

**ACCELERATING NEW  
ERA OF WORK ADOPTION  
FOR NEW OPPORTUNITY  
TO GROWTH**





# DAFTAR ISI

## TABLE OF CONTENT



### KILAS KINERJA 2020 2020 Performance Overview

- 6 Jejak Langkah Mari**  
MARI Milestone
- 8 Ikhtisar Kinerja Keuangan**  
Financial Performance Highlight
- 11 Ikhtisar Saham**  
Share Highlight
- 12 Ikhtisar Obligasi**  
Bond Highlight
- 13 Peristiwa Penting Tahun 2020**  
Events Highlight in 2020



### LAPORAN MANAJEMEN Management Report

- 18 Laporan Dewan Komisaris**  
Report from the Board of Commissioners
- 24 Laporan Direksi**  
Report from the Board of Directors
- 30 Tanggung Jawab atas Laporan Tahunan 2020**  
Responsibility for Annual Report 2020



### PROFIL PERUSAHAAN Profil Perusahaan

- 34 Identitas Perusahaan**  
Company Identity
- 35 Riwayat Singkat Perusahaan**  
Brief History Of The Company
- 36 Visi Dan Misi Perusahaan**  
Visi Dan Misi Perusahaan
- 37 Bidang Usaha**  
Line Of Business
- 37 Struktur dan Komposisi Pemegang Saham**  
Shareholders Structure And Composition
- 38 Struktur Organisasi**  
Organizational Structure
- 40 Profil Dewan Komisaris**  
Profile Of The Board Of Commissioners
- 43 Profil Direksi**  
Profil Direksi
- 45 Profil Sumber Daya Manusia**  
Human Resources Profile

- 48 Struktur Grup Perusahaan**  
Company Group Structure
- 48 Lembaga Profesi Penunjang**  
Supporting Professional Institutions
- 49 Kronologis Pencatatan Saham**  
Chronology of Share Listing
- 49 Kronologis Pencatatan Efek Lainnya**  
Chronology of Other Securities Listing
- 50 Daftar Entitas Anak dan Entitas Asosiasi**  
List Of Subsidiaries And Associates
- 51 Penghargaan dan Sertifikasi**  
Penghargaan dan Sertifikasi



### ANALISIS PEMBAHASAN MANAJEMEN Management Discussion and Analysis

- 54 Tinjauan Ekonomi Nasional**  
National Economic Review
- 55 Tinjauan Industri Penyiaran Radio Nasional**  
Review On National Radio Broadcasting Industry
- 56 Tinjauan Operasi Per Segmen Usaha**  
Operational Review Per Business Segment
- 61 Tinjauan Kinerja Keuangan**  
Financial Performance Review
- 67 Analisis Tentang Kemampuan Membayar Utang Dan Tingkat Kolektibilitas Piutang Serta Rasio Keuangan Lainnya**  
Analysis of Solvency and Receivables Collectibility Rate as well as Other Financial Ratios
- 69 Struktur Modal**  
Capital Structure
- 71 Ikatan Material Untuk Investasi Barang Modal**  
Material Commitments for Capital Expenditure Investment
- 71 Investasi Barang Modal**  
Capital Expenditure Investment
- 72 Kebijakan, Pengumuman dan Pembayaran Dividen**  
Dividend Policy, Announcement, and Payment
- 73 Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum**  
Realization of the use of Proceeds from Public Offering
- 73 Program Kepemilikan Saham Oleh Karyawan Dan/Atau Manajemen (MSOP/ESOP)**  
Employee And/Or Management Stock Option Program (MSOP/ESOP)
- 74 Transaksi Material, Penggabungan dan Peleburan Usaha**  
Material Transactions, Merger and Consolidation of Businesses



**DAFTAR ISI**  
TABLE OF CONTENT

<b>74</b>	<b>Informasi Material Investasi, Ekspansi, Transaksi Dengan Pihak Berelasi dan Benturan Kepentingan</b> Material Transactions With Affiliations	<b>112</b>	<b>Akuntan Publik</b> Public Accountant
<b>75</b>	<b>Informasi Keuangan yang Mengandung Kejadian Luar Biasa dan Jarang Terjadi</b> Financial Information Related to Extraordinary and Rare Events	<b>112</b>	<b>Manajemen Risiko</b> Risk Management
<b>76</b>	<b>Informasi dan Fakta Material Setelah Tanggal Laporan Akuntan</b> Information and Material Facts After Accountant Reporting Date	<b>115</b>	<b>Kode Etik Dan Budaya Perusahaan</b> Code Of Ethics And Corporate Culture
<b>77</b>	<b>Perubahan Kebijakan Akuntansi</b> Changes In Accounting Policy	<b>117</b>	<b>Perkara Penting Perusahaan</b> Important Cases Of The Company
<b>78</b>	<b>Aspek Pemasaran</b> Marketing Aspect	<b>117</b>	<b>Sanksi Administrasi Perusahaan</b> Corporate Administration Sanctions
<b>79</b>	<b>Prospek Usaha</b> Business Prospect	<b>117</b>	<b>Sistem Pelaporan Pelanggaran</b> Whistleblowing System
		<b>119</b>	<b>Akses Data Dan Informasi Perusahaan</b> Access To Company Data And Information
		<b>119</b>	<b>Penerapan Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka</b> Implementation Of Corporate Governance Guidelines For Public Companies



**TATA KELOLA PERUSAHAAN**  
Tata Kelola Perusahaan

<b>82</b>	<b>Komitmen Penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik</b> Commitment To The Implementation Of Good Corporate Governance
<b>82</b>	<b>Rapat Umum Pemegang Saham</b> General Meeting Of Shareholders
<b>87</b>	<b>Dewan Komisaris</b> The Board Of Commissioners
<b>91</b>	<b>Direksi</b> The Board Of Directors
<b>96</b>	<b>Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi</b> Remuneration for The Board Of Commissioners And Directors
<b>97</b>	<b>Komite Audit</b> Audit Committee
<b>103</b>	<b>Komite Nominasi Dan Remunerasi</b> Nomination And Remuneration Committee
<b>106</b>	<b>Sekretaris Perusahaan</b> Corporate Secretary
<b>108</b>	<b>Audit Internal</b> Internal Audit
<b>111</b>	<b>Sistem Pengendalian Internal</b> Internal Control System



**TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERUSAHAAN**  
Corporate Social Responsibility

<b>128</b>	<b>Komitmen Tanggung Jawab Sosial Perusahaan</b> Commitment to Corporate Social Responsibilities
<b>128</b>	<b>Tanggung Jawab Terhadap Praktik Ketenagakerjaan</b> Responsibility to Employment Practices
<b>130</b>	<b>Tanggung Jawab Terhadap Pengembangan Masyarakat</b> Responsibility to Community Development
<b>131</b>	<b>Tanggung Jawab Terhadap Konsumen</b> Responsibility to the Consumers
<b>131</b>	<b>Tanggung Jawab Terhadap Lingkungan Hidup</b> Responsibility to the Environment



**LAPORAN KEUANGAN**  
Financial Statements

<b>132</b>	<b>Laporan Keuangan Audit</b> Audited Financial Statements
------------	---







# **KILAS KINERJA 2020**

## **2020 PERFORMANCE OVERVIEW**



# JEJAK LANGKAH MARI

## MARI MILESTONE

2007

**Januari** JAK 101 fm mengudara  
January JAK 101 fm on aired

**Agustus** GEN 98.7 fm mengudara  
August GEN 98.7 fm on aired

2008

GEN 98.7 fm mendapatkan penghargaan sebagai *The Phenomenal Radio Station* versi majalah Rolling Stone Indonesia.

GEN 98.7 fm received an award as The Phenomenal Radio Station in Indonesia's Rolling Stone magazine version.

2009

GEN 98.7 fm mendapatkan penghargaan sebagai *The Best in Experiential Marketing* versi *Marketing Award*.

GEN 98.7 fm received an award as The Best in Experiential Marketing in Marketing Award version.

2010

**Maret** GEN 103.1 fm Surabaya mengudara  
**March** GEN 103.1 fm Surabaya on aired

Salah Sambung GEN 98.7 fm mendapatkan penghargaan sebagai Pelopor Program Unik dan Fenomenal versi Indonesian Radio Awards.

Salah Sambung GEN 98.7 fm received an award as The Phenomenal and Unique Program Pioneer in Indonesian Radio Awards version.

2012

GEN 98.7 fm mendapatkan penghargaan sebagai Radio Lokal Jakarta Favorit dan Radio *Online Favorit* versi *Marketeers Netizen Award*.

GEN 98.7 fm received an award as Favourite Jakarta Local Radio and Favourite Online Radio in Marketeers Netizen Award version.

2013

Gen 98.7 FM, Gen 103.1 FM Surabaya dan Jak 101 FM menjadi radio pertama di Indonesia yang memiliki *mobile apps radio streaming*.

Gen 98.7 FM, Gen 103.1 FM Surabaya, and Jak 101 FM became the first radio in Indonesia with mobile apps for radio streaming.

Semangat Pagi GEN 98.7 fm mendapatkan penghargaan sebagai *Favorite Radio Show* versi Yahoo! *OMG Awards*.

Semangat Pagi GEN 98.7 fm received an award as Favorite Radio Show in Yahoo! *OMG Awards* version.

JAK 101 fm dan GEN 98.7 fm mendapatkan penghargaan sebagai *Brand Radio Favorit* versi *Marketeers Netizen Award*.

JAK 101 fm and GEN 98.7 fm received award as Favorite Radio Brand in Marketeers Netizen Award version.



**JEJAK LANGKAH MARI**  
MARI MILESTONE

**2015**

MARI restrukturisasi  
MARI restructuration

MARI melakukan akuisisi PT Radio Camar  
MARI acquired PT Radio Camar

**2016**

MARI sebagai Group Radio pertama yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia.  
MARI as the first Radio Group registered in Indonesia Stock Exchange.

**2017**

HOT 93.2 fm, *the all new* KIS 95.1 fm, MUSTANG 88 fm & MOST RADIO 105.8 fm bergabung di grup MARI  
HOT 93.2 fm, *the all new* KIS 95.1 fm, MUSTANG 88 fm & MOST RADIO 105.8 fm joined in MARI group

**2018**

MARI mengadakan pencarian "Gue Anak Radio"  
MARI held "Gue Anak Radio" search

NOICE diluncurkan  
NOICE was launched

**2019**

PT Mahaka Radio Digital didirikan untuk mengelola NOICE. Rayya Channel diluncurkan di NOICE untuk pertama kali.  
PT Mahaka Radio Digital was established to manage the NOICE. Rayya Channel was launched in the NOICE for the first time.

MARI mendapat penghargaan One of 50 Best High Performing Public Company versi Forbes Indonesia.

MARI received One of 50 Best High Performing Public Company award in Forbes Indonesia version.

**2020**

**PT Mahaka Digital Inovasi didirikan untuk mengembangkan usaha di bidang digital media.**

PT Mahaka Digital Inovasi was established to develop businesses in the digital media field.



# IKHTISAR KINERJA KEUANGAN

## FINANCIAL PERFORMANCE HIGHLIGHT

### Posisi Keuangan (Rp miliar)

Financial Position (Rp billion)

	2016	2017	2018	2019	2020
Aset Lancar Current Assets	155,78	122,22	140,35	149,97	<b>143,49</b>
Aset Tidak Lancar Non-Current Assets	55,08	195,49	198,35	205,17	<b>173,62</b>
<b>Jumlah Aset Total Assets</b>	<b>210,86</b>	<b>317,71</b>	<b>338,7</b>	<b>355,14</b>	<b>317,12</b>
Liabilitas Jangka Pendek Current Liabilities	29,48	29,67	28,35	48,1	<b>23,23</b>
Liabilitas Jangka Panjang Non-Current Liabilities	6,14	92,78	87,16	59,75	<b>97,27</b>
<b>Jumlah Liabilitas Total Liabilities</b>	<b>35,62</b>	<b>122,46</b>	<b>115,51</b>	<b>107,85</b>	<b>120,52</b>
<b>Jumlah Ekuitas Total Equity</b>	<b>175,24</b>	<b>195,25</b>	<b>223,19</b>	<b>247,28</b>	<b>196,61</b>
<b>Jumlah Liabilitas dan Ekuitas Total Liabilities and Equity</b>	<b>210,86</b>	<b>317,71</b>	<b>338,7</b>	<b>355,14</b>	<b>317,12</b>

### Laba Komprehensif (Rp miliar)

Comprehensive Income (Rp billion)

	2016	2017	2018	2019	2020
Pendapatan Bersih Net Income	111,65	130,04	145,20	149,90	<b>72,88</b>
Bagian Laba Bersih Entitas Asosiasi Share in Net Income of Associates	-	0,74	1,48	1,28	<b>(5,64)</b>
Beban Umum dan Administrasi General and Administrative Expenses	(54,32)	(82,30)	(88,53)	(96,91)	<b>(86,28)</b>
Beban Program dan Siaran Program and Broadcast Expenses	(0,44)	(0,33)	(2,72)	(4,36)	<b>(8,16)</b>
Beban Penyisihan Penurunan Nilai atas Piutang Allowance for Impairment of Receivables	(3,50)	(0,32)	(1,36)	(0,21)	<b>(9,41)</b>
Laba (Rugi) Selisih Kurs-Bersih Gains (Losses) on Foreign Currency Difference-Net	(0,02)	-	(0,01)	-	<b>(0,03)</b>
Pendapatan Keuangan Finance Income	5,00	1,30	0,71	0,51	<b>0,29</b>
Beban Keuangan Finance Cost	(2,95)	(4,10)	(7,35)	(5,73)	<b>(4,52)</b>
Penurunan nilai goodwill Goodwill Impairment	-	-	-	-	<b>(5,12)</b>
Pendapatan (beban) Lain-lain Bersih Other Net Income (Expenses)	2,21	0,83	1,78	1,92	<b>2,46</b>
<b>Laba Sebelum Pajak Penghasilan Profit Before Income Tax</b>	<b>57,63</b>	<b>45,86</b>	<b>49,21</b>	<b>46,40</b>	<b>(43,53)</b>
Pajak Penghasilan Income Tax	(15,03)	(13,32)	(16,25)	(14,37)	<b>(6,06)</b>
<b>Laba Tahun Berjalan Profit For The Year</b>	<b>42,60</b>	<b>32,54</b>	<b>32,96</b>	<b>32,03</b>	<b>(49,59)</b>
Penghasilan (Kerugian) Komprehensif Lain Other Comprehensive Income (Loss)	0,08	(1,97)	1,32	(0,99)	<b>0,39</b>
<b>Laba Komprehensif Tahun Berjalan Comprehensive Income For The Year</b>	<b>42,68</b>	<b>30,57</b>	<b>34,29</b>	<b>31,04</b>	<b>(49,20)</b>
<b>Laba Tahun Berjalan Diatribusikan kepada Profit For The Year Attributable to:</b>					
Pemilik Entitas Induk Owners of the Parent	42,60	31,46	34,98	34,10	<b>(44,92)</b>
Kepentingan Non-Pengendali Non-Controlling Interests	-	1,09	(2,02)	(2,07)	<b>(4,67)</b>
<b>Jumlah Penghasilan Komprehensif Diatribusikan kepada Total Comprehensive Income Attributable to:</b>					
Pemilik Entitas Induk Owners of the Parent	42,68	29,48	36,30	33,13	<b>(44,54)</b>
Kepentingan Non-Pengendali Non-Controlling Interests	-	1,09	(2,01)	(2,09)	<b>(4,66)</b>
Laba per Saham Dasar dari Laba yang dapat Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk Basic Earnings per Share Attributable to Owners of the Parent	81,98	5,99	6,66	6,49	<b>(8,55)</b>





**IKHTISAR KINERJA KEUANGAN**  
FINANCIAL PERFORMANCE HIGHLIGHT

**Arus Kas (Rp miliar)**

Cash Flow (Rp billion)

	2016	2017	2018	2019	2020
Arus Kas dari Aktivitas Operasi Cash Flow from Operating Activities	53,99	12,93	18,46	17,66	<b>18,01</b>
Arus Kas dari Aktivitas Investasi Cash Flow from Investing Activities	(21,81)	(80,38)	(4,93)	(4,00)	<b>(1,80)</b>
Arus Kas dari Aktivitas Pendanaan Cash Flow from Financing Activities	(0,48)	22,11	(2,22)	(19,19)	<b>7,05</b>
<b>Kenaikan (Penurunan) Bersih Kas dan Setara Kas</b> Net Increase (Decrease) in Cash and Cash Equivalents	<b>31,70</b>	<b>(45,33)</b>	<b>11,30</b>	<b>(5,54)</b>	<b>23,26</b>
<b>Kas dan Setara Kas pada Awal Tahun</b> Cash and Cash Equivalents at Beginning of Year	<b>18,65</b>	<b>50,35</b>	<b>5,01</b>	<b>16,32</b>	<b>10,78</b>
<b>Kas dan Setara Kas pada Akhir Tahun</b> Cash and Cash Equivalents at End of Year	<b>50,35</b>	<b>5,01</b>	<b>16,32</b>	<b>10,78</b>	<b>34,04</b>

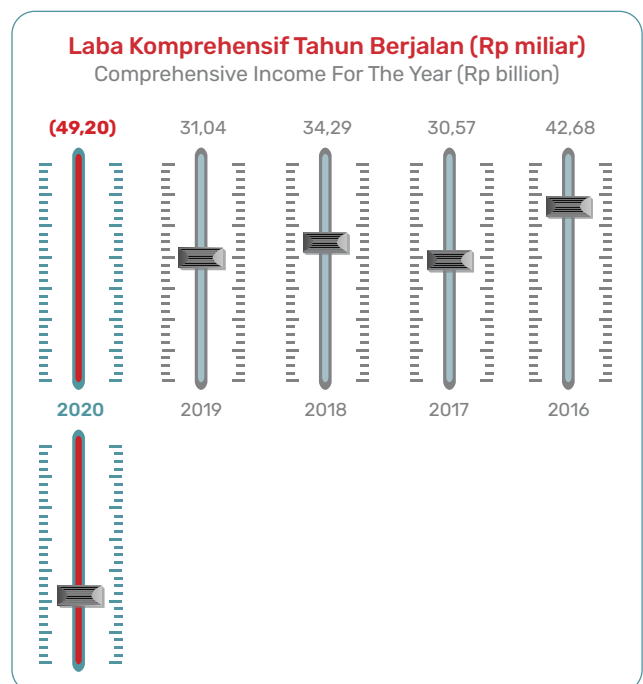
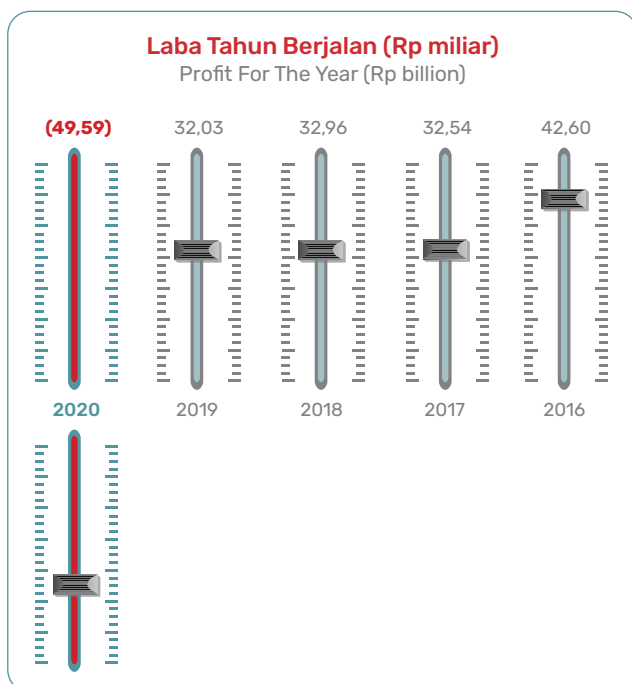
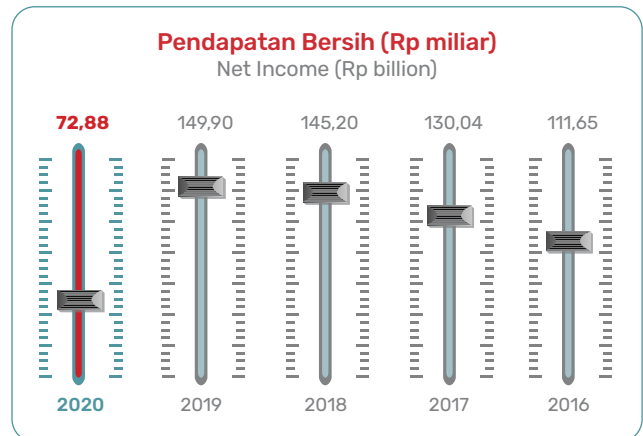
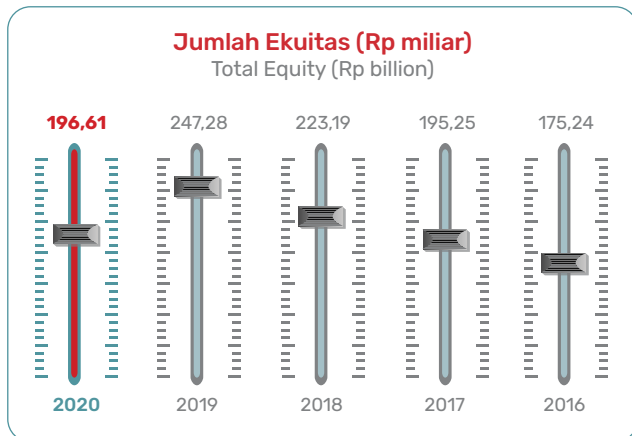
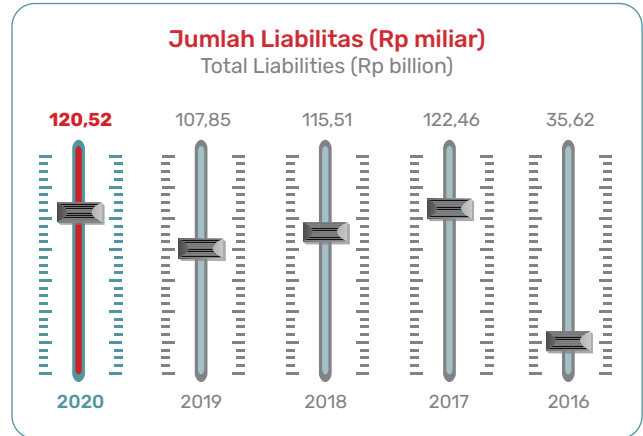
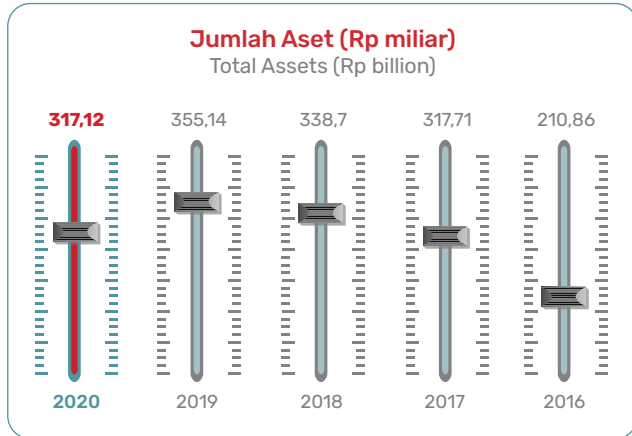
**Rasio Keuangan (%)**

Financial Ratio (%)

	2016	2017	2018	2019	2020
<b>Rasio Profitabilitas</b> Profitability Ratio					
Rasio Laba (Rugi) terhadap Aset Return on Assets	20,24	9,62	10,12	8,74	<b>-15,52%</b>
Rasio Laba (Rugi) terhadap Ekuitas Return on Equity	24,35	15,66	15,36	12,55	<b>-25,03%</b>
Rasio Laba Usaha terhadap Pendapatan Operating Profit Margin	49,78	37,43	38,46	34,44	<b>-53,92%</b>
Laba Komprehensif terhadap Pendapatan Comprehensive Income to Revenue	38,22	23,51	23,61	20,71	<b>-67,51%</b>
EBITDA Marjin EBITDA Marjin	51,09	38,75	40,29	36,86	<b>-41,66%</b>
<b>Rasio Solvabilitas</b> Solvency Ratio					
Rasio Liabilitas terhadap Total Ekuitas Debt to Total Equity Ratio	20,33	62,72	51,75	43,61	<b>61,30%</b>
Rasio Liabilitas terhadap Total Aset Debt to Total Asset Ratio	16,89	38,54	34,10	30,37	<b>38,00%</b>



**IKHTISAR KINERJA KEUANGAN**  
FINANCIAL PERFORMANCE HIGHLIGHT





# IKHTISAR SAHAM

## SHARE HIGHLIGHT

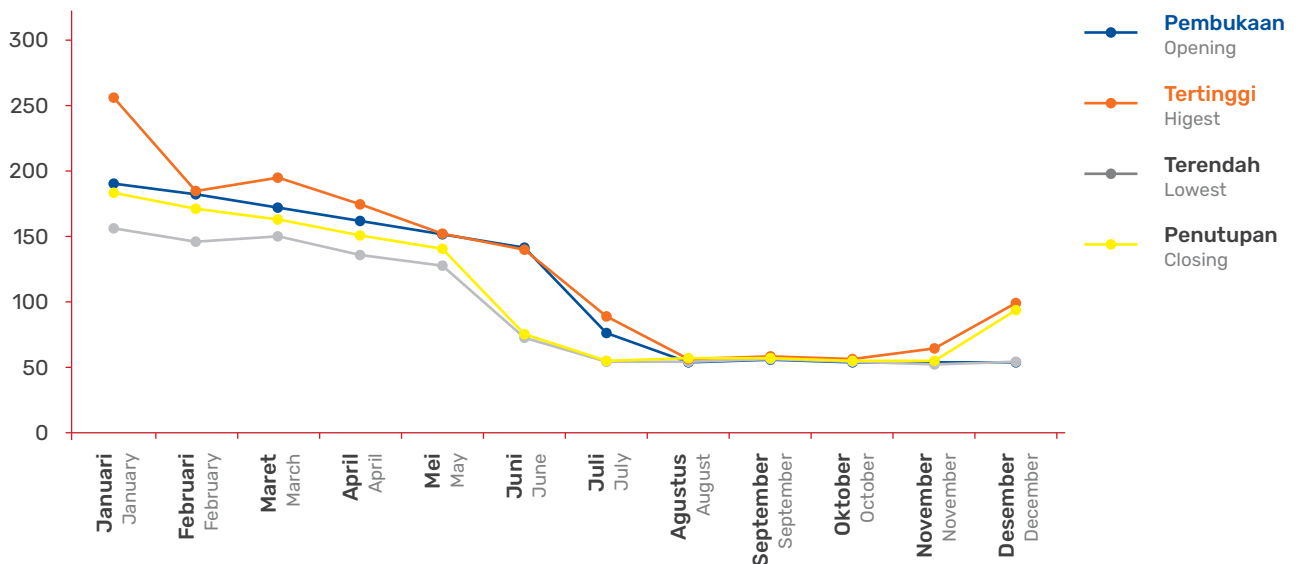
**Tabel Ikhtisar Saham Tahun 2020**

Table of Share Highlight in 2020

No	Bulan Month	Jumlah Saham Beredar Total Outstanding Share	Harga Per Saham (Rp) Price per Stock (Rp)				Kapitalisasi Pasar (Rp miliar) Market Capitalization (Rp billion)	Volume
			Pembukaan Opening	Tertinggi Higest	Terendah Lowest	Penutupan Closing		
1	Januari January	5.252.644.000	190	256	155	180	945	12.784.100
2	Februari February	5.252.644.000	179	179	144	168	882	3.729.600
3	Maret March	5.252.644.000	168	192	147	158	830	4.661.500
4	April April	5.252.644.000	160	172	133	148	777	1.766.500
5	Mei May	5.252.644.000	148	148	123	136	714	1.440.900
6	Juni June	5.252.644.000	136	136	68	68	357	111.125.400
7	Juli July	5.252.644.000	68	81	50	50	263	588.646.100
8	Agustus August	5.252.644.000	50	51	50	50	263	41.751.600
9	September September	5.252.644.000	50	51	50	50	263	23.515.800
10	Oktober October	5.252.644.000	50	50	50	50	263	7.539.800
11	November November	5.252.644.000	50	59	50	50	263	158.246.200
12	Desember December	5.252.644.000	50	101	50	90	473	1.751.560.400
Jumlah Total								2.706.767.900

**Grafik Harga Saham Tahun 2020 (Rp)**

Chart of Stock Price in 2020 (Rp)

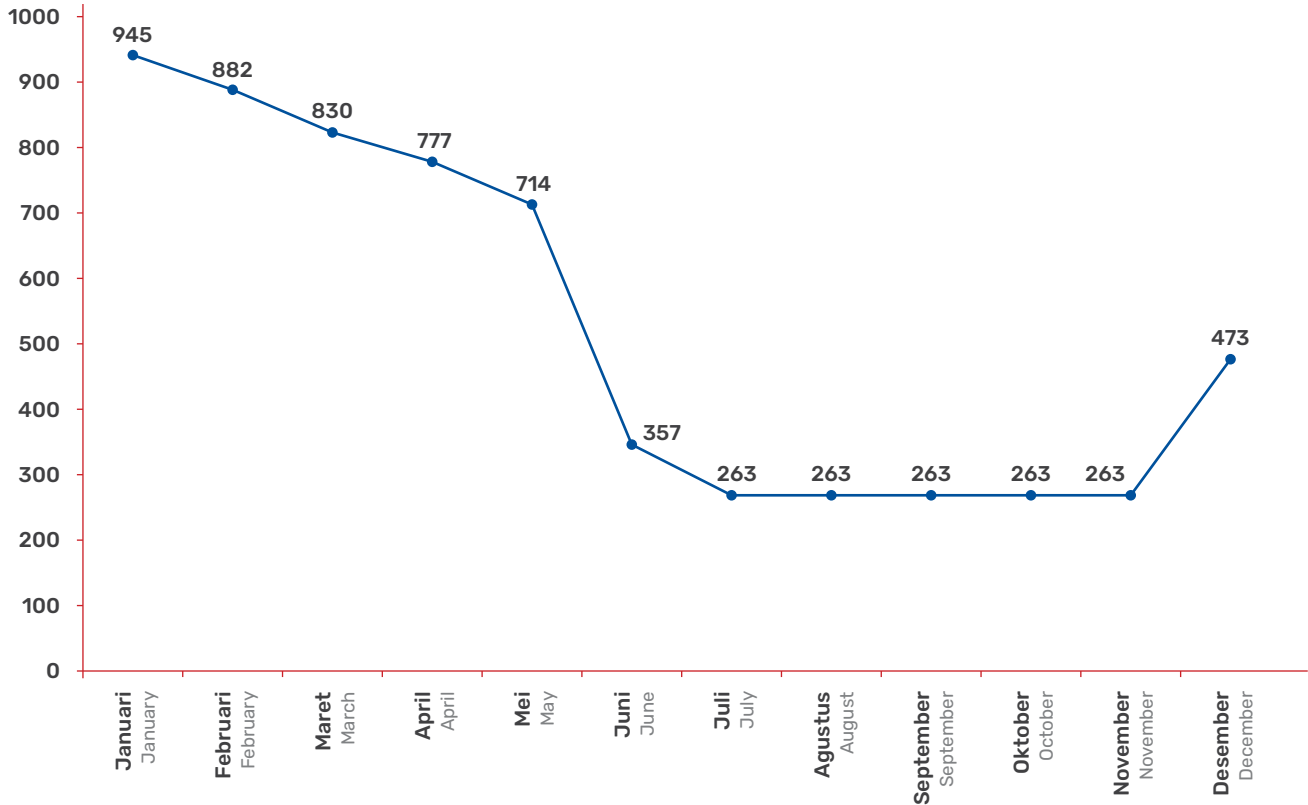




**IKHTISAR SAHAM**  
SHARE HIGHLIGHT

**Grafik Kapitalisasi Pasar Tahun 2020 (Rp miliar)**

Chart of Market Capitalization in 2020 (Rp billion)



**IKHTISAR OBLIGASI**  
BOND HIGHLIGHT

Sampai dengan akhir tahun 2020, MARI tidak menerbitkan obligasi, sukuk dan obligasi konversi sehingga tidak ada informasi terkait dengan jumlah obligasi/sukuk/obligasi konversi yang beredar, tingkat bunga/imbalan, tanggal jatuh tempo dan peringkat obligasi/sukuk.

As of the end of 2020, MARI did not issue bonds, sukuk, and convertible bonds, so that there is no information related to the number of outstanding bonds/sukuk/convertible bonds, interest rate/yield, maturity date, bonds/sukuk rating.





# PERISTIWA PENTING TAHUN 2020

## EVENTS HIGHLIGHT IN 2020

### MARI PEDULI & SALING JAGA MARI PEDULI & SALING JAGA

Januari - Juli 2020 January - July 2020



Program Charity dengan 3 (tiga) kegiatan pokok yaitu MARI PEDULI Banjir, MARI SALING JAGA berbagi ke Pejuang Transportasi, dan MARI SALING JAGA berbagi ke Tenaga Medis. Program dilaksanakan berupa pemberian donasi yaitu berupa uang tunai sebesar Rp68.000.000 kepada korban banjir dan 2.000 paket makan siang kepada tenaga medis dan pejuang transportasi.

Charity program with 3 (three) main activities, namely MARI PEDULI about Flood, MARI SALING JAGA shares to Transportation Fighters, and MARI SALING JAGA shares to Medical Workers. The program was carried out in the form of providing donation, which was Rp68,000,000 cash to the flood victims and 2,000 lunch meal packages to medical workers and transportation fighters.

### SIARAN DARI RUMAH BROADCASTS FROM HOME

mulai Maret 2020 starting March 2020



Mulai tanggal 18 Maret 2020, seluruh radio dalam MARI Group yang berlokasi di Jakarta melakukan "Broadcasts FROM HOME" yang merupakan konsep turunan dari Work From Home (WFH) yang dianjurkan Pemerintah. MARI berkampanye melalui #MARIsalingjaga sebagai pengingat untuk selalu waspada namun tidak panik dalam menghadapi pandemi Covid-19.

Starting March 18, 2020, all radios in MARI Group located in Jakarta conducted "Broadcasts FROM HOME" which was a derivative concepts of Work From Home (WFH) recommended by the Government. MARI made campaign through #MARIsalingjaga as reminder to always being watchful but not panic in facing Covid-19 pandemic.



**PERISTIWA PENTING TAHUN 2020**  
EVENTS HIGHLIGHT IN 2020

**MARI BERSUARA: "MENJAGA DUNIA" & "MARI JAGA"**  
MARI BERSUARA: "MENJAGA DUNIA" & "MARI JAGA"

**7 April 2020 dan 30 Juni 2020**  
April 7, 2020 and June 30, 2020



MARI melalui 7 (tujuh) radio yaitu JAK 101 fm, GEN 98.7 fm, GEN 103.1 fm, HOT 93.2 fm, KIS 95.1 fm, MUSTANG 88.0 fm, dan MOST RADIO 105.8 fm berinisiatif mempersembahkan lagu yang berjudul "Menjaga Dunia" yang di-launching pada tanggal 7 April 2020 dan lagu "Mari Jaga" pada tanggal 30 Juni 2020. Lagu tersebut didedikasikan untuk seluruh masyarakat Indonesia dan dunia yang berjuang untuk pulih dari pandemi Covid-19.

MARI through 7 (seven) radios, namely JAK 101 fm, GEN 98.7 fm, GEN 103.1 fm, HOT 93.2 fm, KIS 95.1 fm, MUSTANG 88.0 fm, and MOST RADIO 105.8 fm initiated to present song entitled "Menjaga Dunia" launched on April 7, 2020 and song "Mari Jaga" on June 30, 2020. Those songs were dedicated to the entire community in Indonesia and the world who struggling to recover from Covid-19 pandemic.

**Juni-Desember 2020** June-December 2020

**INI NORMAL SHOW**  
INI NORMAL SHOW



Mulai 15 Juni 2020, JAK 101 fm, GEN 98.7 fm, HOT 93.2 fm, KIS 95.1 fm, MUSTANG 88.0 fm dan MOST RADIO 105.8 fm melaksanakan kampanye New Normal Radio. Kampanye tersebut dimulai dengan kick off siaran relay di 6 (enam) radio MARI group yaitu "INI NORMAL Show". Program ini melibatkan 15 penyiar MARI radio di Jakarta dalam satu siaran yang dilaksanakan dengan menjaga protokol kesehatan yang dianjurkan Pemerintah.

Starting June 15, 2020, JAK 101 fm, GEN 98.7 fm, HOT 93.2 fm, KIS 95.1 fm, MUSTANG 88.0 fm and MOST RADIO 105.8 fm carried out the New Normal Radio campaign. The campaign involved 15 MARI radio broadcasters in Jakarta in one broadcast carried out by maintaining health protocols recommended by the Government.



**PERISTIWA PENTING TAHUN 2020**  
EVENTS HIGHLIGHT IN 2020

**MARI INSTITUTE**  
**MARI INSTITUTE**

**30-31 Oktober 2020 dan 4-5 Desember 2020**  
October 30-31, 2020 and December 4-5, 2020



MARI Institute dilaksanakan melalui siaran dalam jaringan yaitu pada tanggal 30-31 Oktober 2020 dengan tema “Semua Bisa Siaran, Bring Out Your Personality” bersama Kemal & Sahil, dan pada tanggal 4-5 Desember 2020 dengan tema “Jadi Penyiar Radio” Bersama Ivy & Adhi.

MARI Institute was carried out through online broadcast on October 30-31, 2020, with the theme “Semua Bisa Siaran, Bring Out Your Personality” with Kemal & Sahil, and on December 4-5, 2020, with the theme “Jadi Penyiar Radio” with Ivy & Adhi.









# LAPORAN MANAJEMEN

## MANAGEMENT REPORT



# LAPORAN DEWAN KOMISARIS

## REPORT FROM THE BOARD OF COMMISSIONERS



**Rudy Setia Laksmna**

Komisaris Utama  
President Commissioner



## LAPORAN DEWAN KOMISARIS REPORT FROM THE BOARD OF COMMISSIONERS

### PEMEGANG SAHAM DAN PARA PEMANGKU KEPENTINGAN YANG TERHORMAT,

Puji syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Kuasa, MARI berhasil melalui tantangan selama tahun 2020 dengan baik. Dewan Komisaris menyadari bahwa tantangan yang dihadapi di tahun 2020 tidaklah mudah. Oleh karenanya, Dewan Komisaris senantiasa memberikan arahan-arahan kepada Direksi melalui mekanisme-mekanisme sebagaimana ditetapkan dalam Anggaran Dasar dan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Pada kesempatan ini, kami sampaikan laporan pengawasan dan pemberian nasihat Dewan Komisaris terhadap jalannya kepengurusan yang telah dilakukan oleh Direksi sepanjang tahun 2020. Selama tahun 2020, kami melakukan komunikasi yang lebih intensif dengan Direksi untuk membahas isu-isu signifikan yang ada di Perseroan, terutama terkait dengan upaya mitigasi risiko dampak pandemi Covid-19. Dalam setiap kesempatan baik dalam rapat formal maupun pertemuan internal, secara berkala kami menyampaikan nasihat kepada jajaran Manajemen untuk senantiasa menjalankan prinsip tata kelola perusahaan yang baik dan mematuhi perundang-undangan yang berlaku, serta konsistensi pelaksanaan rencana kerja tahun 2020.

### DEAR VALUED SHAREHOLDERS AND STAKEHOLDERS,

Praise to the God Almighty presence for MARI managed in going through the 2020 challenges well. The Board of Commissioners is aware that the challenges faced in 2020 are not easy. Therefore, the Board of Commissioners always provides directions to the Board of Directors through the mechanisms as stipulated in the Articles of Association and the prevailing laws and regulations.

On this occasion, we would like to submit report on the supervision and advice provided by the Board of Commissioners regarding the management run by the Board of Directors throughout 2020. During 2020, we made more intensive communication with the Board of Directors to discuss significant issues in the Company, especially related to with efforts to mitigate the risks of the Covid-19 pandemic impacts. At every opportunity, both in formal and internal meetings, we regularly provide advice to the Management to always implement the good corporate governance principles and comply with applicable laws and regulations, as well as the consistency of the implementation of 2020 work plan.

## PENILAIAN ATAS KINERJA PERUSAHAAN ASSESSMENT OF THE COMPANY PERFORMANCE

Dalam melakukan penilaian atas kinerja Direksi, kami mempertimbangkan beberapa aspek sebagai dasar penilaian, termasuk faktor eksternal yaitu kondisi perekonomian dan industri. Terlebih pada masa pandemi Covid-19 sehingga ekonomi Indonesia mengalami kontraksi pertumbuhan sebesar 2,07% dibandingkan tahun 2019.

Direksi beserta seluruh jajarannya telah bekerja keras sehingga MARI berhasil mencapai kinerja ditengah kondisi yang tidak stabil melalui transformasi dan adaptasi cara kerja sehingga mengubah tantangan menjadi sebuah peluang. MARI berhasil mencatatkan Pendapatan Bersih sebesar Rp72,88 miliar, Laba Komprehensif Tahun Berjalan sebesar Rp(49,20) miliar serta Laba per Saham Dasar sebesar Rp(8,55) Selain itu, Posisi keuangan MARI pada tahun 2020 terdiri dari Aset sebesar Rp317,12 miliar, Liabilitas sebesar Rp120,52 miliar dan Ekuitas sebesar Rp196,61 miliar. Sementara itu, Kas dan Setara Kas akhir tahun 2020 tercatat sebesar Rp34,04 miliar.

In assessing the Board of Directors performance, we consider several aspects as the basis for the assessment, including external factors, namely economic and industrial conditions. Especially during the Covid-19 pandemic so that the Indonesian economy experienced a growth contraction of 2.07% compared to 2019.

The Board of Directors and the entire staff have worked hard so that MARI managed to achieve performance amid the unstable conditions through transformation and adaptation of working methods so as to turn challenges into opportunities. MARI managed to record Net Income of Rp72.88 billion, Comprehensive Income for the Year of Rp(49.20) billion, and Basic Earnings per Share of Rp(8.55) Also, MARI's financial position in 2020 consists of Assets of Rp317.12 billion, Liabilities of Rp120.52 billion and Equity of Rp196.61 billion. Meanwhile, Cash and Cash Equivalents at the end of 2020 were recorded at Rp34.04 billion.



**LAPORAN DEWAN KOMISARIS**  
REPORT FROM THE BOARD OF COMMISSIONERS

## PENGAWASAN ATAS IMPLEMENTASI STRATEGI PERUSAHAAN

### SUPERVISION ON THE COMPANY STRATEGY IMPLEMENTATION

Dewan Komisaris telah melakukan pengawasan atas pengelolaan Perseroan oleh Direksi. Dalam berbagai kesempatan informal dan formal seperti rapat gabungan, aktivitas peninjauan, maupun kegiatan-kegiatan lainnya, Dewan Komisaris senantiasa dilibatkan untuk membahas strategi Perseroan oleh Direksi. Selain itu, melalui data dan informasi yang disampaikan oleh Direksi, pembahasan juga melibatkan Komite, baik Komite Audit maupun Komite Nominasi dan Remunerasi.

The Board of Commissioners has supervised the Company management by the Board of Directors. In various informal and formal occasions such as joint meetings, review activities, and other activities, the Board of Commissioners is always involved to discuss the Company strategy by the Board of Directors. Furthermore, through the data and information submitted by the Board of Directors, both the Audit Committee and the Nomination and Remuneration Committee are always involved in the discussion.

Pencapaian kinerja MARI pada tahun 2020, tidak terlepas dari implementasi strategi Perseroan yang dijalankan dengan baik. Direksi beserta jajarannya telah melakukan pengambilan keputusan yang memadai serta konsisten atas penerapan strategi Perseroan dalam mencapai visi misi Perseroan yang telah ditetapkan. Serta dengan mengoptimalkan keunggulan kompetitif MARI berhasil mencatatkan pencapaian yang baik.

The achievement of MARI performance in 2020 is inseparable from the strategy implementation of the Company carried out well. The Board of Directors and the staff under it have made adequate and consistent decisions on the strategy implementation of the Company in achieving the Company's established vision and mission. As well as by optimizing the competitive advantage, MARI managed to record good achievements.

## PANDANGAN ATAS PROSPEK USAHA

### PERSPECTIVE ON BUSINESS PROSPECTS

Pandangan kami atas prospek usaha yang disusun oleh Direksi sudah tepat, dimana percepatan adaptasi dan integrasi grup MARI sangatlah penting dalam menghadapi kondisi lingkungan kerja yang berubah. Penilaian kami atas prospek usaha yang telah disusun juga berdasarkan pada kekuatan yang dimiliki oleh MARI. Salah satunya adalah bahwa MARI merupakan grup radio pertama di Indonesia yang memiliki platform digital terintegrasi, sehingga peluang penguasaan pasar menjadi lebih besar.

Our perspective on the business prospects prepared by the Board of Directors is appropriate, where accelerating the adaptation and integration of the MARI group is strongly important in dealing with changing working environment conditions. Our assessment of the prepared business prospects is also based on the MARI's strengths. One of them is that MARI is the first radio group in Indonesia with integrated digital platform, so the opportunity for market share is greater.

Dari sisi pendengar, seiring dengan makin tingginya akses, maka diharapkan minat masyarakat akan meningkat. Kerjasama yang baik antara Dewan Komisaris dengan manajemen Perseroan dipastikan dapat membawa Perseroan berjalan ke arah yang lebih baik. Kami akan terus memastikan bahwa rencana usaha dan target pengembangan Perseroan kedepan sejalan dengan tujuan Perseroan serta memberikan nilai tambah bagi para pemangku kepentingan.

In term of the listener's perspective, along with the increasing access, it is expected that public interest will increase. Good cooperation between the Board of Commissioners and the management of the Company can certainly lead the Company to run in better direction. We will continue to ensure that future business plans and development targets of the Company are in line with the Company's objectives and provide added values for the stakeholders.



## PANDANGAN ATAS PENERAPAN TATA KELOLA PERUSAHAAN PERSPECTIVE ON THE IMPLEMENTATION OF GOOD CORPORATE GOVERNANCE

Kami senantiasa memastikan bahwa Tata Kelola Perusahaan yang Baik (GCG) telah terselenggara dalam setiap kegiatan usaha, terutama dalam masa pandemi yang merupakan kondisi extraordinary yang menuntut tingkat adaptif yang tinggi. Kami berpendapat bahwa penerapan GCG telah berjalan dengan cukup baik. Perseroan terus berupaya untuk menyempurnakan mekanisme, struktur dan organ tata kelola agar mampu menerapkan prinsip-prinsip GCG secara menyeluruh. Dewan Komisaris meyakini akan selalu memberikan masukan terhadap perkembangan GCG MARI kearah yang lebih baik, dari segi struktur maupun implementasinya.

We always ensure that Good Corporate Governance (GCG) has been implemented in every business activity, especially during the pandemic as the extraordinary condition requiring high level of adaptability. We believe that GCG implementation has run quite well. The Company keeps striving to improve the mechanisms, structures, and governance organs in order to be able to implement the overall GCG principles. The Board of Commissioners believes to be going to always provide input on GCG development of MARI towards better direction, in terms of structure and implementation.

## FREKUENSI DAN CARA PEMBERIAN NASIHAT KEPADA DIREKSI FREQUENCY AND METHOD OF PROVIDING ADVICE TO THE BOARD OF DIRECTORS

Dewan Komisaris memberikan nasihat kepada Direksi terkait pengelolaan Perseroan yang dilakukan Direksi sebagai bagian dari tugas dan tanggung jawabnya sebagaimana diatur dalam Anggaran Dasar Perusahaan. Dewan Komisaris mempertimbangkan rekomendasi yang diberikan oleh Komite-Komite yang berada di bawah Dewan Komisaris untuk kemudian disampaikan sebagai arahan kepada Direksi melalui forum rapat gabungan antara Dewan Komisaris dan Direksi. Rapat sesama Dewan Komisaris dilakukan paling kurang satu kali tiap dua bulan. Sementara, rapat gabungan bersama Direksi dilakukan oleh Dewan Komisaris sekurang-kurangnya 1 (satu) kali dalam 4 (empat) bulan. Selama tahun 2020, jumlah pelaksanaan Rapat sesama Anggota Dewan Komisaris melakukan rapat sebanyak 6 (enam) kali dan rapat dengan Direksi sebanyak 3 (tiga) kali.

The Board of Commissioners provides advice to the Board of Directors regarding the Company management performed by the Board of Directors as part of its duties and responsibilities as stipulated in the Company's Articles of Association. The Board of Commissioners considers the recommendations provided by the Committees under the Board of Commissioners to then be submitted as direction to the Board of Directors through a joint meeting forum between the Board of Commissioners and the Board of Directors. Meetings among the Board of Commissioners are held at least once every two months. Meanwhile, joint meetings with the Board of Directors are held by the Board of Commissioners at least 1 (one) time in 4 (four) months. During 2020, total meetings held by the Board of Commissioners member were 6 (six) times and meetings with the Board of Directors were 3 (three) times.





**LAPORAN DEWAN KOMISARIS**  
REPORT FROM THE BOARD OF COMMISSIONERS

## KOMPOSISI DEWAN KOMISARIS

### COMPOSITION OF THE BOARD OF COMMISSIONERS

Pada tahun 2020, terdapat perubahan susunan Dewan Komisaris Perseroan. RUPS Tahunan tanggal 19 Agustus 2020 memberhentikan dengan hormat Sdr. Isenta dan Sdr. Eris Herryanto sebagai Komisaris Independen Perseroan. Dalam pelaksanaan RUPS yang sama, menyetujui pengangkatan Sdr. Raden Harry Zulnardy sebagai Komisaris dan Sdr. Paulus Ridwan Purawinata sebagai Komisaris Independen. Dengan demikian komposisi Dewan Komisaris Perseroan adalah sebagai berikut:

In 2020, there was a composition change in the of the Company's Board of Commissioners. The Annual GMS on August 19, 2020 honorably dismissed Mr. Isenta and Mr. Eris Herryanto as the Company's Independent Commissioner. In the same GMS implementation, it was approved the appointment of Mr. Raden Harry Zulnardy as Commissioner and Br. Paulus Ridwan Purawinata as Independent Commissioner. Therefore, the composition of the Company's Board of Commissioners is as follows:

Komisaris Utama President Commissioner	Rudy Setia Laksmna
Komisaris Commissioner	Raden Harry Zulnardy
Komisaris Independen Independent Commissioner	Paulus Ridwan Purawinata

## PENUTUP

### CLOSING

Atas upaya Direksi dan seluruh karyawan yang telah mampu menjalankan tugasnya dengan baik, kami memberikan apresiasi setinggi-tingginya. Direksi telah mampu menghadapi tantangan, khususnya pada masa pandemi Covid-19 yang sampai saat ini masih belum mengalami pemulihan. Direksi telah berupaya dengan baik terkait penanggulangan dampak pandemi Covid-19. Kami mengucapkan terima kasih kepada para Pemegang Saham atas kepercayaan yang diberikan. Kedepannya, kami akan tetap berupaya memberikan yang terbaik dalam menjalankan tugas dan pemberian nasihat kepada Direksi guna meningkatkan kinerja Perseroan dalam jangka panjang.

For the efforts of the Board of Directors and the entire employees who have been able to carry out their duties well, we would like to express the highest appreciation. The Board of Directors has been able to face challenges, especially during the Covid-19 pandemic which has not yet recovered. The Board of Directors has made best efforts regarding the response to the impacts of the Covid-19 pandemic. We would like to thank the Shareholders for the trust given. Going forward, we will continue to strive to provide the best in carrying out our duties and providing advice to the Board of Directors in order to improve the Company performance in the long term.

Atas Nama Dewan Komisaris  
On Behalf of the Board of Commissioners

**RUDY SETIA LAKSMANA**  
Komisaris Utama  
President Commissioner







# LAPORAN DIREKSI

## REPORT FROM THE BOARD OF DIRECTORS



**Adrian Syarkawie**

Direktur Utama  
President Director



## PEMEGANG SAHAM DAN PARA PEMANGKU KEPENTINGAN YANG TERHORMAT,

Puji syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Kuasa, atas ridhonya MARI mampu melewati berbagai tantangan ke depan dan menunjukkan hasil yang cukup baik di tengah tekanan ekonomi yang masih terdampak Covid-19. Tantangan yang dihadapi MARI di tahun 2020 menjadi momentum yang baik yang perlu dimanfaatkan untuk meningkatkan komitmen bersama menuju pencapaian visi Perseroan. Melalui percepatan adaptasi kerja, tantangan tersebut menjadi peluang bagi MARI untuk terus tumbuh berkelanjutan dan berkontribusi positif untuk Indonesia.

Dalam kesempatan ini, Direksi mengucapkan apresiasi yang setinggi-tingginya kepada seluruh jajaran manajemen, karyawan, regulator, pemegang saham dan seluruh pemangku kepentingan khususnya pada pendengar setia radio yang bernaung dibawah grup MARI. Pencapaian kita cukup baik yang akan menjadi batu tumpuan untuk menjadi lebih baik di periode yang akan datang. Kami sampaikan laporan jalannya kepengurusan Perseroan selama tahun 2020. Laporan Direksi ini akan menyajikan analisis atas kinerja perusahaan, analisis tentang prospek usaha, perkembangan penerapan tata kelola perusahaan, dan komposisi Direksi.

## DEAR VALUED SHAREHOLDERS AND STAKEHOLDERS,

Praise for the God Almighty presence, for the blessing of MARI being able to overcome various challenges onward and show good results amid the pressures on economic that are still affected by Covid-19. The challenges faced by MARI in 2020 were good momentum needed to be utilized to increase joint commitment towards achieving the Company's vision. Through the acceleration of work adaptation, these challenges become opportunities for MARI to continue to grow sustainably and contribute positively to Indonesia.

On this occasion, the Board of Directors would like to express the highest appreciation to the entire levels of management, employees, regulators, shareholders, and stakeholders, especially to the loyal radio listeners under the MARI group. Our achievements are quite good which will be the foundation to be better in the coming period. We submit management report of the Company during 2020. This Board of Directors report will present analysis of the Company performance, analysis of business prospects, development in the implementation of corporate governance, and the Board of Directors composition.

## ANALISIS ATAS KINERJA PERUSAHAAN ANALYSIS OF THE COMPANY PERFORMANCE

MARI telah merealisasikan program kerja secara optimal dalam rangka menjaga kinerja Perseroan melalui strategi dan implementasi kebijakan yang telah ditetapkan. MARI mampu menghadapi kondisi perekonomian tahun 2020 yang cukup menantang, khususnya yang dikarenakan dampak dari pandemi Covid-19 yang melanda seluruh dunia. Ekonomi Indonesia mengalami kontraksi pertumbuhan sebesar 2,07% dibandingkan tahun 2019. Meskipun secara nasional mengalami pertumbuhan negatif, MARI tetap mencatatkan kinerja yang cukup baik.

Pada tahun 2020, MARI berhasil mencatatkan Pendapatan Bersih sebesar Rp72,88 miliar, Laba Komprehensif Tahun Berjalan sebesar Rp(49,20) miliar serta Laba per Saham Dasar sebesar Rp(8,55) Selain itu, Posisi keuangan MARI pada tahun 2020 terdiri dari Aset sebesar Rp317,12 miliar, Liabilitas sebesar Rp120,52 miliar dan Ekuitas sebesar Rp196,61 miliar. Sementara itu, Kas dan Setara Kas akhir tahun 2020 tercatat sebesar Rp34,04 miliar. Seiring dengan membaiknya kondisi ekonomi, MARI yakin akan berhasil mencatatkan kinerja yang lebih baik di masa yang akan datang.

MARI has realized the optimal work program in order to maintain the Company performance through the strategy and policies implementation that have been set. MARI was able to face the economic conditions in 2020 which were quite challenging, especially due to the impacts of the Covid-19 pandemic that hit the entire world. The Indonesian economy experienced growth contraction of 2.07% compared to 2019. In spite of nationally experiencing negative growth, MARI still recorded a fairly good performance.

In 2020, MARI managed to record a Net Income of Rp72.88 billion, Comprehensive Income for the Year of Rp(49.20) billion and Basic Earnings per Share of Rp(8.55) In addition, MARI's financial position in 2020 consists of Assets of Rp317.12 billion, Liabilities of Rp120.52 billion and Equity of Rp196.61 billion. Meanwhile, Cash and Cash Equivalents at the end of 2020 were recorded at Rp34.04 billion. Along with improving economic conditions, MARI is confident that it will succeed in recording better performance in the future.





**LAPORAN DIREKSI**  
REPORT FROM THE BOARD OF DIRECTORS

## **STRATEGI, KEBIJAKAN STRATEGIS DAN KEUNGGULAN KOMPETITIF**

STRATEGY, STRATEGIC POLICY, AND COMPETITIVE ADVANTAGE

MARI memiliki keunggulan sebagai grup radio pertama yang berkesempatan melantai di Bursa Indonesia. Kini MARI juga memperluas jangkauan pasarnya ke luar Jakarta dan Surabaya dengan keunggulan dan inovasi sebagai berikut:

### **1. Grup Radio Pertama di Indonesia yang Memiliki Platform Digital Terintegrasi**

Aplikasi NOICE kami hadirkan untuk memenuhi kebutuhan akan konten audio digital yang menghibur. Kehadiran aplikasi ini juga membuka peluang bagi kami untuk memperluas jangkauan pasar melebihi area jangkauan siaran radio frekuensi modulasi.

### **2. Model Bisnis yang Berpendapatan Tinggi dan Menjangkau Berbagai Segmentasi Pendengar**

Melalui ketujuh merk radio yang dikelola, MARI mampu menjangkau target pasar sesuai dengan positioning masing-masing radio. Sesudah melakukan ekspansi, Perseroan mampu bertahan dan meningkatkan pertumbuhan pendapatan sehingga tetap berada di posisi terdepan untuk pangsa pasar industri radio. MARI dapat memberikan solusi komunikasi kreatif bagi para pengiklan yang dapat menarik perhatian pendengar radio.

MARI has the advantage of being the first radio group with the opportunity to be listed on the Indonesia Stock Exchange. Currently, MARI is also expanding its market reach outside Jakarta and Surabaya with the following advantages and innovations:

### **1. The First Radio Group in Indonesia With the Integrated Digital Platform**

We present the NOICE application to meet the need for entertaining digital audio content. This application existence also opens up opportunities for us to expand market coverage beyond the coverage area of modulated radio broadcasts.

### **2. Business Model with High Income and Reaches Different Audience Segments**

Through the seven radio brands managed, MARI is able to reach the target market according to the positioning of respective radio. After expanding, the Company is able to survive and increase revenue growth so as to remain in the leading position for the radio industry market market. MARI is able to provide creative communication solutions for advertisers that can attract the attention from the radio listeners.

## **REALISASI RENCANA KERJA DAN TANTANGAN USAHA**

REALIZATION OF WORK PLANS AND BUSINESS CHALLENGES

Perseroan menyusun dan merealisasikan rencana kerja dalam rangka pengembangan usaha baik dari sisi peningkatan pangsa pasar maupun kinerja keuangan. Realisasi rencana kerja dan tantangan yang dihadapi MARI tahun 2020 adalah sebagai berikut:

### **1. Pengembangan Product Experience yang Terintegrasi**

MARI sebagai grup dari perusahaan audio content provider mendorong seluruh unit usaha radio MARI untuk bersinergi dalam menjangkau pasar yang lebih luas dengan menciptakan program yang terintegrasi sesuai dengan target pasar dan positioning-nya serta dapat memberikan pengalaman yang berkesan dan menarik bagi para pendengar.

The Company prepares and realizes work plans in the context of business development, both in terms of increasing market share and financial performance. The realization of the work plan and challenges faced by MARI in 2020 are as follows:

### **1. Development of Integrated Product Experience**

MARI as a company group of audio content provider encourages the entire MARI radio business units to synergize in reaching wider market by creating integrated programs following the target market and the positioning, as well as able to provide memorable and interesting experiences for the listeners.



## 2. Memperkuat Service Experience dari Segala Lini Perusahaan

Konsistensi dalam menghasilkan produk berkualitas adalah salah satu upaya MARI untuk menjaga kepercayaan pendengar dan klien. Bagi MARI, sumber daya manusia merupakan aset terpenting untuk menghasilkan produk komunikasi kreatif yang sesuai dengan pangsa pasar dan juga pengiklan. MARI terus mendorong pengembangan sumber daya manusia untuk mengasah kemampuan dan mempelajari hal baru melalui berbagai pelatihan. Dengan peningkatan kemampuan dan wawasan ini, MARI berharap dapat memberikan service yang terbaik bagi pendengar dan klien.

## 2. Strengthening Service Experience from the Overall Company Lines

Consistency in generating quality products is one of MARI's efforts to maintain the trust of listeners and clients. For MARI, human resources are the most important asset to produce creative communication products that are suitable for market share as well as advertisers. MARI keeps encouraging the development of human resources to sharpen the skills and learn new things through various trainings. With this increased capability and insight, MARI expects to provide the best service for the listeners and clients.

## ANALISIS TENTANG PROSPEK USAHA ANALYSIS OF BUSINESS PROSPECTS

Pertumbuhan ekonomi Indonesia yang tumbuh negatif pada tahun 2020 tidak menyurutkan komitmen MARI dalam menghadirkan konten audio yang berkualitas. Hal tersebut justru memberikan motivasi bagi MARI untuk terus mendorong kinerja operasional maupun keuangan menjadi lebih baik. Dengan sinergi dan kerjasama yang baik radio grup MARI, Perseroan akan mampu memperluas pangsa pasar. Terlebih saat ini MARI telah didukung dengan Platform Digital Terintegrasi yaitu Aplikasi NOICE sehingga semakin membuka peluang MARI untuk mendominasi pangsa pasar jasa penyiaran radio komersial di Indonesia.

MARI berkomitmen selalu berevolusi yaitu melakukan perubahan, berinovasi melalui adaptasi teknologi baru, serta menjadi media komunikasi untuk menghubungkan masyarakat melalui informasi dan konten yang berkualitas. Strategi baru senantiasa disusun untuk menghadapi semua tantangan dan menangkap peluang demi bisnis yang berkelanjutan.

Negative economic growth of Indonesia in 2020 did not decrease MARI's commitment in presenting quality audio content. This exactly provides motivation for MARI to keep encouraging better operational and financial performance. With good synergy and cooperation with the MARI group radio, the Company will be able to expand the market share. Especially, MARI currently has been supported by the Integrated Digital Platform, namely the NOICE Application, thus opening up opportunities for MARI to dominate the market share of commercial radio broadcasting services in Indonesia.

MARI is committed to always evolving, namely making changes, innovating through new technologies adaptation, as well as being the communication medium to connect people through quality information and contents. New strategies are always formulated to face all challenges and seize opportunities for the sustainable business.





**LAPORAN DIREKSI**  
REPORT FROM THE BOARD OF DIRECTORS

## PERKEMBANGAN PENERAPAN TATA KELOLA PERUSAHAAN DEVELOPMENT OF CORPORATE GOVERNANCE IMPLEMENTATION

MARI berkomitmen menjalankan bisnis yang sesuai dengan praktik terbaik tata kelola perusahaan. Dalam penerapan tata kelola Perusahaan MARI tidak hanya mematuhi peraturan perundang-undangan yang berlaku, namun juga ada upaya melakukan inovasi dan penyempurnaan pengelolaan secara berkelanjutan guna meningkatkan kualitas penerapan prinsip-prinsip tata kelola perusahaan yang terdiri dari prinsip transparansi, akuntabilitas, tanggung jawab, independensi serta kewajaran dan kesetaraan.

MARI telah dilengkapi dengan struktur tata kelola perusahaan yang cukup memadai baik dari segi organ serta kebijakan pendukung lainnya. MARI terus berupaya mengadopsi dan menyempurnakan penerapan tata kelola perusahaan terbuka dalam rangka meningkatkan nilai pemangku kepentingan dan menjaga keberlanjutan Perseroan.

MARI is committed to carrying out business in accordance with the best practices of corporate governance. In the implementation of corporate governance, MARI not only complies with the applicable laws and regulations, but also makes efforts to innovate and improve sustainable management in order to improve the quality of the implementation of corporate governance principles, which consist of the principles of transparency, accountability, responsibility, independence, fairness, and equality.

MARI has been equipped with adequate corporate governance structure both in terms of organs and other supporting policies. MARI continues to adopt and improve the implementation of public corporate governance in order to increase stakeholder value and maintain the sustainability of the Company.

## KOMPOSISI ANGGOTA DIREKSI COMPOSITION OF THE BOARD OF DIRECTORS MEMBERS

Sepanjang tahun 2020, MARI tidak terdapat perubahan susunan Direksi. Dengan demikian komposisi Direksi Perseroan adalah sebagai berikut:

Throughout 2020, MARI did not change the Board of Directors composition. Therefore, the composition of the Company's Board of Directors is as follows:

Direktur Utama President Director	Adrian Syarkawie
Direktur Director	Maria Natalina Sindhikara




## PENUTUP

### CLOSING

Atas pencapaian kinerja MARI pada tahun ini, Direksi mengucapkan terima kasih kepada seluruh pihak yang telah memberikan kontribusi yang terbaik. Kepada para pemegang saham dan pemangku kepentingan, khususnya kepada pendengar radio grup MARI. Kepada Dewan Komisaris atas pengawasan dan nasihat yang telah diberikan kepada Direksi, sehingga pengelolaan MARI bisa berjalan efektif dan tepat sasaran. Kepada seluruh jajaran manajemen dan karyawan, berkat dedikasinya yang tinggi untuk maju bersama. Semoga kinerja tahun berikutnya semakin baik dan dapat memenuhi harapan seluruh pemangku kepentingan.

For the achievement of MARI's performance this year, the Board of Directors would like to express gratitude to the entire parties who have contributed the best. For the shareholders and stakeholders, especially to the listeners of the MARI group radio. To the Board of Commissioners for the supervision and advice provided to the Board of Directors, so that MARI management is able to run effectively and on target. To the entire levels of management and employees, thanks for the high dedication to going forward together. Hopefully, the performance for next year will be even better and can meet the expectations of the entire stakeholders.

Atas Nama Direksi  
On behalf of the Board of Directors

  
**ADRIAN SYARKAWIE**  
Direktur Utama  
President Director




### Tanggung Jawab Laporan Tahunan 2020 Responsibility for the 2020 Annual Report

Kami yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa semua informasi dalam Laporan Tahunan PT Mahaka Radio Integra Tbk. Tahun 2020 telah dimuat secara lengkap dan bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi laporan tahunan perusahaan.

*We, the undersigned, hereby certify that all the information presented in this Annual Report of PT Mahaka Radio Integra Tbk. Year 2020 has been written comprehensively and that we shall assume full responsibility for the accuracy of this Company's Annual Report.*

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.  
This statement is made correctly.

#### Direksi Board of Directors




---

**Adrian Syarkawi**  
Direktur Utama  
President Director




---

**Maria Natalina Sindhikara**  
Direktur  
Director

#### Dewan Komisaris Board of Commissioners




---

**Rudy Setia Laksmiana**  
Komisaris Utama  
President Commissioner




---

**R. Harry Zulnardy**  
Komisaris  
Commissioner




---

**Paulus Ridwan Purawinata**  
Komisaris Independen  
Independent Commissioner





# M 105.8 FM STUDIO







# PROFIL PERUSAHAAN

## COMPANY PROFILE



# IDENTITAS PERUSAHAAN

## COMPANY IDENTITY

<b>Nama Perusahaan</b> Company Name	PT Mahaka Radio Integra Tbk
<b>Nama Singkatan</b> Company Nick Name	MARI
<b>Jenis/Badan Hukum Perusahaan</b> Type/Corporation	Perseroan Terbuka
<b>Kode Saham Stock Code</b>	MARI
<b>Dasar Hukum Pendirian</b> Legal Basis of Establishment	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Akta Notaris No. 11 tanggal 4 Juli 2006 dengan nama PT Genta Sabda Nusantara</li> <li>- Perubahan Nama menjadi PT Mahaka Radio Integra berdasarkan Akta Notaris No. 22 tanggal 9 Juli 2015</li> <li>- Dalam rangka Penawaran Umum Perdana Saham, nama Perusahaan diubah menjadi PT Mahaka Radio Integra Tbk berdasarkan Akta Notaris No. 19 tanggal 20 Agustus 2015.</li> <li>- Notary Deed No. 11 of July 4, 2006 under the name PT Genta Sabda Nusantara</li> <li>- Name change to PT Mahaka Radio Integra based on Notary Deed No. 22 of July 9, 2015</li> <li>- In the context of the Initial Public Offering, the Company's name was changed to PT Mahaka Radio Integra Tbk based on the Notary Deed No. 19 of August 20, 2015.</li> </ul>
<b>Tanggal Pendirian</b> Establishment Date	4 Juli 2006 4 Juli 2006
<b>Bidang Usaha</b> Line of Business	Investasi, Jasa Konsultasi, dan Digital Media dengan Entitas Anak di bidang Radio Investment, Consulting Services, and Digital Media with Subsidiaries in Radio field
<b>Modal Dasar</b> Authorized Capital	Rp180.000.000.000
<b>Modal Disetor</b> Fully Paid-in Capital	Rp52.526.440.000
<b>Alamat Kantor Pusat</b> Head Office Address	Menara Imperium Lt. P7 Metropolitan Kuningan Super Blok Kav. No. 1 Jl. H.R. Rasuna Said, Jakarta 12980
<b>Jumlah Pegawai</b> Total Employee	Per 31 Desember 2020 yaitu 276 orang As of Desember 31, 2020, 276 employees
<b>Akses Informasi</b> Information Access	<ul style="list-style-type: none"> <li>+62 (21) 8370 7171</li> <li>+62 (21) 8370 7172</li> <li>www.mari.co.id</li> <li>corsec@mari.co.id</li> <li>@anak.radio</li> </ul>
<b>Entitas Anak Perusahaan</b> Subsidiaries	<ul style="list-style-type: none"> <li>PT Suara Irama Indah (JAK 101 fm)</li> <li>PT Radio Attahiriyah (GEN 98.7 fm)</li> <li>PT Radio Merpati Darmawangsa (HOT 93.2 fm)</li> <li>PT Radio Kirana Insan Suara (KIS 95.1 fm)</li> <li>PT Radio Mustang Utama (MUSTANG 88.0 fm)</li> <li>PT Radio Ramako Djaja Raya (MOST RADIO 105.8 fm)</li> <li>PT Radio Camar (GEN 103.1 fm)</li> <li>PT Mahaka Radio Digital (NOICE)</li> <li>PT Mahaka Digital Inovasi</li> </ul>



# RIWAYAT SINGKAT PERUSAHAAN

## BRIEF HISTORY OF THE COMPANY



PT Mahaka Radio Integra Tbk (selanjutnya: MARI atau Perseroan) didirikan pada tahun 2006 berdasarkan Akta Pendirian No. 11 tanggal 4 Juli 2006, dibuat dihadapan Aulia Taufani, S.H., dan Akta tersebut telah memperoleh pengesahan Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia (Menkumham) Republik Indonesia berdasarkan Surat Keputusan No. C-22427 HT.01.01.TH2006 tanggal 1 Agustus 2006 dengan nama PT Genta Sabda Nusantara dan mengalami perubahan nama menjadi PT Mahaka Radio Integra berdasarkan Akta Notaris No. 22 tanggal 9 Juli 2015.

Dalam rangka Penawaran Umum Perdana Saham, status Perseroan diubah menjadi PT Mahaka Radio Integra Tbk berdasarkan Akta Notaris No. 19 tanggal 20 Agustus 2015 yang telah mendapatkan persetujuan dari Kemenkumham No. AHU-0940991.AH.01.02.TAHUN 2015 pada tanggal 24 Agustus 2015.

Anggaran Dasar Perusahaan telah mengalami beberapa kali perubahan dan terakhir dilakukan pada tahun 2019 yaitu pada Pasal 3 (Maksud dan Tujuan serta Kegiatan Usaha) agar menyesuaikan ketentuan bidang usaha sesuai Klasifikasi Baku Lapangan Usaha Indonesia (KBLI) 2017 dengan Akta Notaris Zulkifli Harahap SH. No. 03 tanggal 19 Juni 2019, dan telah disahkan oleh Kemenkumham No. AHU-0037929.AH.01.02.Tahun 2019 tanggal 16 Juli 2019.

Saat ini Perseroan memiliki 9 (sembilan) entitas anak yang bergerak dibidang usaha jasa penyiaran radio dan radio digital. PT Mahaka Radio Integra Tbk (MARI) tercatat sebagai grup radio pertama yang berhasil mencatatkan sahamnya di Bursa Efek Indonesia pada tanggal 29 Januari 2016.

PT Mahaka Radio Integra Tbk (hereinafter: MARI or the Company) was established in 2006 based on the Deed of Establishment No. 11 of July 4, 2006, made before Aulia Taufani, S.H., and the deed was approved by the Minister of Law and Human Rights (Menkumham) of the Republic of Indonesia based on Decree No. C-22427 HT.01.01.TH2006 of August 1, 2006 under the name PT Genta Sabda Nusantara and changed its name to PT Mahaka Radio Integra based on the Notary Deed No. 22 of July 9, 2015.

In the framework of the Initial Public Offering, the status of the Company was changed to PT Mahaka Radio Integra Tbk based on the Notary Deed No. 19 August 20, 2015 which has received approval from the Ministry of Law and Human Rights No. AHU-0940991.AH.01.02.TAHUN 2015 of August 24, 2015.

The Company's Articles of Association amended several times and most recently in 2019 in Article 3 (Purposes and Objectives and Business Activities) in order to adjust the provisions of the business sector according to the 2017 Indonesian Standard Classification of Business Fields (KBLI) with the Notary Deed of Zulkifli Harahap SH. No. 03 dated June 19, 2019, and approved by the Ministry of Law and Human Rights No. AHU-0037929.AH.01.02 of 2019 dated July 16, 2019.

Currently, the Company has 9 (nine) subsidiaries engaged in radio broadcasting and digital radio service business. PT Mahaka Radio Integra Tbk (MARI) was recorded as the first radio group to successfully list its shares on the Indonesia Stock Exchange on January 29, 2016.



# VISI DAN MISI PERUSAHAAN

## VISI DAN MISI PERUSAHAAN

### VISI VISION

Menjadi penyedia konten audio dan pemain utama dalam bisnis hiburan di Indonesia

To be the top provider of audio content and player in the entertainment business in Indonesia



### MISI MISSION



1. Kami berbagi ambisi melalui cara baru untuk menciptakan masa depan bisnis hiburan yang lebih baik.
2. Kami akan memastikan Perusahaan selalu mengarah ke pertumbuhan yang berkelanjutan.
3. Kami akan bekerja secara terintegrasi untuk mencapai bisnis yang menguntungkan.
4. Kami akan memberikan inspirasi bagi masyarakat kreatif dalam menghasilkan konten audio terbaik dan menciptakan perbedaan setiap hari.
5. Kami berkomitmen untuk selalu menarik, menjaga, dan memotivasi karyawan yang memiliki keinginan kuat untuk menjadi profesional dan memberikan hasil tertinggi mereka.

1. We share the ambition of new ways to create the better future for the entertainment business.
2. We are going to ensure the Company always leads to sustainable growth.
3. We are going to work in the integrated manner to achieve the profitable business.
4. We are going to inspire creative communities to produce the best audio content and make the differences every day.
5. We are committed to always attracting, retaining and motivating employees who have strong desire to be professional and deliver their highest results.



## BIDANG USAHA LINE OF BUSINESS

Berdasarkan Anggaran Dasar Perusahaan, maksud dan tujuan pendirian MARI adalah melakukan kegiatan usaha di bidang investasi dan jasa. Untuk mencapai maksud dan tujuan tersebut di atas Perusahaan dapat melaksanakan kegiatan usaha sebagai berikut:

1. Melakukan investasi baik secara langsung maupun secara tidak langsung pada perusahaan-perusahaan lain, terutama yang bergerak dalam bidang jasa penyiaran (media komunikasi massa),
2. Melakukan kegiatan di bidang jasa digital media (termasuk didalamnya adalah kegiatan internet *content* dan *e-commerce*), dan
3. Menjalankan usaha dalam bidang jasa konsultasi manajemen dan jasa konsultasi investasi, kecuali jasa dalam bidang hukum dan pajak.

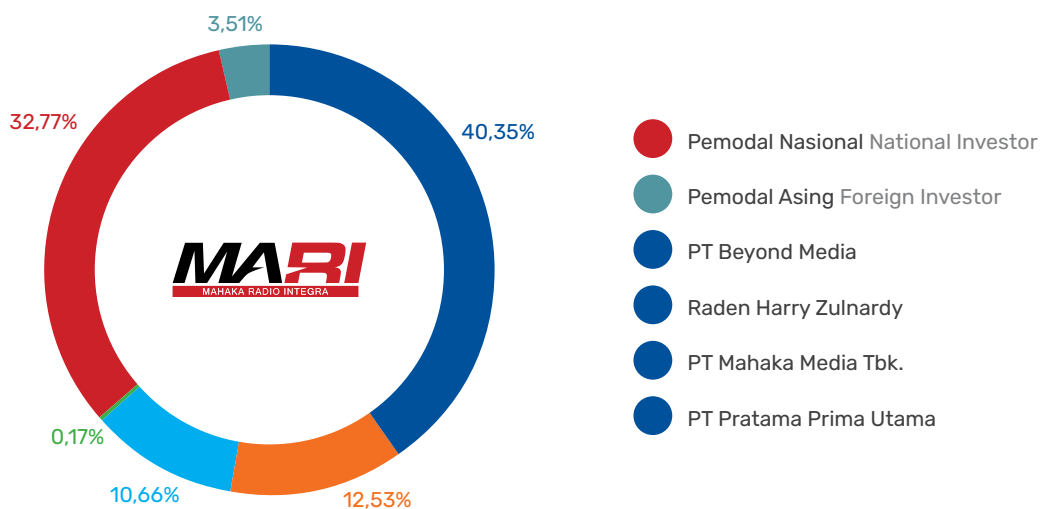
Untuk menjalankan kegiatan usahanya, MARI memiliki memiliki 9 (sembilan) entitas anak yang bergerak dibidang usaha jasa penyiaran radio yaitu PT Suara Irama Indah (JAK 101 fm), PT Radio Attahiriyah (GEN 98,7 fm), PT Radio Merpati Darmawangsa (HOT 93,2 fm), PT Radio Kirana Insan Suara (KIS 95,1 fm), PT Radio Mustang Utama (MUSTANG 88,0 fm), PT Radio Ramako Djaja Raya (MOST RADIO 105,8 fm), PT Radio Camar (GEN 103.1 fm Surabaya), dan radio digital yaitu PT Mahaka Radio Digital (NOICE), dan PT Mahaka Digital Inovasi.

Based on the Company's Articles of Association, the purpose and objective of MARI establishment is to carry out business activities in the sector of investment and services. To achieve the purposes and the objectives, the Company may carry out business activities as follows:

1. Investing directly or indirectly in other companies, especially those engaged in broadcasting services (mass communication media),
2. Carrying out activities in the field of digital media services (including internet content and e-commerce activities), and
3. Running business in the field of management consulting services and investment consulting services, unless for services in the field of law and tax.

To undertake its business activities, MARI has 9 (nine) subsidiaries engaged in radio broadcasting services, namely PT Suara Irama Indah (JAK 101 fm), PT Radio Attahiriyah (GEN 98,7 fm), PT Radio Merpati Darmawangsa (HOT 93,2 fm), PT Radio Kirana Insan Suara (KIS 95,1 fm), PT Radio Mustang Utama (MUSTANG 88,0 fm), PT Radio Ramako Djaja Raya (MOST RADIO 105,8 fm), PT Radio Camar (GEN 103.1 fm Surabaya), and digital radio, namely PT Mahaka Radio Digital (NOICE), and PT Mahaka Digital Inovasi.

## STRUKTUR DAN KOMPOSISI PEMEGANG SAHAM SHAREHOLDERS STRUCTURE AND COMPOSITION







### Tabel Komposisi Kepemilikan Saham MARI Per 31 Desember 2020

Table of MARI's Share Ownership Composition as of December 31, 2020

No.	Kepemilikan Saham Share Ownership	Jumlah Saham (Lembar) Total Shares (Sheet)	Persentase Kepemilikan Ownership Percentage
1	PT Beyond Media	2.119.299.600	40,35%
2	Raden Harry Zulnardy	658.320.400	12,53%
3	PT Mahaka Media Tbk.	560.113.831	10,66%
4	PT Pratama Prima Utama	9.139.600	0,17%
5	Pemodal Nasional	1.721.179.069	32,77%
6	Pemodal Asing	184.591.500	3,51%
TOTAL		5.252.644.000	100,00%

### Tabel Komposisi Pemegang Saham Kepemilikan 5% atau Lebih

Table of Shareholders Ownership Composition of 5% or More

No.	Kepemilikan Saham Share Ownership	Jumlah Saham (Lembar) Total Shares (Sheet)	Persentase Kepemilikan Ownership Percentage
1	PT Beyond Media	2.119.299.600	40,35%
2	Raden Harry Zulnardy	658.320.400	12,53%
3	PT Mahaka Media Tbk.	560.113.831	10,66%
TOTAL		3.337.733.831	63,54%

### Tabel Komposisi Pemegang Saham Kepemilikan Kurang dari 5%

Table of Shareholders Ownership Composition of Less than 5%

No.	Kepemilikan Saham Share Ownership	Jumlah Saham (Lembar) Total Shares (Sheet)	Persentase Kepemilikan Ownership Percentage
1	Pemodal Nasional	1.721.179.069	32,77%
2	Pemodal Asing	184.591.500	3,51%
3	PT Pratama Prima Utama	9.139.600	0,17%
TOTAL		1.914.910.169	36,46%

### Tabel Komposisi Kepemilikan Saham MARI Per 31 Desember 2020

Table of Share Ownership by the Board of Commissioners and Directors as of December 31, 2020.

No.	Kepemilikan Saham Share Ownership	Jumlah Saham (Lembar) Total Shares (Sheet)	Persentase Kepemilikan Ownership Percentage
<b>Dewan Komisaris Board of Commissioners</b>			
1	Rudy Setia Laksmana	nihil	-
2	Eris Herryanto, SIP, MA.*	nihil	-
3	Isenta*	nihil	-
4	Raden Harry Zulnardy**	658.320.400	12,53%
5	Paulus Ridwan Purawinata**	nihil	-
<b>Direksi Board of Directors</b>			
1	Adrian Syarkawie	nihil	-
2	Maria Natalina Sindhikara	nihil	-
TOTAL		658.320.400	12,53%

\* diberhentikan dengan hormat pada 19 Agustus 2020 honorably dismissed on August 19, 2020

\*\* diangkat pada 19 Agustus 2020 appointed on August 19, 2020

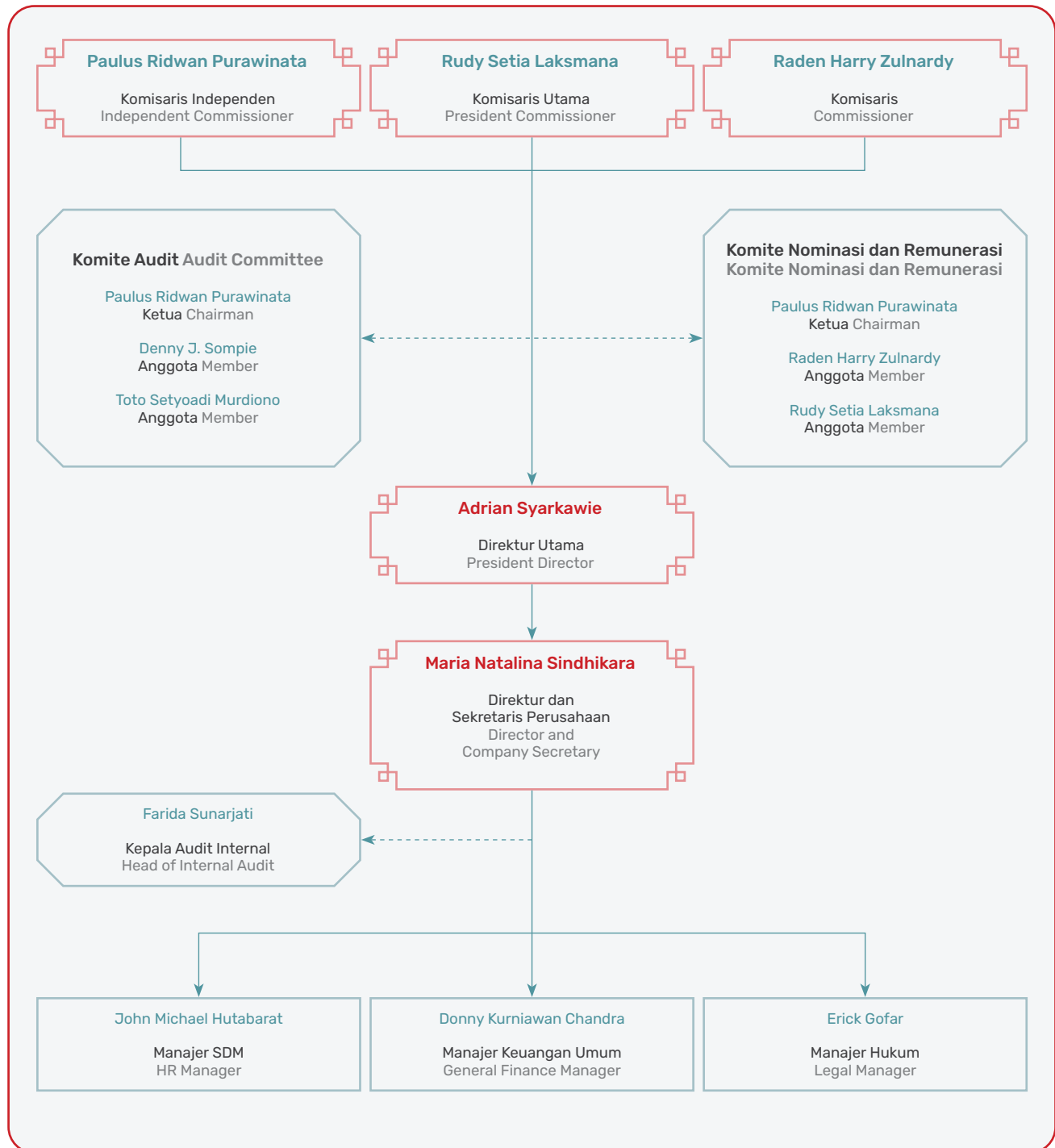


# STRUKTUR ORGANISASI

## ORGANIZATIONAL STRUCTURE

Struktur organisasai MARI per 31 Desember 2020 adalah sebagai berikut:

MARI's organizational structure as of December 31, 2020 is as follows:





# PROFIL DEWAN KOMISARIS

## PROFILE OF THE BOARD OF COMMISSIONERS



### RUDY SETIA LAKSMANA

#### KOMISARIS UTAMA

#### PRESIDENT COMMISSIONER

Warga Negara Indonesia, Usia 55 Tahun

Indonesian Citizen, 55 years old

#### TEMPAT, TANGGAL LAHIR

Sukabumi, 13 Agustus 1965

#### PLACE, DATE OF BIRTH

Sukabumi, August 13, 1965

#### DASAR PENGANGKATAN

Akta No 11 Tanggal 13 Desember 2019

#### BASIS OF APPOINTMENT

Deed No. 11 of December 13, 2019

#### RIWAYAT PENDIDIKAN

Teknik Mesin Universitas Trisakti, Jakarta

#### EDUCATION BACKGROUND

Mechanical Engineering of Trisakti University, Jakarta

#### PENGALAMAN KERJA

- 2020 – sekarang: Komisaris Utama PT Mahaka Digital Inovasi
- 2019 – sekarang: Komisaris Utama PT Mahaka Radio Digital
- 2019 – sekarang: Komisaris Utama PT Mahaka Radio Integra Tbk.
- 2019 – sekarang: Komisaris PT Entertainnet Live Indonesia
- 2019 – sekarang: Komisaris PT Mahaka Media Tbk.
- 2019 – sekarang: Komisaris PT Gamma Investa Lestari
- 2019 – sekarang: Komisaris PT Rajakarcis.com
- 2018 – sekarang: Komisaris Utama PT Mahaka Visual Integra
- 2017 – sekarang: Komisaris PT Sinar Media Perkasa
- 2017 – sekarang: Komisaris Utama PT Radio Camar
- 2017 – sekarang: Komisaris Utama PT Suara Irama Indah
- 2017 – sekarang: Komisaris Utama PT Radio Attahiriyah
- 2017 – sekarang: Komisaris Utama PT Ramako Djaja Raya
- 2017 – sekarang: Komisaris Utama PT Kirana Insan Suara
- 2017 – sekarang: Komisaris Utama PT Radio Mustang Utama
- 2017 – sekarang: Komisaris Utama PT Radio Merpati Darmawangsa
- 2012 – sekarang: Direktur PT Beyond Media
- 2008 – 2011: Direktur Utama PT Abdi Bangsa Tbk. (sekarang PT Mahaka Media Tbk.)

#### WORK EXPERIENCE

- 2020 – present: President Commissioner of PT Mahaka Digital Inovasi
- 2019 – present: President Commissioner of PT Mahaka Radio Digital
- 2019 – present: President Commissioner of PT Mahaka Radio Integra Tbk.
- 2019 – present: Commissioner of PT Entertainnet Live Indonesia
- 2019 – present: Commissioner of PT Mahaka Media Tbk
- 2019 – present: Commissioner of PT Gamma Investa Lestari
- 2019 – present: Commissioner of PT Rajakarcis.com
- 2018 – present: Commissioner of Utama PT Mahaka Visual Integra
- 2017 – present: Commissioner of PT Sinar Media Perkasa
- 2017 – present: President Commissioner of PT Radio Camar
- 2017 – present: President Commissioner of PT Suara Irama Indah
- 2017 – present: President Commissioner of PT Radio Attahiriyah
- 2017 – present: President Commissioner of PT Ramako Djaja Raya
- 2017 – present: President Commissioner of PT Kirana Insan Suara
- 2017 – present: President Commissioner of PT Radio Mustang Utama
- 2017 – present: President Commissioner of PT Radio Merpati Darmawangsa
- 2012 – present: Director of PT Beyond Media
- 2008 – 2011: President Director of PT Abdi Bangsa Tbk. (currently PT Mahaka Media Tbk.)



## **RADEN HARRY ZULNARDY**

### **KOMISARIS COMMISSIONER**

Warga Negara Indonesia, Usia 53 Tahun

Indonesian Citizen, 53 years old

#### **TEMPAT, TANGGAL LAHIR**

Aceh, 25 Maret 1967

#### **PLACE, DATE OF BIRTH**

Aceh, March 25, 1967

#### **DASAR PENGANGKATAN**

Akta No. 09 tanggal 19 Agustus 2020

#### **BASIS OF APPOINTMENT**

Deed No. 09 of August 19, 2020

#### **RIWAYAT PENDIDIKAN**

Finance di Glendale College, California - United States dan di Northrop University California - United States, Finance

#### **EDUCATION BACKGROUND**

Glendale College, California - United States, Finance and Northrop University California - United States, Finance

#### **PENGALAMAN KERJA**

- 2020 - sekarang: Komisaris PT Mahaka Radio Integra Tbk.
- 2019 - sekarang: Komisaris Utama PT Mahaka Media Tbk
- 2007 - sekarang: Direktur Utama PT Semesta Centramas
- 2009 - sekarang: Direktur PT Hamparan Sejahtera
- 2006 - sekarang: Direktur Utama PT Ogspiras Basya Pratama
- 2005 - 2008: Komisaris PT Indopac Usaha Prima, Multimedia Company
- 1998 - 2005: Direktur PT Indopac Usaha Prima, Multimedia Company
- 1995 - sekarang: Direktur PT Mahaka Niaga Perdana
- 1994 - 2015: Direktur PT. Mahaka Industri Perdana
- 1993 - 1996: Direktur PT Indama Putra Jaya
- 1990 - 1992: Manager PT Bank Sumitomo Niaga

#### **WORK EXPERIENCE**

- 2020 - present: Commissioner PT Mahaka Radio Integra Tbk.
- 2019 - present: President Commissioner of PT Mahaka Media Tbk
- 2007 - present: President Director of PT Semesta Centramas
- 2009 - present: Director PT Hamparan Sejahtera
- 2006 - present: President Director of PT Ogspiras Basya Pratama
- 2005 - 2008: Commissioner of PT Indopac Usaha Prima, Multimedia Company
- 1998 - 2005: Director of PT Indopac Usaha Prima, Multimedia Company
- 1995 - sekarang: Director of PT Mahaka Niaga Perdana
- 1994 - 2015: Director of PT. Mahaka Industri Perdana
- 1993 - 1996: Director of PT Indama Putra Jaya
- 1990 - 1992: Manager of PT Bank Sumitomo Niaga



## PAULUS RIDWAN PURAWINATA

### KOMISARIS INDEPENDEN INDEPENDENT COMMISSIONER

Warga Negara Indonesia, Usia 53 Tahun

Indonesian Citizen, 53 years old

#### TEMPAT, TANGGAL LAHIR

Bandung, 19 Juli 1967

#### PLACE, DATE OF BIRTH

Bandung, July 19, 1967

#### DASAR PENGANGKATAN

Akta No. 09 tanggal 19 Agustus 2020

#### BASIS OF APPOINTMENT

Deed No. 09 of August 19, 2020

#### RIWAYAT PENDIDIKAN

Akuntansi Universitas Trisakti, Jakarta

#### EDUCATION BACKGROUND

Accounting of Trisakti University, Jakarta

#### PENGALAMAN KERJA

- 2020 – sekarang: Komisaris Independen PT Mahaka Radio Integra Tbk.
- 2018 – sekarang: Komisaris Independen Semesta Indovest Sekuritas
- 2016 – sekarang: Presiden Direktur/ Direktur Independen PT Visi Telekomunikasi Infrastruktur Tbk
- 2011 – 2019: Komisaris Independen PT Multistrada Arah Sarana Tbk
- 2011 – 2018: Komisaris Utama PT Equator Securities
- 2001 – 2011: Capital Market Division PT Semesta Indovest Securities
- 1998 – 2001: Vice President PT Jardine Fleming Nusantara Securities
- 1994 – 1997: Associate Director PT Standart Chartered Securities
- 1993 – 1994: Head Dealer Smith New Court Securities – South East Asia

#### WORK EXPERIENCE

- 2020 – present: Independent Commissioner of PT Mahaka Radio Integra Tbk.
- 2018 – present: Independent Commissioner of Semesta Indovest Sekuritas
- 2016 – present: President Director/Independent Director of PT Visi Telekomunikasi Infrastruktur Tbk
- 2011 – 2019: Independent Commissioner of PT Multistrada Arah Sarana Tbk
- 2011 – 2018: President Commissioner of PT Equator Securities
- 2001 – 2011: Capital Market Division of PT Semesta Indovest Securities
- 1998 – 2001: Vice President of PT Jardine Fleming Nusantara Securities
- 1994 – 1997: Associate Director of PT Standart Chartered Securities
- 1993 – 1994: Head Dealer of Smith New Court Securities – South East Asia





# PROFIL DIREKSI

## PROFIL DIREKSI



### ADRIAN SYARKAWIE

#### DIREKTUR UTAMA PRESIDENT DIRECTOR

Warga Negara Indonesia, Usia 50 Tahun

Indonesian Citizen, 50 years old

#### TEMPAT, TANGGAL LAHIR

Rumbai, 9 Agustus 1970

#### PLACE, DATE OF BIRTH

Rumbai, August 9, 1970

#### DASAR PENGANGKATAN

Akta No. 19 tanggal 20 Agustus 2015 dan  
Akta No. 09 tanggal 19 Agustus 2020

#### BASIS OF APPOINTMENT

Deed No. 19 of August 20, 2015  
and Deed No. 09 of Agustus 19, 2020

#### RIWAYAT PENDIDIKAN

Ekonomi Universitas Pancasila, Jakarta

#### EDUCATION BACKGROUND

Economy of Pancasila University, Jakarta

#### PENGALAMAN KERJA

- 2020 – sekarang : Direktur Utama PT Mahaka Digital Inovasi
- 2019 – sekarang : Direktur Utama PT Mahaka Radio Digital
- 2019 – sekarang : Komisaris PT Republika Media Mandiri
- 2019 – sekarang : Komisaris PT Pustaka Abdi Bangsa
- 2019 – sekarang : Komisaris PT Danapati Abinaya Investama
- 2019 – sekarang : Komisaris PT Kalyanamitra Adhara Mahardika
- 2019 – sekarang : Komisaris PT Wahana Kalyanamitra
- 2018 – sekarang : Komisaris PT Mahaka Visual Indonesia
- 2018 – sekarang : Direktur PT Mahaka Visual Integra
- 2018 – sekarang : Direktur Utama PT Sinar Media Perkasa
- 2017 – sekarang : Direktur PT Radio Merpati Darmawangsa
- 2017 – sekarang : Direktur PT Radio Ramako Djaja Raya
- 2017 – sekarang : Direktur PT Radio Kirana Insan Suara
- 2017 – sekarang : Direktur PT Radio Mustang Utama
- 2015 – sekarang : Direktur Utama PT Mahaka Radio Integra Tbk
- 2014 – sekarang : Direktur PT Avabanindo Perkasa
- 2013 – sekarang : Direktur PT Danapa Nusa Visual
- 2013 – sekarang : Direktur PT Suara Irama Indah
- 2013 – sekarang : Direktur PT Radio Attahiriyah
- 2013 – sekarang : Komisaris PT Radionet Cipta Karya
- 2013 – sekarang : Direktur Utama PT Rajakarcis.com
- 2011 – sekarang : Direktur Utama PT Mahaka Media Tbk
- 2009 – sekarang : Direktur PT Radio Camar

#### WORK EXPERIENCE

- 2020 – present: President Director of PT Mahaka Digital Inovasi
- 2019 – present: President Director of PT Mahaka Radio Digital
- 2019 – present: Commissioner of PT Republika Media Mandiri
- 2019 – present: Commissioner of PT Pustaka Abdi Bangsa
- 2019 – present: Commissioner of PT Danapati Abinaya Investama
- 2019 – present: Commissioner of PT Kalyanamitra Adhara Mahardika
- 2019 – present: Commissioner of PT Wahana Kalyanamitra
- 2018 – present: Commissioner of PT Mahaka Visual Indonesia
- 2018 – present: Director of PT Mahaka Visual Integra
- 2018 – present: President Director of PT Sinar Media Perkasa
- 2017 – present: Director of PT Radio Merpati Darmawangsa
- 2017 – present: Director of PT Radio Ramako Djaja Raya
- 2017 – present: Director of PT Radio Kirana Insan Suara
- 2017 – present: Director of PT Radio Mustang Utama
- 2015 – present: President Director of PT Mahaka Radio Integra Tbk
- 2014 – present: Director of PT Avabanindo Perkasa
- 2013 – present: Director of PT Danapa Nusa Visual
- 2013 – present: Director of PT Suara Irama Indah
- 2013 – present: Director of PT Radio Attahiriyah
- 2013 – present: Commissioner of PT Radionet Cipta Karya
- 2013 – present: President Director of PT Rajakarcis.com
- 2011 – present: President Director of PT Mahaka Media Tbk
- 2009 – present: Director of PT Radio Camar



## MARIA NATALINA SINDHIKARA

### DIREKTUR DAN SEKRETARIS PERUSAHAAN DIRECTOR AND CORPORATE SECRETARY

Warga Negara Indonesia, Usia 49 Tahun

Indonesian Citizen, 49 years old

#### TEMPAT, TANGGAL LAHIR

Jakarta, 26 Desember 1971

#### PLACE, DATE OF BIRTH

Jakarta, December 26, 1971

#### DASAR PENGANGKATAN

Akta No. 19 tanggal 20 Agustus 2015 dan  
Akta No. 09 tanggal 19 Agustus 2020

#### BASIS OF APPOINTMENT

Deed No. 19 of August 20, 2015  
and Deed No. 09 of Agustus 19, 2020

#### RIWAYAT PENDIDIKAN

Ekonomi Universitas Trisakti, Jakarta

#### EDUCATION BACKGROUND

Economy of Trisakti University, Jakarta

#### PENGALAMAN KERJA

- 2020 - sekarang: Direktur PT Mahaka Radio Integra Tbk.
- 2015 - 2020: Direktur Independen PT Mahaka Radio Integra Tbk.
- 2013 - 2015: Business & Financial Controller PT Asuransi Allianz Life Indonesia
- 2011 - 2012: Assistant Director, Advisory Services PT Ernst & Young Indonesia
- 1997 - 2011: Financial Controller of Retail & Lifestyle Division di PT Mugji Rekso Abadi
- 1995 - 1997: Senior Internal Auditor for Salim Group
- 1994 - 1995: Internal Auditor for Sinar Mas Real Estate Division, PT Duta Pertiwi

#### WORK EXPERIENCE

- 2020 - present: Director of PT Mahaka Radio Integra Tbk.
- 2015 - 2020: Independent Director of PT Mahaka Radio Integra Tbk.
- 2013 - 2015: Business & Financial Controller PT Asuransi Allianz Life Indonesia
- 2011 - 2012: Assistant Director, Advisory Services PT Ernst & Young Indonesia
- 1997 - 2011: Financial Controller of Retail & Lifestyle Division di PT Mugji Rekso Abadi
- 1995 - 1997: Senior Internal Auditor for Salim Group
- 1994 - 1995: Internal Auditor for Sinar Mas Real Estate Division, PT Duta Pertiwi



# PROFIL SUMBER DAYA MANUSIA

## HUMAN RESOURCES PROFILE

Jumlah SDM MARI sampai dengan 31 Desember 2020 adalah berjumlah 276 orang berkurang 9,80% dibandingkan tahun 2019 berjumlah 306 orang. Hal tersebut disebabkan oleh adanya penyesuaian dengan usaha yang dijalankan oleh Perusahaan.

Total human resources of MARI as of December 31, 2020 was 276 employees, decreased by 9.80% compared to 2019 which was 306 employees. It caused by adjustment to the business run by the Company.

## KOMPOSISI SUMBER DAYA MANUSIA

### HUMAN RESOURCES COMPOSITION

Berikut ini komposisi karyawan berdasarkan level jabatan, status kepegawaian, usia dan tingkat pendidikan.

The following is the composition of employees based on position level, employment status, age and education level.

#### Tabel Komposisi Karyawan Berdasarkan Level Jabatan (orang)

Table of Employee Composition Based on Position Level (person)

Level Jabatan Position Level	2019	2020
Direksi Board of Directors	5	3
General Manajer General Manager	3	3
Manajer Manager	13	15
Supervisor	48	52
Staff	209	181
Non Staff	28	22
<b>Jumlah Total</b>	<b>306</b>	<b>276</b>

#### Tabel Komposisi Karyawan Berdasarkan Usia (orang)

Table of Employee Composition by Age (person)

Usia Age	2019	2020
18 - 30 tahun years	115	11
31 - 40 tahun years	132	191
41 - 50 tahun years	49	32
> 50 tahun years	10	42
<b>Jumlah Total</b>	<b>306</b>	<b>276</b>



### Tabel Komposisi Karyawan Berdasarkan Tingkat Pendidikan (orang)

Table of Employee Composition Based on Education Level (person)

Tingkat Pendidikan <i>Education Level</i>	2019	2020
Pasca Sarjana Master	11	108
Sarjana Bachelor	197	108
Diploma	33	51
Non Akademik Non-academic	65	9
<b>Jumlah Total</b>	<b>306</b>	<b>276</b>

### Tabel Komposisi Karyawan Berdasarkan Status Kepegawaian (orang)

Table of Employee Composition Based on Employment Status (person)

Usia <i>Age</i>	2019	2020
Tetap Permanent	127	119
Kontrak Contract	179	157
<b>Jumlah Total</b>	<b>306</b>	<b>276</b>





## PENGEMBANGAN KOMPETENSI SUMBER DAYA MANUSIA HUMAN RESOURCES COMPETENCY DEVELOPMENT

Sepanjang Tahun 2020, program pengembangan kompetensi karyawan telah diikuti oleh 276 Karyawan. Program tersebut terdiri dari seminar dan workshop. Tujuan program pengembangan kompetensi karyawan adalah untuk meningkatkan kualitas SDM sehingga dapat mendorong peningkatan kinerja Perusahaan.

Throughout 2020, the employees competency development program was attended by 276 employees. The program consisted of seminars and workshops. Its purposes is to improve the quality of human resources so as to encourage the performance improvement of the Company.

Realisasi biaya program pengembangan kompetensi Karyawan tahun 2020 adalah sebesar Rp11.459.300 lebih rendah 94,15% dibandingkan tahun 2019 sebesar Rp195.820.869. Hal tersebut disebabkan oleh adanya pandemi Covid-19. Adapun realisasi pengembangan kompetensi karyawan tahun 2019-2020 sebagai berikut:

The realized employees competency development program costs in 2020 was Rp11,459,300, 94.15% lower than in 2019 which was Rp195,820,869. It caused by the Covid-19 pandemic. The realized employees competency development in 2019-2020 is as follows:

No.	Nama Lembaga Name	Realisasi Realization	
		2019	2020
1.	Coaching Workshop HOD MARI	1.897.539	-
2.	Induction Training	16.719.500	-
3.	MARI Talks CGV MARI Institute	11.000.000	-
4.	Seminar Marketing Innovation	250.000	-
5.	Seminar The 4th WOW Brand 2019	1.500.000	-
6.	Sharing Session Client's Management	826.200	-
7.	Training & Internal Workshop	1.920.000	-
8.	Training for Trainer Game-Based Learning	4.000.000	-
9.	Training How To Be A Good DJ	144.923.810	-
10.	Workshop BTL Department	3.872.000	-
11.	Workshop Coaching HOD	3.716.820	-
12.	Workshop Content & Creative Thinking	5.195.000	-
13.	Workshop Coaching HOD	-	3.743,300
14.	The 30 Youngster	-	2,716,000
15.	Induction Training	-	5,000,000
<b>Jumlah Total</b>		<b>195.820.869</b>	<b>11.459.300</b>

## PERSAMAAN KESEMPATAN KEPADA SELURUH KARYAWAN

### EQUAL OPPORTUNITIES FOR ALL EMPLOYEES

Komitmen MARI dalam pelaksanaan pengembangan kompetensi adalah memberikan kesempatan yang sama kepada semua karyawan dalam level organisasi.

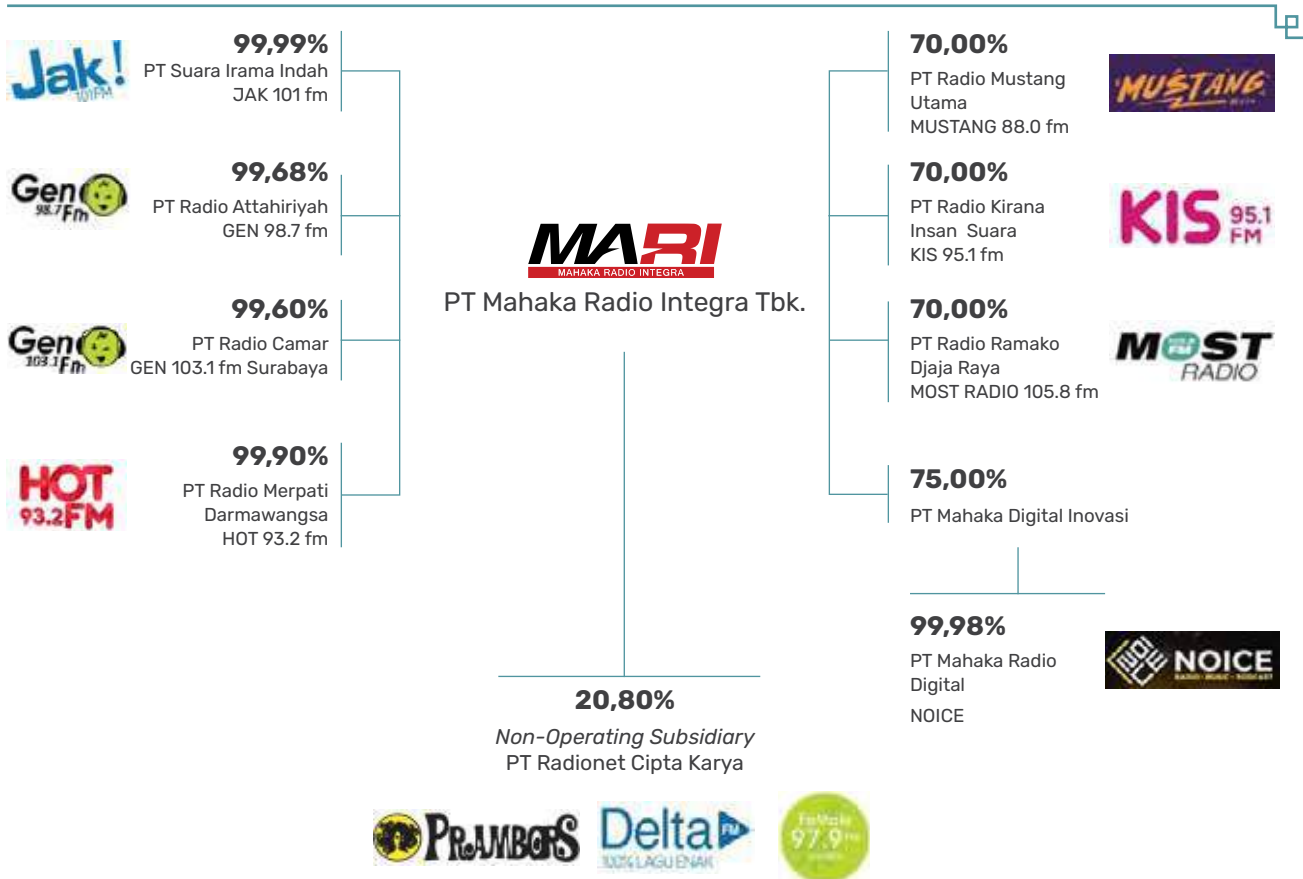
MARI's commitment in implementing competency development is to provide equal opportunities to all employees at the organizational level.





# STRUKTUR GRUP PERUSAHAAN

## COMPANY GROUP STRUCTURE



# LEMBAGA PROFESI PENUNJANG

## SUPPORTING PROFESSIONAL INSTITUTIONS

Jenis Lembaga Profesi Institutions	Nama Lembaga Name	Alamat dan Kontak Address and Contact
Kantor Akuntan Publik Public Accounting Firm	KAP Aria Kanaka dan Rekan	Sona Topas Tower, 7th floor Jl. Jend. Sudirman Kav. 26 Jakarta Selatan 12920 Tel: (+62-21) 2902 6677 Fax: (+62-21) 2902 6667
Biro Administrasi Efek (BAE) Securities Administration Bureau (BAE)	PT Adimitra Jasa Korpora	Kirana Boutique Office Jl. Kirana Avenue III Blok F3 No. 5 Kelapa Gading, Jakarta 14250 Telp: (+62-21) 4744 1515 Fax: (+62-21) 4709 697
Konsultansi Hukum Law Firm	Nurhadian Kartohadiprojdo Noorcahyo (NKN Legal)	Plaza Bisnis Kemang II Jalan Kemang Raya 2 No. 2, Jakarta Selatan 12730 Telp: (+62-21) 7179 1973, 7179 1978 Fax: (+62-21) 7179 3478
Notaris Notary	Zulkifli Hararap, SH	Jl RS. Fatmawati No. 15 L Kebayoran Baru, Jakarta Selatan 12140 Telp: (+62-21) 727 97124, 727 96436, 707 73332 Fax: (+62-21) 727 96436



## KRONOLOGIS PENCATATAN SAHAM CHRONOLOGY OF SHARE LISTING

Sesuai dengan Surat Keputusan Otoritas Jasa Keuangan (OJK) No. S-34/D.04/2016 tanggal 29 Januari 2016, Perusahaan memperoleh pernyataan efektif untuk melakukan penawaran umum saham perdana kepada masyarakat sejumlah 105.052.900 lembar saham dengan nilai nominal Rp100 dengan harga penawaran Rp750 per saham.

Pada tanggal 11 Februari 2016, Perusahaan melakukan pencatatan saham di Bursa Efek Indonesia sebanyak 105.052.900 saham dengan harga penawaran Rp750 per saham dengan jumlah keseluruhan sebesar Rp78.789.675.000, termasuk divestasi PT Fajar Mentari, pemegang saham pendiri sebesar Rp27.576.375.000. Atas transaksi ini Perusahaan mencatat sebesar Rp44.384.860.000 sebagai bagian modal ditempatkan dan disetor penuh Perusahaan.

Ditahun 2018, MARI melakukan aksi korporasi berupa pemecahan nilai nominal saham (stock split) dengan rasio 1:10 yang telah disetujui oleh pemegang saham Perseroan dalam Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa Perseroan pada tanggal 28 Juni 2018 dan telah memperoleh persetujuan dari Bursa berdasarkan surat Bursa No. S-03955/BEI.PP1/07-2018 tanggal 10 Juli 2018. Sehingga terhitung sejak tanggal 17 Juli 2018, saham MARI yang dicatatkan di Bursa menjadi seperti dalam tabel berikut:

Following the Financial Services Authority (FSA) Decree No. S-34/D.04/2016 dated January 29, 2016, the Company obtained effective statement for initial public offering of 105,052,900 shares with par value of Rp100 at offering price of Rp750 per share.

On February 11, 2016, the Company listed 105,052,900 shares on the Indonesia Stock Exchange at offering price of Rp750 per share for a total of Rp78,789,675,000, including the divestment of PT Fajar Mentari as the founding shareholder of Rp27,576,375,000. For this transaction, the Company recorded Rp44,384,860,000 as part of the Company's issued and fully paid capital.

In 2018, MARI took corporate action in the stock split with a ratio of 1:10 which was approved by the Company shareholders at the Company Extraordinary General Meeting of Shareholders on June 28, 2018 and approved by the Exchange based on Stock Letter No.S-03955/BEI.PP1/07-2018 dated July 10, 2018. So as of July 17, 2018, MARI shares has been listed on the Exchange, as the following table:

Sebelum stock split Before stock split		Setelah stock split after stock split	
Jumlah Amount	Nilai Nominal Nominal Value	Jumlah Amount	Nilai Nominal Nominal Value
525.264.400 lembar share	Rp100	5.252.644.000 lembar share	Rp10

## KRONOLOGIS PENCATATAN EFEK LAINNYA CHRONOLOGY OF OTHER SECURITIES LISTING

Sampai dengan 31 Desember 2020, MARI belum mencatatkan efek lainnya di Bursa Efek, sehingga tidak terdapat informasi terkait kronologis pencatatan, jenis tindakan korporasi (*corporate action*), perubahan jumlah efek, nama bursa maupun peringkat efek lainnya.

As of December 31, 2020, MARI did listed any other securities on the Stock Exchange, so there is no information regarding the chronology of listing, types of corporate actions, changes in the number of securities, stock exchange names or other securities ratings.



# DAFTAR ENTITAS ANAK DAN ENTITAS ASOSIASI

## LIST OF SUBSIDIARIES AND ASSOCIATES

Perusahaan Company	Persentase Kepemilikan Ownership Percentage	Bisang Usaha Establishment Year	Tahun Pendirian Establishment Year	Alamat dan Kontak Address and Contact
Entitas Anak Entitas Anak				
PT Suara Irama Indah JAK 101 FM	99,99%	Penyiaran Radio Radio Broadcasting	1974	Menara Imperium Lt. P7 Metropolitan Kuningan, Super Blok Kav 1 Jl. H. R. Rasuna Said Jakarta 12980 Telp: (+62) 21 83707171 Web: www.101jakfm.com
PT Radio Merpati Darmawangsa HOT 93.2 FM	99,90%	Penyiaran Radio Radio Broadcasting	1974	Menara Imperium Lt. P7 Metropolitan Kuningan, Super Blok Kav 1 Jl. H. R. Rasuna Said Jakarta 12980 Telp: (+62) 21 83707171 Web: www.hot932fm.com
PT Radio Attahiriyyah GEN 98.7 FM	99,68%	Penyiaran Radio Radio Broadcasting	1988	Menara Imperium Lt. P7 Metropolitan Kuningan, Super Blok Kav 1 Jl. H. R. Rasuna Said Jakarta 12980 Telp: (+62) 21 83707171 Web: www.987genfm.com
PT Radio Camar GEN 103.1 FM Surabaya	99,60%	Penyiaran Radio Radio Broadcasting	1971	Gedung Graha Pena Lt. 7, Unit 709 Jl. Ahmad Yani 88 Surabaya 60234 Telp: (+62) 31 82738891 Fax: (+62) 31 8273899 Web: www.1031gen.fm
PT Radio Kirana Insan Suara KIS 95.1 FM	70,00%	Penyiaran Radio Radio Broadcasting	1975	Menara Imperium Lt. P7 Metropolitan Kuningan, Super Blok Kav 1 Jl. H. R. Rasuna Said Jakarta 12980 Telp: (+62) 21 83707171 Web: www.kis951fm.com
PT Radio Mustang Utama MUSTANG 88.0 FM	70,00%	Penyiaran Radio Radio Broadcasting	1981	Menara Imperium Lt. P7 Metropolitan Kuningan, Super Blok Kav 1 Jl. H. R. Rasuna Said Jakarta 12980 Telp: (+62) 21 83707171 Web: www.mustang88fm.com
PT Radio Ramako Djaja Raya MOST RADIO 105.8 FM	70,00%	Penyiaran Radio Radio Broadcasting	1971	Menara Imperium Lt. P7 Metropolitan Kuningan, Super Blok Kav 1 Jl. H. R. Rasuna Said Jakarta 12980 Telp: (+62) 21 83707171 Web: www.most1058fm.com
PT Mahaka Radio Digital NOICE	MARI secara tidak langsung memiliki 99,98% saham di NOICE melalui PT Mahaka Digital Inovasi MARI indirectly owns 99,98% of shares in NOICE through PT Mahaka Digital Inovasi	Platform Digital Digital Platform	2019	Menara Imperium Lt. 19 Metropolitan Kuningan, Super Blok Kav 1 Jl. H. R. Rasuna Said Jakarta 12980 Telp: (+62) 21 83707171 Web: www.noice.id



Perusahaan Company	Persentase Kepemilikan Ownership Percentage	Bisang Usaha Establishment Year	Tahun Pendirian Establishment Year	Alamat dan Kontak Address and Contact
PT Mahaka Digital Inovasi	75,00%	Platform Digital Digital Platform	2020	Menara Imperium Lt. P7 Metropolitan Kuningan, Super Blok Kav 1 Jl. H. R. Rasuna Said Jakarta 12980 Telp: (+62) 21 83707171 Web: www.noice.id
Entitas Asosiasi Entitas Asosiasi				
PT Radionet Cipta Karya	20,80%	Penyiaran Radio Radio Broadcasting	1995	Jl. Petogogan I No. 26 Kebayoran Baru Jakarta Selatan 12160 Telp: (+62) 21 7228248 Web: www.mrn.co.id

## PENGHARGAAN DAN SERTIFIKASI

### AWARDS AND CERTIFICATES

Pada tahun 2020, MARI belum memperoleh penghargaan dan sertifikasi.

In 2020, MARI has not yet received awards and certifications.







# **ANALISIS PEMBAHASAN MANAJEMEN**

## **MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS**

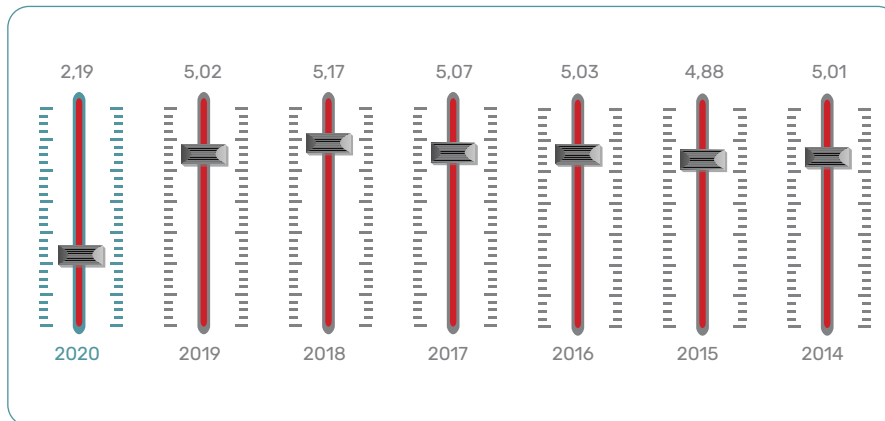


# TINJAUAN EKONOMI NASIONAL

## NATIONAL ECONOMIC REVIEW

Ekonomi Indonesia tahun 2020 turun 2,19%. Penurunan terjadi pada seluruh lapangan usaha. Penurunan tertinggi dicapai oleh Lapangan Usaha Transportasi & Pergudangan 13,4%; diikuti Jasa Perusahaan sebesar 7,0 %; dan Konstruksi sebesar 5,7%.

Indonesia's economy in 2020 fell 2.19%. The decline occurred in all business fields. The highest decline was achieved by the Transportation & Warehousing Business Field of 13.4%; followed by Corporate Services at 7.0%; and Construction by 5.7%.



Struktur PDB Indonesia menurut lapangan usaha atas dasar harga berlaku pada tahun 2020 menunjukkan penurunan. Perekonomian Indonesia masih didominasi oleh Lapangan Usaha Perdagangan Besar-Eceran, Reparasi Mobil-Sepeda Motor sebesar 12,9%; dan Pertanian, Kehutanan, dan Perikanan sebesar 2,6%.

The structure of Indonesia's GDP by industry at current prices in 2020 shows a decline. The Indonesian economy is still dominated by the Wholesale-Retail Business Field, Car-Motorcycle Repair by 12.9%; and Agriculture, Forestry, and Fisheries by 2.6%.

Struktur perekonomian Indonesia secara spasial tahun 2020 masih didominasi oleh kelompok provinsi di Pulau Jawa yang memberikan kontribusi terhadap Produk Domestik Bruto sebesar 58,6%, kemudian diikuti oleh Pulau Sumatera sebesar 21,4%, Pulau Kalimantan 7,9%, Pulau Sulawesi 6,7%, dan sisanya 5,4% di pulau-pulau lainnya.

The spatial structure of Indonesia's economy in 2020 is still dominated by the group of provinces on the island of Java which contributes to the Gross Domestic Product of 58.6%, followed by Sumatra Island at 21.4%, Kalimantan Island 7.9%, Sulawesi Island 6.7%, and the remaining 5.4% in other islands.

Sumber: Perkembangan Ekonomi Indonesia TW IV-2020, 4 Februari 2021  
Source: Indonesia Economic Development Q4 2020, February 4, 2021



# TINJAUAN INDUSTRI RADIO NASIONAL

## REVIEW ON NATIONAL RADIO BROADCASTING INDUSTRY

Perkembangan teknologi internet yang sangat pesat menjadi suatu peluang sekaligus ancaman bagi industri televisi dan radio bila tidak dimanfaatkan secara optimal. Dengan pemanfaatan teknologi internet yang baik oleh industri media, maka proses penetrasi pasar media televisi dan radio untuk menembus pasar internasional pun akan menjadi lebih mudah.

Pesatnya kemajuan teknologi dan informasi telah mengubah gaya hidup masyarakat dalam memperoleh berita dan hiburan. Mulai bergesernya kanal televisi dan radio di Indonesia menjadi media *multi-platform* ditandai dengan meningkatnya pengguna layanan *streaming* seperti Youtube, Vimeo, Netflix, serta *webstreaming* lainnya yang menyiarkan konten-konten acara televisi dan radio di Indonesia. Bahkan kini, sebagian besar situs resmi stasiun televisi dan radio telah menyediakan layanan *streaming* konten-konten acaranya.

PT Mahaka Radio Integra merupakan Perseroan yang bergerak dalam bidang jasa penyiaran radio komersial dan memiliki 9 (sembilan) entitas anak yang bergerak di bidang usaha jasa penyiaran radio yaitu PT Suara Irama Indah (JAK 101 fm), PT Radio Attahiriyah (GEN 98,7 fm), PT Radio Merpati Dharmawangsa (HOT 93,2 fm), PT Radio Kirana Insan Suara (KIS 95,1 fm), PT Radio Mustang Utama (Mustang 88,0 fm), PT Radio Ramako Djaya Raya (Most Radio 105,8 fm), PT Radio Camar (GEN 103,1 fm) Surabaya, PT Mahaka Radio Digital (Noice) dan PT Mahaka Digital Inovasi.

Menghadapi tantangan industri media, PT Mahaka Radio Integra akan terus berkomitmen untuk mempertahankan dominasi pasar (*market share*) pendengar radio dengan meluncurkan aplikasi NOICE.

NOICE diluncurkan untuk memperluas jangkauan pendengar yang semula hanya dapat dinikmati melalui radio FM menjadi radio *streaming*. Tentunya hal ini juga membuat para penyuka musik berbagai genre dari berbagai belahan dunia dapat menikmati musik lewat radio *streaming* sekaligus berinteraksi lewat *chatroom* yang disediakan.

In case it is not used optimally, the rapid development of internet technology is opportunity and also threat to the television and radio industry. With the good use of internet technology by the media industry, it will be easier for the television and radio media market to penetrate the international market.

The rapid improvement of technology and information changed people lifestyles in obtaining news and entertainment. The channels of television and radio in Indonesia changed to multi-platform media which is reflected in the increasing users of streaming services such as Youtube, Vimeo, Netflix, and other webstreaming broadcasters of television and radio content in Indonesia. Moreover, most of current official websites of television and radio stations provide streaming services for their program contents.

PT Mahaka Radio Integra is a company engaged in commercial radio broadcasting services and has 9 (nine) subsidiaries engaged in radio broadcasting services, namely PT Suara Irama Indah (JAK 101 fm), PT Radio Attahiriyah (GEN 98.7 fm), PT Radio Merpati Dharmawangsa (HOT 93.2 fm), PT Radio Kirana Insan Suara (KIS 95.1 fm), PT Radio Mustang Utama (Mustang 88.0 fm), PT Radio Ramako Djaya Raya (Most Radio 105.8 fm), PT Radio Camar (GEN 103.1 fm) Surabaya, PT Mahaka Radio Digital (Noice), and PT Mahaka Digital Innovation.

Facing the challenges of the media industry, PT Mahaka Radio Integra will continue to be committed to maintaining the market share of radio listeners by launching the NOICE application.

NOICE was launched to expand the listeners outreach from FM radio to streaming radio. Certainly music lovers of various genres from various parts of the world are also able to enjoy music through streaming radio as well as interact through the chatroom provided.



# TINJAUAN OPERASI PER SEGMENT USAHA

## OPERATIONAL REVIEW PER BUSINESS SEGMENT

### URAIAN OPERASIONAL

#### OPERATIONAL DESCRIPTION

Wilayah operasional MARI dan entitas anak sesuai wilayah geografis adalah terletak di Jakarta dan Surabaya.

Operational areas of MARI and subsidiary by geographical area are located in Jakarta and Surabaya.

#### JAKARTA

**MARI**  
MAHAKA RADIO INTEGRA TBK

**Jak!**  
101FM

**Gen**  
98.7 Fm

**HOT**  
93.2FM

**MUSTANG**  
88.0 FM

**KIS** 95.1  
FM

**MOST**  
RADIO



**PT MAHAKA DIGITAL INOVASI**

#### SURABAYA

**Gen**  
103.1 Fm  
Generasi Suara Musik Indonesia

#### PT SUARA IRAMA INDAH

**Jak!**  
101FM

JAK 101 FM merupakan radio dewasa muda yang memainkan musik terbaik dengan *core genre pop*, main dan urban, baik lagu *western* maupun Indonesia. Radio ini menasar pada *market* dengan rentang usia produktif antara 25 hingga 34 tahun yang juga merupakan pekerja kantoran (*white collar*) dan *entrepreneur*.

JAK 101 FM is radio for young adults that plays the best music with pop core genre, main and urban, both western and Indonesian songs. This radio targets on the market with the range of productive age between 25 to 34 years old which is also a white collar and entrepreneur.



**TINJAUAN OPERASI PER SEGMENT USAHA**  
OPERATIONAL REVIEW PER BUSINESS SEGMENT

**PT RADIO ATTAHIRIYAH**



GEN 98.7 FM Jakarta adalah radio yang memutarakan lagu-lagu pop Indonesia, juga segala konten yang lucu dan menyenangkan. target utama pendengar radio ini berada diusia 20 hingga 39 tahun yang juga merupakan penyuka musik Indonesia. Program siaran pagi radio ini sudah kuat di kalangan pendengarnya, yaitu Semangat Pagi dengan fitur program Salah Sambung.

GEN 98.7 FM Jakarta is radio that plays Indonesian pop songs, also all funny and delight contents. The main target of this radio listeners is in 20 to 38 years old which is also Indonesian music lover. The morning broadcast program of this radio is already strong in its listener community, namely Semangat Pagi with features of Salah Sambung program.

**PT RADIO CAMAR**



GEN 103.1 FM Surabaya merupakan radio yang memutarakan lagu-lagu Indonesia enak yang dibalut dengan konten hiburan yang seru dan informasi-informasi terkini untuk menemani keseharian warga Surabaya. Radio ini sarat dengan konten lokal untuk penyuka musik Indonesia pada khususnya.

GEN 103.1 FM Surabaya is radio that plays a good Indonesian songs with fun entertainment contents and the latest informations to accompany Surabaya citizens' day-to-day. This radio is loaded with local contents, especially for Indonesian music lover.

**PT RADIO MERPATI DARMAWANGSA**



HOT 93.2 FM merupakan radio yang memainkan musik lokal mayoritas dangdut untuk semua kalangan. Sebagai radio yang kental akan konten lokal, HOT 93.2 FM juga menyajikan berbagai konten segar dan lucu untuk pendengarnya yang disapa TEMAN HOT.

HOT 93.2 FM is radio that plays local music with dangdut as the majority for all communities. As radio with mostly local contents, HOT 93.2 FM also presents various fresh and funny contents for its listener addressed as TEMAN HOT.





**TINJAUAN OPERASI PER SEGMENT USAHA**  
OPERATIONAL REVIEW PER BUSINESS SEGMENT

**PT RADIO MUSTANG UTAMA**



MUSTANG 88 FM merupakan radio yang diposisikan sebagai *social influencer* dalam *music and lifestyle market* gen Z di Jakarta. Radio ini menyoar target usia antara 15 hingga 19 tahun (*core audience*) dan 20-25 (*secondary audience*) yang menyukai hal-hal baru, teknologi dan sesuatu yang viral.

MUSTANG 88 FM is radio as social influencer in music and life style market of Z generations in Jakarta. This radio targets the age target between 15 to 19 years old (*core audience*) and 20-25 years old (*secondary audience*) who like new things, technology and viral things.

**PT RADIO KIRANA INSAN SUARA**



KIS 95.1FM adalah radio yang memainkan musik 90an terbaik di Jakarta, dengan *mood chill and relax*. Target pendengar radio ini berada direntang usia 30 hingga 39 tahun yang mayoritas adalah *confident woman* dan penyuka musik 90an.

KIS 95.1 FM is radio that plays the best 90s music in Jakarta, with chill and relax mood. The listener target of this radio is in the range of 30 to 39 years old with the majority is confident woman and 90s music lover.



**TINJAUAN OPERASI PER SEGMENT USAHA**  
OPERATIONAL REVIEW PER BUSINESS SEGMENT

**PT RADIO RAMAKO DJAJA RAYA**



MOST RADIO 105.8 FM merupakan radio dengan konten unggulan musik 80an dan informasi-informasi yang terupdate terutama untuk *hard news* dan *sports*. Radio ini menargetkan pendengar dalam rentang usia 25 hingga 45 tahun. Mereka merupakan segmen *modern adult, young at heart*, menyukai musik-musik 80an serta mengikuti perkembangan berita dan informasi olahraga.

MOST RADIO 105.8 FM is radio with excellent content of 80s music and the most update informations especially for hard news and sports. This radio targets the listener in the range of 25 to 45 years old. They are the segment of modern adult, young at heart, loving 80s musics as well as following the development of sport news and informations.

**PT MAHAKA RADIO DIGITAL**



NOICE merupakan Rumah Konten Audio Indonesia yang merupakan unit usaha terbaru MARI. *Platform* ini memiliki fitur Radio, Musik dan Podcast. NOICE telah memiliki lebih dari sepuluh ribu lagu dan ratusan podcast serta delapan radio *channel*, termasuk Rayya Channel yang merupakan radio *streaming* Islami.

NOICE is the Home of Indonesian Audio Content that is the latest business unit of MARI. This platform has features of Radio, Music, and Podcast. NOICE has more than ten thousand of songs and hundreds of podcasts as well as eight radio channels, including Islamic radio streaming, Rayya Channel.



**TINJAUAN OPERASI PER SEGMENT USAHA**  
OPERATIONAL REVIEW PER BUSINESS SEGMENT

## PROFITABILITAS PER SEGMENT

### PROFITABILITY PER SEGMENT

**Tabel Tinjauan Keuangan Per Segmen Tahun 2019-2020 (Rp miliar)**

Table of Financial Review per Segment in 2019-2020 (Rp billion)

Uraian	Jakarta	Surabaya	Eliminasi Elimination	Jumlah Total	Description
<b>2020</b>					
<b>Pos-pos Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian</b>			<b>Items of Consolidated Statements of Financial Position</b>		
Aset Lancar	138,13	5,62	(0,25)	143,50	Current Assets
Aset Tidak Lancar	267,88	1,51	(95,77)	173,62	Non-Current Assets
<b>Jumlah Aset</b>	<b>406,01</b>	<b>7,13</b>	<b>(96,02)</b>	<b>317,12</b>	<b>Total Assets</b>
Liabilitas Jangka Pendek	22,90	0,74	(0,4)	23,24	Current Liabilities
Liabilitas Jangka Panjang	161,01	6,09	(69,82)	97,28	Non-Current Liabilities
<b>Ekuitas</b>	<b>222,10</b>	<b>0,30</b>	<b>(25,79)</b>	<b>196,61</b>	<b>Equity</b>
<b>Jumlah Liabilitas dan Ekuitas</b>	<b>406,01</b>	<b>7,13</b>	<b>(96,02)</b>	<b>317,12</b>	<b>Total Liabilities and Equity</b>
<b>Pos-pos Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian</b>			<b>Items of Consolidated Statements of Profit or Loss</b>		
Pendapatan Bersih	68,78	4,10	-	72,88	Net Income
Beban Operasi	(90,70)	(5,31)	1,57	(94,44)	Operating Expenses
Pendapatan (Beban) Lain-Lain	(1,33)	(0,08)	(20,56)	(21,97)	Other Income (Expenses)
Laba Sebelum Pajak Penghasilan	(23,25)	(1,29)	(18,99)	(43,53)	Profit Before Income Tax
Pajak Penghasilan	(5,96)	(0,09)	-	(6,06)	Income Tax
<b>Jumlah Laba Tahun Berjalan</b>	<b>(29,21)</b>	<b>(1,38)</b>	<b>(18,99)</b>	<b>(49,59)</b>	<b>Total Profit For The Year</b>
Penghasilan Komprehensif Lain	0,74	0,03	(0,39)	0,38	Other Comprehensive Income
<b>Jumlah Laba Komprehensif Tahun Berjalan</b>	<b>(28,47)</b>	<b>(1,35)</b>	<b>(19,38)</b>	<b>(49,20)</b>	<b>Total Comprehensive Income For The Year</b>
<b>2019</b>					
<b>Pos-pos Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian</b>			<b>Items of Consolidated Statements of Financial Position</b>		
Aset Lancar	146,73	8,35	(5,11)	149,97	Current Assets
Aset Tidak Lancar	345,24	0,96	(141,03)	205,17	Non-Current Assets
<b>Jumlah Aset</b>	<b>491,97</b>	<b>9,31</b>	<b>(146,14)</b>	<b>355,14</b>	<b>Total Assets</b>
Liabilitas Jangka Pendek	52,64	0,73	(5,27)	48,10	Current Liabilities
Liabilitas Jangka Panjang	111,61	6,90	(58,76)	59,75	Non-Current Liabilities
<b>Ekuitas</b>	<b>327,72</b>	<b>1,68</b>	<b>(82,11)</b>	<b>247,28</b>	<b>Equity</b>
<b>Jumlah Liabilitas dan Ekuitas</b>	<b>491,97</b>	<b>9,31</b>	<b>(146,14)</b>	<b>355,14</b>	<b>Total Liabilities and Equity</b>
<b>Pos-pos Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian</b>			<b>Items of Consolidated Statements of Profit or Loss</b>		
Pendapatan Bersih	140,61	9,30	-	149,90	Net Income
Beban Operasi	(92,65)	(7,68)	(0,93)	(101,27)	Operating Expenses
Pendapatan (Beban) Lain-Lain	11,79	(0,04)	(13,98)	(2,24)	Other Income (Expenses)
Laba Sebelum Pajak Penghasilan	59,74	1,57	(14,92)	46,40	Profit Before Income Tax
Pajak Penghasilan	(14,06)	(0,32)	0,01	(14,37)	Income Tax
<b>Jumlah Laba Tahun Berjalan</b>	<b>45,68</b>	<b>1,25</b>	<b>(14,91)</b>	<b>32,03</b>	<b>Total Profit For The Year</b>
Penghasilan Komprehensif Lain	(1,40)	(0,08)	0,49	(0,99)	Other Comprehensive Income
<b>Jumlah Laba Komprehensif Tahun Berjalan</b>	<b>44,28</b>	<b>1,18</b>	<b>(14,42)</b>	<b>31,04</b>	<b>Total Comprehensive Income For The Year</b>



# TINJAUAN KINERJA KEUANGAN

## FINANCIAL PERFORMANCE REVIEW

Pada tahun 2020 MARI berhasil mencatatkan capaian kinerja keuangan dengan **Total Aset** sebesar **Rp317,12 miliar** dan **Rugi Komprehensif Tahun Berjalan** sebesar **Rp49,20 miliar**.

*In 2020 MARI managed to record financial performance achievements with Total Assets of Rp317.12 billion and Comprehensive Loss for the Year of Rp49.20 billion.*

## ANALISIS LABA RUGI KOMPREHENSIF

### ANALYSIS ON COMPREHENSIVE INCOME OR LOSS

Pada tahun 2020, Rugi Komprehensif Tahun Berjalan MARI adalah sebesar Rp49,20 miliar, jumlah dimana menurun sebesar -258,52% jika dibandingkan dengan Laba Komprehenif tahun 2019 yang adalah sebesar Rp31,04 miliar. Penurunan tersebut terutama dipengaruhi oleh penurunan penjualan yang terjadi akibat situasi pandemi Covid-19 yang terjadi hampir di sepanjang tahun 2020.

In 2020, MARI's Comprehensive Income for the Year was Rp49.20 billion or decreased by -258.82% compared to 2019 which was Rp31.04 billion. It was mainly caused by sales decline due to the Covid-19 pandemic situation in almost throughout 2020.

**Tabel Laba Rugi Tahun 2019-2020 (Rp miliar)**

Table of Profit or Loss in 2019-2020 (Rp billion)

Uraian	2019	2020	Perubahan Changes (%)	Description
Pendapatan Bersih	149,90	72,88	-51,38%	Net Income
Bagian Laba Bersih Entitas Asosiasi	1,28	(5,64)	-540,63%	Shares in Net Income of Associates
Beban Umum dan Administrasi	(96,91)	(86,28)	-10,97%	General and Administrative Expenses
Beban Program dan Siaran	(4,36)	(8,16)	87,16%	Program and Broadcast Expenses
Beban Penyisihan Penurunan Nilai atas Piutang	(0,21)	(9,41)	4.380,95%	Allowance for Impairment of Receivables
Laba (Rugi) Selisih Kurs-Bersih	(0,00)	(0,03)	2659,02%	Gains (Losses) on Foreign Currency Difference-Net
Pendapatan Keuangan	0,51	0,29	-42,25%	Finance Income
Beban Keuangan	(5,73)	(4,52)	-21,01%	Finance Expenses
Penurunan Nilai Goodwill	-	(5,12)	100,00%	Impairment of Goodwill
Lain-lain Bersih	1,92	2,46	27,97%	Net Others Income
Laba Sebelum Pajak Penghasilan	46,40	(43,53)	-193,82%	Earning Before Tax
Pajak Penghasilan	(14,37)	(6,06)	-57,85%	Income Tax
<b>Laba Tahun Berjalan</b>	<b>32,03</b>	<b>(49,59)</b>	<b>-254,83%</b>	<b>Earning at Current Year</b>
Penghasilan (Kerugian) Komprehensif Lain	(0,99)	0,39	-139,03%	Other Comprehensive Income (Loss)
<b>Jumlah Laba Komprehensif Tahun Berjalan</b>	<b>(31,04)</b>	<b>(49,20)</b>	<b>-258,52%</b>	<b>Total Comprehensive Income For The Year</b>
Laba Tahun Berjalan yang dapat diatribusikan kepada:				Profit For The Year Attributable to:
- Pemilik Entitas Induk	34,10	(44,92)	-231,75%	Owners of the Parent -
- Kepentingan Non Pengendali	(2,07)	(4,67)	125,57%	Non-Controlling Interests -
Jumlah Laba Komprehensif yang dapat diatribusikan kepada:				Total Comprehensive Income Attributable to:
- Pemilik Entitas Induk	33,13	(44,54)	-234,46%	Owners of the Parent -
- Kepentingan Non Pengendali	(2,09)	(4,66)	123,22%	Non-Controlling Interests -
<b>Laba Per Saham Dasar Dari Laba Yang Dapat Diatribusikan Kepada Pemilik Entitas Induk</b>	<b>6,49</b>	<b>(8,55)</b>	<b>-231,75%</b>	<b>Basic Earnings per Share Attributable to Owners of the Parent</b>



## TINJAUAN KINERJA KEUANGAN FINANCIAL PERFORMANCE REVIEW

### PENDAPATAN

#### REVENUES

Pendapatan MARI pada tahun 2020 adalah sebesar Rp72,88 miliar dimana turun sebesar 51,38% jika dibandingkan dengan pendapatan tahun 2019 yang adalah sebesar Rp149,90 miliar. Penurunan tersebut terutama dipengaruhi oleh kondisi pandemi Covid-19 yang menyebabkan banyak sektor usaha yang terpaksa harus menahan sementara belanja iklan.

In 2020, MARI's Net Income was Rp72.88 billion or decreased by -51.38% compared to 2019 which was Rp149.90 billion. It was mainly influenced by the Covid-19 pandemic, which forced many business sectors to temporarily hold advertising spending.

### BEBAN UMUM DAN ADMINISTRASI

#### GENERAL AND ADMINISTRATIVE EXPENSES

Beban Umum dan Administrasi MARI pada tahun 2020 adalah sebesar Rp86,28 miliar atau menurun sebesar 10,97% jika dibandingkan dengan tahun 2019 yang adalah sebesar Rp96,91 miliar. Penurunan tersebut terutama dipengaruhi oleh berbagai upaya penghematan yang dilakukan oleh Perseroan selama periode berjalan untuk menyikapi perubahan situasi yang terjadi.

In 2020, MARI's General and Administrative Expenses were Rp86.28 billion or decreased by -10.97% compared to 2019 which were Rp96.91 billion. The decline was mainly influenced by various savings efforts by the Company during the current period to respond to the situation changes.

### LABA RUGI TAHUN BERJALAN

#### PROFIT (LOSS) FOR THE YEAR

Selama tahun 2020 MARI mengalami kerugian sebesar Rp(49,59) miliar atau menurun sebesar 254,83% jika dibandingkan dengan laba tahun 2019 yang adalah sebesar Rp32,03 miliar. Penurunan tersebut terutama dipengaruhi oleh penurunan penjualan yang terjadi akibat situasi pandemi Covid-19 yang terjadi hampir di sepanjang tahun 2020.

During 2020, MARI suffered loss of Rp(49.59) billion or decreased by -254.83% compared to the profit in 2019 which was Rp32.03 billion. It was mainly influenced by sales decline due to the Covid-19 pandemic situation in almost throughout 2020.

Pada tahun 2020, jumlah Rugi tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk adalah sebesar Rp(44,92) miliar dan kepentingan non-pengendali sebesar Rp(4,67) miliar.

In 2020, the loss for the year attributable to owners of the parent was Rp(44.92) billion and non-controlling interest was Rp(4.67) billion.





## LABA RUGI KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN

### PROFIT (LOSS) COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR

Selama tahun 2020 MARI mengalami Rugi Komprehensif sebesar Rp(49,20) miliar atau menurun sebesar 258,52% jika dibandingkan dengan Laba Komprehensif tahun 2019 yang adalah sebesar Rp31,04 miliar. Penurunan tersebut terutama dipengaruhi oleh penurunan penjualan yang terjadi akibat situasi pandemi Covid-19 yang terjadi hampir di sepanjang tahun 2020. Pada tahun 2020, jumlah laba komprehensif tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk adalah sebesar Rp(44,54) miliar dan kepentingan non-pengendali sebesar Rp(4,66) miliar.

During 2020, MARI recorded Comprehensive Loss of Rp(49.20) billion which decreased by -258.52% when compared to the Comprehensive Profit in 2019 which was Rp31.04 billion. It was mainly caused by sales decline due to the Covid-19 pandemic situation in almost throughout 2020. In 2020, the total comprehensive income for the year attributable to owners of the parent was Rp(44.54) billion and non-controlling interest of Rp(4.66) billion.

## LABA RUGI PER SAHAM DASAR

### BASIC EARNINGS (LOSS) PER SHARE

Rugi Per Saham dari MARI pada tahun 2020 adalah sebesar Rp(8,55) atau menurun sebesar 231,75% jika dibandingkan dengan laba per saham tahun 2019 yang adalah sebesar Rp6,49.

Loss Per Share from MARI in 2020 was Rp(8.55) or decreased by 231.75% when compared to basic earnings per share in 2019 which was Rp6.49.

## ANALISIS POSISI KEUANGAN

### FINANCIAL POSITION ANALYSIS

Posisi keuangan MARI pada tahun 2020 terdiri dari Aset sebesar Rp317,12 miliar, Liabilitas sebesar Rp120,52 miliar dan Ekuitas sebesar Rp196,61 miliar.

In 2020, MARI's Financial Performance consisted of Total Assets of Rp317.12 billion, Total Liabilities of Rp120.52 billion, and Total Equity of Rp196.61 billion.

#### Tabel Posisi Keuangan Tahun 2019-2020 (Rp miliar)

Table of Financial Position in 2019-2020 (Rp billion)

Uraian	2019	2020	Perubahan Changes	Description
Aset Lancar	149,97	143,50	-4,31%	Current Assets
Aset Tidak Lancar	205,17	173,62	-15,37%	Non-Current Assets
<b>Jumlah Aset</b>	<b>355,14</b>	<b>317,12</b>	<b>-10,70%</b>	<b>Total Assets</b>
Liabilitas Jangka Pendek	48,10	23,24	-51,68%	Current Liabilities
Liabilitas Jangka Panjang	59,75	97,28	62,80%	Non-Current Liabilities
<b>Jumlah Liabilitas</b>	<b>107,85</b>	<b>120,52</b>	<b>11,74%</b>	<b>Total Liabilities</b>
<b>Jumlah Ekuitas</b>	<b>247,28</b>	<b>196,61</b>	<b>-20,49%</b>	<b>Total Equity</b>



## TINJAUAN KINERJA KEUANGAN FINANCIAL PERFORMANCE REVIEW

### ASET

#### ASSETS

Total Aset MARI Tahun 2020 adalah sebesar Rp317,12 miliar atau turun sebesar 10,70% jika dibandingkan dengan tahun 2019 yang adalah sebesar Rp355,14 miliar.

In 2020, MARI's Total Assets were Rp317.12 billion or decreased by 10.70% compared to 2019 which were Rp355.14 billion.

#### ASET LANCAR

Aset Lancar MARI tahun 2020 adalah sebesar Rp143,50 miliar atau sebesar -4,31% jika dibandingkan dengan tahun 2019 yang adalah sebesar Rp149,97. Penurunan tersebut terutama dipengaruhi oleh penurunan piutang usaha yang terjadi di sepanjang periode.

#### CURRENT ASSETS

In 2020, MARI's Current Assets were Rp143.50 billion or decreased by -4.31% compared to 2019 which were Rp149.97 billion. It was mainly influenced by the decrease in trade receivables in the period.

#### ASET TIDAK LANCAR

Aset Tidak Lancar MARI tahun 2020 adalah sebesar Rp173,63 miliar atau turun sebesar 15,37% jika dibandingkan dengan tahun 2019 yang adalah sebesar Rp205,17 miliar. Penurunan tersebut terutama dipengaruhi oleh perubahan klasifikasi piutang pihak berelasi dari kategori jangka panjang menjadi jangka pendek.

#### NON-CURRENT ASSETS

In 2020, MARI's Non-Current Assets were Rp173.63 billion or decreased by 15.37% compared to 2019 which were Rp205.17 billion. The decrease was mainly caused by the change in the classification of related parties receivables from the long-term to short-term category.

### LIABILITAS

#### LIABILITIES

Jumlah Liabilitas MARI tahun 2020 adalah sebesar Rp120,52 miliar atau meningkat sebesar 11,74% jika dibandingkan dengan tahun 2019 yang adalah sebesar Rp107,85 miliar.

In 2020, MARI's Total Liabilities were Rp120.52 billion or increased by 11.74% compared to 2019 which were Rp107.85 billion.

#### LIABILITAS JANGKA PENDEK

Liabilitas Jangka Pendek MARI tahun 2020 adalah sebesar Rp23,24 miliar atau turun sebesar 51,68% jika dibandingkan dengan tahun 2019 yang adalah sebesar Rp48,10 miliar. Penurunan tersebut terutama dipengaruhi oleh pembayaran utang berelasi dan utang pajak yang telah dilakukan oleh perseroan sepanjang periode.

#### CURRENT LIABILITIES

In 2020, MARI's Current Liabilities were Rp23.24 billion or decreased by 51.68% compared to 2019 which were Rp48.10 billion. The decrease was mainly influenced by the payment of related debts and tax debt accounts by the Company throughout the period.



**TINJAUAN KINERJA KEUANGAN**  
FINANCIAL PERFORMANCE REVIEW

**LIABILITAS JANGKA PANJANG**

Liabilitas Jangka Panjang MARI tahun 2020 adalah sebesar Rp97,28 miliar atau meningkat sebesar 62,80% dibandingkan dengan tahun 2019 yang adalah sebesar Rp59,75 miliar. Peningkatan tersebut terutama dipengaruhi oleh peningkatan pencadangan kewajiban imbalan pasca masa kerja yang dilakukan oleh perseroan sejalan dengan bertambahnya usia kerja dari karyawan perseroan. Selain itu penerapan PSAK 71 telah menambah liabilitas sewa jangka panjang perseroan dalam jumlah yang signifikan, hal mana nilainya belum terlihat dalam pelaporan tahun sebelumnya.

**NON-CURRENT LIABILITIES**

In 2020, MARI's Non-Current Liabilities were Rp97.28 billion or increased by 62.80% compared to 2019 which were Rp59.75 billion. It was mainly influenced by the increase in the provision for post-employment benefit obligations by the Company in line with the increasing working age of the employees. SFAS 71 implementation also increased the Company's long-term lease liabilities significantly which the value has not been seen in the reporting of previous year.

**EKUITAS**

**EQUITY**

Ekuitas MARI tahun 2020 adalah sebesar Rp196,61 miliar jumlah mana menurun sebesar 20,49% jika dibandingkan dengan tahun 2019 yang adalah sebesar Rp247,28 miliar. Penurunan tersebut terutama dipengaruhi oleh rugi yang terjadi selama periode pelaporan dan juga penyesuaian Standar Akuntansi yang baru diterapkan di tahun 2020.

In 2020, MARI's Total Equity was Rp196.61 billion or decreased by 20.49% compared to 2019 which was Rp247.28 billion. The decrease was mainly influenced by losses that occurred during the reporting period as well as adjustments to the Accounting Standards that were just implemented in 2020.

**ANALISIS ARUS KAS**

**CASH FLOW ANALYSIS**

Pada tahun 2020, Jumlah Kas dan Setara Kas MARI tahun 2020 sebesar Rp34,04 miliar meningkat sebesar 215,81% jika dibandingkan dengan tahun 2019 yang adalah sebesar Rp10,78 miliar.

In 2020, MARI's Total Cash and Cash Equivalents were Rp34.04 billion or increased by 215.81% compared to 2019 which were Rp10.78 billion.

**Tabel Arus Kas Tahun 2019-2020 (Rp miliar)**

Table of Cash Flow in 2019-2020 (Rp billion)

Uraian	2019	2020	Perubahan Changes	Description
Arus Kas dari Aktivitas Operasi	17,66	18,01	2,02%	Cash Flow from Operating Activities
Arus Kas dari Aktivitas Investasi	-4,00	-1,80	-55,02%	Cash Flow from Investing Activities
Arus Kas dari Aktivitas Pendanaan	-19,19	7,05	-136,74%	Cash Flow from Financing Activities
<b>Kenaikan (Penurunan) Bersih Kas dan Setara Kas</b>	<b>-5,54</b>	<b>23,26</b>	<b>-520,17%</b>	<b>Net Increase (Decrease) in Cash and Cash Equivalents</b>
<b>Kas dan Setara Kas Awal Tahun</b>	<b>16,32</b>	<b>10,78</b>	<b>-33,93%</b>	<b>Cash and Cash Equivalents at Beginning of Year</b>
<b>Kas dan Setara Kas Akhir Tahun</b>	<b>10,78</b>	<b>34,04</b>	<b>215,81%</b>	<b>Cash and Cash Equivalents at End of Year</b>



## TINJAUAN KINERJA KEUANGAN FINANCIAL PERFORMANCE REVIEW

### ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI

#### CASH FLOW FROM OPERATING ACTIVITIES

Arus Kas dari Aktivitas Operasi pada tahun 2020 sebesar Rp18,01 miliar atau meningkat sebesar 2,02% jika dibandingkan dengan tahun 2019 yang adalah sebesar Rp17,66 miliar. Peningkatan tersebut terutama dipengaruhi oleh penerimaan pembayaran dari klien selama periode pelaporan.

Cash Flow from Operating Activities in 2020 amounted to Rp18.01 billion or increased by 2.02% compared to 2019 which was Rp17.66 billion. The increase was mainly influenced by the receipt of payments from clients during the reporting period.

### ARUS KAS UNTUK AKTIVITAS INVESTASI

#### CASH FLOW FOR INVESTING ACTIVITIES

Arus Kas Bersih dari Aktivitas Investasi pada tahun 2020 sebesar Rp(1,80) miliar atau menurun sebesar -55,02% jika dibandingkan dengan tahun 2019 yang adalah sebesar Rp(4,00) miliar. Penurunan tersebut terutama dipengaruhi oleh penurunan pengeluaran kas Perseroan untuk keperluan pengadaan aktiva tetap yang dilakukan oleh perseroan dalam rangka penghematan untuk menyikapi perubahan kondisi yang terjadi.

Net Cash Flow from Investing Activities in 2020 was Rp(1.80) billion or decreased by -55.02% compared to 2019 which was Rp(4.00) billion. It was mainly influenced by the decreased Company's outflows cash for the procurement of fixed assets by the Company for savings and responding to conditions changes.

### ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN

#### CASH FLOW FROM FINANCING ACTIVITIES

Arus Kas Bersih dari Aktivitas Pendanaan pada tahun 2020 sebesar Rp7,05 miliar atau meningkat sebesar 136,74% jika dibandingkan dengan tahun 2019 yang adalah sebesar Rp(19,19) miliar. Peningkatan tersebut terutama dipengaruhi oleh penerimaan dana dari obligasi konversi yang diterima oleh salah satu unit usaha Perseroan.

Net Cash Flow from Financing Activities in 2020 was Rp7.05 billion or increased by 136.74% compared to 2019 which was Rp(19.19) billion. The increase was mainly influenced by the receipt of funds from convertible bonds received by one of the Company's business units.



# ANALISIS TENTANG KEMAMPUAN MEMBAYAR UTANG DAN TINGKAT KOLEKTIBILITAS PIUTANG SERTA RASIO KEUANGAN LAINNYA

## ANALYSIS OF SOLVENCY AND RECEIVABLES COLLECTIBILITY RATE AS WELL AS OTHER FINANCIAL RATIOS

### KEMAMPUAN MEMBAYAR UTANG

#### SOLVENCY

Perseroan menggunakan rasio solvabilitas dan likuiditas untuk mengetahui kemampuan dalam memenuhi kewajibannya. Rasio solvabilitas mengukur kemampuan perusahaan membayar seluruh utangnya baik jangka pendek maupun jangka panjang. Sedangkan rasio likuiditas mengukur kemampuan perusahaan dalam membayar utang jangka pendek.

The Company uses solvency and liquidity ratios to find the ability in fulfilling its obligation. Solvency ratio measures the Company's ability to pay all of its debts both short-term and long-term debts. While liquidity ratio measures the Company's ability to pay short-term debts.

### RASIO SOLVABILITAS

#### SOLVENCY RATIO

Rasio solvabilitas dapat dilihat melalui beberapa rasio keuangan diantaranya adalah debt to equity ratio (DER) dan *debt to assets ratio* (DAR). Berikut dijelaskan mengenai rasio-rasio tersebut:

Solvency ratio can be seen through several financial ratios, including debt to equity ratio (DER) and debt to assets ratio (DAR) as explained below:

**Tabel Rasio Solvabilitas Tahun 2019-2020 (%)**

Table of Solvency Ratio in 2019-2020 (%)

Uraian	2019	2020	Perubahan Changes	Description
<i>Debt to Equity Ratio</i> (DAR)	0,44	0,61	40,55%	Debt to Equity Ratio (DAR)
<i>Debt to Asset Ratio</i> (DER)	0,30	0,38	25,14%	Debt to Asset Ratio (DER)

### RASIO LIKUIDITAS

#### LIQUIDITY RATIO

Rasio yang biasa digunakan untuk menilai rasio likuiditas diantaranya adalah rasio kas, rasio cepat, dan rasio lancar. Semakin tinggi nilai dari rasio-rasio tersebut, maka mengindikasikan bahwa Perusahaan mampu memenuhi kewajiban jangka pendek.

Ratio that is ordinarily used to assess liquidity ratio, including cash ratio, quick ratio, and current ratio. The higher the value of those ratios, indicates that the Company is able to fulfill short-term obligations.





## ANALISIS TENTANG KEMAMPUAN MEMBAYAR UTANG DAN TINGKAT KOLEKTIBILITAS PIUTANG SERTA RASIO KEUANGAN LAINNYA

ANALYSIS OF SOLVENCY AND RECEIVABLES COLLECTIBILITY RATE AS WELL AS OTHER FINANCIAL RATIOS

### Tabel Rasio Likuiditas Tahun 2019-2020 (%)

Table of Liquidity Ratio in 2019-2020 (%)

Uraian	2019	2020	Perubahan Changes	Description
Rasio Kas	0,22	1,46	553,61%	Cash Ratio
Rasio Cepat	2,28	3,83	68,05%	Quick Ratio
Rasio Lancar	3,12	6,17	98,03%	Current Ratio

## TINGKAT KOLEKTIBILITAS PIUTANG

### RECEIVABLES COLLECTABILITY

Kemampuan perusahaan dalam mengumpulkan piutang dapat diketahui dengan menghitung nilai *collection period*. Nilai *collection period* semakin kecil maka semakin baik, artinya kemampuan perusahaan dalam mengumpulkan piutang semakin cepat.

Nilai *collection period* MARI tahun 2020 sebesar 195 hari semakin cepat dibandingkan tahun 2019 sebesar 165,65 hari.

The Company's ability in collecting receivables is measured by calculating the value of collection period. The smaller the value of collection period, the better it is. It means that the Company's ability in collecting receivables is increasingly faster.

The value of the MARI collection period in 2020 is 195 days faster than in 2019 of 165.65 days.

## RASIO KEUANGAN LAINNYA

### OTHER FINANCIAL RATIOS

### RASIO PROFITABILITAS

#### PROFITABILITY RATIO

Kemampuan perusahaan dalam menghasilkan laba diukur dengan rasio profitabilitas. Tingkat profitabilitas perusahaan dapat dilihat dari *Return on Asset (ROA)*, *Return on Equity (ROE)*, *Profit Margin*, *Comprehensive Income to Revenue* dan *EBITDA Margin*.

The Company's ability in generating profit is measured by profitability ratio. The Company's profitability rate can be seen from *Return on Asset (ROA)*, *Return on Equity (ROE)*, *Profit Margin*, *Comprehensive Income to Revenue*, and *EBITDA Margin*.



**ANALISIS TENTANG KEMAMPUAN MEMBAYAR UTANG  
DAN TINGKAT KOLEKTIBILITAS PIUTANG SERTA RASIO KEUANGAN LAINNYA**  
ANALYSIS OF SOLVENCY AND RECEIVABLES COLLECTIBILITY RATE AS WELL AS OTHER FINANCIAL RATIOS

**Tabel Rasio Profitabilitas Tahun 2019-2020 (%)**

Table of Profitability Ratio in 2019-2020 (%)

Uraian	2019	2020	Perubahan Changes	Description
Return on Asset (ROA)	8,74%	-15,52%	-277,52%	Return on Asset (ROA)
Return on Equity (ROE)	12,55%	-25,03%	-299,37%	Return on Equity (ROE)
Profit Margin	21,36%	-68,04%	-418,46%	Profit Margin
Comprehensive Income to Revenue	20,71%	-67,51%	-426,04%	Comprehensive Income to Revenue
EBITDA Margin	36,86%	-41,66%	-213,02%	EBITDA Margin

## STRUKTUR MODAL

### CAPITAL STRUCTURE

## KEBIJAKAN MANAJEMEN ATAS STRUKTUR MODAL

### MANAGEMENT POLICY OF CAPITAL STRUCTURE

Tujuan utama dari pengelolaan modal adalah untuk memastikan bahwa MARI mempertahankan rasio modal yang sehat dalam rangka mendukung bisnis dan memaksimalkan nilai pemegang saham.

The main objective of capital management is to ensure that MARI maintains a sound capital ratio to support business and maximize the shareholders values.

MARI tidak diwajibkan untuk memenuhi syarat-syarat modal tertentu. MARI mengelola permodalan untuk menjaga kelangsungan usahanya dalam rangka memaksimalkan kekayaan para pemegang saham dan manfaat kepada pihak lain yang berkepentingan terhadap Grup dan menjaga struktur optimal permodalan untuk mengurangi biaya permodalan.

MARI is not required to meet certain capital requirements. MARI manages capital to maintain its business sustainability in order to maximize shareholders assets and benefits to other interested parties toward the Group and maintain optimal structure of capital to reduce capital cost.

Struktur permodalan MARI terdiri dari ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk (terdiri dari modal saham, saldo laba dan komponen ekuitas lainnya) dan pinjaman dan utang bersih (terdiri dari utang bank jangka panjang dan utang kepada kepada pihak berelasi). Perusahaan atau entitas anak tidak diharuskan untuk memenuhi persyaratan permodalan tertentu.

MARI's capital structure consists of equity attributable to owners of the parent (consisting of share capital, retained earnings, and other equity components) as well as borrowings and net loans (consisting of long-term bank loans and payables to related parties). The Company or subsidiary is not required to meet certain capital requirements.



## STRUKTUR MODAL CAPITAL STRUCTURE

### KOMPOSISI STRUKTUR MODAL COMPOSITION

Komposisi struktur modal MARI tahun 2020 adalah 38,00% berasal dari Liabilitas dan 62,00% berasal dari Ekuitas. Komposisi ini mengalami perubahan jika dibandingkan dengan tahun 2019 yaitu komposisi struktur modal 30,37% berasal dari Liabilitas dan 69,63% berasal dari Ekuitas.

Berikut komposisi struktur modal Perusahaan dalam 2 (dua) tahun terakhir.

The composition of MARI's capital structure in 2020 was 38.00% from Liabilities and 62.00% from Equity. This composition had changed when compared to 2019 which the composition of the capital structure was 30.37% from Liabilities and 69.63% from Equity.

The following is the composition of the Company's capital structure in the last 2 (two) years.

#### Tabel Struktur Modal Tahun 2019-2020 (Rp miliar)

Table of Capital Structure in 2019-2020 (Rp billion)

Uraian	2019	2020	Description
Utang Bank	34,54	38,53	Bank Loan
Utang Bersih	0,49	27,75	Net Debt
Ekuitas yang Diatribusikan kepada Pemilik Entitas	192,53	239,21	Equity Attributable to Owners of the Entity

### KEBIJAKAN MANAJEMEN ATAS STRUKTUR MODAL MANAGEMENT POLICY ON CAPITAL STRUCTURE

Manajemen mengelola risiko modal untuk memastikan bahwa perusahaan akan mampu untuk melanjutkan kelangsungan usaha dan untuk memastikan pemenuhan batas rasio kecukupan modal. Manajemen Perusahaan secara berkala melakukan tinjauan struktur permodalan. Perusahaan berusaha untuk meminimalkan biaya modal sehingga dapat memaksimalkan nilai perusahaan. Oleh karena itu, kebijakan Perusahaan dalam mencari pendanaan akan selalu memperhitungkan risiko keuangan yang mungkin timbul di masa depan.

Management manages capital risk to ensure that the Company will be able to continue the business continuity and to ensure compliance with the capital adequacy ratio limit. The Company management periodically reviews the capital structure. The Company strives to minimize the capital cost so as to maximize the value of the Company. Therefore, the Company policy in seeking funding will always consider the financial risks that may arise in the future.



# IKATAN MATERIAL UNTUK INVESTASI BARANG MODAL

## MATERIAL COMMITMENTS FOR CAPITAL EXPENDITURE INVESTMENT

Pada 2020, MARI tidak mengadakan ikatan material untuk investasi barang modal.

In 2020, MARI will not enter into material commitments for capital goods investment.

# INVESTASI BARANG MODAL

## CAPITAL EXPENDITURE INVESTMENT

Investasi merupakan pengeluaran yang dilakukan oleh Perusahaan untuk memperoleh Aset Tetap atau menambah nilai Aset Tetap yang telah dimiliki dengan tujuan akan memberikan nilai manfaat di masa yang akan datang.

Investments are expenditures by the Company to acquire Fixed Assets or increase the value of owned Fixed Assets with the purposes of providing value for benefits in the future.

Investasi barang modal MARI tahun 2020 sebesar Rp0,75 miliar menurun 78,32% dibandingkan tahun 2019 sebesar Rp3,46 miliar. Investasi barang modal ini bertujuan untuk mendukung operasional dan meningkatkan kinerja Perusahaan. Berikut adalah penambahan investasi barang modal dalam bentuk aset tetap pada tahun 2019 dan 2020.

MARI's capital expenditure in 2020 was Rp0.75 billion or decreased by 78.32% compared to 2019 of IDR3.46 billion. This capital investment purposes to support operations and improve performance of the Company. The following is the addition of capital expenditure investment in the form of fixed assets in 2019 and 2020.

### Tabel Investasi Barang Modal Tahun 2019-2020 (Rp miliar)

Table of Capital Expenditure Investment in 2019-2020 (Rp billion)

Jenis Investasi Barang Modal	2019	2020	Types of Capital Expenditure Investment
Peralatan Siaran	0,43	0,10	Broadcasting Device
Peralatan dan Perabot Kantor	3,00	0,65	Office Equipment and Furniture
Vehicle	0,03	-	Kendaraan
<b>Total</b>	<b>3,46</b>	<b>0,75</b>	



# KEBIJAKAN, PENGUMUMAN DAN PEMBAYARAN DIVIDEN

## DIVIDEND POLICY, ANNOUNCEMENT, AND PAYMENT

### KEBIJAKAN DIVIDEN

#### DIVIDEND POLICY

Kebijakan dividen mengacu pada keputusan RUPS Tahunan. Di tahun 2020 terdapat keputusan RUPS pembagian dividen untuk tahun buku 2019 yang dilaksanakan pada tanggal 19 Agustus 2020. Agenda Pembahasan dalam RUPS terkait pembagian dividen adalah pada agenda kedua yaitu Penetapan Penggunaan Laba Bersih Perseroan Tahun Buku 2019. Hasil pemungutan suara untuk Agenda Kedua adalah sejumlah 3.478.503.763 saham atau sama dengan 100% setuju dan tidak ada Pemegang Saham yang tidak setuju atau abstain, dengan hasil keputusan:

- Menetapkan penggunaan laba bersih Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2019 untuk seluruhnya dibukukan sebagai laba ditahan Perseroan, dalam rangka memperkuat permodalan Perseroan dan mendukung pengembangan usaha Perseroan.

Dividend policy refers to the resolutions of the Annual GMS. In 2020, there was GMS resolution of dividend payments for 2019 fiscal year held on August 19, 2020. Agenda of the discussion in the GMS related to dividend distribution was on the second agenda, namely Determination of the Use of the Company's Net Income for 2019 Fiscal Year. The voting results for the Second Agenda were 3,478,503,763 shares or equivalent to 100% agree and there was no Shareholders who disagree or abstain, with the decision results:

- Determined the use of the Company's net income for the fiscal year ended on December 31, 2019, for entirely to be recorded as the Company's retained earnings, in order to strengthen capital and support business development of the Company.

### PENGUMUMAN DAN PEMBAYARAN DIVIDEN

#### DIVIDEND ANNOUNCEMENT AND PAYMENT

Pada tahun 2020 MARI tidak melakukan pembagian dividen kepada pemegang saham atas laba bersih perseroan tahun 2019.

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham tanggal 19 Juni 2019, pemegang saham telah menetapkan penggunaan laba bersih perseroan tahun 2018, berdasarkan Akta No. 2 oleh Zulkifli Harahap S.H., tanggal 19 Juni 2019, telah disetujui pembagian dividen sebesar Rp7.091.069.400 atas laba di tahun 2018 dan telah dibayar seluruhnya.

In 2020, MARI did not distribute dividends to the shareholders on 2019 net profit of the Company.

Based on the General Meeting of Shareholders on June 19, 2019, the shareholders determined the use of the Company's 2018 net profit, based on Deed No. 2 by Zulkifli Harahap S.H., dated June 19, 2019, the distribution of dividends amounting to Rp7,091,069,400 had been approved for 2018 and had been paid in full.





**KEBIJAKAN, PENGUMUMAN DAN PEMBAYARAN DIVIDEN**  
DIVIDEND POLICY, ANNOUNCEMENT, AND PAYMENT

**Tabel Dividen Tahun Buku 2019-2020 (Rp)**

Table of Dividend for 2019-2020 Fiscal Year (Rp)

Uraian	Tahun Buku 2018 Fiscal Year 2018	Description
Laba Bersih diatribusikan kepada pemilik entitas induk (Rp juta)	34.978.272.69	Net Income attributable to owners of the parent (Rp million)
Persentase Dividen (%)	20,27	Dividend Percentage (%)
Dividen yang Dibagikan (Rp juta)	7.091.069.400	Distributed Dividend (Rp million)
Dividen per Lembar (Rp)	1,35	Dividend per Share (Rp)
Dividend Payout Ratio	20,27	Dividend Payout Ratio
Tanggal Pengumuman Dividen	19 Juni 2019 June 19, 2019	Date of Dividend Announcement
Tanggal Pembayaran Dividen	19 Juli 2019 July 19, 2019	Date of Dividend Payment

## REALISASI PENGGUNAAN DANA HASIL PENAWARAN UMUM

### REALIZATION OF THE USE OF PROCEEDS FROM PUBLIC OFFERING

Selama tahun 2020, MARI tidak memiliki kewajiban menyampaikan laporan realisasi penggunaan dana yang diperoleh dari penawaran umum.

During 2020, MARI has no obligation to submit the report of realization on public offering proceeds.

## PROGRAM KEPEMILIKAN SAHAM OLEH KARYAWAN DAN/ATAU MANAJEMEN (MSOP/ESOP)

### EMPLOYEE AND/OR MANAGEMENT STOCK OPTION PROGRAM (MSOP/ESOP)

Pada saat ini Perseroan tidak memiliki program kepemilikan saham oleh karyawan atau *Employee Stock Option Program* (ESOP) maupun program kepemilikan saham oleh manajemen atau *Management Stock Option Program* (MSOP).

Currently the Company has no no Employee Stock Option Program (ESOP) and Management Stock Option Program (MSOP).



# TRANSAKSI MATERIAL, PENGGABUNGAN DAN PELEBURAN USAHA

## MATERIAL TRANSACTIONS, MERGER AND CONSOLIDATION OF BUSINESSES

Pada tahun 2020, Perseroan tidak melakukan transaksi material sebagaimana diatur dalam Peraturan Bapepam-LK No. IX.E.2 tentang Transaksi Material dan Perubahan Kegiatan Usaha, ataupun penggabungan atau peleburan usaha sebagaimana diatur dalam Peraturan OJK No. 74/POJK.04/2016 tentang Penggabungan Usaha atau Peleburan Usaha Perusahaan Terbuka.

In 2020, the Company did not conduct material transactions as regulated in Bapepam-LK Regulation No. IX.E.2 regarding Material Transactions and Changes in Business Activities, or business mergers or consolidations as regulated in OJK Regulation No. 74/POJK.04/2016 concerning Business Merger or Business Consolidation of Public Companies.

# TRANSAKSI DENGAN PIHAK BERELASI DAN BENTURAN KEPENTINGAN

## MATERIAL TRANSACTIONS WITH AFFILIATIONS

Pada tahun 2020, Perseroan tidak melakukan transaksi yang mengandung benturan kepentingan sebagaimana diatur dalam Peraturan Bapepam-LK No. IX.E.1 tentang Transaksi Afiliasi dan Benturan Kepentingan Transaksi Tertentu, dan Peraturan OJK No. 42/POJK.04/2020 tentang Transaksi Afiliasi dan Benturan Kepentingan namun Perseroan melakukan transaksi dengan pihak berelasi (afiliasi) sebagai berikut:

In 2020, there were no transactions containing conflicts of interest as regulated in Bapepam-LK Regulation No. IX.E.1 regarding Affiliated Transactions and Conflicts of Interest in Certain Transactions, and FSA Regulation No. 42/POJK.04/2020 concerning Affiliated Transactions and Conflicts of Interest, but the Company conducted transactions with related parties (affiliations) as follows:

1. Pada tanggal 3 September 2020, Perseroan menjual saham Perseroan di PT Mahaka Radio Digital (MADI), Entitas Anak, sebanyak 50 saham atau setara dengan 5% dari seluruh saham yang telah ditempatkan dan disetor penuh dalam MADI dengan nilai Rp62.200.000. Transaksi ini adalah transaksi dengan pihak afiliasi karena terdapat hubungan afiliasi antara penjual dengan pembeli. Transaksi ini telah dilaporkan kepada OJK dan BEI dengan surat No. 002/PTMARI/IX/2020, tertanggal 4 September 2020.
2. Pada tanggal 23 September 2020, Perseroan melakukan penyertaan pada perusahaan patungan yaitu PT Mahaka Digital Inovasi (MDI) dengan memiliki saham sebanyak 15 saham atau setara dengan 75% dari seluruh saham yang telah ditempatkan dan disetor penuh dalam MDI dengan nilai

1. On September 3, 2020, the Company sold the Company shares in subsidiary PT Mahaka Radio Digital (MADI) of 50 shares or equivalent to 5% of all issued and fully paid shares in MADI for a value of Rp62.200.000. This transaction was transaction with affiliated party since there is an affiliation between the seller and the buyer. This transaction had been reported to FSA and IDX with letter No.002/PTMARI/IX/2020, dated September 4, 2020.
2. On September 23, 2020, the Company invested in a joint venture company, namely PT Mahaka Digital Innovation (MDI) by owning 15 shares or equivalent to 75% of all issued and fully paid shares in MDI with a value of Rp15,000,000. This transaction was transaction with an affiliated party since there is an affiliation between MDI shareholders. This



## TRANSAKSI DENGAN PIHAK BERELASI DAN BENTURAN KEPENTINGAN MATERIAL TRANSACTIONS WITH AFFILIATIONS

Rp15.000.000. Transaksi ini adalah transaksi dengan pihak afiliasi karena terdapat hubungan afiliasi antara pemegang saham MDI. Transaksi ini telah dilaporkan kepada OJK dan BEI dengan surat No. 005/PTMARI/IX/2020, tertanggal 24 September 2020.

3. Pada tanggal 19 November 2020, Perseroan melakukan peningkatan modal pada PT Mahaka Radio Digital (MADI), Entitas Anak, dengan cara konversi utang MADI kepada pemegang saham MADI. Transaksi ini adalah transaksi dengan pihak afiliasi karena terdapat hubungan afiliasi antara pemegang saham MADI. Transaksi ini telah dilaporkan kepada OJK dan BEI dengan surat No. 001/PTMARI/XI/2020, tertanggal 19 November 2020.
4. Pada tanggal 25 November 2020 Perseroan melakukan penambahan penyertaan modal di PT Mahaka Digital Inovasi (MDI) dengan cara penyetoran non-tunai (inbreng) dengan menggunakan saham PT Mahaka Radio Digital (MADI) milik Perseroan sebanyak 75% saham. Transaksi ini merupakan transaksi dengan pihak afiliasi karena terdapat hubungan afiliasi antara pemegang saham dan pengurus perusahaan. Transaksi ini telah dilaporkan kepada OJK dan BEI dengan Keterbukaan Informasi, tertanggal 27 November 2020.

transaction had been reported to FSA and IDX with letter No. 005/PTMARI/IX/2020, dated September 24, 2020.

3. On November 19, 2020, the Company increased its capital in Subsidiary PT Mahaka Radio Digital (MADI) by converting debt to shareholders of MADI. This transaction was a transaction with an affiliated party since there is an affiliation between the shareholders of MADI. This transaction had been reported to FSA and IDX with letter No. 001/PTMARI/XI/2020, dated November 19, 2020.
4. On November 25, 2020, the Company increased its equity participation in PT Mahaka Digital Innovation (MDI) through non-cash deposit (inbreng) using the Company's 75% shares of PT Mahaka Radio Digital (MADI). This transaction was a transaction with an affiliated party since there is an affiliation between the shareholders and the management of the Company. This transaction had been reported to FSA and IDX with Information Disclosure, dated November 27, 2020.

## INFORMASI KEUANGAN YANG MENGANDUNG KEJADIAN LUAR BIASA DAN JARANG TERJADI

### FINANCIAL INFORMATION RELATED TO EXTRAORDINARY AND RARE EVENTS

Berdasarkan Laporan Keuangan Audited tahun buku 2020, tidak terdapat informasi keuangan yang telah dilaporkan yang mengandung kejadian yang sifatnya luar biasa dan jarang terjadi.

According to the Audited Financial Statements for 2020 fiscal year, there is no financial information reported containing extraordinary and rare events.



# INFORMASI DAN FAKTA MATERIAL SETELAH TANGGAL LAPORAN AKUNTAN

## INFORMATION AND MATERIAL FACTS AFTER ACCOUNTANT REPORTING DATE

### PERUBAHAN UNDANG – UNDANG OMNIBUS CHANGES OF OMNIBUS LAW

Pada tanggal 5 Oktober 2020, DPR menyetujui Undang-Undang Cipta Kerja (“RUU Cipta Kerja”) - yang biasa dikenal dengan “Undang-Undang Omnibus”, yang kemudian ditandatangani Presiden pada tanggal 2 November 2020. Undang-Undang Omnibus mengamendemen lebih dari 75 undang-undang, dan mengharuskan pemerintah pusat untuk menerbitkan lebih dari 30 peraturan pemerintah dan peraturan pelaksana lainnya yang harus dikeluarkan dalam waktu tiga bulan setelah diundangkan Undang-Undang Omnibus. Undang-Undang Omnibus berfokus pada peningkatan kemudahan berusaha di Indonesia (diantaranya, menyederhanakan proses perizinan, menyederhanakan proses pengadaan tanah, memformalkan zona ekonomi, memberikan lebih banyak insentif untuk zona perdagangan bebas, dan mengubah undang-undang ketenagakerjaan).

Pada bulan Februari 2021, Pemerintah resmi mengundangkan 49 peraturan pelaksana Undang-Undang Omnibus. Pada saat laporan keuangan diotorisasi, Perusahaan masih mempelajari dampak yang mungkin timbul dari peraturan pelaksana Undang-Undang Omnibus, serta pengaruhnya pada laporan keuangan Perusahaan.

On October 5, 2020, the House of Representatives (DPR) approved the Job Creation Actions (“RUU Cipta Kerja”) – commonly known as the “Omnibus Law”, which was signed by the President on November 2, 2020. The Omnibus Law amended more than 75 legislation, and required the central government to issue more than 30 government regulations and other implementing regulations that must be issued within three months after it was effective. The Omnibus Law focuses on improvement of business convenience in Indonesia (among other, simplifying the licensing process, simplifying the land acquisition process, formalizing economic zones, providing more incentives for free trade zones, and changing employment laws).

In February 2021, the Government officially determined 49 implementing regulations for the Omnibus Law. At the time the financial statements were ratified, the Company was still studying the possible impacts of the implementing regulations of the Omnibus Law, as well as their effects on financial statements of the Company.

### PENDIRIAN ENTITAS ASOSIASI ESTABLISHMENT OF ASSOCIATED ENTITY

MARI telah melakukan pendirian unit usaha PT Cepat Untung Agar Nikmat (CUAN) dan berkerja sama dengan PT Nusantara Teknologi Terdepan, unit usaha tersebut di dirikan tanggal 26 Maret 2021, Berdasarkan Akta Notaris Stephani Dwi Sari S.H., M.Kn No. 12

Pendirian CUAN ini telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0021821.AH.01.01 TAHUN 2021 tanggal 29 Maret 2021

MARI established business unit of PT Cepat Untung Agar Nikmat (CUAN) and in collaboration with PT Nusantara Teknologi Terdepan, the business unit was established on March 26, 2021, Based on Notarial Deed of Stephani Dwi Sari S.H., M.Kn No.12.

CUAN establishment had been ratified by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Decree No.AHU-0021821.AH.01.01 YEAR 2021 on March 29, 2021



# PERUBAHAN KEBIJAKAN AKUNTANSI

## CHANGES IN ACCOUNTING POLICY

Standar baru, revisi dan interpretasi yang telah diterbitkan, dan yang berlaku efektif untuk tahun buku yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2020 adalah sebagai berikut:

- PSAK No. 71, "Instrumen Keuangan"
- PSAK No. 72, "Pendapatan dari Kontrak dengan Pelanggan"
- PSAK No. 73, "Sewa"
- PSAK No. 21 (Amendemen) - Penyajian laporan keuangan tentang Judul Laporan Keuangan
- PSAK No. 22 (Amendemen) - Kombinasi Bisnis
- PSAK No. 25 (Amendemen) - Kebijakan Akuntansi, Perubahan Estimasi Akuntansi dan Kesalahan
- PSAK No. 112 - Akuntansi Wakaf

DSAK-IAI telah menerbitkan revisi standar akuntansi yang mungkin berdampak pada laporan keuangan konsolidasian. Standar dan amandemen baru yang diterbitkan tersebut berlaku efektif dimulai dari atau setelah 1 Januari 2022:

- PSAK No. 57 (Amendemen) - Provisi, Liabilitas dan Aset Kontijensi tentang kontrak Memberatkan.
- PSAK No. 1 (Amendemen) - Penyajian Laporan Keuangan tentang kewajiban diklasifikasikan antara lancar dan tidak lancar;
- PSAK No. 74 - Kontrak Asuransi.

The new standards, revisions, and interpretations that had been published and effective for fiscal years beginning on or after January 1, 2020 are as follows:

- SFAS No. 71, "Financial Instruments"
- SFAS No. 72, "Revenue from Contracts with Customers"
- SFAS No. 73, "Leases"
- SFAS No. 21 (Amendment)
- Presentation of financial statements regarding the Title of Financial Statements
- SFAS No. 22 (Amendment) - Business Combination
- SFAS No. 25 (Amendment) - Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors
- SFAS No. 112 - Waqf Accounting

DSAK-IAI issued the revised accounting standards that may impact the consolidated financial statements. The new standards and amendments issued are effective starting on or after January 1, 2022:

- SFAS No. 57 (Amendment) - Provisions, Liabilities and Contingent Assets on Inconvenience contracts.
- SFAS No. 1 (Amendment) - Presentation of Financial Statements on liabilities classified between current and non-current;
- SFAS No. 74 - Insurance Contract.

## PANGSA PASAR

### MARKET SHARE

Transformasi digital yang dilakukan MARI akan menggenjot pangsa pasar dari saat ini 45-47% menjadi 57%. Transformasi digital itu dilakukan dengan masuk ke dalam industri konten audio dan *podcast* lewat *platform* Noice.

Digital transformation by MARI is going to increase market share from currently 45-47% to 57%. The digital transformation is conducted by entering into the audio and podcast contents industry through the Noice platform.





# ASPEK PEMASARAN

## MARKETING ASPECT

### STRATEGI PEMASARAN

#### MARKETING STRATEGY

MARI senantiasa berupaya memenangkan persaingan dan menjadi yang terdepan dalam industri radio, Pada tahun 2020 MARI telah menerapkan berbagai strategi pemasaran yang terbagi dalam empat aspek berikut, antara lain:

#### a. Diferensiasi Produk

Perseroan secara konsisten mengembangkan inovasi produk, jasa, dan teknologi untuk menghasilkan diferensiasi produk yang unggul.

#### b. Konten adalah Segalanya

Konten menjadi aspek terpenting untuk meningkatkan umlah pelanggan baru maupun mendorong loyalitas pelanggan yang sudah ada. Sejalan dengan salah satu misi MARI untuk "menjadi audio content provider terdepan", radio dibawah naungan MARI kembali memperkenalkan program-program andalan seperti mengangkat on-air personality para penyiar-penyiarinya. Di samping itu Perseroan selalu menjaga konsistensi untuk memutar musik-musik terbaik dan informasi ringan sesuai karakter masing-masing radio.

#### c. Riset akan Kebutuhan dan Keinginan Pelanggan

Riset akan kebutuhan dan keinginan pelanggan menciptakan, mengembangkan dan menyempurnakan produk dan jasa yang sesuai kebutuhan dan keinginan pelanggan yang menjadi target pasar. Serta meningkatkan dan memastikan kualitas layanan yang diberikan kepada pelanggan. Memastikan penyajian kualitas produk dan layanan yang optimal dalam upaya menghadirkan pengalaman radio terbaik dan menjaga kepuasan pelanggan. Di tahun 2018, MARI memfokuskan strategi pada Product & Service Experience yang pada akhirnya menelurkan sebuah produk baru berupa aplikasi multimedia, NOICE. Perseroan selalu meluncurkan produk pada momentum yang tepat untuk dapat meraih perhatian pasar.

#### d. Peningkatan Brand Image

Perseroan harus memiliki citra yang baik dan unik dari segi merk sehingga dapat menjadi "top of mind" dari para pelanggan. Citra merk yang kuat berguna untuk membedakan produk Perseroan dengan produk lainnya dan meningkatkan nilai dari produk-produk yang dijual.

MARI always strives to win the challenge and becomes a leading in radio industry. In 2020, MARI had implemented various marketing strategies divided into the following four aspects, among others:

#### a. Product Differentiation

The Company consistently develops product innovations, services, and technology to produce excellent product differentiation.

#### b. Content is Everything

Content is the most important aspect to increase the number of new customers and support the existing customers loyalty. In line with one of MARI's missions "to become a leading audio content provider", the radios under MARI are back to introduce the mainstay programs such as raised the on-air personality of its broadcasters. In addition, the Company always maintains the consistency to spin the best musics and light information based on the character of each radio.

#### c. Research of Customer Needs and Desires

Research of customer needs and desires creates, develops and perfects product and service following the needs and desires of customers as the market targets. As well as improves and ensures the quality of services provided to the customers. Ensuring the presentation of optimal products and services quality in efforts to present the best radio experience and maintain customer satisfactions. In 2018, MARI focused the strategy on Product & Service Experience to produce a new product in the form of multimedia application called NOICE. The Company always launches its products on the right momentum to be able to reach the market attention.

#### d. Improvement of Brand Image

The Company is required to have a good and unique image in terms of brand to be the "top of mind" from the customers. Strong brand image is useful to differentiate the Company's products with others and to increase the value of products sold.



# PROSPEK USAHA

## BUSINESS PROSPECT

Transformasi era digital menuntut seluruh industri untuk beradaptasi dan melakukan pengembangan. Dengan ditetapkannya 13 Februari sebagai Hari Radio Sedunia oleh UNESCO, maka eksistensi penyiaran radio sangat berpengaruh. Tema Hari Radio di tahun 2021 adalah *"New World, New Radio"* dengan subtema *Evolution, Innovation and Connection*. Melalui hal tersebut, MARI berkomitmen selalu berevolusi yaitu melakukan perubahan, berinovasi melalui adaptasi teknologi baru, serta menjadi media komunikasi untuk menghubungkan masyarakat melalui informasi dan konten yang berkualitas. Strategi baru senantiasa disusun untuk menghadapi semua tantangan dan menangkap peluang demi bisnis yang berkelanjutan.

The transformation of digital era demands all industries to adapt and develop. By determining February 13 as the World Radio Day by the UNESCO, the existence of radio broadcasting is strongly influential. In 2021, the theme of Radio Day was *"New World, New Radio"* with a sub theme of *Evolution, Innovation and Connection*. Through these, MARI is committed to always evolving by changing, evolving through adaptation of new technology, as well as being communication media to connect the community through quality information and content. The new strategies are always compiled to face all challenges and catch opportunities for the sustainable business.





# TATA KELOLA PERUSAHAAN

## CORPORATE GOVERNANCE



# KOMITMEN PENERAPAN TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

## COMMITMENT TO THE IMPLEMENTATION OF GOOD CORPORATE GOVERNANCE

*Business Sustainability* dapat diwujudkan melalui penerapan banyak aspek dalam perusahaan. Salah satunya adalah penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik (GCG) yang terus berkesinambungan dan selalu mengikuti perkembangan industri. Kegiatan operasional Perusahaan tidak lepas dari hubungan baik dari seluruh pemangku kepentingan baik dari Pemegang Saham sampai dengan konsumen.

Upaya-upaya penerapan GCG senantiasa MARI lakukan diantaranya adalah mendorong seluruh elemen dalam Perseroan untuk selalu patuh terhadap ketentuan perundang-undangan yang berlaku dan relevan. Selain itu melalui penerapan praktik bisnis yang sehat serta menghindari praktik-praktik pengambilan keuntungan pribadi. Terlebih sebagai Perusahaan Terbuka, MARI berkomitmen melaksanakan transparansi terhadap informasi-informasi tertentu kepada seluruh Pemegang Saham baik mayoritas maupun minoritas sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Praktik tersebut merupakan cerminan dari kesungguhan dalam rangka mewujudkan tercapainya kesinambungan bisnis Perseroan melalui pengelolaan yang didasarkan pada asas transparansi, akuntabilitas, responsibilitas, independensi serta kewajaran dan kesetaraan.

*Business Sustainability* can be realized through the application of many aspects within the company. One of them is the continuous implementation of Good Corporate Governance (GCG) and always follows industry developments. The operational activities of the Company are inseparable from the good relationship of all stakeholders, from shareholders to consumers.

The efforts of MARI in implementing GCG include encouraging all elements in the Company to always comply with applicable and relevant laws and regulations. In addition, it is also through the adoption of sound business practices and avoidance of personal profit taking practices. Moreover, as a public company, MARI is committed to implementing transparency of certain information to all shareholders, both majority and minority, in accordance with the applicable regulations. The practices are the reflection of the sincerity in realizing the achievement of the Company's business sustainability through management in accordance with the principles of transparency, accountability, responsibility, independence as well as fairness and equality.

# RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM

## GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS

Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) merupakan salah satu sarana bagi MARI dalam upaya memastikan pemenuhan hak-hak Pemegang Saham sesuai dengan ketentuan Anggaran Dasar Perusahaan, baik Pemegang Saham mayoritas maupun minoritas.

Berdasarkan Anggaran Dasar Perusahaan, RUPS terdiri dari RUPS Tahunan dan RUPS Luar Biasa. RUPS Tahunan merupakan sarana Pengelola Perusahaan untuk memepertanggungjawabkan hasil pelaksanaan tugasnya berupa laporan tahunan, laporan keuangan serta laporan tugas pengawasan untuk mendapatkan persetujuan dan pengesahaan. RUPS Luar Biasa dapat diadakan setiap saat jika dianggap perlu oleh Direksi dan/atau Dewan Komisaris dan/atau Pemegang Saham.

The General Meeting of Shareholders (GMS) is one of the facilities for MARI to ensure the fulfillment of Shareholders' rights in accordance with the provisions of the Company's Articles of Association, both majority and minority Shareholders.

Based on the Articles of Association of the Company, the GMS consists of the Annual GMS and Extraordinary GMS. The Annual GMS is a facility for Company Managers to be accountable for the results of their duties implementation in the annual reports, financial reports as well as reports on supervisory duties to obtain approval and ratification. Extraordinary GMS can be held at any time if considered necessary by the Board of Directors and/or the Board of Commissioners and/or the Shareholders.



**RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM**  
GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS

## PELAKSANAAN RUPS TAHUNAN

### IMPLEMENTATION OF THE ANNUAL GMS

Pelaksanaan RUPS Tahunan diawali dengan pemberitahuan pada media massa pada tanggal 13 Juli 2020 dan panggilan RUPS pada tanggal 28 Juli 2020. Pelaksanaan RUPS untuk Tahun Buku 2019 adalah pada tanggal 19 Agustus 2020 yang diselenggarakan di The Kuningan Suites, Suasana Restaurant Room, Jl. Setiabudi Utara, Jakarta 12920. RUPS Tahunan dihadiri oleh:

The implementation of the Annual GMS started with notification in the mass media on July 13, 2020 and the GMS invitation on July 28, 2020. The GMS for the 2019 Financial Year held on August 19, 2020 at The Kuningan Suites, Atmosphere Restaurant Room, Jl. Setiabudi Utara, Jakarta 12920. The Annual GMS was attended by the following:

#### Pemegang Saham

Pemegang Saham dan/atau kuasanya sebanyak 3.478.503.763 saham atau sama dengan 66,22% dari 5.252.644.000 saham, yang merupakan jumlah seluruh saham yang telah dikeluarkan oleh Perseroan.

#### Shareholders

The shareholders and/or their representatives of 3,478,503,763 shares or equal to 66.22% of 5,252,644,000 shares, which is the total number of shares issued by the Company.

#### Direksi

Direktur Utama : Adrian Syarkawi  
Direktur : Maria Natalina Sindhikara

#### The Board of Director

President Director : Adrian Syarkawi  
Director : Maria Natalina Sindhikara

#### Dewan Komisaris

Komisaris Utama : Rudy Setia Laksmana  
Komisaris : Raden Harry Zulnardy  
Komisaris Independen : Paulus Ridwan Purawinata

#### The Board of Commissioner

President Commissioner : Rudy Setia Laksmana  
Commissioner : Raden Harry Zulnardy  
Independent Commissioner : Paulus Ridwan Purawinata

Agenda dan keputusan RUPS Tahunan adalah sebagai berikut:

The agenda and resolutions of the Annual GMS are as follows:

Agenda	Agenda	Keputusan	Resolution
<b>Agenda Pertama:</b> Persetujuan dan pengesahan Laporan Tahunan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2019, termasuk didalamnya Laporan Kegiatan Perseroan, Laporan Pengawasan Dewan Komisaris dan Laporan Keuangan Perusahaan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2019 dan pembebasan tanggung jawab ( <i>acquit et de charge</i> ) kepada anggota Direksi dan Dewan Komisaris.	<b>First Agenda:</b> Approval and ratification of the Company's Annual Report for the financial year ended on December 31, 2019, including the Company's Activity Report, the Board of Commissioners' Supervisory Report and the Company's Financial Statements for the financial year ended on December 31, 2019 and responsibility release ( <i>acquit et de charge</i> ) to the members of the Board of Directors and the Board of Commissioners.	Hasil pemungutan suara untuk Agenda Pertama adalah sejumlah 3.478.503.763 saham atau sama dengan 100% setuju dan tidak ada Pemegang Saham yang tidak setuju atau abstain, dengan hasil keputusan:  - Menyetujui dan memberikan pengesahan atas Laporan Tahunan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2019, termasuk didalamnya Laporan Kegiatan Perseroan, Laporan Pengawasan Dewan Komisaris dan Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2019 dan pemberian pembebasan tanggung jawab sepenuhnya ( <i>acquit et de charge</i> ) kepada anggota Direksi dan Dewan Komisaris atas tindakan-tindakan pengurusan dan pengawasan Perseroan yang telah dilakukan dalam tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2019, sepanjang tindakan-tindakan tersebut tercermin dalam Laporan Tahunan dan tercatat pada Laporan Keuangan Perseroan dan bukan merupakan tindak pidana atau pelanggaran terhadap ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku.	The voting results for the First Agenda were 3,478,503,763 The The voting results for the First Agenda were 3,478,503,763 shares or equal to 100% agreed and no shareholder who disagreed or abstained, with the following decisions results:  - Approved and ratified the Company's Annual Report for the financial year ended on December 31, 2019, including the Company's Activity Report, the Board of Commissioners' Supervisory Report and the Company's Financial Statements for the financial year ended on December 31, 2019 and granting full responsibility release ( <i>acquit et de charge</i> ) to members of the Board of Directors and the Board of Commissioners for the management and supervision actions of the Company that have been carried out in the financial year ended on December 31, 2019, as long as these actions are reflected in the Annual Report and recorded in the Financial Statements of the Company and is not a criminal offense or violation of the provisions of the prevailing laws and regulations.





**RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM**  
GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS

Agenda	Agenda	Keputusan	Resolution
<b>Agenda Kedua:</b> Penetapan Penggunaan Laba Bersih Perseroan Tahun Buku 2019.	<b>Second Agenda:</b> Determination of the Use of the Company's Net Profits for the 2019 Financial Year.	Hasil pemungutan suara untuk Agenda Kedua adalah sejumlah 3.478.503.763 saham atau sama dengan 100% setuju dan tidak ada Pemegang Saham yang tidak setuju atau abstain, dengan hasil keputusan: - Menetapkan penggunaan laba bersih Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2019 untuk seluruhnya dibukukan sebagai laba ditahan Perseroan, dalam rangka memperkuat permodalan Perseroan dan mendukung pengembangan usaha Perseroan.	The voting results for the Second Agenda were 3,478,503,763 shares or equal to 100% agreed and no Shareholders who disagreed or abstained, with the following decisions results:  - Determined the use of the Company's net profit for the financial year ending on December 31, 2019, to be fully recorded as the Company's retained earnings, in order to strengthen the capital of the Company and support business development of the Company.
<b>Agenda Ketiga:</b> Penetapan Remunerasi bagi Anggota Direksi dan Dewan Komisaris untuk Tahun Buku 2020.	<b>Third Agenda:</b> Determination of the Remuneration for Members of the Board of Directors and the Board of Commissioners for the 2020 Financial Year..	Hasil pemungutan suara untuk Agenda Ketiga adalah sejumlah 3.478.503.763 saham atau sama dengan 100% setuju, dan tidak ada Pemegang Saham yang tidak setuju atau abstain, dengan hasil keputusan: 1. Menetapkan bahwa tidak ada penyesuaian remunerasi bagi Dewan Komisaris Perseroan untuk tahun buku yang akan berakhir pada tanggal 31 Desember 2020 dan memberikan kuasa dan kewenangan penuh kepada Komisaris Utama Perseroan untuk melaksanakan penetapannya bagi setiap anggota Dewan Komisaris Perseroan dengan memperhatikan rekomendasi dari Komite Nominasi dan Remunerasi. 2. Menetapkan bahwa tidak ada penyesuaian remunerasi bagi Direksi Perseroan untuk tahun buku yang akan berakhir pada tanggal 31 Desember 2020 dan memberikan kuasa dan kewenangan penuh kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk melaksanakan penetapannya bagi setiap anggota Direksi Perseroan dengan memperhatikan rekomendasi dari Komite Nominasi dan Remunerasi.	The voting result for the Third Agenda were 3,478,503,763 shares or equal to 100% agreed, and no Shareholders who disagreed or abstained, with the following decisions results: 1. Determined that there is no remuneration adjustment for the Company's Board of Commissioners for the financial year ended on December 31, 2020 and granted full power and authority to the President Commissioner of the Company to carry out its determination for each member of the Company's Board of Commissioners by considering the recommendations of the Nomination and Remuneration Committee. 2. Determined that there was no remuneration adjustment for the Company's Directors for the financial year ended on December 31, 2020 and granted full power and authority to the Company's Board of Commissioners to carry out its determination for each member of the Company's Board of Directors by taking into account the recommendations of the Nomination and Remuneration Committee.
<b>Agenda Keempat:</b> Penunjukan Kantor Akuntan Publik untuk memeriksa Laporan Keuangan Perseroan untuk Tahun Buku 2020.	<b>Fourth Agenda:</b> Appointment of a Public Accounting Firm to check the Financial Statements of the Company for the 2020 Financial Year.	Hasil pemungutan suara untuk Agenda Keempat adalah sejumlah 3.328.503.763 saham atau sama dengan 95,69% setuju, 150.000.000 saham atau sama dengan 4,31% tidak setuju dan tidak ada Pemegang Saham yang abstain, dengan hasil keputusan: 1. Menyetujui dan menunjuk Kantor Akuntan Publik Aria Kanaka & Rekan untuk melakukan audit atas Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2020 dan audit atas laporan keuangan lain yang dibutuhkan Perseroan. 2. Memberikan wewenang kepada Dewan Komisaris dan/atau Direksi Perseroan untuk melakukan tindakan dan segala pengurusan, termasuk namun tidak terbatas pada menetapkan besaran honorarium profesional, menandatangani dokumen-dokumen, dan/atau menunjuk Kantor Akuntan Publik lain yang terdaftar di OJK apabila karena satu dan lain hal Kantor Akuntan Publik diatas tidak dapat melaksanakan tugasnya.	The voting results for the Fourth Agenda were 3,328,503,763 shares or equal to 95.69% agreed, 150,000,000 shares or equal to 4.31% disagreed and no Shareholders abstained, with the following decisions results: 1. Approved and appointed Aria Kanaka & Partners Public Accounting Firm to audit the Financial Statements of the Company for the financial year ended on December 31, 2020 and audit other financial statements required by the Company. 2. Granted authority to the Board of Commissioners and/or the Board of Directors of the Company to take action and all management, including but not limited to determining the amount of professional honorarium, signing documents, and/or appointing another Public Accountant Firm registered with the FSA if for one reason or another case the Public Accountant Firm above is unable to carry out its duties.



**RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM**  
GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS

Agenda	Agenda	Keputusan	Resolution
<b>Agenda Kelima:</b> Perubahan Susunan Pengurus Perseroan.	<b>Fifth Agenda:</b> Changes in the Management Composition of the Company.	<p>Hasil pemungutan suara untuk Agenda Kelima adalah sejumlah 3.328.503.763 saham atau sama dengan 95,69% setuju, 150.000.000 saham atau sama dengan 4,31% tidak setuju dan tidak ada Pemegang Saham yang <i>abstain</i>, dengan hasil keputusan:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Memberhentikan dengan hormat Bpk. Isenta, selaku Komisaris Independen Perseroan yang berlaku efektif terhitung sejak ditutupnya Rapat ini, disertai ucapan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya, serta memberikan pelunasan dan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya (<i>acquit et de charge</i>) atas pengawasan terhadap Perseroan selama ini.</li> <li>2. Memberhentikan dengan hormat Bpk. Eris Herryanto, SIP, MA., selaku Komisaris Independen Perseroan yang berlaku efektif terhitung sejak ditutupnya RUPS ini, disertai ucapan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya, serta memberikan pelunasan dan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya (<i>acquit et de charge</i>) atas pengawasan terhadap Perseroan selama ini.</li> <li>3. Menyetujui dan mengangkat Bpk. R Harry Zulnardy sebagai Komisaris Perseroan yang berlaku efektif terhitung sejak ditutupnya RUPS ini sampai dengan penutupan RUPS Tahunan Perseroan pada tahun 2025.</li> <li>4. Menyetujui dan mengangkat Bpk. Paulus Ridwan Purawinata sebagai Komisaris Independen Perseroan yang berlaku efektif terhitung sejak ditutupnya Rapat ini sampai dengan penutupan RUPS Perseroan pada tahun 2025.</li> <li>5. Menyetujui pengangkatan kembali Bpk. Adrian Syarkawi sebagai Direktur Utama Perseroan untuk periode 5 (lima) tahun, yang berlaku efektif terhitung sejak ditutupnya Rapat ini sampai dengan penutupan RUPS Perseroan pada tahun 2025.</li> <li>6. Menyetujui pengangkatan kembali Ibu Maria Natalina Sindhikara sebagai Direktur Perseroan untuk periode 5 (lima) tahun, yang berlaku efektif terhitung sejak ditutupnya Rapat ini sampai dengan penutupan RUPS Perseroan pada tahun 2025.</li> <li>7. Menyatakan dengan demikian susunan anggota Dewan Komisaris Perseroan dan Direksi Perseroan terhitung sejak ditutupnya Rapat ini adalah sebagai berikut:</li> </ol> <p><b>Dewan Komisaris</b> Komisaris Utama : Rudy Setia Laksmana Komisaris : R. Harry Zulnardy Komisaris Independen : Paulus Ridwan Purawinata</p> <p><b>Direksi</b> Direktur Utama : Adrian Syarkawi Direktur : Maria Natalina Sindhikara</p>	<p>The voting result for the Fifth Agenda were 3,328,503,763 shares or equal to 95.69% agreed, 150,000,000 shares or equal to 4.31% disagreed and no Shareholders abstained, with the following decisions results:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Honorably dismissed Mr. Isenta, as Independent Commissioner of the Company, effective as of the closing of this Meeting, along the highest gratitude and appreciation, as well as providing full payment and responsibility release (<i>acquit et de charge</i>) for the supervision of the Company so far.</li> <li>2. Honorably Dismissed Mr. Eris Herryanto, SIP, MA., as the Independent Commissioner of the Company, effective as of the closing of this GMS, along with the highest gratitude and appreciation, as well as providing full payment and responsibility release (<i>acquit et de charge</i>) for the supervision of the Company so far.</li> <li>3. Approved and appointed Mr. R Harry Zulnardy as Commissioner of the Company, effective as of the closing of this GMS until the close of the Annual GMS of the Company in 2025.</li> <li>4. Approved and appointed Mr. Paulus Ridwan Purawinata as Independent Commissioner of the Company, effective as of the closing of this Meeting until the closing of the Annual GMS of the Company in 2025.</li> <li>5. Approved the re-appointment of Mr. Adrian Syarkawi as President Director of the Company for the period of 5 (five) years, effective as of the closing of this Meeting until the closing of the Annual GMS of the Company in 2025.</li> <li>6. Approved the reappointment of Mrs. Maria Natalina Sindhikara as Director of the Company for the period of 5 (five) years, effective as of the closing of this Meeting until the closing of the Annual GMS of the Company in 2025.</li> <li>7. Declared that the composition of the members of the Board of Commissioners of the Company and the Board of Directors of the Company as of the closing of this Meeting are as follows: <b>The Board of Commissioners</b> President Commissioner : Rudy Setia Laksmana Commissioner : R. Harry Zulnardy Independent Commissioner : Paulus Ridwan Purawinata <b>Board of Directors</b> President Director : Adrian Syarkawi Director : Maria Natalina Sindhikara</li> </ol>



## RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS

Agenda	Agenda	Keputusan	Resolution
		8. Memberikan kuasa dan wewenang kepada anggota Direksi Perseroan baik secara bersama-sama maupun sendiri-sendiri dengan hak substitusi untuk melakukan segala tindakan yang diperlukan berkaitan dengan keputusan agenda ini ke dalam bentuk akta Notaris dan memberi wewenang untuk menghadap dihadapan Notaris, memberikan keterangan-keterangan, membuat dan menandatangani akta-akta dan/atau surat-surat yang diperlukan serta memohon persetujuan dari pihak yang berwenang, singkatnya melakukan segala sesuatu yang diperlukan demi tercapainya maksud tersebut diatas dan tidak ada tindakan yang dikecualikan.	8. Granted power and authority to members of the Company's Board of Directors, both jointly and individually with the right of substitution to take all necessary actions in connection with the decisions on this agenda in the Notary deed and authorize to appear before a Notary, provide information, make and sign the necessary deeds and/ or letters and request approval from the competent authorities, in short, do everything necessary for the achievement of the above purposes and no action is excluded.

Keputusan Agenda RUPS Tahunan telah diaktakan oleh Notaris Zulkifli Harahap, S.H. dengan Akta Nomor 08 tanggal 19 Agustus 2020.

The resolutions of the Annual GMS Agenda were notarized by Notary Zulkifli Harahap, S.H. with Deed Number 08 dated August 19, 2020.

Tidak terdapat keputusan RUPS Tahunan tahun buku sebelumnya yang direalisasikan pada tahun 2020, seluruhnya telah direalisasikan pada tahun buku RUPS tersebut.

There were no resolutions of the Annual GMS for the previous financial year realized in 2020, all of the resolutions has been realized in the financial year of the GMS.

## PELAKSANAAN RUPS LUAR BIASA PELAKSANAAN RUPS LUAR BIASA

Pada tahun 2020, tidak terdapat pelaksanaan RUPS Luar Biasa.

In 2020, there were no Extraordinary GMS held.



## DEWAN KOMISARIS THE BOARD OF COMMISSIONERS

Dewan Komisaris menjadi Organ Perusahaan yang bertugas untuk melakukan pengawasan secara umum dan/atau khusus sesuai dengan Anggaran Dasar Perusahaan, memberikan nasihat kepada Direksi, serta memastikan bahwa Perusahaan melaksanakan prinsip-prinsip tata kelola perusahaan. Dewan Komisaris MARI secara umum bertanggung jawab kepada Pemegang Saham dalam hal mengawasi kebijakan Direksi terhadap operasional yang mengacu kepada rencana bisnis serta memastikan kepatuhan terhadap seluruh peraturan dan perundang-undangan yang berlaku.

The Board of Commissioners is being Company Organ with duties to carry out general and/or specific supervision in accordance with the Company's Articles of Association, provide advices to the Board of Directors, and ensure that the Company implements the principles of corporate governance. The Board of Commissioners of MARI is generally responsible to the Shareholders in terms of overseeing the Board of Directors' policies on operations refer to the business plan and ensuring compliance with all applicable laws and regulations.

## KOMPOSISI DEWAN KOMISARIS COMPOSITION OF THE BOARD OF COMMISSIONERS

Dewan Komisaris harus memenuhi persyaratan antara lain memiliki pengetahuan dan keahlian dibidang yang relevan dan dibutuhkan untuk mengembangkan usaha Perseroan. Masa jabatan masing-masing anggota Dewan Komisaris adalah 5 (lima) tahun. Dewan Komisaris MARI sampai dengan 31 Desember 2020 adalah sebanyak 3 (tiga) orang yang terdiri dari 1 (satu) orang Komisaris Utama, 1 (satu) orang Komisaris, dan 1 (satu) orang Komisaris Independen. Susunan anggota Dewan Komisaris MARI sepanjang tahun 2020 adalah sebagai berikut:

The Board of Commissioners is required to meet the requirements, including have knowledge and expertise in relevant fields and required to develop business of the Company. The term of office of each member of the Board of Commissioners is 5 (five) years. As of December 31, 2020, MARI's Board of Commissioners consists of 3 (three) persons consisting of 1 (one) President Commissioner, 1 (one) Commissioner, and 1 (one) Independent Commissioner. The members of the Board of Commissioners of MARI throughout 2020 are as follows:

### Tabel Susunan Anggota Dewan Komisaris MARI selama tahun 2020

Table of Members of the Board of Commissioners of MARI Throughout 2020

Nama Name	Jabatan Position	Persetujuan RUPS GMS Approval	Masa Jabatan Term of Service
Rudy Setia Laksmana	Komisaris Utama President Commissioner	Akta No. 11 tanggal 13 Desember 2019 Deed No. 11 of December 13, 2019	2019 – 2024
Isenta*	Komisaris Independen Independent Commissioner	Akta No. 19 tanggal 20 Agustus 2015 Deed No. 19 of August 20, 2015	2015 – 2020
Eris Herryanto, SIP, MA.*	Komisaris Independen Independent Commissioner	Akta No. 03 tanggal 19 Juni 2019 Deed No. 03 of June 19, 2019	2019 – 2024
Raden Harry Zulnardy**	Komisaris Commissioner	Akta No. 09 tanggal 19 Agustus 2020 Deed No. 09 of August 9, 2020	2020 – 2025
Paulus Ridwan Purawinata**	Komisaris Independen Independent Commissioner	Akta No. 09 tanggal 19 Agustus 2020 Deed No. 09 of August 9, 2020	2020 – 2025

\* diberhentikan dengan hormat pada pelaksanaan RUPS Tahunan tanggal 19 Agustus 2020

\*\* diangkat pada pelaksanaan RUPS Tahunan tanggal 19 Agustus 2020

\* honorably dismissed at the Annual GMS implementation on August 19, 2020

\*\* appointed at the Annual GMS implementation on August 19, 2020



## DEWAN KOMISARIS THE BOARD OF COMMISSIONERS

## KOMISARIS INDEPENDEN INDEPENDENT COMMISSIONER

Komisaris Independen wajib memenuhi kriteria khusus yang telah ditetapkan Perseroan sebagai berikut:

1. Bukan merupakan orang yang bekerja atau mempunyai wewenang dan tanggung jawab untuk merencanakan, memimpin, mengendalikan, atau mengawasi kegiatan Perseroan dalam waktu 6 (enam) bulan terakhir, kecuali untuk pengangkatan kembali sebagai Komisaris Independen Perseroan pada periode berikutnya,
2. Tidak mempunyai saham baik langsung maupun tidak langsung pada Perseroan,
3. Tidak mempunyai hubungan Afiliasi dengan Perseroan, anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi, atau pemegang saham utama Perseroan,
4. Tidak mempunyai hubungan usaha baik langsung maupun tidak langsung yang berkaitan dengan kegiatan usaha Perseroan.

Pemenuhan kriteria tersebut wajib dimuat dalam surat pernyataan calon anggota komisaris yang disampaikan kepada Perseroan untuk diteliti dan didokumentasikan oleh Perseroan. Masing-masing Komisaris Independen telah membuat surat pernyataan pemenuhan kriteria independensi yang disyaratkan oleh Perseroan dan dalam pengangkatan yang dilakukan melalui RUPS terdapat pernyataan yang bersangkutan diangkat sebagai Komisaris Independen.

Independent commissioners are required to meet the following special criteria established by the Company:

1. Not a person who works or has the authority and responsibility to plan, lead, control, or supervise the activities of the Company within the last 6 (six) months, unless for re-appointment as an Independent Commissioner of the Company for the next period,
2. Has no shares, either directly or indirectly, in the Company,
3. Has no affiliation with the Company, members of the Board of Commissioners, members of the Board of Directors, or major shareholders of the Company,
4. Has no business relationship, either directly or indirectly, related to business activities of the Company'.

Fulfillment of these criteria is required to be contained in the statement letter from the candidate member of commissioner submitted to the Company for examination and documentation by the Company. Each Independent Commissioner has made the statement letter that meets the independence criteria required by the Company and in the appointment made through the GMS, there is a statement that the person concerned is appointed as an Independent Commissioner.

## PIAGAM DEWAN KOMISARIS THE BOARD OF COMMISSIONERS CHARTER

Dewan Komisaris telah dilengkapi dengan Piagam Dewan Komisaris PT Mahaka Radio Integra Tbk. berlaku efektif terhitung sejak tanggal 24 Juli 2017 yang merupakan pedoman kerja dan kode etik bagi seluruh anggota Dewan Komisaris Perseroan untuk mendukung pelaksanaan tugas, wewenang dan tanggung jawabnya agar dapat bertindak dan berperilaku sesuai dengan prinsip-prinsip *Good Corporate Governance*.

The Board of Commissioners has been equipped with the Charter of the Board of Commissioners of PT Mahaka Radio Integra Tbk. effective as of July 24, 2017, as the work guideline and code of ethics for all members of the Company's Board of Commissioners to support the implementation of their duties, authorities and responsibilities in order to act and behave in accordance with the Good Corporate Governance principles.



## TUGAS, TANGGUNG JAWAB DAN WEWENANG DEWAN KOMISARIS DUTIES, RESPONSIBILITIES AND AUTHORITIES OF THE BOARD OF COMMISSIONERS

Sebagaimana telah diuraikan dalam Piagam Dewan Komisaris, tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris MARI adalah sebagai berikut:

1. Dewan komisaris sebagai suatu majelis melakukan pengawasan atas kebijakan pengurusan Direksi dalam menjalankan Perseroan untuk kepentingan Perseroan dan sesuai dengan maksud dan tujuan Perseroan serta memberikan nasihat kepada Direksi.
2. Dalam menjalankan pengawasan, Dewan komisaris wajib melaksanakan tugasnya dengan itikad baik dan penuh tanggung jawab dengan memperhatikan ketentuan dan perundang-undangan yang berlaku.
3. Menyelenggarakan rapat Dewan Komisaris secara berkala, setidaknya satu kali dalam dua bulan.
4. Menyampaikan rekomendasi kepada Direksi melalui rapat gabungan Dewan Komisaris dan Direksi.
5. Melakukan tindakan untuk kepentingan Perseroan dan bertanggung jawab kepada RUPS.
6. Memberikan laporan tentang tugas pengawasan yang telah dilakukan selama tahun buku kepada RUPS.
7. Mengkaji Laporan Tahunan yang dipersiapkan oleh Direksi serta menandatangani laporan tersebut. Kajian terhadap Laporan Tahunan dilakukan sebelum pelaksanaan RUPS.
8. Wajib membentuk Komite Audit dan dapat membentuk Komite Lainnya.
9. Wajib mengevaluasi kinerja komite yang berada dibawahnya.

Selain itu, sebagaimana telah diuraikan dalam Piagam Dewan Komisaris, wewenang Dewan Komisaris MARI adalah sebagai berikut:

1. Memberikan persetujuan dan bantuan kepada Direksi dalam melakukan perbuatan hukum tertentu.
2. Dewan Komisaris setiap waktu dalam jam kerja kantor Perseroan berhak memasuki bangunan dalam halaman atau tempat lain yang dipergunakan atau yang dikuasai oleh Perseroan dan berhak memeriksa semua pembukuan serta berhak mengetahui segala tindakan yang telah dijalankan oleh Direksi.
3. Dewan Komisaris berhak mendapat penjelasan atas segala hal yang ditanyakan kepada Direksi.
4. Dewan Komisaris dapat meminta penyelenggaraan RUPS.

As described in the Board of Commissioners Charter, the duties and responsibilities of the MARI Board of Commissioners are as follows:

1. The board of commissioners as the council supervises the management policies of the Board of Directors in running the Company for the benefit of the Company and in accordance with the purposes and objectives of the Company and provides advice to the Board of Directors.
2. In carrying out supervision, the Board of Commissioners is obliged to carry out its duties in good faith and with full responsibility by considering the prevailing laws and regulations.
3. Organizing Board of Commissioners meetings regularly, at least once every two months.
4. Submitting recommendations to the Board of Directors through the joint meeting of the Board of Commissioners and the Board of Directors.
5. Taking action for the interests of the Company and being accountable to the GMS.
6. Providing reports on supervisory duties that have been carried out during the financial year to the GMS.
7. Reviewing the Annual Report prepared by the Board of Directors and signing the report. The review of the Annual Report is carried out prior to the implementation of the GMS.
8. Obligated to establish Audit Committee and may establish Other Committees.
9. Obligated to evaluate the performance of committees under it.

In addition, as described in the Board of Commissioners Charter, the authorities of the MARI's Board of Commissioners are as follows:

1. Providing approval and assistance to the Board of Directors in carrying out certain legal actions.
2. The Board of Commissioners at any time during the working hours of the Company has the right to enter the building in the yard or other place used or controlled by the Company and has the right to check all the books and has the right to know all the actions that have been carried out by the Board of Directors.
3. The Board of Commissioners is entitled to the explanation of all matters asked to the Board of Directors.
4. The Board of Commissioners may request the GMS.





**DEWAN KOMISARIS**  
THE BOARD OF COMMISSIONERS

## HUBUNGAN AFILIASI ANGGOTA DEWAN KOMISARIS

### AFFILIATION RELATIONSHIP OF MEMBERS OF THE BOARD OF COMMISSIONERS

Hubungan Afiliasi yang dimaksud adalah hubungan keuangan, hubungan keluarga, dan hubungan kepengurusan Perusahaan Lain Dewan Komisaris dengan Anggota Dewan Komisaris Lainnya, dengan Anggota Direksi, dan dengan Pemegang Saham Pengendali.

The concerned affiliation relationship is financial relationship, family relationship, and management relationship of Other Companies of the Board of Commissioners and other members of the Board of Commissioners, members of the Board of Directors, and with controlling shareholder.

**Tabel Hubungan Afiliasi Dewan Komisaris**

Table of Affiliation Relationship of the Board of Commissioners

Nama <i>Nama</i>	Hubungan Keuangan dengan <i>Financial Relationship with</i>			Hubungan Keluarga dengan <i>Family Relationship with</i>			Hubungan Kepengurusan dengan Perusahaan Lain <i>Management Relationships with Other Companies</i>
	Dewan Komisaris <i>Board of Commissioner</i>	Direksi <i>Board of Directors</i>	Pemegang Saham Pengendali <i>Controlling Shareholders</i>	Dewan Komisaris <i>Board of Commissioner</i>	Direksi <i>Board of Directors</i>	Pemegang Saham Pengendali <i>Controlling Shareholders</i>	
Rudy Setia Laksmna	Tidak No	Tidak No	Ada Yes	Tidak No	Tidak No	Tidak No	Ada Yes
Raden Harry Zulnardy	Tidak No	Tidak No	Ada Yes	Tidak No	Tidak No	Tidak No	Ada Yes
Paulus Ridwan Purawinata	Tidak No	Tidak No	Tidak No	Tidak No	Tidak No	Tidak No	Tidak No

## KEHADIRAN DEWAN KOMISARIS DALAM RAPAT

### MEETING ATTENDANCE OF THE BOARD OF COMMISSIONERS

Dalam Piagam Dewan Komisaris disebutkan bahwa pelaksanaan rapat yang harus dihadiri Dewan Komisaris adalah Rapat sesama Anggota Dewan Komisaris dan Rapat Gabungan bersama Direksi. Rapat sesama Anggota Dewan Komisaris dilakukan paling kurang satu kali tiap dua bulan, sedangkan Rapat Gabungan bersama Direksi dilakukan sekurang-kurangnya satu kali dalam empat bulan.

In the Board of Commissioners Charter, it is stated that the meetings are required to be attended by the Board of Commissioners are meetings of fellow members of the Board of Commissioners and Joint Meetings with the Board of Directors. Meetings with members of the Board of Commissioners are held at least once every two months, while Joint Meetings with the Board of Directors are held at least once in four months.

Selama tahun 2020, jumlah pelaksanaan Rapat sesama Anggota Dewan Komisaris melakukan rapat sebanyak 6 (enam) kali dan rapat dengan Direksi sebanyak 3 (tiga) kali dengan tingkat kehadiran rata-rata Dewan Komisaris dalam rapat sesama Dewan Komisaris dan rapat dengan Direksi masing-masing sebesar 75%.

During 2020, total meetings held by the Board of Commissioners member were 6 (six) times and meetings with the Board of Directors were 3 (three) times with the average attendance rate of the fellow members of Board of Commissioners meetings and meetings with the Board of Directors were 75%, respectively.



## PENILAIAN KINERJA DEWAN KOMISARIS

### PERFORMANCE ASSESSMENT OF THE BOARD OF COMMISSIONERS

Sesuai dengan Piagam Dewan Komisaris, Dewan Komisaris melaksanakan penilaian kinerja secara *self-assessment* setiap setahun sekali atau lebih apabila dipandang perlu. Hal-hal yang dapat dijadikan sebagai tolok ukur dalam melakukan *self-assessment* antara lain:

1. Mengkaji kecukupan Piagam Dewan Komisaris setiap setahun sekali,
2. Mengkaji apakah Dewan Komisaris telah melaksanakan tugasnya sesuai dengan mekanisme kerja, yang meliputi rapat dan pelaporan, seperti yang dicakup dalam Piagam Dewan Komisaris.

In accordance with the Board of Commissioners Charter, the Board of Commissioners conducts self-assessment performance once a year or more if considered necessary. Matters can be used as benchmarks in conducting self-assessments include the following::

1. Reviewing the adequacy of the Board of Commissioners Charter once a year,
2. Reviewing whether the Board of Commissioners has carried out its duties in accordance with the work mechanism, which includes meetings and reporting, as outlined in the Board of Commissioners Charter.

## PENILAIAN KINERJA KOMITE DEWAN KOMISARIS

### PERFORMANCE ASSESSMENT OF THE BOARD OF COMMISSIONERS COMMITTEE

Dewan Komisaris melaksanakan penilaian kinerja masing-masing komite yang berada dibawah Dewan Komisaris setiap setahun sekali atau lebih apabila dipandang perlu. Hal-hal yang dapat dijadikan dasar penilaiannya antara lain terkait dengan pelaksanaan tugas komite berupa pelaksanaan telaah dan rekomendasi, kehadiran dalam rapat serta pelaporan pelaksanaan tugas komite.

The Board of Commissioners undertakes performance assessment for each committee under the Board of Commissioners once a year or more if considered necessary. Matters can be used as the basis for the assessment, include, the implementation of committee duties in the implementation of reviews and recommendations, attendance at meetings and reporting on the committee duties implementation.

## DIREKSI

### THE BOARD OF DIRECTORS

Direksi merupakan Organ Perseroan yang berwenang dan bertanggung jawab penuh atas pengurusan Perseroan untuk kepentingan Perseroan yang berdasarkan dengan ketentuan Anggaran Dasar. Dalam melaksanakan tugasnya, Direksi wajib mencurahkan tenaga, pikiran, perhatian dan pengabdianya secara penuh pada tugas, kewajiban dan pencapaian tujuan Perseroan. Direksi harus mematuhi Anggaran Dasar Perseroan dan peraturan perundang-undangan serta wajib melaksanakan prinsip-prinsip profesionalisme, efisiensi, transparansi, kemandirian, akuntabilitas, pertanggungjawaban serta kewajaran. Setiap anggota Direksi MARI melaksanakan tugas dan tanggungjawabnya dengan itikad baik, penuh tanggung jawab, dan kehati-hatian, sesuai dengan mengindahkan perundang-undangan yang berlaku.

The Board of Directors is an organ of the Company authorized and fully responsible for the management of the Company for the Company's interests based on the provisions of the Articles of Association. In carrying out their duties, the Board of Directors is obliged to provide their energy, thoughts, attention and full dedication to the duties, obligations and achievement of the Company's goals. The Board of Directors is required to comply with the Company's Articles of Association and laws and regulations and is obliged to implement the principles of professionalism, efficiency, transparency, independence, accountability, responsibility and fairness. Each member of the MARI's Board of Directors carries out their duties and responsibilities in good faith, full of responsibility and prudently, in accordance with the prevailing laws and regulations.



**DIREKSI**  
THE BOARD OF DIRECTORS

## KOMPOSISI DIREKSI

### COMPOSITION OF THE BOARD OF DIRECTORS

Direksi MARI terdiri dari dua orang anggota yang terdiri dari satu orang sebagai Direktur Utama dan satu orang sebagai Direktur. Anggota Direksi harus memenuhi persyaratan antara lain memiliki pengetahuan dan keahlian di dibidang yang relevan dan dibutuhkan untuk mengembangkan usaha Perseroan. Susunan anggota Direksi MARI sepanjang tahun 2020 adalah sebagai berikut:

The Board of Directors of MARI consists of two members consisting of one as the President Director and one as an Director. Members of the Board of Directors are required to meet the requirements, including have knowledge and expertise in relevant fields and required to develop the business of the Company. The members of the Board of Directors of MARI throughout 2020 are as follows:

**Tabel Susunan Anggota Direksi MARI selama tahun 2020**  
Table of Composition of Board of Directors of MARI Throughout 2020

Nama Name	Jabatan Position	Persetujuan RUPS GMS Approval	Masa Jabatan Term of Service
Adrian Syarkawi	Direktur Utama President Director	Akta No. 09 tanggal 19 Agustus 2020 Deed No. 09 of 19 August 2020	2020 – 2025
Maria Natalina Sindhikara	Direktur Director	Akta No. 09 tanggal 19 Agustus 2020 Deed No. 09 of 19 August 2020	2020 – 2025

## DIREKTUR INDEPENDEN

### INDEPENDENT DIRECTOR

Direktur Independen wajib memenuhi kriteria khusus yang telah ditetapkan Perseroan sebagai berikut:

1. Tidak memiliki hubungan afiliasi dengan pengendali Perseroan paling kurang selama enam bulan sebelum penunjukannya sebagai Direktur Independen,
2. Tidak mempunyai hubungan afiliasi dengan Komisaris atau Direksi lainnya,
3. Tidak menjadi orang dalam pada lembaga atau profesi penunjang pasar modal yang jasanya digunakan oleh Perseroan selama enam bulan sebelum penunjukan.

Pemenuhan kriteria tersebut wajib dimuat dalam surat pernyataan calon anggota Direksi yang disampaikan kepada Perseroan untuk diteliti dan didokumentasikan oleh Perseroan.

Independent Directors are required to meet the following special criteria determined by the Company:

1. Has no affiliation with the controlling party of the Company for at least six months prior to his appointment as Independent Director,
2. Has no affiliation with other the Board of Commissioners or the Board of Directors,
3. Not being the person in charge of capital market supporting institution or profession whose services are used by the Company for the six months prior to the appointment.

Fulfillment of these criteria is required to be contained in the statement letter from the prospective member of the Board of Directors which is submitted to the Company for examination and documentation by the Company.

## PIAGAM DIREKSI

### THE BOARD OF DIRECTORS CHARTER

Direksi telah dilengkapi dengan Piagam Dewan Komisaris PT Mahaka Radio Integra Tbk. berlaku efektif terhitung sejak tanggal 24 Juli 2017 yang merupakan petunjuk tata laksana

The Board of Directors has been equipped with the Charter of the Board of Commissioners of PT Mahaka Radio Integra Tbk. effective as of July 24, 2017 as guideline for the work procedures



kerja Direksi dalam menjelaskan tahapan aktivitas secara terstruktur, sistematis, mudah dipahami dan dapat dijalankan dengan konsisten, dapat menjadi acuan bagi Direksi dalam melaksanakan tugas masing-masing untuk mencapai visi dan misi Perseroan yang selaras dengan prinsip-prinsip Tata Kelola Perusahaan dan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

of the Board of Directors in explaining the stages of activities in the structured, systematic, easy to understand and consistent manner, can be the reference for the Board of Directors in carrying out their respective duties to achieve the vision and mission of the Company in line with the Corporate Governance principles and the prevailing laws and regulations.

## TUGAS, TANGGUNG JAWAB DAN WEWENANG DIREKSI

### DUTIES, RESPONSIBILITIES AND AUTHORITIES OF THE BOARD OF DIRECTORS

Sebagaimana telah diuraikan dalam Piagam Direksi, tugas dan tanggung jawab Direksi MARI adalah sebagai berikut:

1. Direksi bertugas dengan itikad baik dan dengan penuh tanggung jawab memimpin serta mengurus Perseroan sesuai dengan visi, misi, dan tujuan yang telah ditetapkan serta dalam batasan wewenang yang telah diatur dalam peraturan perundang-undangan yang berlaku dan Anggaran Dasar Perseroan.
2. Direksi wajib melakukan pengurusan dengan itikad baik dengan tanggung jawab dan kehati-hatian untuk kepentingan dan sesuai dengan maksud dan tujuan Perseroan.
3. Direksi wajib membuat Daftar Pemegang Saham dan Daftar Khusus (bekerja sama dengan Biro Administrasi Efek), risalah RUPS dan risalah Rapat Direksi.
4. Direksi wajib menyelenggarakan RUPS Tahunan dalam jangka waktu paling lambat enam bulan setelah tahun buku Perseroan berakhir.
5. Dalam RUPS Tahunan Direksi menyampaikan:
  - a. Laporan Tahunan yang telah dikaji oleh Dewan Komisaris untuk mendapatkan persetujuan RUPS,
  - b. Laporan Keuangan yang setidaknya terdiri dari neraca dan laporan laba rugi tahun buku yang bersangkutan untuk mendapat pengesahan RUPS.
6. Menjabarkan rencana kerja dan anggaran tahunan yang berfungsi sebagai pedoman Perseroan dalam melaksanakan aktivitas operasional.
7. Melakukan pengelolaan Perseroan dengan memegang dan mengimplementasikan prinsip tata kelola perusahaan yang baik.
8. Membina, mengembangkan, mengendalikan serta mengelola sumber daya yang dimiliki Perseroan secara efektif dan efisien untuk mencapai maksud dan tujuan Perseroan.
9. Menetapkan struktur organisasi Perseroan secara lengkap dengan rincian tugas setiap divisi dan unit kerja.
10. Meningkatkan kompetensi dan pengetahuan secara terus menerus dalam rangka mengelola Perseroan secara profesional.

As outlined in the Board of Directors Charter, the duties and responsibilities of MARI's Board of Directors are as follows:

1. The Board of Directors is assigned in good faith and with full responsibility to lead and manage the Company in accordance with the established vision, mission and objectives and within the limits of authority regulated in the applicable laws and regulations and the Company's Articles of Association..
2. The Board of Directors is required to carry out management in good faith with responsibility and prudence for the interests and in accordance with the purposes and objectives of the Company.
3. The Board of Directors is required to prepare List of Shareholders and the Special List (in collaboration with the Securities Administration Agency), minutes of the GMS, and minutes of the Board of Directors' Meetings.
4. The Board of Directors is obliged to hold an Annual GMS at the latest six months after the Company's financial year ends.
5. In the Annual GMS, the Board of Directors submits the following:
  - a. Annual Report that has been reviewed by the Board of Commissioners for the GMS approval,
  - b. Financial Statements which at least consist of a balance sheet and income statement for the financial year concerned to be approved by the GMS.
6. Describing the annual work plan and budget that serves as the guideline for the Company in carrying out operational activities.
7. Managing the Company by holding and implementing the good corporate governance principles.
8. Building up, developing, controlling and managing the resources owned by the Company effectively and efficiently to achieve the goals and objectives of the Company.
9. Determining the complete organizational structure of the Company with the duties details of each division and work unit.
10. Continuously increasing competence and knowledge in order to manage the Company professionally.



## DIREKSI THE BOARD OF DIRECTORS

Selain itu, sebagaimana telah diuraikan dalam Piagam Dewan Komisaris, wewenang Dewan Komisaris MARI adalah sebagai berikut:

1. Direksi berhak mewakili Perseroan di dalam dan di luar Pengadilan tentang segala hal dan dalam segala kejadian, antara Perseroan dengan pihak lain dan pihak lain dengan Perseroan, serta menjalankan segala tindakan, baik mengenai keputusan maupun kepemilikan.
2. Presiden Direktur berhak dan berwenang untuk dan atas nama Direksi serta mewakili Perseroan, atau apabila Presiden Direktur berhalangan diwakilkan oleh dua orang Direktur.
3. Direksi memiliki wewenang untuk memberikan kuasa tertulis kepada satu orang karyawan Perseroan atau lebih atau kepada orang lain untuk dan atas nama Perseroan untuk melakukan perbuatan hukum tertentu.
4. Direksi dapat membentuk komite guna mendukung efektivitas pelaksanaan tugas dan tanggung jawabnya dan wajib mengevaluasi atas kinerja komite setiap akhir tahun buku.

In addition, as outlined in the Board of Commissioners Charter, the authorities of the MARI's Board of Commissioners are as follows:

1. Direksi berhak mewakili Perseroan di dalam dan di luar Pengadilan tentang segala hal dan dalam segala kejadian, antara Perseroan dengan pihak lain dan pihak lain dengan Perseroan, serta menjalankan segala tindakan, baik mengenai keputusan maupun kepemilikan.
2. The President Director is entitled and authorized for and on behalf of the Board of Directors and represent the Company, or if the President Director is unable to be represented by two Directors.
3. The Board of Directors has the authority to grant written power of attorney to one or more employees of the Company or to other people for and on behalf of the Company to perform certain legal actions.
4. The Board of Directors may establish committee to support the effectiveness of its duties and responsibilities implementation and is obliged to evaluate the performance of the committees at the end of each financial year.

## HUBUNGAN AFILIASI ANGGOTA DIREKSI

### AFFILIATION RELATIONSHIP OF MEMBERS OF THE BOARD OF DIRECTORS

Direksi senantiasa bertindak independen, dalam arti tidak mempunyai benturan kepentingan yang dapat mengganggu kemampuannya untuk melaksanakan tugas secara mandiri dan kritis, baik dalam hubungan satu sama lain maupun hubungan terhadap Dewan Komisaris.

The Board of Directors always acts independently, in the sense that there is no conflict of interest that could interfere with their ability to carry out their duties independently and critically, both in relation to each other and in relation to the Board of Commissioners.

#### Tabel Hubungan Afiliasi Direksi

Table of Affiliation Relationship of The Board of Directors

Nama Name	Hubungan Keuangan dengan Financial Relationship with			Hubungan Keluarga dengan Family Relationship with			Hubungan Kepengurusan dengan Perusahaan Lain Management Relationships with Other Companies
	Dewan Komisaris Board of Commissioner	Direksi Board of Directors	Pemegang Saham Pengendali Controlling Shareholders	Dewan Komisaris Board of Commissioner	Direksi Board of Directors	Pemegang Saham Pengendali Controlling Shareholders	
Adrian Syarkawi	Tidak No	Tidak No	Ada Yes	Tidak No	Tidak No	Tidak No	Ada Yes
Maria Natalina Sindhikara	Tidak No	Tidak No	Tidak No	Tidak No	Tidak No	Tidak No	Tidak No



## KEHADIRAN DIREKSI DALAM RAPAT MEETING ATTENDANCE OF THE BOARD OF DIRECTORS

Dalam Piagam Direksi disebutkan bahwa pelaksanaan rapat yang harus dihadiri Dewan Komisaris adalah Rapat sesama Anggota Direksi dan Rapat Gabungan bersama Dewan Komisaris. Rapat sesama Anggota Direksi dilakukan paling kurang satu kali setiap satu bulan atau lebih apabila dipandang perlu tergantung situasi apabila ada hal-hal genting yang harus segera diputuskan terkait dengan pengelolaan operasional Perseroan, perkembangan strategi, kondisi keuangan, ataupun hal-hal lain yang mengancam stabilitas perseroan. Sedangkan Rapat Gabungan bersama Dewan Komisaris dilakukan sekurang-kurangnya satu kali dalam empat bulan.

Selama tahun 2020, Direksi telah melaksanakan rapat sesama Direksi sebanyak 12 (dua belas) kali dan rapat dengan Dewan Komisaris sebanyak 3 (tiga) kali dengan tingkat kehadiran rata-rata Direksi dalam rapat sesama Direksi dan rapat dengan Dewan Komisaris masing-masing sebesar 100% dan 100%.

The Board of Directors Charter states that the meetings that is required to be attended by the Board of Directors are meetings of fellow members of the Board of Directors and Joint Meetings with the Board of Commissioners. Meetings with members of the Board of Directors are held at least once every month or more if considered necessary depends on the situation if there are urgent matters must be decided immediately related to the Company's operational management, strategic development, financial condition, or other matters that threaten the stability of the company. Meanwhile, Joint Meetings with the Board of Commissioners are held at least once in four months.

During 2020, the Board of Directors has held 12 (twelve) meetings with the Board of Directors and 3 (three) meetings with the Board of Commissioners with the average attendance rate of the fellow members of the Board of Directors meetings and meetings with the Board of Commissioners were 100%, respectively.

## PENILAIAN KINERJA DIREKSI PERFORMANCE ASSESSMENT OF THE BOARD OF DIRECTORS

Berdasarkan Piagam Direksi, MARI mengevaluasi kinerja Direksi yang dilakukan oleh Dewan Komisaris melalui Komite Nominasi & Remunerasi untuk disampaikan dalam Rapat Umum Pemegang Saham. Penilaian kinerja Direksi berdasarkan kriteria yang ditetapkan dan disetujui oleh Direksi dan Komite Nominasi & Remunerasi di setiap awal tahun buku (untuk Rencana Kerja dan Anggaran Tahunan) atau awal periode jabatan (untuk Rencana Jangka Panjang Perseroan).

Selain itu, Direksi harus melaksanakan *self-assessment* setiap setahun sekali atau lebih apabila dipandang perlu. *Self-assessment* ini akan menjadi salah satu masukan bagi Komite Nominasi & Remunerasi untuk mengevaluasi kinerja Direksi. Hal-hal yang dapat dijadikan sebagai tolok ukur dalam melakukan self-assessment adalah sebagai berikut:

1. Mengkaji apakah Direksi telah melaksanakan tugasnya sesuai dengan mekanisme kerja, yang meliputi rapat dan pelaporan, seperti yang dicakup dalam Piagam Direksi.
2. Mengkaji apakah Direksi telah menerapkan dan melaksanakan tata kelola perusahaan yang baik.
3. Mengkaji apakah Perseroan telah berjalan sesuai dengan strategi bisnis yang dicanangkan oleh Direksi, performa finansial Perseroan, dan manajemen risiko Perseroan.

Based on the Board of Directors Charter, MARI evaluates the performance of the Board of Directors by the Board of Commissioners through the Nomination & Remuneration Committee to be submitted at the General Meeting of Shareholders. The performance evaluation of the Board of Directors is based on the criteria established and approved by the Board of Directors and the Nomination & Remuneration Committee at the beginning of each financial year (for the Annual Work Plan and Budget) or at the beginning of the term of office (for the Company's Long-Term Plan).

In addition, the Board of Directors is required to carry out self-assessment once a year or more if considered necessary. This self-assessment will be one of the inputs for the Nomination & Remuneration Committee to evaluate the performance of the Board of Directors. Matters can be used as benchmarks in conducting self-assessment are as follows:

1. Reviewing whether the Board of Directors has carried out its duties in accordance with the work mechanism, which includes meetings and reporting, as outlined in the Board of Directors Charter.
2. Reviewing whether the Board of Directors has implemented and conducted the good corporate governance.
3. Reviewing whether the Company is running in accordance with the business strategy declared by the Board of Directors, the Company's financial performance, and the Company's risk management.





# KEBIJAKAN REMUNERASI DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI

## REMUNERATION POLICY FOR THE BOARD OF COMMISSIONERS AND DIRECTORS

Kebijakan remunerasi bagi anggota Dewan Komisaris dan Direksi adalah sebagai upaya untuk mendorong terlaksananya GCG melalui suatu implementasi kebijakan strategis dalam hal kompensasi dan benefit. Usulan perhitungan remunerasi diusulkan oleh Direksi kepada Dewan Komisaris melalui Komite Nominasi dan Remunerasi untuk ditelaah dan ditinjau kewajarannya. Hasil telaah Dewan Komisaris melalui rekomendasi Komite Nominasi dan Remunerasi atas struktur, kebijakan, syarat dan ketentuan, serta rencana remunerasi diajukan kepada RUPS. Dimana usulan tersebut menjadi salah satu agenda pembahasan dalam RUPS Tahunan. Keputusan remunerasi didasarkan atas pertimbangan hasil penilaian kinerja, manajemen risiko, keselarasan dengan kinerja finansial, pemenuhan cadangan dan potensi pendapatan di masa yang akan datang, serta strategi dan sasaran jangka panjang Perseroan.

Kebijakan Remunerasi untuk Tahun Buku 2020 dibahas dalam RUPS Tahunan untuk Tahun Buku 2019 yaitu pada tanggal 19 Agustus 2020 pada Agenda Ketiga: Penetapan Remunerasi bagi Anggota Direksi dan Dewan Komisaris untuk Tahun Buku 2020. Hasil pemungutan suara untuk Agenda Ketiga adalah sejumlah 3.478.503.763 saham atau sama dengan 100% setuju, dan tidak ada Pemegang Saham yang tidak setuju atau abstain, dengan hasil keputusan:

1. Menetapkan bahwa tidak ada penyesuaian remunerasi bagi Dewan Komisaris Perseroan untuk tahun buku yang akan berakhir pada tanggal 31 Desember 2020 dan memberikan kuasa dan kewenangan penuh kepada Komisaris Utama Perseroan untuk melaksanakan penetapannya bagi setiap anggota Dewan Komisaris Perseroan dengan memperhatikan rekomendasi dari Komite Nominasi dan Remunerasi.
2. Menetapkan bahwa tidak ada penyesuaian remunerasi bagi Direksi Perseroan untuk tahun buku yang akan berakhir pada tanggal 31 Desember 2020 dan memberikan kuasa dan kewenangan penuh kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk melaksanakan penetapannya bagi setiap anggota Direksi Perseroan dengan memperhatikan rekomendasi dari Komite Nominasi dan Remunerasi.

Jumlah remunerasi yang diterima oleh Direksi untuk tahun 2020 adalah sebesar Rp376.500.000 dan Dewan Komisaris sebesar Rp3.482.324.172. Indikator Penetapan Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi adalah sebagai berikut:

The remuneration policy for members of the Board of Commissioners and Board of Directors as the effort to encourage the GCG implementation through the implementation of strategic policies in terms of compensation and benefits. The proposed remuneration calculation is proposed by the Board of Directors to the Board of Commissioners through the Nomination and Remuneration Committee to be reviewed and study for reasonableness. The results of the Board of Commissioners' review through the recommendation of the Nomination and Remuneration Committee on the structure, policies, terms and conditions, as well as the remuneration plan are submitted to the GMS. Where the proposal becomes one of the agenda for discussion at the Annual GMS. Remuneration decisions are following consideration of the results of performance assessment, risk management, alignment with financial performance, fulfillment of reserves and potential future income, as well as the long-term strategy and goals of the Company.

The Remuneration Policy for the 2020 Financial Year was discussed at the Annual GMS for the 2019 Financial Year, which was on August 19, 2020 in the Third Agenda: Determination of Remuneration for Members of the Board of Directors and the Board of Commissioners for the 2020 Financial Year. The voting results for the Third Agenda were 3,478,503,763 shares or equal to 100% agreed, and no Shareholders who disagreed or abstained, with the decision results as follows:

1. Determined that there is no remuneration adjustment for the Company's Board of Commissioners for the financial year ended on December 31, 2020 and granted full power and authority to the President Commissioner of the Company to carry out its determination for each member of the Company's Board of Commissioners by considering the recommendations of the Nomination and Remuneration Committee.
2. Determined that there was no remuneration adjustment for the Company's Directors for the financial year ended on December 31, 2020 and granted full power and authority to the Company's Board of Commissioners to carry out its determination for each member of the Company's Board of Directors by taking into account the recommendations of the Nomination and Remuneration Committee.

The total remuneration received by the Board of Directors for 2020 is Rp376,500,000 and the Board of Commissioners is Rp3,482,324,172. Indicators for Remuneration Determination for the Board of Commissioners and Directors are as follows:



**KEBIJAKAN REMUNERASI  
DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI**  
REMUNERATION POLICY FOR THE BOARD OF  
COMMISSIONERS AND DIRECTORS

- |  |  |
|--|--|
| <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Faktor realisasi pencapaian kinerja Perseroan Tahun 2020,</li> <li>2. Faktor kondisi dan kemampuan keuangan Perseroan,</li> <li>3. Faktor kompleksitas pengelolaan Perseroan,</li> <li>4. Faktor tingkat inflasi,</li> <li>5. Faktor skala usaha,</li> <li>6. Faktor-faktor lain yang relevan serta tidak boleh bertentangan dengan peraturan perundang-undangan.</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Factors on the realization of the performance achievements of the Company in 2020,</li> <li>2. Factors on the condition and financial capacity of the Company,</li> <li>3. Factor on the management complexity of the Company,</li> <li>4. Factor on the inflation rate,</li> <li>5. Factor on business scale,</li> <li>6. Other factors relevant and must not conflict with statutory regulations.</li> </ol> |
|--|--|

## KOMITE AUDIT AUDIT COMMITTEE

Dalam rangka mendukung efektivitas pelaksanaan tugas dan tanggung jawabnya melalui Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (POJK) No. 55/POJK.04/2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite Audit, Dewan Komisaris wajib membentuk Komite Audit. Secara umum, pembentukan Komite Audit adalah untuk membantu dan memfasilitasi Dewan Komisaris dalam menjalankan tugas dan fungsi pengawasan atas hal-hal yang terkait dengan kualitas informasi keuangan, sistem pengendalian internal, efektivitas pemeriksaan auditor eksternal dan internal, efektivitas pelaksanaan manajemen risiko serta kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Pembentukan Komite Audit MARI didasarkan pada Surat Keputusan Dewan Komisaris No. 039/PTMARI/VII/2019 tanggal 26 Juli 2019 tentang Perubahan Anggota Komite Audit, kemudian terjadi perubahan melalui Surat Keputusan Dewan Komisaris No. 001/PTMARI/VIII/2020 tanggal 24 Agustus 2020 tentang Perubahan Anggota Komite Audit.

In order to support the effectiveness of its duties and responsibilities implementation through the Financial Services Authority Regulation (POJK) No.55/ POJK.04/2015 concerning the Formation and Guidelines for the Work Implementation of the Audit Committee, the Board of Commissioners is obliged to establish the Audit Committee. In general, the establishment of the Audit Committee is to assist and facilitate the Board of Commissioners in carrying out its supervisory duties and functions on matters related to the quality of financial information, the internal control system, the effectiveness of external and internal auditors' examinations, the effectiveness of risk management implementation and compliance with prevailing laws and regulations.

The establishment of MARI's Audit Committee is following the Decree of the Board of Commissioners No.039/PTMARI/VII/2019 of July 26, 2019 concerning Changes in Audit Committee Members, then there was a change through the Decree of the Board of Commissioners No.001/PTMARI/VIII/2020 of August 24, 2020 concerning Change of Audit Committee Members.

## KOMPOSISI KOMITE AUDIT COMPOSITION OF THE AUDIT COMMITTEE

Berdasarkan POJK No. 55/POJK.04/2015, Komite Audit paling sedikit terdiri dari tiga orang anggota yang diketuai oleh Komisaris Independen dan dua orang pihak dari luar Perseroan, yang diangkat dan diberhentikan oleh Dewan Komisaris.

In accordance with POJK No.55/POJK.04/2015, the Audit Committee consists of at least three members chaired by an Independent Commissioner and two parties from outside the Company, appointed and dismissed by the Board of Commissioners.



## KOMITE AUDIT AUDIT COMMITTEE

Pada tahun 2020 terjadi perubahan anggota Komite Audit. Seiring dengan pergantian Anggota Dewan Komisaris, Sdr. Isenta diberhentikan dengan hormat dan digantikan oleh Sdr. Paulus Ridwan Purawinata sebagai Ketua Komite Audit dari unsur Dewan Komisaris atau Komisaris Independen. Sdr. Adi Pamungkas Daskian dan Sdr. Dr.Ir. Krisna Wijaya, MM diberhentikan dengan hormat dan digantikan oleh Sdr. Denny J. Sompie dan Sdr. Toto Setyoadi Murdiono sebagai Anggota Komite Audit. Komposisi Komite Audit di akhir tahun 2020 adalah sebagai berikut:

In 2020, there was change in the members of the Audit Committee. Related to the change of members of the Board of Commissioners, Mr. Isenta was honorably dismissed and replaced by Mr. Paulus Ridwan Purawinata as Chairperson of the Audit Committee from the Board of Commissioners or Independent Commissioner, Mr. Adi Pamungkas Daskian and Mr. Dr.Ir. Krisna Wijaya, MM was honorably dismissed and replaced by Mr. Denny J. Sompie and Mr. Toto Setyoadi Murdiono as Member of the Audit Committee. The composition of the Audit Committee at the end of 2020 is as follows:

### Tabel Komposisi Komite Audit Akhir Tahun 2020

Table of the Audit Committee Composition at the End of 2020

Nama Name	Jabatan Position	Dasar Pengangkatan Basis of Appointment	Masa Jabatan Term of Service
Paulus Ridwan Purawinata	Ketua Chairman	Surat Keputusan Dewan Komisaris No. 001/PTMARI/VIII/2020 The Board of Commissioners Decree No.001/PTMARI/VIII/2020	2020 – 2025
Denny J. Sompie	Anggota	Surat Keputusan Dewan Komisaris No. 001/PTMARI/VIII/2020 The Board of Commissioners Decree No.001/PTMARI/VIII/2020	2020 – 2025
Toto Setyoadi Murdiono	Anggota	Surat Keputusan Dewan Komisaris No. 001/PTMARI/VIII/2020 The Board of Commissioners Decree No.001/PTMARI/VIII/2020	2020 – 2025





## PROFIL KOMITE AUDIT

### PROFILE OF AUDIT COMMITTEE

#### **Paulus Ridwan Purawinata**

Ketua Komite Audit  
*Chairman of the Audit Committee*

Profil Ketua Komite Audit telah disajikan dan dapat dilihat pada profil Dewan Komisaris.

The profile of the Chairman of the Audit Committee has been presented and can be seen in the profile of the Board of Commissioners.

#### **Denny J. Sompie**

Anggota Komite Audit  
*Member of Audit Committee*

Warga Negara Indonesia, Usia 56 Tahun

Indonesian Citizen, 56 years old

#### **Tempat, Tanggal Lahir**

Manado, 15 Desember 1964

#### **Place, Date of birth**

Manado, December 15, 1964

#### **Riwayat Pendidikan**

Hukum, Universitas Surabaya, Surabaya

#### **Educational Background**

Law, Surabaya University, Surabaya

#### **Pengalaman Kerja**

- 2020 - sekarang: Anggota Komite Audit PT Mahaka Radio Integra Tbk.
- 2016 - 2018: Managing Director MNC Networks
- 2014 - 2015: Direktur Sales & Marketing MNC Networks
- 2012 - 2014: Deputy Director MRA Group
- 2005 - 2012: Head of Sales MRA Group
- 2010 - 2011: Project Manager I-Radio, 89.3 Medan
- 2010 - 2011: Project Manager TRAX FM 101.4 FM Jakarta
- 2003 - 2005: Marketing Manager Hard Rock FM Radio Group
- 2000: Project Manager Hard Rock Radio 87,6 FM Jakarta
- 1999: Consultant Radio Colors
- 1998 - 1999: Account Manager Radio Ad
- 1996 - 1998: Operation Manager Bunaken Cipta Prakarsa
- 1995 - 1996: Consultant Radio Makobu FM, Malang
- 1993 - 1995: Account Executive Radio PRO FM

#### **Work Experience**

- 2020 - present: Audit Committee Member of PT Mahaka Radio Integra Tbk.
- 2016 - 2018: Managing Director of MNC Networks
- 2014 - 2015: Direktur Sales & Marketing of MNC Networks
- 2012 - 2014: Deputy Director of MRA Group
- 2005 - 2012: Head of Sales of MRA Group
- 2010 - 2011: Project Manager of I-Radio, 89.3 Medan
- 2010 - 2011: Project Manager of TRAX FM 101.4 FM Jakarta
- 2003 - 2005: Marketing Manager of Hard Rock FM Radio Group
- 2000: Project Manager of Hard Rock Radio 87,6 FM Jakarta
- 1999: Consultant Radio Colors
- 1998 - 1999: Account Manager of Radio Ad
- 1996 - 1998: Operation Manager of Bunaken Cipta Prakarsa
- 1995 - 1996: Consultant of Radio Makobu FM, Malang
- 1993 - 1995: Account Executive of Radio PRO FM



**KOMITE AUDIT**  
AUDIT COMMITTEE

**Toto Setyoadi Murdiono**

Anggota Komite Audit  
Member of Audit Committee

Warga Negara Indonesia, Usia 62 Tahun

Indonesian citizen, 62 years old

**Tempat, Tanggal Lahir**

P. Siantar, 23 Juni 1958

**Place, Date of birth**

P. Siantar, June 23, 1958

**Riwayat Pendidikan**

- Akademi Akuntansi Indonesia (AAI/STEI)
- Sekolah Tinggi Akuntansi Negara (STAN)

**Educational Background**

- Indonesian Academy of Accounting (AAI/STEI)
- State Accounting College (STAN)

**Pengalaman Kerja**

- 2017 – sekarang: Direksi PT Equator Capital Partners
- 2011 – 2016: Chief Finance Officer PT Trimegah Sekuritas Indonesia, Tbk
- 2008 – 2011: Senior Vice President Finance PT Bakrie & Brothers Tbk
- 1999 – 2008: Vice President Operation PT Merrill Lynch Indonesia
- 1996 – 1998: Finance Director PT NatWest Securities Indonesia
- 1994 – 1996: Senior Manager Finance & Accounting PT Standard Chartered Securities Indonesia
- 1990 – 1994: Accounting Manager PT Jardine Fleming Nusantara
- 1985 – 1990: Accounting Manager PT BNI AMEX Leasing
- 1979 – 1985: Accounting Staff PT Honda Federal Inc.

**Work Experience**

- 2017 – Present: Director of PT Equator Capital Partners
- 2011 – 2016: Chief Finance Officer of PT Trimegah Sekuritas Indonesia, Tbk
- 2008 – 2011: Senior Vice President Finance of PT Bakrie & Brothers Tbk
- 1999 – 2008: Vice President Operation of PT Merrill Lynch Indonesia
- 1996 – 1998: Finance Director of PT NatWest Securities Indonesia
- 1994 – 1996: Senior Manager Finance & Accounting of PT Standard Chartered Securities Indonesia
- 1990 – 1994: Accounting Manager of PT Jardine Fleming Nusantara
- 1985 – 1990: Accounting Manager of PT BNI AMEX Leasing
- 1979 – 1985: Accounting Staff of PT Honda Federal Inc.

**INDEPENDENSI KOMITE AUDIT**  
INDEPENDENCE OF THE AUDIT COMMITTEE

Anggota Komite Audit telah memenuhi kriteria independensi, keahlian, dan integritas yang dipersyaratkan dalam berbagai peraturan yang berlaku.

Members of the Audit Committee have met the criteria for independence, expertise, and integrity required in various applicable regulations.



### Tabel Independensi Komite Audit

Table of Independence of the Audit Committee

Indikator Independensi <i>Independence Indicator</i>	Paulus Ridwan Purawinata	Denny J. Sompie	Toto Setyoadi Murdiono
Tidak memiliki hubungan keuangan dengan Dewan Komisaris dan Direksi Has no financial relationship with the Board of Commissioners and the Board of Directors	✓	✓	✓
Tidak memiliki hubungan kepengurusan di Perseroan, anak perusahaan, maupun perusahaan afiliasi Has no management relationship in the Company, its subsidiaries, or affiliates	✓	✓	✓
Tidak memiliki hubungan kepemilikan saham di Perseroan Has no share ownership relationship in the Company	✓	✓	✓
Tidak memiliki hubungan keluarga dengan Dewan Komisaris, Direksi, dan/atau sesama anggota Komite Audit Has no family relationship with the Board of Commissioners, Board of Directors, and/or fellow members of the Audit Committee	✓	✓	✓
Tidak menjabat sebagai pengurus partai politik, pejabat dan pemerintah Not serving as administrators of political parties, officials and government	✓	✓	✓

## PIAGAM KOMITE AUDIT AUDIT COMMITTEE CHARTER

Dewan Komisaris telah menyetujui dan menetapkan Piagam (*charter*) Komite Audit yang menjadi pedoman kerja anggota Komite Audit dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya secara profesional dan independen.

The Board of Commissioners has approved and established the Audit Committee Charter which serves as working guideline for the Audit Committee members in carrying out their duties and responsibilities in the professional and independent manner.

## TUGAS DAN TANGGUNG JAWAB KOMITE AUDIT DUTIES AND RESPONSIBILITIES OF THE AUDIT COMMITTEE

Komite Audit memiliki tugas dan tanggung jawab sebagaimana telah diatur dalam Piagam Komite Audit antara lain sebagai berikut:

1. Melakukan penelaahan atas informasi keuangan yang akan dikeluarkan Perseroan, seperti laporan keuangan, proyeksi, informasi keuangan lainnya,
2. Melakukan penelaahan atas ketaatan terhadap peraturan perundang-undangan yang berhubungan dengan kegiatan Perseroan,
3. Memberikan pendapat independen dalam hal terjadi perbedaan pendapat antara manajemen dan Akuntan atas jasa yang diberikan,
4. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai penunjukan Akuntan yang didasarkan pada independensi, ruang lingkup penugasan, dan biaya,

The Audit Committee has the duties and responsibilities as stipulated in the Audit Committee Charter, among others, as follows:

1. Reviewing the financial information that will be issued by the Company, such as financial reports, projections, other financial information,
2. Reviewing compliance with laws and regulations relating to the activities of the Company,
3. Providing independent opinion in the event of disagreements between management and accountants for the services provided,
4. Providing recommendations to the Board of Commissioners regarding the appointment of an accountant based on independence, scope of assignment, and rates,





## KOMITE AUDIT AUDIT COMMITTEE

- |  |   |
|--|---|
| <ol style="list-style-type: none"> <li>5. Melakukan penelaahan atas pelaksanaan pemeriksaan oleh Auditor Internal dan mengawasi pelaksanaan tindak lanjut oleh Direksi atas temuan auditor internal,</li> <li>6. Melakukan penelaahan terhadap aktivitas pelaksanaan manajemen risiko yang dilakukan oleh Direksi, jika Perseroan tidak memiliki fungsi pemantau risiko di bawah Dewan Komisaris,</li> <li>7. Menelaah pengaduan yang berkaitan dengan proses akuntansi dan pelaporan keuangan Perseroan,</li> <li>8. Menjaga kerahasiaan dokumen, data dan informasi Perseroan sesuai dengan perundangan dan atau peraturan yang berlaku bagi perusahaan publik.</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>5. Reviewing the audits implementation by the Internal Auditor and supervising the follow-ups implementation by the Board of Directors on the findings of the internal auditors,</li> <li>6. Reviewing the risk management implementation activities carried out by the Board of Directors, if the Company does not have risk monitoring function under the Board of Commissioners,</li> <li>7. Reviewing complaints relating to the accounting process and financial reporting of the Company,</li> <li>8. Maintaining the confidentiality of the Company's documents, data and information in accordance with the laws and or regulations applicable to public companies.</li> </ol> |
|--|---|

## FREKUENSI RAPAT KOMITE AUDIT AUDIT COMMITTEE MEETING FREQUENCY

Komite Audit telah melakukan rapat sepanjang tahun 2020 sebanyak 4 kali rapat dengan tingkat kehadiran anggota sebesar 75%.

The Audit Committee held meetings throughout 2020 of 4 times meetings with a member attendance rate of 75%.

## PELAKSANAAN TUGAS KOMITE AUDIT DUTIES IMPLEMENTATION OF THE AUDIT COMMITTEE

Pelaksanaan tugas Komite Audit mengacu pada Piagam Komite Audit dimana pada tahun 2020, Komite Audit telah memberikan pendapat secara profesional dan independen kepada Dewan Komisaris mengenai laporan yang disampaikan Direksi serta mengidentifikasi hal-hal yang memerlukan perhatian Dewan Komisaris.

The duties implementation of the Audit Committee refers to the Audit Committee Charter where in 2020, the Audit Committee has provided professional and independent opinions to the Board of Commissioners regarding reports submitted by the Board of Directors and identified matters that require the attention of the Board of Commissioners.



# KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI

## NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE

Berdasarkan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (POJK) No. 34/POJK.04/2014 tentang Komite Nominasi dan Remunerasi Emiten atau Perusahaan Publik, dalam melaksanakan fungsi nominasi dan remunerasi Dewan Komisaris membentuk Komite Nominasi dan Remunerasi.

Based on the Regulation of the Financial Services Authority (POJK) No.34/POJK.04/2014 concerning the Nomination and Remuneration Committee of Issuers or Public Companies, in carrying out the nomination and remuneration functions, the Board of Commissioners establishes the Nomination and Remuneration Committee.

Pembentukan Komite Nominasi dan Remunerasi MARI didasarkan pada Surat Keputusan Dewan Komisaris No. 083/PTMARI/XII/2019 tanggal 20 Desember 2019 tentang Pengangkatan Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi, kemudian terjadi perubahan melalui Surat Keputusan Dewan Komisaris No. 004/PTMARI/VIII/2020 tanggal 11 September 2020 tentang Perubahan Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi.

The formation of the MARI's Nomination and Remuneration Committee is based on the Board of Commissioners Decree No.083/PTMARI/XII/2019 of December 20, 2019 concerning the Appointment of Members of the Nomination and Remuneration Committee, then there was a change through the Board of Commissioners Decree No.004/PTMARI/VIII/2020 of September 11, 2020 concerning Changes in the Nomination and Remuneration Committee Members.

## KOMPOSISI KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI

### COMPOSITION OF THE NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE

Berdasarkan POJK No. 34/POJK.04/2014, Komite Nominasi dan Remunerasi paling kurang terdiri dari tiga orang anggota yang diketuai oleh Komisaris Independen dan dua orang bisa berasal dari Anggota Dewan Komisaris, luar Perseroan, atau pihak dari jabatan manajerial di bawah Direksi bidang sumber daya manusia.

Based on POJK No.34/POJK.04/2014, the Nomination and Remuneration Committee consists of at least three members chaired by an Independent Commissioner and two people who can come from members of the Board of Commissioners, outside the Company, or parties from managerial positions under the Board of Directors in the human resources field.

Pada tahun 2020 terjadi perubahan anggota Komite Nominasi dan Remunerasi. Seiring dengan pergantian Anggota Dewan Komisaris, Sdr. Isenta diberhentikan dengan hormat dan digantikan oleh Sdr. Paulus Ridwan Purawinata sebagai Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi sekaligus Komisaris Independen. Sdr. Eris Herryanto, SIP, MA. diberhentikan dengan hormat dan digantikan oleh Sdr. Raden Harry Zulnardy sebagai Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi dari unsur Anggota Dewan Komisaris. Komposisi Komite Nominasi dan Remunerasi di akhir tahun 2020 adalah sebagai berikut:

In 2020, there was a change in the Nomination and Remuneration Committee members. Related to the change of the Board of Commissioners members, Mr. Isenta was honorably dismissed and replaced by Mr. Paulus Ridwan Purawinata as Chairman of the Nomination and Remuneration Committee as well as Independent Commissioner, Mr. Eris Herryanto, SIP, MA. honorably dismissed and replaced by Mr. Raden Harry Zulnardy as Member of the Nomination and Remuneration Committee from the Board of Commissioners member. The composition of the Nomination and Remuneration Committee at the end of 2020 is as follows:

#### Tabel Komposisi Komite Nominasi dan Remunerasi Akhir Tahun 2020

Table of the Composition of the Nomination and Remuneration Committee at the End of 2020

Nama Name	Jabatan Position	Dasar Pengangkatan Basis of Appointment	Masa Jabatan Term of Service
Paulus Ridwan Purawinata	Ketua Chairman	Surat Keputusan Dewan Komisaris No. 004/PTMARI/VIII/2020 The Board of Commissioners Decree No.004/PTMARI/VIII/2020	2020 – 2025
Rudy Setia Laksmna	Anggota Member	Surat Keputusan Dewan Komisaris No. 004/PTMARI/VIII/2020 The Board of Commissioners Decree No.004/PTMARI/VIII/2020	2020 – 2025
Raden Harry Zulnardy	Anggota Member	Surat Keputusan Dewan Komisaris No. 004/PTMARI/VIII/2020 The Board of Commissioners Decree No.004/PTMARI/VIII/2020	2020 – 2025



**KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI**  
NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE

**PROFIL KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI**  
PROFILE OF NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE

**Paulus Ridwan Purawinata**

Ketua Nominasi dan Remunerasi  
*Chairman of Nomination and Remuneration*

Profil Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi telah disajikan dan dapat dilihat pada profil Dewan Komisaris.

The Profile of the Chairman of the Nomination and Remuneration Committee has been presented and can be seen on the profile of the Board of Commissioners.

**Rudy Setia Laksana**

Anggota Nominasi dan Remunerasi  
*Member of Nomination and Remuneration*

Profil telah disajikan dan dapat dilihat pada profil Dewan Komisaris.

The Profile has been presented and can be seen on the profile of the Board of Commissioners

**Raden Harry Zulnardy**

Anggota Nominasi dan Remunerasi  
*Member of Nomination and Remuneration*

Profil telah disajikan dan dapat dilihat pada profil Dewan Komisaris.

The Profile has been presented and can be seen on the profile of the Board of Commissioners



**KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI**  
NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE

## PIAGAM KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI

### NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE CHARTER

Dewan Komisaris telah menyetujui dan menetapkan Piagam (*charter*) Komite Nominasi dan Remunerasi yang menjadi pedoman kerja anggota Komite Nominasi dan Remunerasi dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya secara profesional dan independen.

The Board of Commissioners has approved and established the Nomination and Remuneration Committee Charter, which serves as the working guideline for the Nomination and Remuneration Committee members in carrying out their duties and responsibilities in the professional and independent manner.

## TUGAS DAN TANGGUNG JAWAB

### KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI

#### DUTIES AND RESPONSIBILITIES OF THE NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE

Komite Nominasi dan Remunerasi mempunyai tugas dan tanggung jawab sebagai berikut:

1. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai:
  - a. Komposisi jabatan anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris,
  - b. Kebijakan dan kriteria yang dibutuhkan dalam proses Nominasi,
  - c. Kebijakan evaluasi kinerja bagi anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris.
2. Membantu Dewan Komisaris melakukan penilaian kinerja anggota Direksi dan/atau Dewan Komisaris berdasarkan tolok ukur yang telah disusun sebagai bahan evaluasi.
3. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai program pengembangan kemampuan anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris.
4. Memberikan usulan calon yang memenuhi syarat sebagai anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris kepada Dewan Komisaris untuk disampaikan kepada RUPS.

The Nomination and Remuneration Committee has the following duties and responsibilities:

1. Providing recommendations to the Board of Commissioners regarding:
  - a. Positions composition of the Board of Directors members and/or of the Board of Commissioners members,
  - b. Policies and criteria required in the Nomination process,
  - c. Performance evaluation policy for the Board of Directors members and/or of the Board of Commissioners members.
2. Assisting the Board of Commissioners in assessing the performance of the Board of Directors members and/or the Board of Commissioners members based on benchmarks that have been prepared as evaluation materials.
3. Providing recommendations to the Board of Commissioners regarding capacity building programs for the Board of Directors members and/or the Board of Commissioners members.
4. Proposing candidates who meet the requirements as the Board of Directors members and/or the Board of Commissioners members to the Board of Commissioners to be submitted to the GMS.

## FREKUENSI RAPAT KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI

### MEETINGS FREQUENCY OF THE NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE

Komite Nominasi dan Remunerasi telah melakukan rapat sepanjang tahun 2020 sebanyak 3 kali rapat dengan tingkat kehadiran anggota sebesar 75%.

The Nomination and Remuneration Committee has held meetings throughout 2020 of 3 times meetings with the member attendance rate of 75%.



## KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE

## PELAKSANAAN TUGAS KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI DUTIES IMPLEMENTATION OF THE NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE

Pelaksanaan tugas Komite Nominasi dan Remunerasi mengacu pada Piagam Nominasi dan Remunerasi dimana pada tahun 2020, Komite Nominasi dan Remunerasi telah memberikan pendapat secara profesional dan independen kepada Dewan Komisaris mengenai nominasi calon Anggota Direksi dan remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi.

The duties implementation of the Nomination and Remuneration Committee refers to the Nomination and Remuneration Charter where in 2020, the Nomination and Remuneration Committee has provided professional and independent opinions to the Board of Commissioners regarding the nomination of candidates for the Board of Directors members and remuneration for the Board of Commissioners and Directors.

## SEKRETARIS PERUSAHAAN CORPORATE SECRETARY

Sejak Agustus 2015, Sdri. Maria Natalina Sindhikara menjabat sebagai Sekretaris Perusahaan PT Mahaka Radio Integra Tbk. dimana penunjukannya telah dikukuhkan berdasarkan Surat Keputusan Direksi Perseroan No.007/PT MARI/VIII/2015 tanggal 24 Agustus 2015.

Since August 2015, Ms. Maria Natalina Sindhikara serves as the Corporate Secretary of PT Mahaka Radio Integra Tbk. where the appointment has been confirmed following the Board of Directors Decree of the Company No.007/PTMARI/VIII/2015 of August 24, 2015.

## PROFIL SEKRETARIS PERUSAHAAN PROFILE OF THE CORPORATE SECRETARY

**Maria Natalina Sindhikara**

Sekretaris Perusahaan  
*Corporate Secretary*

Profil Sekretaris Perusahaan telah disajikan dan dapat dilihat pada profil Direksi.

The profile of the Corporate Secretary has been presented and can be seen in the profile of the Board of Directors.



## TUGAS DAN TANGGUNG JAWAB SEKRETARIS PERUSAHAAN

### DUTIES AND RESPONSIBILITIES OF THE CORPORATE SECRETARY

Berdasarkan POJK No. 35/POJK.04/2014 tentang Sekretaris Perusahaan Emiten atau Perusahaan Publik, Sekretaris Perusahaan memiliki tugas dan tanggung jawab sebagai berikut:

1. Memastikan Perseroan mematuhi peraturan tentang persyaratan keterbukaan sejalan dengan penerapan prinsip-prinsip GCG.
2. Mengikuti perkembangan Pasar Modal khususnya peraturan-peraturan yang berlaku di Pasar Modal.
3. Memberikan informasi kepada pemangku kepentingan/masyarakat yang berkaitan dengan kondisi Perseroan.
4. Memberikan masukan kepada Direksi dalam rangka mematuhi ketentuan Pasar Modal dan peraturan pelaksanaannya.
5. Menjadi penghubung antara Perseroan dengan OJK dan Perseroan dengan masyarakat.
6. Menyiapkan Daftar Khusus yang berkaitan dengan Direksi, Komisaris, dan keluarganya dalam Perseroan yang mencakup kepemilikan saham, hubungan bisnis, dan peran lainnya yang dapat menimbulkan benturan kepentingan.
7. Menyimpan daftar pemegang saham Perseroan.
8. Menghadiri rapat Direksi dan membuat risalah rapatnya.
9. Bertanggung jawab dalam penyelenggaraan RUPS Perseroan.
10. Menatausahakan dan menyimpan dokumen Perseroan.

Based on POJK No.35/POJK.04/2014 concerning the Corporate Secretary of Issuers or Public Companies, the Corporate Secretary has the following duties and responsibilities:

1. Ensuring that the Company complies with the regulations regarding disclosure requirements in line with the GCG principles implementation.
2. Following up the developments in the capital market, particularly the applicable regulations in the capital market.
3. Providing information to stakeholders/society related to the condition of the Company.
4. Providing input to the Board of Directors in order to comply with the Capital Market regulations and its implementation regulations.
5. Becoming liaison between the Company with FSA and the Company with the public.
6. Preparing special list relating to the Board of Directors, Commissioners, and their families in the Company which includes share ownership, business relationships, and other roles that may create conflicts of interest.
7. Maintaining list of the Company's shareholders.
8. Attending the Board of Directors meetings and preparing the minutes of meetings.
9. Responsible for Company's GMS holding.
10. Administering and keeping Company documents.

## PELAKSANAAN TUGAS SEKRETARIS PERUSAHAAN

### DUTIES IMPLEMENTATION OF THE CORPORATE SECRETARY

Pelaksanaan tugas Sekretaris Perusahaan tahun 2020 adalah menjalankan tugas dan tanggung jawab dalam rangka pemenuhan keterbukaan informasi melalui berbagai kegiatan diantaranya penyampaian laporan dan informasi penting ke OJK dan BEI, menyiapkan materi pembaharuan konten *website* Perseroan, pelaksanaan RUPS, penyusunan Laporan Tahunan dan melaksanakan kegiatan dengan *stakeholder* lainnya.

The duties implementation of the Corporate Secretary in 2020 is to carry out duties and responsibilities in order to fulfill information disclosure through various activities including submitting important reports and information to the FSA and IDX, preparing material for updating website content of the Company, holding GMS, preparing Annual Reports and carrying out activities with other stakeholders.





# AUDIT INTERNAL

## INTERNAL AUDIT

Internal Audit berperan dalam memberikan dukungan dan meningkatkan operasi Perseroan melalui aktivitas asuransi dan konsultasi yang independen, mengevaluasi dan meningkatkan efektifitas manajemen risiko, pengendalian, dan proses tata kelola.

The Internal Audit has function in providing support and improving the operations of the Company through insurance and independent consulting activities, evaluating and improving the effectiveness of risk management, control and governance processes.

## STRUKTUR DAN KEDUDUKAN AUDIT INTERNAL

### INTERNAL AUDIT STRUCTURE AND POSITION

Kedudukan Unit Audit Internal MARI berada langsung dibawah dan bertanggung jawab langsung kepada Direktur Utama serta memiliki akses dalam melaporkan tugasnya kepada Dewan Komisaris atau melalui Komite Audit. Struktur organ Unit Audit Internal dipimpin oleh seorang Kepala Unit Audit Internal yang diangkat dan diberhentikan oleh Direktur Utama atas persetujuan Dewan Komisaris.

The position of the MARI Internal Audit Unit is directly under and responsible to the President Director and has access to report his duties to the Board of Commissioners or through the Audit Committee. The structure of the Internal Audit Unit organs is led by a Chairman of the Internal Audit Unit, appointed and dismissed by the President Director with the approval of the Board of Commissioners.

Kepala Audit Internal MARI pada tahun 2020 adalah Sdr. Farida Sunarjati diangkat melalui Surat Keputusan Direksi No. 010/PTMARI/IX/2015 tanggal 1 September 2015.

The Chairman of MARI's Internal Audit in 2020 is Ms. Farida Sunarjati, appointed through the Board of Directors Decree No.010/PTMARI/IX/2015 of September 1, 2015.

## PROFIL KEPALA KOMITE AUDIT

### PROFILE OF THE CORPORATE SECRETARY

#### Farida Sunarjati

Kepala Audit Internal  
*Chairman of Internal Audit*

Warga Negara Indonesia, Usia 50 Tahun

Indonesian Citizen, 50 years old

#### Tempat, Tanggal Lahir

Jakarta, 31 Oktober 1970

#### Place, Date of birth

Jakarta, October 31, 1970

#### Riwayat Pendidikan

Ekonomi Akuntansi di Universitas Tarumanagara

#### Educational Background

Accounting Economy at Tarumanagara University

#### Pengalaman Kerja

- 2010 – sekarang: Head of Risk Management PT Mahaka Media Tbk.
- 2007 – 2010: Deputy CFO di PT Emas Indonesia Dua Ribu
- 1999 – 2007: Financial Controller di PT Higinia Alhadin

#### Work Experience

- 2010 – present: Head of Risk Management of PT Mahaka Media Tbk.
- 2007 – 2010: Deputy CFO at PT Emas Indonesia Dua Ribu
- 1999 – 2007: Financial Controller at PT Higinia Alhadin



## KUALIFIKASI DAN SERTIFIKASI STAF AUDIT INTERNAL

### QUALIFICATION AND CERTIFICATION OF INTERNAL AUDIT STAFF

Staf Audit Internal berjumlah 3 personil termasuk Kepala. Staf Audit Internal memiliki kualifikasi yang memadai dalam mendukung pelaksanaan tugas fungsi Audit Internal. Staf Unit Audit Internal tidak boleh merangkap sebagai pelaksana kegiatan operasional perusahaan dalam rangka memastikan independensi dalam pelaksanaan audit. Kualifikasi sebagai auditor Audit Internal adalah sebagai berikut:

1. Memiliki integritas dan perilaku yang profesional, independen, jujur, dan obyektif dalam pelaksanaan tugasnya,
2. Memiliki pengetahuan dan pengalaman mengenai teknis audit dan disiplin ilmu lain yang relevan dengan bidang tugasnya,
3. Memiliki pengetahuan tentang peraturan perundang-undangan di bidang pasar modal dan peraturan perundang-undangan terkait lainnya,
4. Memiliki kecakapan untuk berinteraksi dan berkomunikasi baik lisan maupun tertulis secara efektif,
5. Wajib mematuhi standar profesi yang dikeluarkan oleh Asosiasi Audit Internal,
6. Wajib mematuhi kode etik Audit Internal,
7. Wajib menjaga kerahasiaan informasi dan/atau data perusahaan terkait dengan pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Audit Internal kecuali diwajibkan berdasarkan peraturan perundang-undangan atau penetapan/putusan pengadilan,
8. Memahami prinsip tata kelola perusahaan yang baik dan manajemen risiko,
9. Bersedia meningkatkan pengetahuan, keahlian dan kemampuan profesionalismenya secara terus-menerus.

There are 3 Internal Audit staffs including the Chairman. Internal Audit staff has sufficient qualifications to support the duties implementation of the Internal Audit function. The staff of the Internal Audit Unit may not be concurrently executing the operational activities of the Company in order to ensure independence in the audits implementation. Qualifications as an Internal Audit auditor are as follows:

1. Having integrity and professional, independent, honest, and objective behavior in carrying out their duties,
2. Having knowledge and experience regarding technical audit and other disciplines relevant to their work field,
3. Having knowledge of the laws and regulations in the capital market field and other related laws and regulations,
4. Having the skills to interact and communicate both verbally and in writing effectively,
5. Must complying with professional standards issued by the Internal Audit Association,
6. Must complying with the Internal Audit code of conduct,
7. Obligated to maintain the confidentiality of company information and/or data related to the implementation of Internal Audit duties and responsibilities, unless required to comply with laws and regulations or court rulings/decisions,
8. Understanding the principles of good corporate governance and risk management,
9. Willing to continually increase their knowledge, skills and professional skills.

## PIAGAM AUDIT INTERNAL

### INTERNAL AUDIT CHARTER

MARI telah menyusun dan menetapkan Piagam Audit Internal pada tanggal 31 Agustus 2015, sebagai acuan dalam pelaksanaan fungsi Audit Internal yang merujuk pada POJK No. 56/ POJK.04/2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Penyusunan Piagam Unit Audit Internal.

MARI has compiled and established the Internal Audit Charter on August 31, 2015, as the reference in the implementation of the Internal Audit function which refers to POJK No.56/ POJK.04/2015 concerning the Establishment and Guidelines for the Preparation of the Internal Audit Unit Charter.



## AUDIT INTERNAL INTERNAL AUDIT

# TUGAS, TANGGUNG JAWAB DAN WEWENANG AUDIT INTERNAL

## DUTIES, RESPONSIBILITIES AND AUTHORITIES OF INTERNAL AUDIT

Audit Internal mengemban tugas dan tanggung jawab sebagaimana tercantum dalam Piagam Audit Internal, sebagai berikut:

1. Menyusun dan melaksanakan rencana Audit Internal tahunan,
2. Menguji dan mengevaluasi pelaksanaan pengendalian internal dan sistem manajemen risiko sesuai dengan kebijakan Perseroan,
3. Melakukan pemeriksaan dan penilaian atas efisiensi dan efektivitas di bidang keuangan, akuntansi, operasional, sumber daya manusia, pemasaran, teknologi informasi, dan kegiatan lainnya,
4. Memberikan saran perbaikan dan informasi yang objektif tentang kegiatan yang diperiksa pada semua tingkat manajemen,
5. Membuat laporan hasil audit dan menyampaikan laporan tersebut kepada Presiden Direktur,
6. Memantau, menganalisis dan melaporkan pelaksanaan tindak lanjut perbaikan yang telah disarankan,
7. Menyusun program untuk mengevaluasi mutu kegiatan audit internal yang dilakukannya,
8. Melakukan pemeriksaan khusus apabila diperlukan.

Selain itu, dalam mendukung pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Unit Audit Internal memiliki wewenang sebagai berikut:

1. Mengakses seluruh informasi relevan tentang Perseroan terkait dengan tugas dan fungsinya,
2. Melakukan komunikasi secara langsung dengan Direksi, Dewan Komisaris, dan/atau Komite Audit serta anggota Direksi, Dewan Komisaris dan/atau Komite Audit,
3. Mengadakan rapat secara berkala dan insidental dengan Direksi, Dewan Komisaris dan/atau Komite Audit.
4. Melakukan koordinasi dengan kegiatan auditor eksternal.

Internal Audit carries out the duties and responsibilities as stated in the Internal Audit Charter, as follows:

1. Preparing and implementing the annual Internal Audit plan,
2. Examining and evaluating the implementation of internal control and risk management systems in accordance with Company policy,
3. Examining and assessing the efficiency and effectiveness of finance, accounting, operations, human resources, marketing, information technology and other activities.
4. Providing recommendations for improvements and objective information regarding the activities examined at all levels of management,
5. Preparing the audit report and submitting the report to the President Director
6. Monitoring, analyzing, and reporting on the suggested improvements implementation,
7. Preparing program to evaluate the quality of the activities conducted by internal audit,
8. Conducting special examinations if necessary.

In addition, in supporting the implementation of duties and responsibilities the Internal Audit Unit has the following authorities:

1. Accessing all relevant information on the Company related to its duties and functions,
2. Communicating directly with the Board of Directors, Board of Commissioners, and/or Audit Committee as well as of the Board of Directors members, Board of Commissioners members and/or Audit Committee,
3. Holding regular and incentive meetings with the Board of Directors, the Board of Commissioners and/or the Audit Committee.
4. Coordinating with activities of external auditors.

# PELAKSANAAN TUGAS AUDIT INTERNAL

## DUTIES IMPLEMENTATION OF INTERNAL AUDIT

Sepanjang tahun 2020, Audit Internal telah menjalankan tugas dan tanggung jawab melalui berbagai kegiatan diantaranya audit rutin, peran konsultasi, pendampingan audit eksternal, memonitoring tindak lanjut audit, rapat berkala dengan komite audit dan program pengembangan auditor internal.

Throughout 2020, Internal Audit has carried out its duties and responsibilities through various activities including routine audits, consulting roles, external audit assistance, monitoring audit follow-ups, regular meetings with the audit committee and the internal auditor development program.



# SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL

## INTERNAL CONTROL SYSTEM

Sistem Pengendalian Internal MARI terkait efektivitas dan efisiensi operasi, pelaporan keuangan yang memenuhi kriteria andal, tepat waktu, transparan dan persyaratan lain yang telah ditetapkan oleh regulator maupun Perseroan serta terkait kepatuhan Perseroan terhadap hukum dan peraturan perundang-undangan.

MARI's Internal Control System is related to the effectiveness and efficiency of operations, financial reporting that meets the criteria of being reliable, timely, transparent and other requirements established by regulators and the Company and related to the compliance of the Company with laws and regulations.

## PENGENDALIAN KEUANGAN DAN OPERASIONAL, SERTA KEPATUHAN TERHADAP PERATURAN PERUNDANG UNDANGAN

### FINANCIAL AND OPERATIONAL CONTROL, AS WELL AS COMPLIANCE WITH LEGISLATION

Perseroan membangun dan melaksanakan sistem pengendalian internal baik dari segi keuangan dan operasional yang handal dalam rangka menjaga aset dan kinerja Perseroan serta memenuhi peraturan perundang-undangan.

The Company develops and implements the reliable internal control system from financial and operational perspective in order to maintain the assets and performance of the Company and comply with laws and regulations.

Perseroan memiliki fungsi pengawasan internal yang dijalankan oleh unit audit Internal dalam rangka membantu Direksi dalam menjalankan sistem pengendalian internal. Unit audit Internal dalam sistem pengendalian internal bertugas memastikan pencapaian tujuan dan kelangsungan usaha dengan melakukan evaluasi terhadap pelaksanaan program Perseroan, memberikan saran dalam upaya memperbaiki efektifitas proses pengendalian risiko, melakukan evaluasi kepatuhan Perseroan terhadap peraturan Perseroan, pelaksanaan GCG dan perundang-undangan, dan memfasilitasi kelancaran pelaksanaan audit oleh auditor eksternal. Unit audit Internal mempunyai hubungan fungsional dengan Dewan Komisaris melalui Komite Audit.

The Company has an internal control function which is carried out by the internal audit unit in order to assist the Board of Directors in implementing the internal control system. The Internal audit unit in the internal control system is tasked with ensuring the achievement of objectives and business continuity by evaluating the Company's programs implementation, providing advice on efforts to improve the risk control process effectiveness, evaluating the Company's compliance with Company regulations, implementing GCG and legislation, and facilitating smooth audit operation by the external auditors. The Internal audit unit has functional relationship with the Board of Commissioners through the Audit Committee.

## TINJAUAN EFEKTIVITAS SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL

### REVIEW OF THE INTERNAL CONTROL SYSTEMS EFFECTIVENESS

Perseroan secara berkala melakukan evaluasi atas efektivitas sistem pengendalian internal baik oleh Unit Audit Internal atau auditor eksternal yang kemudian dilaporkan kepada Direktur Utama serta Dewan Komisaris atau melalui Komite Audit. Evaluasi atas efektivitas sistem pengendalian internal Perseroan diperlukan dalam rangka peningkatan penerapan sistem pengendalian internal agar dapat mendorong kinerja Perseroan dan menjaga kelangsungan bisnis serta memberikan nilai tambah bagi pemangku kepentingan khususnya Pemegang Saham.

The Company periodically evaluates the internal control system effectiveness either by the Internal Audit Unit or by the external auditor which is then reported to the President Director and the Board of Commissioners or through the Audit Committee. Evaluation of the Company's internal control system effectiveness is needed in order to improve the internal control system implementation in order to boost the performance of the Company and maintain business continuity as well as provide added value for stakeholders, especially Shareholders.



## AKUNTAN PUBLIK PUBLIC ACCOUNTANT

Penetapan akuntan publik dilakukan pada saat pelaksanaan RUPS Tahunan tahun buku 2019 pada tanggal 19 Agustus 2020 yaitu dalam Agenda Keempat RUPS Tahunan yaitu Penunjukan Kantor Akuntan Publik untuk memeriksa Laporan Keuangan Perseroan untuk Tahun Buku 2020.

Hasil pemungutan suara untuk Agenda Keempat adalah sejumlah 3.328.503.763 saham atau sama dengan 95,69% setuju, 150.000.000 saham atau sama dengan 4,31% tidak setuju dan tidak ada Pemegang Saham yang abstain, dengan hasil keputusan:

1. Menyetujui dan menunjuk Kantor Akuntan Publik Aria Kanaka & Rekan untuk melakukan audit atas Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2020 dan audit atas laporan keuangan lain yang dibutuhkan Perseroan.
2. Memberikan wewenang kepada Dewan Komisaris dan/atau Direksi Perseroan untuk melakukan tindakan dan segala pengurusan, termasuk namun tidak terbatas pada menetapkan besaran honorarium profesional, menandatangani dokumen-dokumen, dan/atau menunjuk Kantor Akuntan Publik lain yang terdaftar di OJK apabila karena satu dan lain hal Kantor Akuntan Publik diatas tidak dapat melaksanakan tugasnya.

The appointment of a public accountant is carried out at the Annual GMS implementation for the 2019 financial year on August 19, 2020, which was in the Fourth Agenda of the Annual GMS, namely the Appointment of Public Accounting Firm to check the Financial Statements of the Company for the 2020 Financial Year.

The voting results for the Fourth Agenda were 3,328,503,763 shares or equal to 95.69% agreed, 150,000,000 shares or equal to 4.31% disagreed and no Shareholders abstained, with the following decisions:

1. Approved and appointed Aria Kanaka & Partners Public Accounting Firm to audit the Financial Statements of the Company for the financial year ended on December 31, 2020 and audit other financial statements required by the Company.
2. Granted authority to the Board of Commissioners and/or the Board of Directors of the Company to take action and all management, including but not limited to determining the amount of professional honorarium, signing documents, and/or appointing another Public Accountant Firm registered with the FSA if for one reason or another case the Public Accountant Firm above is unable to carry out its duties.

## MANAJEMEN RISIKO RISK MANAGEMENT

Strategi manajemen risiko MARI ditujukan untuk meminimalkan pengaruh ketidakpastian yang dihadapi dalam pasar terhadap kinerja Perseroan melalui identifikasi dan upaya mitigasi setiap risiko yang mungkin akan terjadi.

MARI's risk management strategy is purposed to minimize the uncertainty effects faced in the market on the Company's performance by identifying and mitigating any risks that may occur.

## SISTEM MANAJEMEN RISIKO RISK MANAGEMENT SYSTEM

Secara umum, risiko Perseroan terbagi atas risiko operasional dan risiko keuangan. Untuk itu, Manajemen telah mengembangkan sistem manajemen risiko yang bersifat adaptif dan sekaligus preventif. Sistem manajemen risiko MARI erupakan serangkaian tindakan dari individu sampai dengan manajemen atas dalam pengelolaan potensi risiko yang mungkin muncul dalam kegiatan bisnis MARI.

Generally, the Company's risks are divided into operational risks and financial risks. Therefore, Management has developed risk management system that is both adaptive and preventive at the same time. MARI's risk management system is a series of actions from individuals to upper management in managing potential risks that may arise in MARI's business activities.



## JENIS DAN PENGELOLAAN RISIKO

### TYPES AND MANAGEMENT OF RISKS

Masing-masing unit beserta individu yang ada didalamnya mengidentifikasi setiap potensi risiko di level unit masing-masing sesuai dengan bidang tugasnya untuk kemudian disampaikan dan kolektif oleh fungsi Manajemen Risiko dianalisis dan disusun menjadi profil risiko utama Perseroan serta menentukan upaya mitigasinya. Setiap unit bertanggung jawab atas risiko dan upaya mitigasi di level unit, fungsi manajemen risiko melakukan monitoring atas mitigasi risiko dan menyampaikannya kepada Direksi.

The units and the individuals, respectively in it identify each potential risk at the respective unit level according to their respective duties areas to be submitted and collectively by the Risk Management function to be analyzed and compiled into the main risk profile of the Company and determine the mitigation efforts. Each unit is responsible for risk and mitigation efforts at the unit level, the risk management function monitors risk mitigation and submits it to the Board of Directors.

## RISIKO OPERASIONAL

### OPERATIONAL RISK

Risiko operasional Perseroan terkait dengan hal-hal sebagai berikut:

1. Risiko Kerusakan Fasilitas Siaran Radio,
2. Risiko Keterbatasan Airtime Siaran Radio untuk Iklan,
3. Risiko Ketergantungan Program Pada Sambutan Pendengar,
4. Risiko Ketidakpastian Terhadap Penafsiran dan Penerapan Peraturan di Bidang Penyiaran di Indonesia,
5. Risiko Ketergantungan Perseroan Pada Pentingnya Radio Sebagai Media Periklanan,
6. Risiko Perubahan Teknologi, Jasa dan Berbagai Standar,
7. Risiko Persaingan Usaha,
8. Risiko Penurunan Belanja Iklan,
9. Risiko Ketergantungan Pendapatan Iklan pada Suatu Sektor Tertentu,
10. Risiko Variasi yang Bersifat Musiman dan Periodik,
11. Risiko Ketergantungan pada Hubungan dengan Biro Periklanan,
12. Risiko Kegagalan Program yang Telah Diproduksi atau Penurunan Popularitas Program Perseroan,
13. Risiko Ketergantungan pada Kekayaan Intelektual Pihak Ketiga,
14. Risiko Kenaikan Biaya Program dan Konten,
15. Risiko Kegagalan Strategi Usaha.

The operational risks of the Company are related to the following:

1. Risk of Radio Broadcasting Facilities Damage,
2. Risk of Radio Broadcast Airtime Limitations for Advertising,
3. Risk of Program Dependence on Listener Greetings,
4. Risk of Uncertainty on the Interpretation and Application of Regulations in the Broadcasting Sector in Indonesia,
5. Risk of the Company's Dependence on the Importance of Radio as an Advertising Media,
6. Risk of Changes in Technology, Services and Various Standards,
7. Risk of Business Competition,
8. Risk of Decreasing Advertising Spending,
9. Risk of Dependence on Advertising Revenue on the Certain Sector,
10. Risk of Seasonal and Periodic Variations,
11. Risk of Dependence on Relationships with Advertising Agencies,
12. Risk of Programs Failure that Have Been Produced or Popularity Decrease of Company Programs,
13. Risk of Dependence on Third Party Intellectual Property,
14. Risk of Increase in Program and Content Costs,
15. Risk of Business Strategy Failure.





## MANAJEMEN RISIKO RISK MANAGEMENT

### RISIKO INVESTASI YANG BERKAITAN DENGAN KEPEMILIKAN SAHAM PERSEROAN INVESTMENT RISK RELATED TO COMPANY'S SHARE OWNERSHIP

Risiko Investasi yang Berkaitan dengan Kepemilikan Saham Perseroan terkait dengan hal-hal sebagai berikut:

1. Risiko fluktuasi harga saham,
2. Risiko tidak likuidnya Saham yang Ditawarkan pada Penawaran Umum Perdana Saham,
3. Risiko pembagian dividen,
4. Nilai aset bersih dari saham yang ditawarkan dalam Penawaran Umum Perdana Saham ini lebih rendah dibandingkan dengan Harga Penawaran,
5. Ketidaktersediaan beberapa dokumen pengalihan saham dalam Entitas Anak pada arsip dokumentasi Entitas Anak

Investment Risk related to the Company's Share Ownership related to the following:

1. Risk of stock price fluctuations,
2. Risk of illiquid Shares Offered in the Initial Public Offering of Shares,
3. Risk of dividend distribution,
4. Net asset value of the shares offered in this Initial Public Offering of Shares is lower than the Offer Price.
5. Unavailability of several documents on the transfer of shares in the Subsidiaries in the documentation file of Subsidiaries

### RISIKO KEUANGAN FINANCIAL RISK

Perseroan menghadapi berbagai risiko keuangan dalam menjalankan aktivitas operasi, investasi dan pendanaan yang dapat dirinci sebagai berikut:

1. Risiko Mata Uang,
2. Risiko Suku Bunga Atas Nilai Wajar dan Arus Kas
3. Risiko Kredit,
4. Risiko Operasional,
5. Risiko Likuiditas.

The Company faces various financial risks in carrying out operating, investing, and financing activities which can be detailed as follows:

1. Currency Risk,
2. Risk of Interest Rate on Fair Value and Cash Flow
3. Credit Risk,
4. Operational Risk,
5. Liquidity Risk.

### EVALUASI ATAS EFEKTIVITAS SISTEM MANAJEMEN RISIKO EVALUATION OF THE RISK MANAGEMENT SYSTEM EFFECTIVENESS

Penerapan manajemen risiko senantiasa dievaluasi dalam angka memastikan efektivitas sistem manajemen risiko dalam menekan beban risiko dan mendukung pencapaian tujuan Perseroan.

The risk management implementation is constantly evaluated in numbers to ensure the risk management system effectiveness in reducing the risk burden and supporting the achievement of the Company's objectives.



# KODE ETIK DAN BUDAYA PERUSAHAAN

## CODE OF ETHICS AND CORPORATE CULTURE

Kode etik merupakan pedoman perilaku MARI dalam menjalankan tugas dan kegiatan sehari-hari serta dalam melakukan hubungan bisnis dengan konsumen, rekanan maupun rekan kerja. Adanya aturan dasar tersebut yang dimuat dalam Kode Etik, menjadikan salah satu komitmen MARI terhadap prinsip-prinsip tata kelola, yang selama ini mendukung Perseroan untuk mencapai Visi dan Misi yang telah ditetapkan.

The code of ethics is code of conduct for MARI in carrying out its daily duties and activities as well as in conducting business relations with consumers, partners, and colleagues. The existence of these basic rules contained in the Code of Ethics, makes one of MARI's commitment to the governance principles, which have so far supported the Company to achieve the vision and mission that has been established.

## POKOK MUATAN KODE ETIK

### MAIN CONTENT OF THE CODE OF ETHICS

Muatan kode etik MARI merupakan penjabaran dari Budaya Perusahaan yang menjadi pedoman bagi setiap elemen yang ada di lingkungan MARI dalam berperilaku dan membangun hubungan baik dengan para *stakeholder*.

The content of MARI's code of ethics is an elaboration of the Corporate Culture which becomes the guideline for every element in the MARI's environment in behaving and building good relationships with stakeholders.

#### Tabel Muatan Kode Etik

Table of Contents of the Code of Ethics

Budaya Perusahaan Corporate Culture	Penjabaran	Explanation
<b>Tanggung Jawab Responsible</b>	Kami bertujuan untuk meningkatkan kualitas dengan melakukan yang terbaik yang dapat dilakukan.	We purposed to improve the quality by doing the best we can.
<b>Loyalitas Loyalty</b>	Kami berkomitmen satu sama lain.	We are committed to each other.
<b>Kejujuran Honesty</b>	Kami bertindak dengan integritas dan taat kepada standar moral serta nilai etis dan prinsip-prinsip tertinggi melalui perilaku pribadi dan profesional kami.	We act with integrity and adhere to the highest moral standards and ethical values and principles through our personal and professional attitude.
<b>Kebanggaan Pride</b>	Kami percaya bahwa kami dapat menjadi lebih baik dari kompetitor kami dengan standar yang lebih tinggi. Cara Kami Memenuhi Janji: 1. Senantiasa memprioritaskan pelanggan di setiap hal yang dilakukan – memberikan spectrum pemrograman yang sepenuhnya untuk mencerminkan kepentingan dan kebutuhan mereka. 2. Terus terdepan dalam technology penyiaran sehingga kami senantiasa menjadi yang terdepan dalam perkembangan apapun. 3. Terus menciptakan dan memperoleh kualitas informasi dan hiburan yang terbaik. 4. Menggunakan, mendukung dan mengembangkan keterampilan dan bakat yang penuh atas tim Mahaka Radio Integra. 5. Memastikan bahwa nilai produk kami merupakan pusat dari segala yang dilakukan.	We believe that we can be better than our competitors by the higher standard. How We Keep Our Promises: 1. Always prioritizing customers in everything they do – providing the full spectrum of programming to reflect their interests and needs. 2. Continuing to be at the top on broadcasting technology so that we are always at the top of any development. 3. Continuing to create and obtain the best quality information and entertainment. 4. Using, supporting and developing the full skills and talents of the Mahaka Radio Integra team. 5. Ensuring that the value of our products is at the center of everything we do.
<b>Kepribadian Personality</b>	Cara kami berbicara ditentukan oleh kepribadian kami.	The way we talk is determined by our personalities.
<b>Kami Merangkul We Embrace</b>	Kami responsif kepada kebutuhan dan kepentingan pelanggan mengenai apa yang diminati dan berusaha untuk menjadikan produk dan pesan kami relevan bagi mereka.	We are responsive to the needs and interests of our customers regarding their interests and strive to make our products and messages relevant to them.
<b>Kami Optimis We are Optimistic</b>	Kami menyenangkan dan positif di setiap hal yang dilakukan.	We are fun and positive in everything we do.



## KODE ETIK DAN BUDAYA PERUSAHAAN CODE OF ETHICS AND CORPORATE CULTURE

Budaya Perusahaan Corporate Culture	Penjabaran	Explanation
<b>Kami Mudah Diakses</b> We are Easily Accessible	Saat ini kami sedang berkembang. Kami berhubungan sebagai profesional yang ramah melalui sikap dan ucapan kepada pelanggan kami.	We are currently developing. We relate as friendly professionals through friendly attitude and greeting to our customers.
<b>Kami Kreatif</b> We are Creative	Kami satu langkah di depan, berpikir maju dan senantiasa mencari cara untuk meningkatkan dan memperkaya konten audio kami untuk pengalaman pelanggan kami.  Kami dengan berani menunjukkan perasaan atau mengucapkan maaf apabila diperlukan. Kami tidak pernah bersikap acuh dan menghindar. Ketika kami berbicara, selalu akurat berdasarkan informasi.	We are one step ahead, thinking ahead and always looking for ways to enhance and enrich our audio content for our customer experience.  We dare to show feelings or say sorry when needed. We have never been indifferent and evasive. When we talk, always be accurate based on information.

## SOSIALISASI DAN UPAYA PENEGAKAN KODE ETIK DISSEMINATION AND ENFORCEMENT OF THE CODE OF ETHICS

Terdapat beberapa tahapan yang dilakukan oleh Perseroan untuk menginternalisasikan kode etik dan Budaya Perusahaan. Bagi karyawan baru, nilai-nilai tersebut ditanamkan dan dievaluasi selama masa percobaan karyawan tersebut. Sedangkan untuk karyawan lama, Perseroan telah melakukan *gathering* antar unit-unit usaha untuk mensosialisasikan visi dan misi serta nilai-nilai Budaya Perusahaan secara rutin minimal satu tahun sekali. MARI memberikan penghargaan kepada karyawan yang paling konsisten dalam menerapkan visi, misi serta nilai-nilai Budaya Perusahaan dalam kegiatan operasional mereka sehari-hari.

There are several steps taken by the Company to internalize the code of ethics and corporate culture. For new employees, these values are instilled and evaluated during the employee's probationary period. Meanwhile, for old employees, the Company has held gatherings among business units to disseminate the vision and mission as well as the values of the Corporate Culture on a regular basis at least once a year. MARI provides rewards to the employees who are most consistent in implementing the vision, mission and values of the Corporate Culture in their daily operational activities.

## PEMBERLAKUAN KODE ETIK CODE OF CONDUCT ENFORCEMENT

Kode etik berlaku dan mengikat bagi anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris, dan karyawan MARI dalam menjalankan kegiatan bisnisnya. MARI secara tegas akan menindak dan memberikan sanksi kepada siapa saja yang melanggar kode etik dalam aktivitas yang berkaitan dengan Perseroan sesuai dengan ketentuan internal yang berlaku.

The code of ethics applies and binds the Board of Directors members, of the Board of Commissioners members, and MARI employees in carrying out their business activities. MARI will actively take action and impose sanctions on anyone who violates the code of ethics in activities related to the Company according to the applicable internal regulations.



## PERKARA PENTING PERUSAHAAN IMPORTANT CASES OF THE COMPANY

Sebagai bentuk komitmen terhadap implementasi GCG, MARI selalu berupaya menghimbau seluruh elemen Perseroan untuk menghindari segala bentuk pelanggaran dan penyimpangan yang pada akhirnya dapat merugikan Perseroan. Selama tahun 2020, tidak terdapat permasalahan hukum baik pidana ataupun perdata yang menyangkut Perseroan, Entitas Anak, Dewan Komisaris, dan Direksi.

As a commitment to the GCG implementation, MARI always strives to appeal all of the Company elements to avoid all forms of violations and irregularities that may ultimately harm the Company. Throughout 2020, there were no legal or civil issues involving the Company, Subsidiaries, the Board of Commissioners and the Board of Directors.

## SANKSI ADMINISTRASI PERUSAHAAN CORPORATE ADMINISTRATION SANCTIONS

Selama tahun 2020, tidak terdapat sanksi administrasi yang dikenakan kepada MARI, anggota Dewan Komisaris dan anggota Direksi Perseroan oleh Otoritas Terkait.

Throughout 2020, there are no administrative sanctions imposed on MARI, the Board of Commissioners members and the Board of Directors members of the Company by the Related Authorities.

## SISTEM PELAPORAN PELANGGARAN WHISTLEBLOWING SYSTEM

MARI menjunjung tinggi perilaku bisnis yang bersih bebas dari segala macam kecurangan yang berpotensi merugikan Perseroan dan stakeholder. MARI mendorong siapa saja untuk melaporkan setiap kecurangan dan pelanggaran yang terkait dengan Perseroan.

MARI upholds clean business behavior free of all kinds of fraud that could potentially harm the Company and stakeholders. MARI encourages anyone to report any fraud and violations related to the Company.



## SISTEM PELAPORAN PELANGGARAN WHISTLEBLOWING SYSTEM

# SALURAN DAN PENGELOLA PENGADUAN COMPLAINTS CHANNELS AND MANAGERS

Pelaporan setiap kecurangan dan pelanggaran yang terkait dengan Perseroan melalui saluran:

1. Surat menyurat dengan alamat:

**PT Mahaka Radio Integra Tbk.**  
Menara Imperium Lt. P7  
Metropolitan Kuningan Super Blok  
Kav. No.1 Jl. HR Rasuna Said,  
Jakarta 12980

2. Email Sekretaris Perusahaan dengan alamat:  
**corsec@mari.co.id**

Saluran pelaporan dan pengaduan yang diterima dikelola oleh Sekretaris Perusahaan untuk selanjutnya diteruskan kepada pihak yang berwenang untuk menindaklanjuti.

Report every fraud and violation related to the Company through the following channels:

1. Correspondence with the following address:

**PT Mahaka Radio Integra Tbk.**  
Menara Imperium Lt. P7  
Metropolitan Kuningan Super Blok  
Kav. No.1 Jl. HR Rasuna Said,  
Jakarta 12980

2. Email the Corporate Secretary at:  
**corsec@mari.co.id**

The reporting channels and complaints received are managed by the Corporate Secretary to be forwarded to the authorized party for follow-up.

## PERLINDUNGAN PELAPOR WHISTLEBLOWER PROTECTION

MARI berupaya melindungi dan merahasiakan identitas setiap pelapor yang beritikad baik menyampaikan pelaporan pelanggaran yang berpotensi merugikan perusahaan. Perseroan akan melakukan penanganan atas pengaduan yang masuk melalui unit yang bertugas mengelola pengaduan untuk melakukan verifikasi atas pengaduan yang masuk dan menyampaikan kepada pihak terkait yang berwenang berkaitan dengan isi pengaduan tersebut.

MARI strives to protect and keep the identity of each whistleblower in good faith submitting reports of violations that have the potential to harm the Company. The Company will handle complaints come in through the unit in charge of managing complaints to verify the incoming complaints and submit them to the relevant authorities regarding the contents of the complaint.

## PENGANGANAN PENGADUAN THE COMPLAINTS HANDLING

Sepanjang tahun 2020, tidak terdapat pengaduan atas pelaporan pelanggaran maupun ketidakpatuhan kode etik.

Throughout 2020, there were no complaints regarding reporting of violations or non-compliance with the code of ethics.



## AKSES DATA DAN INFORMASI PERUSAHAAN ACCESS TO COMPANY DATA AND INFORMATION

Masyarakat dapat mengakses seluruh laporan keuangan dan non keuangan yang telah disampaikan MARI secara transparan melalui berbagai sarana antara lain Media Massa, *Website* Perusahaan, Paparan Publik, Sarana Pelaporan Elektronik Emiten IDX, dan Sistem Pelaporan Elektronik OJK yang tersedia tepat waktu, lengkap dan akurat.

The public can access all financial and non-financial reports submitted by MARI in a transparent manner through various facilities including Mass Media, Company Websites, Public Expose, IDX Issuer Electronic Reporting Facilities, and FSA Electronic Reporting System which are available on time, complete, and accurate.

Ketersediaan informasi untuk pihak eksternal dapat diakses secara *online* melalui alamat website **www.mari.co.id** dan **www.mahakaradiointegra.com**. Selain itu, informasi yang berkenaan dengan Perseroan dapat juga diperoleh melalui:

The information availability for external parties can be accessed online through the website addresses [www.mari.co.id](http://www.mari.co.id) and [www.mahakaradiointegra.com](http://www.mahakaradiointegra.com). In addition, information relating to the Company can also be obtained through:



## PENERAPAN PEDOMAN TATA KELOLA PERUSAHAAN TERBUKA IMPLEMENTATION OF CORPORATE GOVERNANCE GUIDELINES FOR PUBLIC COMPANIES

Mari secara bertahap berupaya menerapkan Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka dalam aktivitas pengelolaan Perseroan. Hal tersebut merupakan wujud kesungguhan MARI terkait kepatuhan Perseroan terhadap peraturan perundang-undangan serta adopsi *best practice* dalam menciptakan tata kelola yang baik dan berkelanjutan. Pemenuhan atas rekomendasi Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka yang telah diterapkan MARI sampai dengan akhir tahun tahun 2020 adalah sebagai berikut:

MARI gradually strives to apply the GCG Guidelines for Public Companies in the management activities of the Company. This is a manifestation of MARI's seriousness regarding the Company's compliance with laws and regulations as well as the adoption of best practices in creating good and sustainable governance. The fulfillment of the recommendations for the Governance Guidelines for Public Companies that have been implemented by MARI until the end of 2020 are as follows:





### Tabel Pemenuhan Rekomendasi Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka

Table of Compliance with the Recommended Guidelines for Public Company Governance

Aspek Aspects	Prinsip Principles	Rekomendasi Recommendation	Implementasi Implementation
Hubungan Perusahaan Terbuka dengan Pemegang Saham Dalam Menjamin Hak-Hak Pemegang Saham Public Company Relationship with Shareholders in Ensuring the Rights of Shareholders	<b>Prinsip 1 Principle 1</b>  Meningkatkan Nilai Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) Increase the Value of the General Meeting of Shareholders (GMS)	1.1 Cara atau prosedur teknis Pengumpulan suara (voting) baik secara terbuka maupun tertutup yang mengedepankan independensi, dan kepentingan Pemegang Saham 1.1 Methods or technical procedures for Voting, both openly and privately that prioritize independence and the interests of Shareholders	Perseroan telah memiliki prosedur teknis pengumpulan suara yang terdapat dalam tata tertib Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS). The Company already has technical procedure for voting as stated in the rules of the General Meeting of Shareholders (GMS).  <b>COMPLY</b>
		1.2 Anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris Perusahaan Terbuka hadir dalam RUPS Tahunan 1.2 The Board of Directors Members and Board of Commissioners Members of a Public Company attend the Annual GMS	Seluruh anggota Direksi dan Dewan Komisaris hadir dalam RUPST tanggal 19 Agustus 2020. All members of the Board of Directors and the Board of Commissioners attended the AGMS on August 19, 2020.  <b>COMPLY</b>
		1.3 Ringkasan risalah RUPS tersedia dalam Situs Web Perusahaan terbuka paling sedikit selama 1 (satu) tahun 1.3 Summary of the minutes of the GMS is available on the Company's website which is open for at least 1 (one) year	Perseroan menyediakan Ringkasan Risalah RUPS dalam <i>website</i> Perseroan dalam bagian News. The Company provides Summary of the Minutes of the GMS on the Company's website in the News section.  <b>COMPLY</b>
	<b>Prinsip 2 Principle 2</b>  Meningkatkan kualitas komunikasi Perusahaan Terbuka dengan Pemegang Saham atau <i>Investor</i> Improve the quality of communication between Public Companies and Shareholders or Investors	2.1 Memiliki kebijakan komunikasi Perusahaan Terbuka dengan pemegang saham atau investor 2.1 Has public company communication policy with shareholders or investors	Perseroan memiliki kebijakan komunikasi dengan pemegang saham atau investor melalui pelaksanaan RUPS, Public Expose, serta menyediakan informasi publik termasuk melakukan keterbukaan informasi yang akurat, menyediakan alamat yang dapat dihubungi baik dalam situs web maupun Laporan Tahunan, akses Media Sosial (Instagram), sehingga Pemegang Saham maupun investor dapat secara mudah melakukan komunikasi dengan Perseroan. The Company has communication policy with shareholders or investors through the GMS implementation, Public Expose, and provides public information including disclosing accurate information, providing addresses that can be contacted both on the website and in the Annual Report, access to Social Media (Instagram), so that Shareholders and investors can easily communicate with the Company.  <b>COMPLY</b>
		2.2 Mengungkapkan kebijakan komunikasi Perusahaan Terbuka dalam situs web 2.2 Disclose the communication policy of the Public Company on the website	Perseroan telah mengungkapkan kebijakan komunikasi dengan pemegang saham atau <i>investor</i> , termasuk alamat Perusahaan yang dapat dihubungi telah diunggah dalam situs web Perseroan. The Company has disclosed its communication policy with shareholders or investors, including the Company's contact address uploaded on the Company's website.  <b>COMPLY</b>



Aspek Aspects	Prinsip Principles	Rekomendasi Recommendation	Implementasi Implementation
Fungsi dan Peran Dewan Komisaris Functions and Roles of the Board of Commissioners	<b>Prinsip 3 Principle 3</b>  Memperkuat keanggotaan dan Komposisi Dewan Komisaris Strengthen the membership and composition of the Board of Commissioners	3.1 Penentuan jumlah anggota Dewan Komisaris mempertimbangkan kondisi Perseroan 3.1 Determination of the number of the Board of Commissioners members considers the condition of the Company	Perseroan telah memenuhi ketentuan yang berlaku bagi Perseroan sebagai Perusahaan Terbuka sebagaimana ditentukan dalam Pasal 20 POJK No. 33/POJK.04/2014 yaitu jumlah anggota Dewan Komisaris lebih dari 2 (dua) orang. The Company has fulfilled the provisions applicable to the Company as Public Company as stipulated in Article 20 POJK No.33/POJK.04/2014, which is the number of the Board of Commissioners members of more than 2 (two) persons.  <b>COMPLY</b>
		3.2 Penentuan Komposisi anggota Dewan Komisaris memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan dan pengalaman yang dibutuhkan 3.2 Determination of the composition of the Board of Commissioners members considers the diversity of expertise, knowledge, and experience required	Berdasarkan kebijakan Pemegang Saham, Dewan Komisaris telah dipilih dengan memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan, pengalaman serta kondisi dan kompleksitas bisnis Perseroan. Based on the Shareholder's policy, the Board of Commissioners has been selected with considering to the diversity of expertise, knowledge, experience as well as the conditions and complexities of the Company's business.  <b>COMPLY</b>
Meningkatkan kualitas pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris Improve the quality of the duties and responsibilities implementation of the Board of Commissioners	<b>Prinsip 4 Principle 4</b>  Meningkatkan kualitas pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris Improve the quality of the duties and responsibilities implementation of the Board of Commissioners	4.1 Dewan Komisaris mempunyai kebijakan penilaian sendiri untuk menilai kinerja Dewan Komisaris 4.1 The Board of Commissioners has a self-assessment policy to assess the performance of the Board of Commissioners	Komisaris Perseroan ditunjuk oleh Pemegang Saham melalui RUPS. The Commissioners of the Company are appointed by the Shareholders through the GMS.  <b>EXPLAIN</b>
		4.2 Kebijakan penilaian sendiri diungkapkan dalam Laporan Tahunan 4.2 The self-assessment policy is disclosed in the Annual Report	Belum memiliki kebijakan penilaian sendiri sehingga tidak terdapat kebijakan penilaian sendiri yang diungkapkan dalam Laporan Tahunan. Do not have a self-assessment policy so there is no self-assessment policy that is disclosed in the Annual Report.  <b>EXPLAIN</b>
		4.3 Dewan Komisaris mempunyai kebijakan pengunduran diri apabila terlibat dalam kejahatan keuangan 4.3 The Board of Commissioners has the resignation policy if involved in a financial crime	Kebijakan terkait hak anggota Dewan Komisaris untuk mengundurkan diri diatur dalam Anggaran Dasar Perseroan. Selain itu dalam hal pelanggaran anggota Dewan Komisaris, RUPS juga diberikan hak untuk memberhentikan Dewan Komisaris sewaktu-waktu (dalam hal ini misalnya adanya pelanggaran atau kejahatan keuangan yang dilakukan oleh anggota Dewan Komisaris yang bersangkutan). Policies related to the rights of the Board of Commissioners members to resign are regulated in the Articles of Association of the Company. In addition, in the case of violations by the Board of Commissioners members, the GMS is also granted the right to dismiss the Board of Commissioners at any time (in this case, for example, there is a violation or financial crime committed by the Board of Commissioners member concerned).  <b>COMPLY</b>



Aspek Aspects	Prinsip Principles	Rekomendasi Recommendation	Implementasi Implementation
		<p>4.4 Dewan Komisaris atau Komite yang menjalankan fungsi Nominasi dan Remunerasi menyusun kebijakan suksesi dalam proses Nominasi anggota Direksi</p> <p>4.4 The Board of Commissioners or the Committee that carries out the Nomination and Remuneration function prepares the succession policy in the Nomination process for the Board of Directors members</p>	<p>Kebijakan suksesi telah diatur dalam Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi.</p> <p>The succession policy has been stipulated in the Nomination and Remuneration Committee Charter.</p> <p style="text-align: center;"><b>COMPLY</b></p>
<p>Fungsi dan Peran Direksi Functions and Roles of the Board of Directors</p>	<p><b>Prinsip 5 Principle 5</b></p> <p>Memperkuat Keanggotaan dan Komposisi Direksi Strengthening the Membership and Composition of the Board of Directors</p>	<p>5.1 Penentuan jumlah anggota Direksi mempertimbangkan kondisi Perseroan serta efektifitas dalam pengambilan keputusan</p> <p>5.1 Determination of the number of the Board of Directors members considers the condition of the Company and its effectiveness in decision making</p>	<p>Penentuan jumlah Direksi Perseroan mengacu pada ketentuan Perundang-undangan yang berlaku dimana menurut POJK No. 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik paling kurang terdiri dari 2 (dua) orang anggota Direksi.</p> <p>The determination of the number of the Board of Directors of the Company refers to the provisions of the prevailing laws and regulations which according to POJK No.33/POJK.04/2014 concerning the Board of Directors and Board of Commissioners of Issuers or Public Companies consisting of at least 2 (two) members of the Board of Directors.</p> <p style="text-align: center;"><b>COMPLY</b></p>
		<p>5.2 Penentuan Jumlah anggota Direksi memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan dan pengalaman yang dibutuhkan</p> <p>5.2 Determination of the number of the Board of Directors members considers the diversity of expertise, knowledge and experience required</p>	<p>Direksi Perseroan yang dipilih dengan memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan, pengalaman serta kondisi dan kompleksitas bisnis Perseroan.</p> <p>The Board of Directors of the Company are appointed with considering the diversity of expertise, knowledge, experience as well as the conditions and complexities of the Company's business.</p> <p style="text-align: center;"><b>COMPLY</b></p>
		<p>5.3 Anggota Direksi yang membawahi bidang akuntansi atau keuangan memiliki keahlian dan/atau pengetahuan di bidang akuntansi</p> <p>5.3 The Board of Directors who are in charge of accounting or finance have expertise and/or knowledge in accounting</p>	<p>Anggota Direksi yang membawahi bidang akuntansi atau keuangan dalam Perseroan adalah Direktur yang memiliki pengetahuan dan pengalaman yang cukup di bidang akuntansi dan keuangan sebagaimana dapat dilihat dalam riwayat jabatan dan Pendidikan Direksi pada bagian profil Direksi.</p> <p>The Board of Directors members who are in charge of accounting or finance in the Company are Directors who have sufficient knowledge and experience in accounting and finance as can be seen in the history of position and education of the Board of Directors in the profile section of the Board of Directors.</p> <p style="text-align: center;"><b>COMPLY</b></p>



Aspek Aspects	Prinsip Principles	Rekomendasi Recommendation	Implementasi Implementation
	<b>Prinsip 6 Principle 6</b>  Memperkuat Keanggotaan dan Komposisi Direksi Improve the duties and responsibilities implementation of the Board of Directors	<p>6.1 Direksi mempunyai kebijakan penilaian sendiri untuk menilai kinerja Direksi 6.1 The Board of Directors has self-assessment policy to assess the performance of the Board of Directors</p> <p>6.2 Kebijakan penilaian sendiri diungkapkan dalam Laporan Tahunan 6.2 The self-assessment policy is disclosed in the Annual Report</p> <p>6.3 Direksi mempunyai kebijakan pengunduran diri apabila terlibat kejahatan Keuangan 6.3 The Board of Directors has the resignation policy if involved in a financial crime</p>	<p>Penilaian untuk menilai kinerja Direksi Perseroan dilakukan oleh Dewan Komisaris. Assessment to assess the performance of the Company's Board of Directors is conducted by the Board of Commissioners.</p> <p><b>EXPLAIN</b></p> <p>Belum memiliki kebijakan penilaian sendiri sehingga tidak terdapat kebijakan penilaian sendiri yang diungkapkan dalam Laporan Tahunan. Do not have a self-assessment policy so there is no self-assessment policy disclosed in the Annual Report.</p> <p><b>EXPLAIN</b></p> <p>Kebijakan terkait hak anggota Direksi untuk mengundurkan diri diatur dalam Anggaran Dasar Perseroan. Selain itu dalam hal pelanggaran anggota Direksi, RUPS juga diberikan hak untuk memberhentikan Direksi sewaktu-waktu (dalam hal ini misalnya adanya pelanggaran atau kejahatan keuangan yang dilakukan oleh anggota Direksi yang bersangkutan). Policies related to the rights of the Board of Directors membersto resign are regulated in the Articles of Association of the Company. In addition, in the case of violations of the Board of Directors members, the GMS is also given the right to dismiss the Board of Directors at any time (in this case, for example, there is a violation or financial crime committed by the Board of Directors member concerned).</p> <p><b>COMPLY</b></p>
Partisipasi Pemangku Kepentingan Stakeholder Participation	<b>Prinsip 7 Principle 7</b>  Memperkuat Keanggotaan dan Komposisi Direksi Improve Corporate Governance Aspects through Stakeholder Participation	<p>7.1 Memiliki Kebijakan untuk mencegah terjadinya <i>insider trading</i> 7.1 Has policy to prevent insider trading</p> <p>7.2 Memiliki kebijakan anti korupsi dan <i>anti-fraud</i> 7.2 Has anti-corruption and anti-fraud policy</p> <p>7.3 Memiliki kebijakan tentang seleksi dan peningkatan kemampuan pemasok atau <i>vendor</i>. 7.3 Has policy regarding the selection and capacity building of suppliers or vendors.</p>	<p>Perseroan sampai saat ini belum memiliki mekanisme (tertulis) mengenai <i>insider trading</i>. Until now, the Company has no (written) mechanism regarding insider trading.</p> <p><b>EXPLAIN</b></p> <p>Perseroan sampai saat ini belum memiliki mekanisme (tertulis) mengenai Anti Korupsi dan <i>anti-fraud</i>. Until now, the Company has no (written) mechanism regarding Anti-Corruption and anti-fraud.</p> <p><b>EXPLAIN</b></p> <p>Perseroan melakukan seleksi pemasok atau <i>vendor</i> berdasarkan kebijakan <i>procurement</i> internal yang ada di internal Perseroan yang dikelola melalui bagian General Affairs. The Company selects suppliers or vendors based on the Company's internal procurement policies which are managed through the General Affairs department.</p> <p><b>COMPLY</b></p>



Aspek Aspects	Prinsip Principles	Rekomendasi Recommendation	Implementasi Implementation
		<p>7.4 Memiliki kebijakan pemenuhan hak-hak kreditur 7.4 Has policy of fulfilling creditor rights</p>	<p>Perseroan memiliki kebijakan untuk memenuhi hak-hak dari kreditur Perseroan melalui bagian <i>Finance</i> dan <i>Accounting</i> yang mengatur dan mengelola pembayaran hak-hak kreditur Perseroan. The Company has policy to fulfill the rights of the creditors of the Company through the Finance and Accounting section which regulates and manages the payment of the rights of the Company's creditors.</p> <p><b>COMPLY</b></p>
		<p>7.5 Memiliki kebijakan pemberian insentif jangka panjang Direksi dan Karyawan 7.5 Has policy of providing long-term incentives for Directors and Employees</p>	<p>Perseroan sampai saat ini belum memiliki mekanisme mengenai pemberian insentif jangka panjang Direksi dan Karyawan. Until now, the Company has no mechanism regarding the provision of long-term incentives for Directors and Employees.</p> <p><b>EXPLAIN</b></p>
Keterbukaan Informasi Information Disclosure	<p><b>Prinsip 8 Principle 8</b> Meningkatkan pelaksanaan keterbukaan informasi Improve the information disclosure implementation</p>	<p>8.1 Memanfaatkan penggunaan teknologi informasi secara lebih luas selain situs web sebagai media keterbukaan informasi 8.1 Utilize the wider use of information technology in addition to the website as media for information disclosure</p> <p>8.2 Laporan Tahunan Perusahaan Terbuka mengungkapkan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham perusahaan, paling sedikit 5% selain PSU dan Pengendali 8.2 Annual Report of the Public Company discloses the ultimate beneficial owner in ownership of the Company's shares, of at least 5% other than PSU and Controller</p>	<p>Selain situs web, Perseroan memanfaatkan media sosial (Instagram) sebagai saluran media untuk keterbukaan informasi. In addition to the website, the Company utilizes social media (Instagram) as media channel for information disclosure.</p> <p><b>COMPLY</b></p> <p>Perseroan mengungkapkan siapa pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham perusahaan dengan kepemilikan 5% atau lebih dalam Laporan Tahunan di bagian Komposisi Pemegang Saham. The Company discloses who is the ultimate beneficial owner in ownership of the Company's shares with ownership of 5% or more in the Annual Report in the Shareholders Composition section.</p> <p><b>COMPLY</b></p>









# TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERUSAHAAN

CORPORATE SOCIAL  
RESPONSIBILITY



# TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERUSAHAAN

## CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

Keberlanjutan usaha MARI sangat terkait dengan pemenuhan kepentingan para Pemangku Kepentingan. Dampak setiap kegiatan MARI terhadap para Pemangku Kepentingan akan mempengaruhi efektivitas hubungan MARI dengan para Pemangku Kepentingan. Terjalinnnya hubungan yang harmonis antara MARI dengan para Pemangku Kepentingan akan mendorong peningkatan kinerja MARI.

MARI's Business sustainability is highly related to the fulfillment of the Stakeholders interests. Each activity impacts of MARI to the Stakeholders will affect the effectiveness of MARI relationship with the Stakeholders. The established harmonious relationship between MARI and the Stakeholders will encourage the improvement of MARI performance.

## KOMITMEN TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERUSAHAAN

### COMMITMENT TO CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITIES

Melalui kegiatan tanggung jawab sosial, MARI berkomitmen untuk dapat berperan serta dalam pembangunan ekonomi berkelanjutan guna meningkatkan kualitas kehidupan dan lingkungan yang bermanfaat, bagi MARI sendiri, komunitas setempat, maupun masyarakat pada umumnya. Pelaksanaan komitmen ini berlandaskan pada UU No. 40 tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas dan Peraturan Pemerintah No. 47 tahun 2012 tentang Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan.

Through social responsibility activity, MARI is committed to being able to participate in the sustainable economic development in order to improve useful quality of life and environment for MARI, local community, and community in general. This commitment implementation is according to Law No. 40 of 2007 concerning Limited Liability Companies and Government Regulation No. 47 of 2012 concerning Social and Environmental Responsibilities.

## TANGGUNG JAWAB TERHADAP PRAKTIK KETENAGAKERJAAN

### RESPONSIBILITY TO EMPLOYMENT PRATICES

MARI berupaya untuk memenuhi setiap ketentuan terkait ketenagakerjaan, kesehatan dan keselamatan kerja sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Sesuai dengan Misi Perseroan bahwa MARI berkomitmen untuk selalu menarik, menjaga, dan memotivasi karyawan yang memiliki keinginan kuat untuk menjadi profesional dan memberikan hasil tertinggi mereka.

MARI strives to fulfill every provision related to employment, occupational health and safety following the applicable laws and regulations. Based on the Company's Mission that MARI is committed to always attracting, maintaining, and motivating employees with the strong passion to be professional and provide their highest results.

## KESETARAAN *GENDER* DAN KESEMPATAN KERJA

### GENDER EQUALITY AND EMPLOYMENT OPPORTUNITIES

Perseroan berupaya menerapkan prinsip kesetaraan yakni dengan melakukan pengelolaan sumber daya manusia tanpa membedakan jenis kelamin, pendidikan, dan latar belakang suku serta agama. Perseroan memberikan kesempatan yang sama bagi setiap orang mengikuti kegiatan rekrutmen sesuai dengan kebutuhan Perseroan, serta bagi karyawan terkait program pengembangan kompetensi, penilaian kinerja, pengembangan karir, sampai dengan pemberian remunerasi dan kesejahteraan kepada karyawan tanpa memandang perbedaan jenis kelamin, agama, dan faktor keberagaman lainnya.

The Company strives to implement the equality principle, which is by managing human resources regardless of gender, education, and ethnicity background as well as religion. The Company provides equal opportunities for every person to participate recruitment activities following the Company's needs, as well as for employee related to the competence development program, performance assessment, career development, to the provision of remuneration and welfare to employee regardless of gender, religion, and other diversity factors.





**TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERUSAHAAN**  
CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

## PENGEMBANGAN DAN PELATIHAN KARYAWAN

### EMPLOYEE DEVELOPMENT AND TRAINING

Pengembangan dan pelatihan karyawan dilaksanakan dalam rangka peningkatan pengetahuan dan keterampilan terkini.

Sepanjang Tahun 2020, program pengembangan kompetensi karyawan telah diikuti oleh 276 Karyawan. Realisasi biaya program pengembangan kompetensi Karyawan tahun 2020 adalah sebesar Rp11.459.300.

Employee development and training are carried out in order to improve the latest knowledges and skills.

During 2020, the employee competency development program was attended by 276 employees. The realization of the employee competency development program costs in 2020 was Rp11,459,300.

### Y!STER MEET UP 2020

Pada tanggal 22 Januari 2020, MARI menyelenggarakan *event* Y!Ster Meet Up 2020 yang mempertemukan para generasi *millennials* yang terdiri dari 90 karyawan dari 6 stasiun radio yang berada dalam grup MARI di Jakarta. Event ini merupakan ajang sharing session dari karyawan milenial untuk berdiskusi dan menjawab tantangan industri kreatif bersama CEO MARI, Adrian Syarkawie.

### Y!STER MEET UP 2020

On January 22, 2020, MARI held Y!Ster Meet Up 2020 event that united millennials generation consisting of 90 employees of 6 radio stations included in MARI group in Jakarta. This event was a sharing session from millennial employees to discuss and answer the challenges of creative industry with MARI's CEO, Adrian Syarkawie.



## ASPEK REMUNERASI KARYAWAN

### EMPLOYEE REMUNERATION ASPECTS

Dalam hal pemberian remunerasi, selain berdasarkan pada level jabatan, MARI juga mengedepankan tingkat kinerja dari karyawan. Pemberian remunerasi disesuaikan juga dengan tingkat remunerasi industri sejenis.

In terms of providing remuneration, apart from according to the position level, MARI also prioritizes the performance rate from the employees. The remuneration provision is also adjusted with the remuneration rate of similar industries.

## TINGKAT *TURNOVER* KARYAWAN

### EMPLOYEE TURNOVER RATE

Jumlah SDM MARI sampai dengan 31 Desember 2020 adalah berjumlah 276 orang berkurang 9,80% dibandingkan tahun 2019 berjumlah 306 orang. Hal tersebut disebabkan oleh adanya penyesuaian dengan usaha yang dijalankan oleh Perusahaan.

As of the end of December 31, 2020, total MARI's HR was 276 employees or decreased by 9.80% compared to 2019 which was 306 employees. It was due to adjustment with the business carried out by the Company.



## TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERUSAHAAN CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

### PENGADUAN KARYAWAN

#### EMPLOYEE COMPLAINTS

Saluran pengaduan karyawan adalah dalam rangka mendengar keluhan atau saran dari karyawan kepada Perseroan terkait manajemen SDM yang lebih baik. Pada tahun 2020 tidak terdapat keluhan karyawan.

Employee complaint channel is in the context of hearing complaints or suggestion from the Company's employees related to better HR management. In 2020, there was no employee complaint.

### TANGGUNG JAWAB TERHADAP PENGEMBANGAN MASYARAKAT

#### RESPONSIBILITY TO COMMUNITY DEVELOPMENT

Tanggung jawab terhadap pengembangan masyarakat dilaksanakan terutama di wilayah kerja Perseroan baik bersifat rutin maupun insidental melalui beberapa program. Tujuan dari program-program tersebut adalah bentuk kepedulian MARI kepada masyarakat dan menjadi bagian dalam meningkatkan citra positif Perseroan yang dapat menunjang peningkatan nilai Perseroan melalui pembentukan reputasi yang baik. Kegiatan yang telah dilakukan pada tahun 2020 adalah sebagai berikut:

Responsibility to community development is mainly carried out in the Company's work area, both routine and incidental through several programs. The purpose of those programs is actualization of MARI's caring to the community and being part in enhancing the Company's positive image that can support the improvement of Company's value through the establishment of good reputation. Activities that had been carried out in 2020 are as follows:

### MARI PEDULI & MARI SALING JAGA

#### MARI PEDULI & MARI SALING JAGA

Program "MARI PEDULI & MARI SALING JAGA" merupakan kegiatan *charity* yang dilaksanakan pada bulan Januari sampai dengan Juli 2020. Program ini memiliki tiga kegiatan pokok yaitu membantu korban banjir, tenaga medis dan pengemudi kendaraan umum.

"MARI PEDULI & MARI SALING JAGA" program is the charity activity carried out in January to July 2020. This program had three main activities, namely assisting flood victims, medical workers, and public transportation drivers.



MARI PEDULI Banjir  
MARI PEDULI on Flood



MARI SALING JAGA berbagi ke Pejuang Transportasi  
MARI SALING JAGA shares to the Transportation Fighters



**TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERUSAHAAN**  
CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY



**MARI SALING JAGA** berbagi ke Tenaga Medis  
MARI SALING JAGA shares to Medical Workers

Donasi untuk korban banjir terkumpul sebesar Rp68.000.000 yang dikumpulkan melalui kerjasama dengan Aksi Cepat Tanggap dan kitabisa.com sejak tanggal 13 Februari 2020. Sedangkan untuk tenaga medis dan pejuang transportasi diberikan donasi berupa 2.000 paket makan siang.

Donation for flood victims was Rp68,000,000 collected through cooperation with Aksi Cepat Tanggap and kitabisa.com since February 13, 2020. While for medical workers and transportation fighters were provided donation in the form of 2,000 lunch meal packages.

## TANGGUNG JAWAB TERHADAP KONSUMEN

### RESPONSIBILITY TO THE CONSUMERS

MARI berupaya memberikan konten audio yang baik dan berkualitas serta menghindari segala bentuk konten yang mengandung unsur radikal, pornografi, diskriminatif serta menyinggung suatu kelompok baik suku maupun agama.

MARI strives to provide good and quality audio contents as well as avoids any form of contents containing radical, pornography, discriminatory elements, as well as offends some group, both ethnicity and religion.

MARI juga berupaya mempermudah akses informasi terkait jasa atau layanan MARI yang dibutuhkan konsumen atau pendengar. Serta berupaya menindaklanjuti setiap pengaduan dari konsumen atau pendengar yang masuk terkait dengan kegiatan operasional MARI.

MARI also strives to facilitate information access related to MARI services needed by the consumer or the listener. As well as strives to follow-up every incoming complaints from the consumer or the listener related to MARI's operational activities.

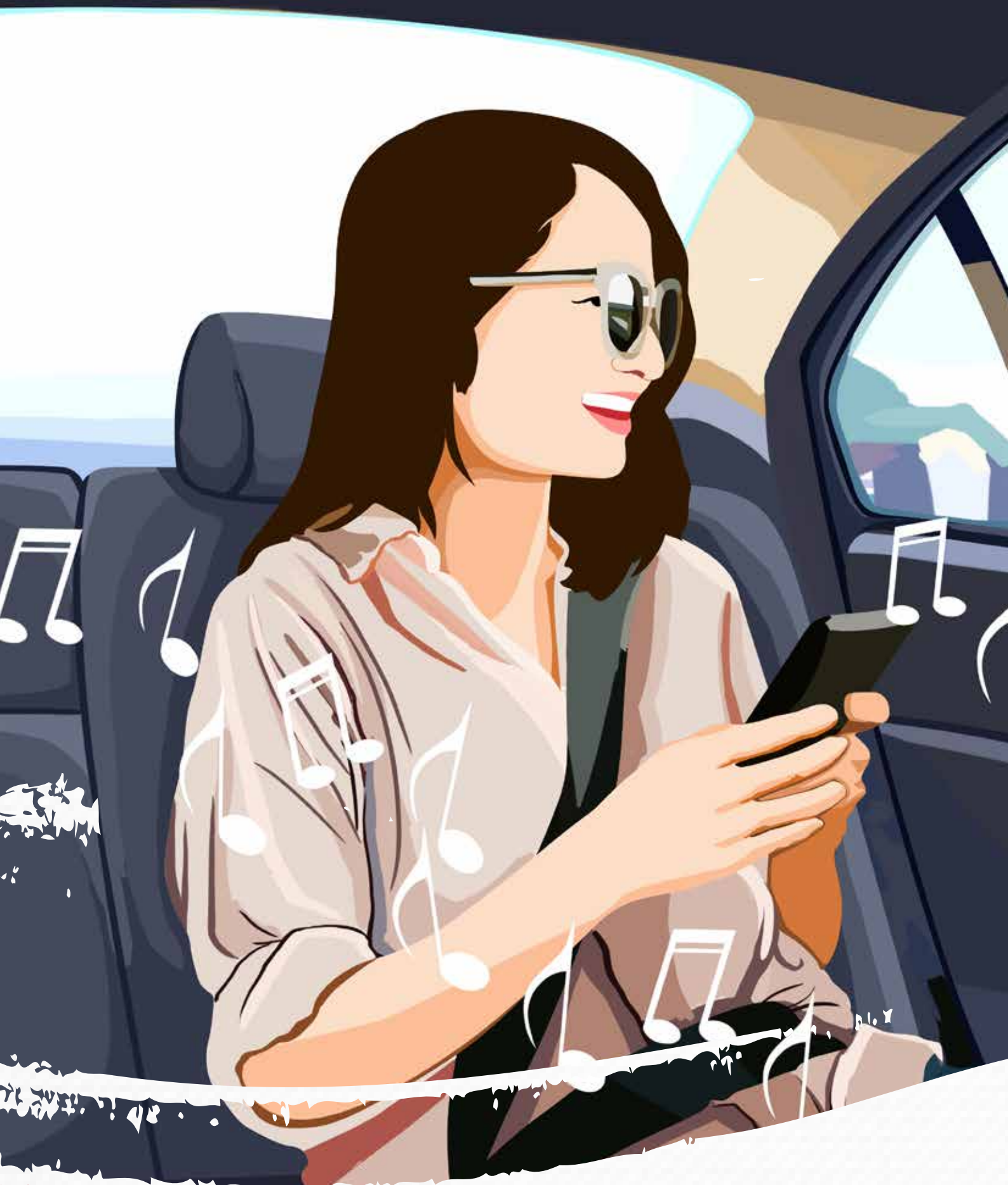
## TANGGUNG JAWAB TERHADAP LINGKUNGAN HIDUP

### RESPONSIBILITY TO THE ENVIRONMENT

Walaupun operasional Perseroan tidak bersentuhan dengan aspek pencemaran lingkungan secara langsung, namun secara tidak langsung, Perseroan menyadari bahwa tetap terdapat dampak yang mungkin ditimbulkan. Oleh karena itu MARI selalu berupaya untuk meminimalisir dampak dari kegiatan Perseroan yang dapat mengganggu kelestarian lingkungan.

Despite the Company's operations does not directly contact with the environmental pollution aspects, however, it indirectly makes the Company realize that there are impacts that may arise. Therefore, MARI always strives to minimize the activities impacts of the Company that may disrupt the environmental sustainability.







# LAPORAN KEUANGAN

## FINANCIAL STATEMENT

**PT MAHAKA RADIO INTEGRA TBK.  
DAN ENTITAS ANAK**

**LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
PADA TANGGAL DAN UNTUK  
TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2020**

**DAN  
LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN**

**PT MAHAKA RADIO INTEGRAL Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**DAFTAR ISI**

---

Halaman

---

**SURAT PERNYATAAN DIREKSI**

**LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN**

**LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

1.	Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian	1
2.	Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian	4
3.	Laporan Perubahan Ekuitas Konsolidasian	6
4.	Laporan Arus Kas Konsolidasian	7
5.	Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian	8
6.	Informasi Keuangan Entitas Induk	68

**SURAT PERNYATAAN DIREKSI  
TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS  
LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2020  
PT MAHAKA RADIO INTEGRA Tbk. DAN ENTITAS ANAK**

Kami yang bertanda tangan dibawah ini:

- |               |  |
|---------------|--|
| 1. Nama       | : Adrian Syarkawi  |
| Alamat Kantor | : Menara Imperium Lt. P7<br>Jl. HR Rasuna Said Kav. 1, Jakarta 12980 |
| Nomor Telepon | : (021) 8370 7171  |
| Jabatan       | : Direktur Utama   |
|               |  |
| 2. Nama       | : Maria Natalina Sindhikara  |
| Alamat Kantor | : Menara Imperium Lt. P7<br>Jl. HR Rasuna Said Kav. 1, Jakarta 12980 |
| Nomor Telepon | : (021) 8370 7171  |
| Jabatan       | : Direktur Independen  |

menyatakan:

1. Bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian Perusahaan;
2. Laporan keuangan konsolidasian Perusahaan telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia;
3. a. Semua informasi dalam laporan keuangan konsolidasian Perusahaan telah dimuat secara lengkap dan benar;  
b. Laporan keuangan konsolidasian perusahaan tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material;
4. Bertanggung jawab atas sistem pengendalian internal dalam Perusahaan.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Jakarta, 24 Agustus 2021



**MARI**  
MAHAKA RADIO INTEGRA



Adrian Syarkawi  
Direktur Utama

Maria Natalina Sindhikara  
Direktur





No. 00343/2.1011/AU.1/05/1013-1/1/VIII/2021

## **Laporan Auditor Independen**

### **Pemegang Saham, Dewan Komisaris dan Direksi PT Mahaka Radio Integra Tbk.**

Kami telah mengaudit laporan keuangan konsolidasian PT Mahaka Radio Integra Tbk. ("Perusahaan") dan entitas anak, yang terdiri dari laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2020, serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain, laporan perubahan ekuitas dan laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, dan suatu ikhtisar kebijakan akuntansi signifikan dan informasi penjelasan lainnya.

### **Tanggung jawab manajemen atas laporan keuangan konsolidasian**

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

### **Tanggung jawab auditor**

Tanggung jawab kami adalah untuk menyatakan suatu opini atas laporan keuangan konsolidasian tersebut berdasarkan audit kami. Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Standar tersebut mengharuskan kami untuk mematuhi ketentuan etika serta merencanakan dan melaksanakan audit untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan konsolidasian tersebut bebas dari kesalahan penyajian material.

Suatu audit melibatkan pelaksanaan prosedur untuk memperoleh bukti audit tentang angka-angka dan pengungkapan dalam laporan keuangan konsolidasian. Prosedur yang dipilih bergantung pada pertimbangan auditor, termasuk penilaian atas risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan konsolidasian, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan. Dalam melakukan penilaian risiko tersebut, auditor mempertimbangkan pengendalian internal yang relevan dengan penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian entitas untuk merancang prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektifitasan pengendalian internal entitas. Suatu audit juga mencakup pengevaluasian atas ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan dan kewajaran estimasi akuntansi yang dibuat oleh manajemen, serta pengevaluasian atas penyajian laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

### **Opini**

Menurut opini kami, laporan keuangan konsolidasian terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian PT Mahaka Radio Integra Tbk. dan entitas anak tanggal 31 Desember 2020, serta kinerja keuangan dan arus kas konsolidasiannya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.



## Hal lain

Audit kami atas laporan keuangan konsolidasian PT Mahaka Radio Integra Tbk. dan entitas anak tanggal 31 Desember 2020 serta untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut terlampir bertujuan untuk merumuskan suatu opini atas laporan keuangan konsolidasian tersebut secara keseluruhan. Informasi keuangan PT Mahaka Radio Integra Tbk. (entitas induk secara hukum) terlampir, yang terdiri dari laporan posisi keuangan tanggal 31 Desember 2020 serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain, laporan perubahan ekuitas dan laporan arus kas untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut dan catatan atas investasi pada entitas anak ("secara kolektif disebut sebagai "Informasi Keuangan Entitas Induk") yang disajikan sebagai informasi tambahan terhadap laporan keuangan konsolidasian tersebut di atas disajikan untuk tujuan analisa tambahan dan bukan merupakan bagian dari laporan keuangan konsolidasian tersebut di atas yang diharuskan menurut Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia. Informasi Keuangan Entitas Induk merupakan tanggung jawab manajemen serta dihasilkan dari dan berkaitan secara langsung dengan catatan akuntansi dan catatan lainnya yang mendasarinya yang digunakan untuk menyusun laporan keuangan konsolidasian tersebut di atas. Informasi Keuangan Entitas Induk telah menjadi objek prosedur audit yang diterapkan dalam audit atas laporan keuangan konsolidasian tersebut di atas berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Menurut opini kami, Informasi Keuangan Entitas Induk disajikan secara wajar dalam semua hal yang material berkaitan dengan laporan keuangan konsolidasian tersebut di atas secara keseluruhan.

**ARIA KANAKA & REKAN**  
Kantor Akuntan Publik



**Dudi Hadi Santoso**  
No. AP. 1013

24 Agustus 2021



**PT MAHAKA RADIO INTEGRAL Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**31 DESEMBER 2020**

(Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	Catatan	31 Desember 2020	31 Desember 2019
<b><u>ASET</u></b>			
<b>ASET LANCAR</b>			
Kas dan setara kas	2e,2h,2r,5,31	34.041.839.344	10.779.195.285
Piutang usaha	2f,2h,6,31		
Pihak berelasi	2g,27	15.967.286.377	23.815.821.671
Pihak ketiga - setelah dikurangi penyisihan penurunan nilai		39.003.896.522	75.026.847.355
Aset keuangan lancar lainnya	2h,31	735.116.442	1.406.071.952
Persediaan	2i,7	603.151.714	334.197.898
Pajak dan biaya dibayar di muka	2j,2s,8	641.486.492	1.268.132.269
Uang muka		1.109.207.492	1.218.563.074
Piutang pihak berelasi	2f,2g,2h,27,31	51.396.833.388	36.120.193.526
Jumlah Aset Lancar		143.498.817.771	149.969.023.030
<b>ASET TIDAK LANCAR</b>			
Investasi pada entitas asosiasi	2k,9	28.950.429.462	34.895.068.790
Uang muka pembelian aset tetap		249.077.491	116.000.000
Piutang pihak berelasi	2f,2g,2h,27,31	2.574.096.859	32.724.616.969
Aset tetap - setelah dikurangi akumulasi penyusutan	2l,2o,10	7.101.337.301	10.393.228.347
Aset hak guna	2n,11	12.461.726.519	-
Aset pajak tangguhan	2s,26b	3.020.967.535	6.680.997.581
Goodwill	2d,12	44.534.564.119	49.650.572.365
Aset takberwujud	2m,2o,13	70.555.787.617	69.840.957.215
Aset lain-lain	2h,31	4.177.434.179	865.182.500
Jumlah Aset Tidak Lancar		173.625.421.082	205.166.623.767
<b>JUMLAH ASET</b>		<b>317.124.238.853</b>	<b>355.135.646.797</b>

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari Laporan Keuangan Konsolidasian secara keseluruhan.

**PT MAHAKA RADIO INTEGRATA Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**31 DESEMBER 2020**

(Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	Catatan	31 Desember 2020	31 Desember 2019
<b>LIABILITAS DAN EKUITAS</b>			
<b>LIABILITAS JANGKA PENDEK</b>			
Liabilitas keuangan jangka pendek lainnya	2h,14,31	1.899.374.974	5.008.750.745
Biaya masih harus dibayar	2h,2t,15,31	6.832.084.165	5.962.140.640
Utang pajak	2s,26c	2.704.600.816	5.486.336.950
Pendapatan diterima di muka	2q	2.506.035.306	2.041.173.680
Utang dividen		80.225.133	-
Utang bank jangka panjang - bagian yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun	2h,16,31	6.600.000.000	10.800.000.000
Liabilitas sewa - bagian yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun	2h,2n,11,31	2.617.396.107	-
Utang pihak berelasi	2g,2h,27,31	-	18.799.400.000
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek		23.239.716.501	48.097.802.015
<b>LIABILITAS JANGKA PANJANG</b>			
Utang bank jangka panjang - setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun	2h,16,31	27.936.765.742	27.726.765.742
Liabilitas sewa - bagian tidak lancar	2h,2n,11,31	10.105.987.501	-
Liabilitas pajak tangguhan	2s,26b	14.361.583.222	15.728.086.756
Liabilitas imbalan pasca masa kerja	2p,25	16.420.479.973	13.370.214.500
Utang pihak berelasi	2g,2h,27,31	3.064.057.145	2.929.226.449
Obligasi konversi	2v,19	25.389.000.000	-
Jumlah Liabilitas Jangka Panjang		97.277.873.583	59.754.293.447
Jumlah Liabilitas		120.517.590.084	107.852.095.462

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari Laporan Keuangan Konsolidasian secara keseluruhan.

**PT MAHAKA RADIO INTEGRAL Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**31 DESEMBER 2020**

(Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	<b>Catatan</b>	<b>31 Desember 2020</b>	<b>31 Desember 2019</b>
<b>EKUITAS</b>			
Modal saham - nilai nominal			
Rp 10 per saham			
Modal dasar - 18.000.000.000 saham			
Modal ditempatkan dan disetor			
penuh - 5.252.644.000 saham	17	52.526.440.000	52.526.440.000
Tambahan modal disetor	2d,18	20.079.130.967	20.079.130.967
Selisih nilai transaksi dengan			
kepentingan nonpengendali	2d	8.864.073.283	9.700.908.821
Saldo laba			
Telah ditentukan penggunaannya		-	-
Belum ditentukan penggunaannya		111.056.973.156	156.905.403.949
Jumlah ekuitas yang dapat			
diatribusikan kepada			
Pemilik entitas induk		192.526.617.406	239.211.883.737
Kepentingan nonpengendali	2d,20	4.080.031.363	8.071.667.598
Jumlah Ekuitas		196.606.648.769	247.283.551.335
<b>JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS</b>		<b>317.124.238.853</b>	<b>355.135.646.797</b>

*Lihat Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari Laporan Keuangan Konsolidasian secara keseluruhan.*

**PT MAHAKA RADIO INTEGRATA Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN**  
**UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL 31 DESEMBER 2020**  
(Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	Catatan	2020	2019
<b>PENDAPATAN BERSIH</b>	2q,23	72.881.606.727	149.902.778.389
Bagian laba (rugi) bersih entitas asosiasi	2k,9	(5.636.147.778)	1.275.069.522
	2l,2n,2p,2q		
Beban umum dan administrasi	10,11,24,25	(86.282.763.301)	(96.910.615.157)
Beban program dan siaran	2q,24	(8.157.714.475)	(4.357.854.462)
Beban penyisihan penurunan nilai piutang	2f,2g,6,27	(9.409.682.152)	(208.642.319)
Penurunan nilai goodwill	2d,12	(5.116.008.246)	-
Beban keuangan	2q,16	(4.524.759.630)	(5.728.520.532)
Rugi selisih kurs - bersih	2r	(34.693.304)	(1.257.452)
Pendapatan keuangan	2q	291.921.062	505.497.202
Lain-lain - bersih	2q	2.457.771.474	1.920.572.454
<b>LABA (RUGI) SEBELUM PAJAK PENGHASILAN</b>		(43.530.469.623)	46.397.027.645
<b>PAJAK PENGHASILAN</b>	2s,26a	(6.057.187.330)	(14.370.822.120)
<b>LABA (RUGI) TAHUN BERJALAN</b>		(49.587.656.953)	32.026.205.525
<b>PENGHASILAN (KERUGIAN) KOMPREHENSIF LAIN</b>			
Pos-pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi			
- Pengukuran kembali atas program imbalan pasti	2p,25	(350.501.682)	(1.102.994.309)
- Pajak penghasilan terkait	2s,26b	77.110.370	275.748.577
- Bagian penghasilan (kerugian) komprehensif lain entitas asosiasi	2k,9	658.477.374	(159.492.073)
Jumlah Penghasilan (Kerugian) Komprehensif Lain		385.086.062	(986.737.805)
<b>JUMLAH LABA (RUGI) KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN</b>		<b>(49.202.570.891)</b>	<b>31.039.467.720</b>

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari Laporan Keuangan Konsolidasian secara keseluruhan.

**PT MAHAKA RADIO INTEGRATA Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN**  
**UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL 31 DESEMBER 2020**  
(Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	Catatan	2020	2019
<b>Laba (rugi) tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada</b>			
Pemilik entitas induk		(44.920.240.881 )	34.095.359.286
Kepentingan nonpengendali	2d,20	(4.667.416.072 )	(2.069.153.761 )
<b>LABA (RUGI) TAHUN BERJALAN</b>		<b>(49.587.656.953 )</b>	<b>32.026.205.525</b>
<b>Jumlah laba (rugi) komprehensif tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada</b>			
Pemilik entitas induk		(44.541.906.151 )	33.127.346.866
Kepentingan nonpengendali	2d,20	(4.660.664.740 )	(2.087.879.146 )
<b>JUMLAH LABA (RUGI) KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN</b>		<b>(49.202.570.891 )</b>	<b>31.039.467.720</b>
<b>LABA (RUGI) PER SAHAM DASAR DARI LABA YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA PEMILIK ENTITAS INDUK</b>	2u,22	<b>(8,55 )</b>	<b>6,49</b>

*Lihat Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari Laporan Keuangan Konsolidasian secara keseluruhan.*



**PT MAHAKA RADIO INTEGRAL Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS KONSOLIDASIAN**  
**UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL 31 DESEMBER 2020**

(Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	Modal Saham	Tambahkan Modal Disetor	Selisih Nilai Transaksi dengan Kepentingan Nonpengendali	Saldo Laba		Jumlah Ekuitas Yang Dapat Diatribusikan Kepada Pemilik Entitas Induk	Kepentingan Nonpengendali	Jumlah Ekuitas
				Telah Ditetapkan Penggunaannya	Belum Ditetapkan Penggunaannya			
<b>Saldo, 31 Desember 2018</b>	<b>52.526.440.000</b>	<b>20.079.130.967</b>	<b>9.700.908.821</b>	-	<b>130.869.126.483</b>	<b>213.175.606.271</b>	<b>10.015.340.559</b>	<b>223.190.946.830</b>
Jumlah laba komprehensif tahun berjalan	-	-	-	-	33.127.346.866	33.127.346.866	(2.087.879.146 )	31.039.467.720
Dividen (Catatan 21)	-	-	-	-	(7.091.069.400 )	(7.091.069.400 )	-	(7.091.069.400 )
Pembayaran dividen kepada kepentingan nonpengendali (Catatan 20)	-	-	-	-	-	-	(55.793.815 )	(55.793.815 )
Setoran modal pendirian entitas anak dari kepentingan non pengendali (Catatan 20)	-	-	-	-	-	-	200.000.000	200.000.000
<b>Saldo, 31 Desember 2019</b>	<b>52.526.440.000</b>	<b>20.079.130.967</b>	<b>9.700.908.821</b>	-	<b>156.905.403.949</b>	<b>239.211.883.737</b>	<b>8.071.667.598</b>	<b>247.283.551.335</b>
Penyesuaian atas PSAK 73	-	-	-	-	(1.306.524.642 )	(1.306.524.642 )	(150.615.661 )	(1.457.140.303 )
<b>Saldo, 1 Januari 2020</b>	<b>52.526.440.000</b>	<b>20.079.130.967</b>	<b>9.700.908.821</b>	-	<b>155.598.879.307</b>	<b>237.905.359.095</b>	<b>7.921.051.937</b>	<b>245.826.411.032</b>
Selisih dengan kepentingan nonpengendali	-	-	(836.835.538 )	-	-	(836.835.538 )	(389.130.701 )	(1.225.966.239 )
Setoran kepentingan nonpengendali	-	-	-	-	-	-	1.289.000.000	1.289.000.000
Jumlah rugi komprehensif tahun berjalan	-	-	-	-	(44.541.906.151 )	(44.541.906.151 )	(4.660.664.740 )	(49.202.570.891 )
Pembayaran dividen kepada kepentingan nonpengendali (Catatan 20)	-	-	-	-	-	-	(80.225.133 )	(80.225.133 )
<b>Saldo, 31 Desember 2020</b>	<b>52.526.440.000</b>	<b>20.079.130.967</b>	<b>8.864.073.283</b>	-	<b>111.056.973.156</b>	<b>192.526.617.406</b>	<b>4.080.031.363</b>	<b>196.606.648.769</b>

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari Laporan Keuangan Konsolidasian secara keseluruhan.

**PT MAHAKA RADIO INTEGRA Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN**  
**UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL 31 DESEMBER 2020**  
(Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI</b>		
Penerimaan kas dari pelanggan	114.780.833.649	128.280.953.480
Pembayaran kas kepada pemasok dan karyawan	(82.123.701.713)	(90.574.424.562)
Kas yang diperoleh dari operasi	32.657.131.936	37.706.528.918
Penerimaan pendapatan keuangan	291.921.062	505.497.202
Pembayaran beban keuangan	(4.524.759.630)	(5.728.520.532)
Pembayaran pajak penghasilan	(5.801.904.866)	(16.231.281.488)
Penerimaan dari kegiatan operasional lainnya	(4.610.998.862)	1.402.959.968
Kas Bersih yang Diperoleh dari Aktivitas Operasi	18.011.389.640	17.655.184.068
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI</b>		
Penambahan uang muka pembelian aset tetap	(133.077.491)	(116.000.000)
Pembelian aset tetap	(751.106.722)	(3.456.360.236)
Pembelian aset takberwujud	(914.956.038)	(1.176.325.000)
Penerimaan dividen dari entitas asosiasi	-	748.687.478
Kas Bersih yang Digunakan untuk Aktivitas Investasi	(1.799.140.251)	(3.999.997.758)
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN</b>		
Penerimaan obligasi konversi	25.513.352.815	-
Pembayaran utang pihak berelasi	(18.664.569.304)	-
Penerimaan (penambahan) piutang pihak berelasi	7.685.938.214	(2.644.833.884)
Pembayaran utang bank jangka panjang	(3.990.000.000)	(9.600.000.000)
Pembayaran liabilitas sewa	(3.494.327.055)	-
Setoran modal dari kepentingan nonpengendali	-	200.000.000
Pembayaran dividen	-	(7.091.069.400)
Pembayaran dividen entitas anak kepada kepentingan nonpengendali	-	(55.793.815)
Kas Bersih yang Diperoleh dari (Digunakan untuk) Aktivitas Pendanaan	7.050.394.670	(19.191.697.099)
<b>KENAIKAN (PENURUNAN) BERSIH KAS DAN SETARA KAS</b>	<b>23.262.644.059</b>	<b>(5.536.510.789)</b>
<b>KAS DAN SETARA KAS PADA AWAL TAHUN</b>	<b>10.779.195.285</b>	<b>16.315.706.074</b>
<b>KAS DAN SETARA KAS PADA AKHIR TAHUN</b>	<b>34.041.839.344</b>	<b>10.779.195.285</b>

Informasi aktivitas yang tidak mempengaruhi arus kas disajikan pada Catatan 32 atas laporan keuangan konsolidasian.

*Lihat Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari Laporan Keuangan Konsolidasian secara keseluruhan.*

**PT MAHAKA RADIO INTEGRA Tbk. DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2020**  
(Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**1. U M U M**

**a. Pendirian dan Informasi Umum**

PT Mahaka Radio Integra Tbk. didirikan dengan nama PT Genta Sabda Nusantara ("Perusahaan") berdasarkan Akta Notaris Aulia Taufani, S.H., sebagai pengganti Notaris Sutjipto, S.H., M.Kn., No. 11 tanggal 4 Juli 2006. Akta pendirian ini telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia tanggal 1 Agustus 2006 dalam Surat Keputusan No. C-22427 HT.01.01.TH.2006. Anggaran Dasar Perusahaan telah mengalami beberapa kali perubahan dan terakhir berdasarkan Akta Notaris Zulkifli Harahap, S.H., No. 34 tanggal 28 Juni 2018, sehubungan dengan peningkatan modal dasar, ditempatkan dan disetor penuh. Akta perubahan ini telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia tanggal 6 Juli 2018 dalam Surat Keputusan No. AHU0087329.AH.01.11.Tahun 2018.

Sesuai dengan pasal 3 Anggaran Dasar, Perusahaan menjalankan usaha dalam bidang investasi. Kegiatan utama Perusahaan saat ini adalah investasi di bidang penyiaran radio melalui entitas anak.

Kantor Perusahaan terletak di Gedung Menara Imperium Lantai P11, Jl. HR Rasuna Said Kav. 1, Jakarta Selatan.

Perusahaan mulai beroperasi komersial pada tahun 2006.

Perusahaan memiliki beberapa entitas anak dan tergabung dalam kelompok usaha milik PT Beyond Media dengan PT Kubu Capital sebagai entitas induk terakhir.

**b. Penawaran Umum Efek Perusahaan**

Penawaran Umum Perdana

Sesuai dengan Surat Keputusan Otoritas Jasa Keuangan (OJK) No. S-34/D.04/2016 tanggal 29 Januari 2016, Perusahaan memperoleh pernyataan efektif untuk melakukan penawaran umum saham perdana kepada masyarakat sejumlah 105.052.900 lembar saham dengan nilai nominal Rp 100 dengan harga penawaran Rp 750 per saham.

Pada tanggal 11 Februari 2016, Perusahaan melakukan pencatatan saham di Bursa Efek Indonesia sebanyak 105.052.900 saham dengan harga penawaran Rp 750 per saham dengan jumlah keseluruhan sebesar Rp 78.789.675.000, termasuk divestasi PT Fajar Mentari, pemegang saham pendiri sebesar Rp 27.576.375.000. Atas transaksi ini Perusahaan mencatat sebesar Rp 44.384.860.000 sebagai bagian modal ditempatkan dan disetor penuh Perusahaan.

**c. Entitas anak**

Laporan keuangan konsolidasian tahun 2020 dan 2019 meliputi laporan keuangan konsolidasian Perusahaan dan entitas anak (bersama-sama disebut "Grup") dimana Perusahaan memiliki kepemilikan saham dengan hak suara lebih dari 50%:

	Kegiatan Pokok	Domisili	Tahun Operasi Komersial	Persentase Kepemilikan		Jumlah Aset Sebelum Eliminasi	
				31 Desember		31 Desember	
				2020 %	2019 %	2020 Rp	2019 Rp
<u>Kepemilikan langsung</u>							
PT Suara Irama Indah (SII)	Penyiaran Radio	Jakarta	1974	99,99	99,99	105.485.990.114	116.549.513.956
PT Radio Attahiriyah (RA)	Penyiaran Radio	Jakarta	2007	99,68	99,68	95.357.182.908	130.911.818.339

**PT MAHAKA RADIO INTEGRA Tbk. DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2020**  
(Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**1. U M U M** (Lanjutan)

	Kegiatan Pokok	Domisili	Tahun Operasi Komersial	Persentase Kepemilikan		Jumlah Aset Sebelum Eliminasi	
				31 Desember		31 Desember	
				2020 %	2019 %	2020 Rp	2019 Rp
PT Radio Camar (RC)	Penyiaran Radio	Surabaya	1971	99,60	99,60	7.133.843.748	9.308.901.524
PT Radio Merpati Dharmawangsa (RMD)	Penyiaran Radio	Jakarta	1974	99,99	99,99	11.163.153.744	13.158.477.024
PT Radio Ramako Djaja Raya (RRDR)	Penyiaran Radio	Jakarta	2002	70,00	70,00	2.199.357.219	3.094.878.101
PT Radio Kirana Insan Suara (RKIS)	Penyiaran Radio	Jakarta	1975	70,00	70,00	2.224.204.239	3.256.265.495
PT Radio Mustang Utama (RMU)	Penyiaran Radio	Jakarta	1981	70,00	70,00	2.221.568.222	4.480.279.592
PT Mahaka Digital Inovasi (MDI)	Investasi	Jakarta	2020	75,00	-	24.274.960.487	-
<u>Kepemilikan tidak langsung</u>							
PT Mahaka Radio Digital (MRD)	Platform Digital	Jakarta	2019	99,98	80,00	24.253.466.488	1.680.439.501

PT Suara Irama Indah (SII)

PT Suara Irama Indah ("SII") didirikan berdasarkan Akta Notaris Drs. Anwar Makarim, S.H., No. 37 tanggal 12 Februari 1974 yang diubah dengan Akta Perubahan No. 104 tanggal 23 Februari 1982 oleh Notaris Drs. Anwar Makarim S.H.. Akta Pendirian beserta perubahannya ini telah disahkan oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. Y.A.5/209/3 tanggal 2 April 1982 dan diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 31 Tambahan No. 411 tanggal 17 April 1984. Anggaran Dasar SII telah mengalami beberapa perubahan dan terakhir dengan Akta Notaris Zulkifli Harahap S.H., No. 9 tanggal 10 Mei 2019 sehubungan perubahan maksud dan tujuan serta kegiatan usaha SII untuk disesuaikan dengan Klasifikasi Baku Lapangan Usaha Tahun 2017 dan telah mendapatkan persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. AHU-0082760.AH.01.11.Tahun 2019 tanggal 21 Mei 2019.

Sesuai dengan pasal 3 Anggaran Dasar, SII menjalankan usaha dalam bidang radio siaran swasta dengan nama "Jak FM".

PT Radio Attahiriyah (RA)

PT Radio Attahiriyah ("RA") didirikan berdasarkan Akta Notaris Abdoellah Hamidy, S.H., No. 2 tanggal 4 April 1988. Akta Pendirian ini telah disahkan oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. C2-4313 HT.01.01.Th.89 tanggal 10 Mei 1989 dan diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 48 Tambahan No. 1061 tanggal 16 Juni 1989. Anggaran Dasar RA telah mengalami beberapa perubahan dan terakhir dengan Akta Notaris Zulkifli Harahap S.H., No. 7 tanggal 10 Mei 2019 sehubungan perubahan maksud dan tujuan serta kegiatan usaha RA untuk disesuaikan dengan Klasifikasi Baku Lapangan Usaha Tahun 2017 dan telah mendapatkan persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. AHU-0082649.AH.01.11.Tahun 2019 tanggal 21 Mei 2019.

Sesuai dengan pasal 3 Anggaran Dasar, RA menjalankan usaha dalam bidang radio siaran swasta dengan nama "Gen FM".

**PT MAHAKA RADIO INTEGRATA Tbk. DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2020**  
(Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

---

**1. U M U M** (Lanjutan)

PT Radio Camar (RC)

PT Radio Camar ("RC") didirikan berdasarkan Akta Notaris Goesti Djohan, S.H., No. 55 tanggal 31 Juli 1971. Akta Pendirian ini telah disahkan oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. Y.A.5/23/18 tanggal 14 Juli 1978. Anggaran Dasar RC telah mengalami beberapa perubahan dan terakhir dengan Akta Notaris Zulkifli Harahap S.H., No. 03 tanggal 14 Februari 2019 sehubungan perubahan maksud dan tujuan serta kegiatan usaha RC untuk disesuaikan dengan Klasifikasi Baku Lapangan Usaha Tahun 2017 dan telah mendapatkan persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. AHU-0008631.AH.01.02.Tahun 2019 tanggal 18 Februari 2019.

Sesuai dengan pasal 3 Anggaran Dasar, RC menjalankan usaha dalam bidang radio siaran swasta dengan nama "Gen FM Surabaya".

PT Radio Merpati Dharmawangsa (RMD)

PT Radio Merpati Dharmawangsa ("RMD") didirikan berdasarkan Akta Notaris Budiono Widjaja, S.H., No. 24, tanggal 29 Maret 1974. Akta Pendirian ini telah disahkan oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. Y.A. 5/153/14 tanggal 30 Juli 1974. Anggaran Dasar RMD telah mengalami beberapa perubahan dan terakhir dengan Akta Notaris Zulkifli Harahap S.H., No. 08 tanggal 10 Mei 2019 sehubungan perubahan maksud dan tujuan serta kegiatan usaha RMD untuk disesuaikan dengan Klasifikasi Baku Lapangan Usaha Tahun 2017 dan telah mendapatkan persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. AHU-0027754.AH.01.02. Tahun 2019 tanggal 21 Mei 2019.

Sesuai dengan pasal 3 Anggaran Dasar, RMD menjalankan usaha dalam bidang radio siaran swasta dengan nama "Hot FM".

PT Radio Ramako Djaja Raya (RRDR)

PT Radio Ramako Djaja Raya ("RRDR") didirikan berdasarkan Akta Notaris Lody Herlianto, S.H., No. 26, tanggal 24 Februari 1971. Akta Pendirian ini berdasarkan Surat Penetapan Hakim Pengadilan Negeri Istimewa No. 243/1971 T tanggal 16 Februari 1971. Anggaran Dasar RRDR telah mengalami beberapa perubahan dan terakhir dengan Akta Notaris Zulkifli Harahap S.H., No. 21 tanggal 23 Mei 2019 sehubungan perubahan maksud dan tujuan serta kegiatan usaha RRDR untuk disesuaikan dengan Klasifikasi Baku Lapangan Usaha Tahun 2017 dan telah mendapatkan persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. AHU-0028850.AH.01.02.Tahun 2019 tanggal 27 Mei 2019.

Sesuai dengan pasal 3 Anggaran Dasar, RRDR menjalankan usaha dalam bidang radio siaran swasta dengan nama "Most FM".

PT Radio Kirana Insan Suara (RKIS)

PT Radio Kirana Insan Suara ("RKIS") didirikan dengan nama PT Ariesta berdasarkan Akta Notaris Lien Tanudirdja S.H., No. 54 tanggal 28 Januari 1975. Akta ini diperbaiki dengan Akta Notaris Lien Tanudirdja S.H., No. 149 tanggal 26 Juli 1977 dan diperbaiki lagi dengan Akta Notaris Lien Tanudirdja S.H., No. 78 tanggal 20 Juni 1978. Akta pendirian ini telah mendapat persetujuan dari Menteri Kehakiman dengan Surat Keputusan No. YA5/143/17 tanggal 21 Maret 1979. Anggaran Dasar RKIS telah mengalami beberapa perubahan dan terakhir dengan Akta Notaris Zulkifli Harahap S.H., No. 22 tanggal 23 Mei 2019 sehubungan perubahan maksud dan tujuan serta kegiatan usaha RKIS untuk disesuaikan dengan Klasifikasi Baku Lapangan Usaha Tahun 2017 dan telah mendapatkan persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. AHU-0086134.AH.01.11.Tahun 2019 tanggal 27 Mei 2019.

**PT MAHAKA RADIO INTEGRA Tbk. DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2020**  
(Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

---

**1. U M U M** (Lanjutan)

Sesuai dengan pasal 3 Anggaran Dasar, RKIS menjalankan usaha dalam bidang radio siaran swasta dengan nama "KIS FM".

PT Radio Mustang Utama (RMU)

PT Radio Mustang Utama ("RMU") didirikan berdasarkan Akta Notaris Maria Diana Linggawidjaja, S.H., No. 43, tanggal 17 Januari 1981. Akta Pendirian ini telah disahkan oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. Y.A.5/109/9 tanggal 9 Februari 1982. Anggaran Dasar RMU telah mengalami beberapa perubahan dan terakhir dengan Akta Notaris Zulkifli Harahap S.H., No. 23 tanggal 23 Mei 2019 sehubungan perubahan maksud dan tujuan serta kegiatan usaha RMU untuk disesuaikan dengan Klasifikasi Baku Lapangan Usaha Tahun 2017 dan telah mendapatkan persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. AHU-0086141.AH.01.11.Tahun 2019 tanggal 27 Mei 2019.

Sesuai dengan pasal 3 Anggaran Dasar, RMU menjalankan usaha dalam bidang radio siaran swasta dengan nama "Mustang FM".

PT Mahaka Digital Inovasi (MDI)

PT Mahaka Digital Inovasi ("MDI") didirikan berdasarkan Akta Notaris Zulkifli Harahap S.H., No. 04, tanggal 16 September 2020. Akta Pendirian ini telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0048359.AH.01.01.TAHUN 2020 tanggal 23 September 2020.

Sesuai dengan pasal 3 Anggaran Dasar, MDI menjalankan usaha dalam bidang investasi.

PT Mahaka Radio Digital (MRD)

PT Mahaka Radio Digital ("MRD") didirikan berdasarkan Akta Notaris Zulkifli Harahap S.H., No. 04, tanggal 19 Juni 2019. Akta Pendirian ini telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0032352.AH.01.01 tanggal 8 Juli 2019. MRD merupakan entitas anak PT Mahaka Digital Inovasi.

Sesuai dengan pasal 3 Anggaran Dasar, MRD menjalankan usaha dalam bidang *portal web/platform digital* melalui aplikasi dengan nama "NOICE".

**d. Dewan Komisaris dan Direksi**

Susunan dewan komisaris dan direksi Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019 adalah sebagai berikut:

<b>Dewan Komisaris</b>		<b>Direksi</b>	
Komisaris Utama	- Rudy Setia Laksmans	Direktur Utama	- Adrian Syarkawi
Komisaris Independen	- Isenta	Direktur Independen	- Maria Natalina Sindhikara
Komisaris Independen	- Eris Herryanto		



**PT MAHAKA RADIO INTEGRA Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2020**  
(Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

---

**1. U M U M** (Lanjutan)

Susunan komite audit dan sekretaris Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019 adalah sebagai berikut:

Ketua : Isenta  
Anggota : Zaki Zulfikar  
Anggota : Adi Pamungkas Daskian  
Sekretaris Perusahaan : Maria Natalina Sindhikara

Pembentukan komite audit Perusahaan telah dilakukan sesuai dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 55/POJK/04/2015.

Jumlah gaji dan tunjangan lainnya yang diberikan kepada dewan komisaris dan direksi Grup pada tahun 2020 dan 2019 adalah sebagai berikut:

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Dewan Komisaris	376.500.000	378.000.000
Direksi	3.482.324.172	2.055.413.355

Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, Grup memiliki 117 dan 120 orang karyawan tetap (tidak diaudit).

**e. Penyelesaian Laporan Keuangan Konsolidasian**

Manajemen Perusahaan bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian yang telah diotorisasi untuk terbit pada tanggal 24 Agustus 2021.

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING**

**a. Pernyataan Kepatuhan**

Laporan keuangan konsolidasian telah disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan (SAK), yang mencakup Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PSAK) dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan (ISAK) yang dikeluarkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia serta Peraturan Bapepam-LK No. VIII.G.7, untuk entitas yang berada di bawah pengawasannya dan ketentuan akuntansi lainnya yang lazim berlaku di pasar modal. Berdasarkan Undang-Undang Republik Indonesia No. 21 Tahun 2011 tentang Otoritas Jasa Keuangan, mulai 1 Januari 2013 Badan Pengawas Pasar Modal dan Lembaga Keuangan melebur ke Otoritas Jasa Keuangan.

**b. Dasar Penyusunan Laporan Keuangan Konsolidasian**

Dasar penyusunan laporan keuangan konsolidasian, kecuali untuk laporan arus kas konsolidasian, adalah dasar akrual. Pengukurannya disusun berdasarkan harga perolehan, kecuali beberapa akun tertentu yang disusun berdasarkan pengukuran sebagaimana diuraikan dalam kebijakan akuntansi masing-masing akun tersebut.

Laporan arus kas konsolidasian disusun dengan menggunakan metode langsung dengan mengelompokkan arus kas dalam aktivitas operasi, investasi dan pendanaan.

**PT MAHAKA RADIO INTEGRAL Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2020**  
(Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

---

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING (Lanjutan)**

Penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang sesuai dengan SAK Indonesia memerlukan penggunaan estimasi tertentu. Penyusunan laporan keuangan konsolidasian juga mengharuskan manajemen untuk mempertimbangkannya dalam menerapkan akuntansi Grup. Area-area yang memerlukan pertimbangan atau kompleksitas yang tinggi atau area dimana asumsi dan estimasi adalah signifikan terhadap laporan keuangan konsolidasian, disajikan dalam Catatan 3.

Mata uang pelaporan yang digunakan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian adalah mata uang Rupiah, yang merupakan mata uang fungsional Grup.

Kebijakan akuntansi yang diterapkan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian tahun berjalan adalah konsisten dengan kebijakan akuntansi yang diterapkan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2019, kecuali bagi penerapan beberapa SAK yang telah direvisi efektif sejak tanggal 1 Januari 2020.

**c. Perubahan pada Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan**

Adopsi PSAK dan ISAK baru dan revisian

Standar baru, revisi dan interpretasi yang telah diterbitkan, dan yang berlaku efektif untuk tahun buku yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2020 adalah sebagai berikut:

- PSAK No. 71, "Instrumen Keuangan";
- PSAK No. 72, "Pendapatan dari Kontrak dengan Pelanggan";
- PSAK No. 73, "Sewa";
- Amendemen PSAK No. 1, "Penyajian Laporan Keuangan tentang Judul Laporan Keuangan";
- Amendemen PSAK No. 25, "Kebijakan Akuntansi, Perubahan Estimasi Akuntansi dan Kesalahan".

Grup telah mengadopsi persyaratan PSAK No. 71: Instrumen Keuangan mulai 1 Januari 2020. Klasifikasi dan pengukuran, dan persyaratan penurunan nilai aset keuangan, diterapkan secara prospektif. Sebagaimana diizinkan oleh PSAK No. 71, Grup tidak menyajikan kembali periode komparatif, namun dibebankan pada tahun berjalan.

Penerapan PSAK No. 72 tidak berdampak signifikan terhadap laporan keuangan konsolidasian.

Grup telah menerapkan PSAK No. 73 secara efektif untuk tahun buku yang dimulai tanggal 1 Januari 2020, namun tidak menyajikan kembali perbandingan untuk periode pelaporan sebelumnya seperti yang diizinkan berdasarkan ketentuan transisi khusus dalam standar. Dampak kumulatif dari penerapan PSAK No. 73 diakui sebagai penyesuaian saldo awal saldo laba pada tanggal penerapan awal.

Atas penerapan PSAK No. 73, Grup mengakui aset hak guna dan liabilitas sewa sehubungan dengan sewa yang sebelumnya diklasifikasikan sebagai "sewa operasi" berdasarkan prinsip PSAK No. 30, "Sewa". Liabilitas sewa ini diukur pada nilai kini dari sisa pembayaran sewa, didiskontokan menggunakan suku bunga inkremental per 1 Januari 2020. Rata-rata tertimbang dari suku bunga inkremental adalah 7,00%. Aset hak guna diukur pada jumlah yang sama dengan liabilitas sewa, disesuaikan dengan jumlah pembayaran sewa yang dibayar di muka atau yang masih harus dibayar yang dicatat pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

**PT MAHAKA RADIO INTEGRATA Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2020**  
(Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

---

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING (Lanjutan)**

**d. Prinsip Konsolidasian**

Laporan keuangan konsolidasian meliputi laporan keuangan Perusahaan dan entitas anak yang dimiliki oleh Perusahaan (secara langsung atau tidak langsung) dengan kepemilikan saham lebih dari 50% dan dikendalikan oleh Perusahaan.

Seluruh transaksi dan saldo akun antar perusahaan yang signifikan (termasuk laba atau rugi yang belum direalisasi) telah dieliminasi untuk mencerminkan posisi keuangan konsolidasian dan hasil operasi Grup sebagai satu kesatuan usaha.

Entitas anak dikonsolidasi secara penuh sejak tanggal akuisisi, yaitu tanggal Perusahaan memperoleh pengendalian, sampai dengan tanggal entitas induk kehilangan pengendalian. Pengendalian dianggap ada ketika Perusahaan memiliki secara langsung atau tidak langsung melalui entitas anak, lebih dari setengah kekuasaan suara entitas, kecuali dalam keadaan yang jarang dapat ditunjukkan secara jelas bahwa kepemilikan tersebut tidak diikuti dengan pengendalian. Pengendalian juga ada ketika Perusahaan memiliki setengah atau kurang hak suara suatu entitas jika terdapat:

- Kekuasaan yang melebihi 50% hak suara sesuai perjanjian dengan investor lain;
- Kekuasaan untuk mengatur kebijakan keuangan dan operasional entitas berdasarkan anggaran dasar atau perjanjian;
- Kekuasaan untuk menunjuk atau mengganti sebagian besar direksi dan dewan komisaris atau organ pengatur setara dan mengendalikan entitas melalui dewan atau organ tersebut;
- Kekuasaan untuk memberikan suara mayoritas pada rapat direksi atau organ pengatur setara dan mengendalikan entitas melalui direksi atau organ tersebut.

Kepentingan nonpengendali (KNP) mencerminkan bagian atas laba atau rugi dan aset neto dari entitas anak yang tidak dapat diatribusikan secara langsung maupun tidak langsung oleh Perusahaan, yang masing-masing disajikan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain dan dalam ekuitas pada laporan posisi keuangan konsolidasian, terpisah dari bagian yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk.

Perubahan dalam bagian kepemilikan entitas induk pada entitas anak yang tidak mengakibatkan hilangnya pengendalian dicatat sebagai transaksi ekuitas. Dalam keadaan demikian, nilai tercatat kepentingan pengendali dan nonpengendali disesuaikan untuk mencerminkan perubahan bagian kepemilikan terkait pada entitas anak. Selisih antara jumlah kepentingan nonpengendali disesuaikan dan nilai wajar imbalan yang diberikan atau diterima, diakui sebagai bagian dari ekuitas dan diatribusikan kepada pemilik entitas induk.

Rugi entitas anak yang tidak dimiliki secara penuh diatribusikan pada kepentingan nonpengendali bahkan jika hal ini mengakibatkan kepentingan nonpengendali mempunyai saldo defisit.

Jika kehilangan pengendalian atas suatu entitas anak, maka Perusahaan:

- menghentikan pengakuan aset (termasuk setiap goodwill) dan liabilitas entitas anak;
- menghentikan pengakuan jumlah tercatat setiap KNP;
- menghentikan pengakuan akumulasi selisih penjabaran, yang dicatat di ekuitas, bila ada;
- mengakui nilai wajar pembayaran yang diterima;
- mengakui setiap sisa investasi pada nilai wajarnya;
- mengakui setiap perbedaan yang dihasilkan sebagai keuntungan atau kerugian sebagai laba rugi; dan
- mereklasifikasi bagian induk atas komponen yang sebelumnya diakui sebagai penghasilan komprehensif lain sebagai laba rugi, atau mengalihkan secara langsung ke saldo laba.

**PT MAHAKA RADIO INTEGRA Tbk. DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2020**  
(Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

---

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING (Lanjutan)**

**Kombinasi Bisnis**

Kombinasi bisnis dicatat dengan metode akuisisi. Biaya perolehan dari sebuah akuisisi diukur pada nilai agregat imbalan yang dialihkan, diukur pada nilai wajar pada tanggal akuisisi dan jumlah setiap kepentingan nonpengendali pada pihak yang diakuisisi. Untuk setiap kombinasi bisnis, Perusahaan memilih apakah mengukur kepentingan nonpengendali pada entitas yang diakuisisi baik pada nilai wajar ataupun pada proporsi kepemilikan nonpengendali atas aset neto yang teridentifikasi dari entitas yang diakuisisi. Biaya-biaya terkait akuisisi dibebankan pada saat terjadinya dan disertakan dalam beban-beban administrasi.

Ketika mengakuisisi sebuah bisnis, Perusahaan mengklasifikasikan dan menentukan aset keuangan yang diperoleh dan liabilitas keuangan yang diambil alih berdasarkan pada persyaratan kontraktual, kondisi ekonomi dan kondisi terkait lain yang ada pada tanggal akuisisi.

Pada tanggal akuisisi, goodwill awalnya diukur pada harga perolehan yang merupakan selisih lebih nilai agregat dari imbalan yang dialihkan dan total setiap kepentingan nonpengendali atas selisih total dari aset teridentifikasi yang diperoleh dan liabilitas yang diambil alih. Jika imbalan tersebut lebih rendah dari nilai wajar aset neto entitas anak yang diakuisisi, selisih tersebut diakui sebagai laba rugi.

Setelah pengakuan awal, goodwill diukur pada jumlah tercatat dikurangi akumulasi kerugian penurunan nilai. Untuk tujuan uji penurunan nilai, goodwill yang diperoleh dari suatu kombinasi bisnis, sejak tanggal akuisisi dialokasikan kepada setiap Unit Penghasil Kas ("UPK") dari Perusahaan yang diharapkan akan menerima manfaat dari sinergi kombinasi tersebut, terlepas apakah aset atau liabilitas lain dari pihak yang diakuisisi ditempatkan dalam UPK tersebut.

Jika goodwill telah dialokasikan pada suatu UPK dan operasi tertentu atas UPK tersebut dihentikan, maka goodwill yang diasosiasikan dengan operasi yang dihentikan tersebut termasuk dalam jumlah tercatat operasi tersebut ketika menentukan keuntungan atau kerugian dari pelepasan. Goodwill yang dilepaskan tersebut diukur berdasarkan nilai relatif operasi yang dihentikan dan bagian UPK yang ditahan.

**Kombinasi Bisnis antara Entitas Sepengendali**

Perusahaan menerapkan secara prospektif PSAK No. 38 (Revisi 2012), "Kombinasi Bisnis Entitas Sepengendali" yang menggantikan PSAK No. 38 (Revisi 2004) mengenai "Akuntansi Restrukturisasi Entitas Sepengendali", kecuali atas saldo transaksi kombinasi bisnis entitas sepengendali yang diakui sebelumnya, disajikan sebagai bagian dari "Tambahkan Modal Disetor" dalam bagian ekuitas. PSAK No. 38 (Revisi 2012), mengatur tentang akuntansi kombinasi bisnis entitas sepengendali, baik untuk entitas yang menerima bisnis maupun untuk entitas yang melepas bisnis.

Dalam PSAK No. 38 (Revisi 2012), pengalihan bisnis antara entitas sepengendali tidak mengakibatkan perubahan substansi ekonomi kepemilikan atas bisnis yang dialihkan dan tidak dapat menimbulkan laba atau rugi bagi kelompok usaha secara keseluruhan ataupun bagi entitas individual dalam kelompok usaha tersebut. Karena pengalihan bisnis antara entitas sepengendali tidak mengakibatkan perubahan substansi ekonomi, bisnis yang dipertukarkan dicatat pada nilai buku sebagai kombinasi bisnis dengan menggunakan metode penyatuan kepemilikan.

Dalam menerapkan metode penyatuan kepemilikan, komponen laporan keuangan dimana terjadi kombinasi bisnis dan untuk periode lain yang disajikan untuk tujuan perbandingan, disajikan sedemikian rupa seolah-olah kombinasi bisnis telah terjadi sejak awal periode terjadi sepengendalian. Selisih antara nilai tercatat transaksi kombinasi bisnis dan jumlah imbalan yang dialihkan diakui dalam akun "Tambahkan Modal Disetor".

**PT MAHAKA RADIO INTEGRAL Tbk. DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2020**  
(Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

---

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING (Lanjutan)**

**Akuisisi Terbalik**

Akuisisi terbalik terjadi jika entitas yang menerbitkan efek (pihak pengakuisisi secara hukum) diidentifikasi sebagai pihak yang diakuisisi untuk tujuan akuntansi. Entitas yang kepentingan ekuitasnya diperoleh (pihak yang diakuisisi secara hukum) harus menjadi pihak pengakuisisi untuk tujuan akuntansi dalam transaksi yang merupakan akuisisi terbalik.

Kondisi berikut dipertimbangkan dalam mengidentifikasi pihak pengakuisisi dalam kombinasi bisnis, termasuk:

- Bagian hak suara dalam entitas hasil penggabungan setelah kombinasi bisnis;
- Keberadaan kepentingan suara minoritas yang besar dalam entitas hasil penggabungan jika tidak ada pemilik lain yang mempunyai kepentingan suara signifikan;
- Komposisi organ pengatur entitas hasil penggabungan;
- Komposisi manajemen senior entitas hasil penggabungan;
- Ketentuan pertukaran kepentingan ekuitas.

Nilai wajar tanggal akuisisi dari imbalan yang secara efektif dialihkan oleh pihak pengakuisisi secara akuntansi untuk kepentingannya pada pihak yang diakuisisi secara akuntansi didasarkan pada ukuran yang paling andal antara nilai wajar saham entitas induk secara hukum dengan nilai wajar saham entitas anak secara hukum.

Goodwill diukur sebagai kelebihan nilai wajar imbalan yang secara efektif dialihkan oleh pihak pengakuisisi secara akuntansi atas nilai wajar neto aset dan liabilitas teridentifikasi pihak yang diakuisisi secara akuntansi yang diakui.

Laporan keuangan konsolidasian yang disusun mengikuti akuisisi terbalik disajikan dengan menggunakan nama entitas induk secara hukum, tetapi sebagai pemberlanjutan laporan keuangan entitas anak secara hukum, dengan satu penyesuaian untuk menyesuaikan secara retroaktif atas modal menurut hukum dari pihak pengakuisisi secara akuntansi untuk mencerminkan modal dari pihak yang diakuisisi secara akuntansi. Penyesuaian tersebut disyaratkan untuk mencerminkan modal dari entitas induk secara hukum. Informasi komparatif yang disajikan dalam laporan keuangan konsolidasian tersebut juga disesuaikan secara retroaktif untuk mencerminkan modal menurut hukum dari entitas induk secara hukum.

Jumlah yang diakui sebagai kepentingan ekuitas yang diterbitkan dalam laporan keuangan konsolidasian ditentukan dengan menambahkan ekuitas yang diterbitkan oleh entitas anak secara hukum sesaat sebelum kombinasi bisnis dan nilai wajar dari imbalan secara efektif dialihkan. Struktur ekuitas yang muncul dalam laporan keuangan konsolidasian (jumlah dan jenis kepentingan ekuitas yang diterbitkan) menggambarkan struktur ekuitas dari entitas induk secara hukum, termasuk kepentingan ekuitas yang diterbitkan oleh entitas induk secara hukum dalam rangka kombinasi bisnis.

Kepentingan nonpengendali (KNP) merupakan reklasifikasi bagian KNP atas saldo laba pihak pengakuisisi secara akuntansi sesaat sebelum akuisisi dan atas ekuitas yang diterbitkan pihak pengakuisisi secara akuntansi.

**e. Kas dan Setara Kas**

Kas dan setara kas terdiri dari saldo kas dan bank, serta deposito jangka pendek yang jatuh tempo dalam waktu tiga bulan atau kurang dan tidak dibatasi penggunaannya.

**PT MAHAKA RADIO INTEGRA Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2020**  
(Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

---

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING (Lanjutan)**

**f. Penyisihan Penurunan Nilai Piutang**

Piutang dinyatakan sebesar jumlah nominal setelah dikurangi dengan cadangan kerugian penurunan nilai yang ditentukan berdasarkan kebijakan yang dijabarkan di Catatan 2h mengenai penurunan nilai aset keuangan.

**g. Transaksi dengan Pihak-pihak Berelasi**

Grup menerapkan PSAK No. 7 (Penyesuaian 2015), "Pengungkapan Pihak-pihak Berelasi". PSAK ini mensyaratkan pengungkapan hubungan, transaksi dan saldo pihak-pihak berelasi, termasuk komitmen dalam laporan keuangan konsolidasian dan juga diterapkan terhadap laporan keuangan secara individual.

Grup melakukan transaksi dengan pihak-pihak berelasi. Transaksi ini dilakukan berdasarkan persyaratan yang disetujui oleh kedua belah pihak, dimana persyaratan tersebut mungkin tidak sama dengan transaksi lain yang dilakukan dengan pihak-pihak yang tidak berelasi.

Seluruh transaksi dan saldo yang material dengan pihak-pihak berelasi telah diungkapkan dalam catatan atas laporan keuangan konsolidasian Grup.

**h. Instrumen Keuangan**

**Perlakuan akuntansi sebelum 1 Januari 2020**

Grup menerapkan PSAK No. 50 (Revisi 2014), "Instrumen Keuangan: Penyajian", PSAK No. 55 (Revisi 2014), "Instrumen Keuangan: Pengakuan dan Pengukuran" dan PSAK No. 60 (Penyesuaian 2016), "Instrumen Keuangan: Pengungkapan".

**1. Aset keuangan**

Pengakuan awal

Grup mengklasifikasikan semua aset keuangannya ke dalam kategori pinjaman yang diberikan dan piutang.

Pengukuran selanjutnya

Pinjaman yang diberikan dan piutang diukur sebesar biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif, dikurangi dengan penurunan nilai. Keuntungan dan kerugian diakui dalam laba rugi pada saat pinjaman yang diberikan dan piutang dihentikan pengakuannya atau mengalami penurunan nilai, serta melalui proses amortisasi.

Penurunan nilai aset keuangan

Pada setiap tanggal pelaporan, Grup mengevaluasi apakah aset keuangannya mengalami penurunan nilai.

Jika terdapat bukti obyektif penurunan nilai, maka jumlah kerugian tersebut, yang diukur sebagai selisih antara nilai tercatat aset dengan nilai kini estimasi arus kas masa datang (tidak termasuk kerugian kredit di masa datang yang belum terjadi) yang didiskonto menggunakan suku bunga efektif yang dihitung saat pengakuan awal aset tersebut, diakui pada laba rugi.



## **2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING (Lanjutan)**

### **h. Instrumen Keuangan**

#### Penghentian pengakuan aset keuangan

Grup menghentikan pengakuan aset keuangan, jika dan hanya jika: hak kontraktual atas arus kas yang berasal dari aset keuangan tersebut berakhir; atau Grup mentransfer hak kontraktual untuk menerima arus kas yang berasal dari aset keuangan; atau tetap memiliki hak kontraktual untuk menerima arus kas yang berasal dari aset keuangan namun juga menanggung kewajiban kontraktual untuk membayar arus kas yang diterima tersebut kepada satu atau lebih pihak penerima melalui suatu kesepakatan yang memenuhi persyaratan tertentu.

Ketika Grup mentransfer aset keuangan, maka Grup mengevaluasi sejauh mana Grup tetap memiliki risiko dan manfaat atas kepemilikan aset keuangan tersebut.

### **2. Liabilitas keuangan**

#### Pengakuan awal

Grup mengklasifikasikan semua liabilitas keuangannya ke dalam kategori liabilitas keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi, yang pada awalnya diakui sebesar nilai wajar dan termasuk biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung.

#### Pengukuran selanjutnya

Setelah pengakuan awal, liabilitas keuangan dalam kategori ini selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif. Keuntungan dan kerugian diakui dalam laba rugi pada saat liabilitas tersebut dihentikan pengakuannya serta melalui proses amortisasi.

#### Penghentian pengakuan liabilitas keuangan

Grup menghentikan pengakuan liabilitas keuangan jika, dan hanya jika, liabilitas Grup dihentikan, dibatalkan atau kadaluarsa.

### **3. Saling hapus instrumen keuangan**

Aset keuangan dan liabilitas keuangan saling hapus dan nilai bersihnya dilaporkan dalam laporan posisi keuangan jika, dan hanya jika, saat ini memiliki hak yang berkekuatan hukum untuk melakukan saling hapus atas jumlah yang telah diakui dan terdapat niat untuk menyelesaikannya secara bersih, atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitasnya secara simultan.

### **4. Instrumen keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi**

Biaya perolehan diamortisasi dihitung menggunakan metode suku bunga efektif dikurangi dengan penyisihan atas penurunan nilai dan pembayaran pokok atau nilai yang tidak dapat ditagih. Perhitungan tersebut mempertimbangkan premium atau diskonto pada saat perolehan dan termasuk biaya transaksi dan biaya yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari suku bunga efektif.

**PT MAHAKA RADIO INTEGRATA Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2020**  
(Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

---

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING (Lanjutan)**

**Perlakuan akuntansi setelah 1 Januari 2020**

Efektif per tanggal 1 Januari 2020, Perusahaan telah melakukan penerapan PSAK No. 71 menggantikan PSAK No. 55 yang sebelumnya berlaku.

Perusahaan mengklasifikasikan aset dan liabilitas keuangannya ke dalam kategori berikut:

- 1) Biaya perolehan diamortisasi;
- 2) Nilai Wajar Melalui Laba Rugi ("FVTPL");
- 3) Nilai Wajar Melalui Penghasilan Komprehensif Lain ("FVTOCI").

Klasifikasi tersebut tergantung dari tujuan perolehan aset keuangan dan liabilitas keuangan tersebut dan ditentukan pada saat awal pengakuannya.

**1. Aset Keuangan**

Pengakuan Awal

Perusahaan menetapkan klasifikasi aset keuangan setelah pengakuan awal dan, jika diperbolehkan dan sesuai, akan melakukan evaluasi atas klasifikasi ini pada setiap akhir tahun keuangan.

Aset keuangan Grup terdiri dari kas dan setara kas, piutang usaha, aset keuangan lancar lainnya, piutang pihak berelasi dan aset lain-lain yang diklasifikasikan sebagai biaya perolehan diamortisasi.

Suatu aset keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi jika kedua kondisi berikut terpenuhi:

- Aset keuangan dikelola dalam model bisnis yang bertujuan untuk memiliki aset keuangan dalam rangka mendapatkan arus kas kontraktual; dan
- Persyaratan kontraktual aset keuangan yang menimbulkan arus kas yang semata dari pembayaran pokok dan bunga dari jumlah pokok terutang.

Aset keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi

Pada saat pengakuan awal, aset keuangan yang diklasifikasi sebagai biaya perolehan diamortisasi diukur pada nilai wajarnya, ditambah biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung. Pendapatan bunga dihitung dengan menggunakan metode suku bunga efektif dan diakui dalam laba rugi.

**2. Liabilitas Keuangan**

Liabilitas keuangan diklasifikasikan sebagai liabilitas keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi dan liabilitas keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi, mana yang sesuai. Pada tanggal pelaporan, Grup tidak memiliki liabilitas keuangan selain yang diklasifikasikan sebagai biaya perolehan diamortisasi. Grup menetapkan klasifikasi atas liabilitas keuangan pada saat pengakuan awal.

Liabilitas keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi, dengan menggunakan metode suku bunga efektif. Keuntungan dan kerugian diakui di dalam laba dan rugi ketika liabilitas dihentikan pengakuannya, dan melalui proses amortisasi.

Liabilitas keuangan Grup terdiri dari utang bank, liabilitas keuangan jangka pendek lainnya, biaya masih harus dibayar, utang pihak berelasi, utang dividen, obligasi konversi dan liabilitas sewa.

**PT MAHAKA RADIO INTEGRA Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2020**  
(Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

---

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING (Lanjutan)**

**3. Penghentian pengakuan**

Suatu aset keuangan dihentikan pengakuannya apabila hak untuk menerima arus kas aset telah berakhir.

Pada penghentian aset keuangan secara keseluruhan, selisih antara nilai tercatat dengan jumlah yang akan diterima dan semua kumulatif keuntungan atau kerugian yang telah diakui di dalam penghasilan komprehensif lain diakui di dalam laba rugi.

Semua pembelian dan penjualan yang lazim atas aset keuangan diakui dan dihentikan pengakuannya pada saat tanggal perdagangan, yaitu tanggal Grup berkomitmen untuk membeli atau menjual aset.

Pembelian atau penjualan yang lazim adalah pembelian atau penjualan aset keuangan berdasarkan kontrak yang mensyaratkan penyerahan aset dalam kurun waktu yang ditetapkan dengan peraturan atau kebiasaan yang berlaku di pasar.

**4. Saling hapus instrumen keuangan**

Aset keuangan dan liabilitas keuangan dapat saling hapus dan nilai bersihnya disajikan dalam laporan posisi keuangan ketika, dan hanya ketika, Grup memiliki hak yang berkekuatan hukum untuk melakukan saling hapus atas jumlah yang telah diakui tersebut dan terdapat niat untuk menyelesaikan secara neto, atau merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitas secara simultan.

Pendapatan dan beban disajikan neto hanya jika diperkenankan oleh standar akuntansi.

**5. Penurunan nilai aset keuangan**

Grup menilai apakah risiko kredit dari instrumen keuangan telah meningkat secara signifikan sejak pengakuan awal. Ketika melakukan penilaian, Grup menggunakan perubahan atas risiko gagal bayar yang terjadi sepanjang perkiraan usia instrumen keuangan daripada perubahan atas jumlah kerugian kredit ekspektasian.

Grup menerapkan pendekatan yang disederhanakan untuk mengukur kerugian kredit ekspektasian tersebut untuk piutang usaha dan piutang pihak berelasi.

**i. Persediaan**

Persediaan program dinyatakan sebesar nilai terendah antara biaya perolehan setelah dikurangi penggunaan persediaan dengan nilai realisasi bersih. Biaya perolehan persediaan ditentukan dengan menggunakan metode identifikasi khusus. Persediaan program *playable on demand broadcast* ("podcast") diamortisasi selama periode penyiaran yaitu 2 tahun sejak penyiaran pertama.

Penghapusan persediaan program dilakukan berdasarkan penelaahan atas kondisi persediaan pada akhir tahun dan dibebankan pada operasi tahun berjalan.

**j. Biaya Dibayar di Muka**

Biaya dibayar di muka diamortisasi dan dibebankan selama masa manfaatnya dengan metode garis lurus.

**PT MAHAKA RADIO INTEGRAL Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2020**  
(Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

---

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING (Lanjutan)**

**k. Investasi pada Entitas Asosiasi**

Entitas asosiasi adalah suatu entitas dimana Grup memiliki pengaruh signifikan tetapi bukan pengendalian atau pengendalian bersama, atas kebijakan finansial dan operasional entitas tersebut. Pengaruh signifikan dianggap ada apabila Grup memiliki paling sedikit 20% tetapi tidak lebih dari 50% hak suara entitas tersebut.

Investasi pada entitas asosiasi pada awalnya diakui sebesar biaya perolehan. Biaya perolehan diukur berdasarkan nilai wajar aset yang diserahkan, instrumen ekuitas yang diterbitkan atau liabilitas yang timbul atau diambil alih pada tanggal akuisisi, ditambah biaya yang berhubungan langsung dengan akuisisi.

Entitas asosiasi dicatat dengan menggunakan metode ekuitas. Dengan metode ini, bagian Grup atas laba rugi entitas asosiasi setelah perolehan diakui dalam laba rugi, dan bagian Grup atas penghasilan komprehensif lain diakui dalam penghasilan komprehensif lain. Perubahan dan penerimaan distribusi dividen dari entitas asosiasi setelah tanggal perolehan disesuaikan terhadap nilai tercatat investasi.

Perubahan dan penerimaan distribusi dari entitas asosiasi setelah tanggal perolehan disesuaikan terhadap nilai tercatat investasi.

Keuntungan yang belum direalisasi dari transaksi antara Grup dengan entitas asosiasi dieliminasi sampai sebatas kepemilikan Perusahaan dalam entitas asosiasi.

Dividen yang akan diterima dari entitas asosiasi atau ventura bersama diakui sebagai pengurang jumlah tercatat investasi.

Investasi pada entitas yang dicatat dengan metode ekuitas dihentikan pengakuannya apabila Grup tidak lagi memiliki pengaruh signifikan, dan nilai investasi yang tersisa diukur sebesar nilai wajar. Selisih antara jumlah tercatat investasi yang tersisa pada tanggal hilangnya pengaruh signifikan dan nilai wajarnya diakui dalam laba rugi.

Keuntungan dan kerugian yang timbul dari pelepasan sebagian atau dilusi atas investasi pada entitas yang dicatat dengan metode ekuitas dimana pengaruh signifikan atau pengendalian bersama masih dipertahankan, diakui dalam laba rugi dan jika relevan hanya bagian proporsional atas jumlah yang telah diakui sebelumnya pada penghasilan komprehensif lain yang akan direklasifikasikan ke laba rugi.

Grup menghentikan penggunaan metode ekuitas sejak tanggal ketika investasinya berhenti menjadi investasi pada entitas asosiasi sebagai berikut:

- (a) jika investasi menjadi entitas anak.
- (b) jika sisa kepentingan dalam entitas asosiasi merupakan aset keuangan, maka Grup mengukur sisa kepentingan tersebut pada nilai wajar.
- (c) ketika Grup menghentikan penggunaan metode ekuitas, Grup mencatat seluruh jumlah yang sebelumnya telah diakui dalam penghasilan komprehensif lain yang terkait dengan investasi tersebut menggunakan dasar perlakuan yang sama dengan yang disyaratkan jika Grup telah melepaskan secara langsung aset dan liabilitas terkait.

**PT MAHAKA RADIO INTEGRA Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2020**  
(Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

---

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING (Lanjutan)**

**I. Aset Tetap**

Aset tetap, setelah pengakuan awal, dipertanggungjawabkan dengan menggunakan model biaya. Aset tetap dinyatakan sebesar biaya perolehan dikurangi dengan akumulasi penyusutan dan rugi penurunan nilai. Biaya perolehan termasuk biaya penggantian bagian aset tetap saat biaya tersebut terjadi, jika memenuhi kriteria pengakuan. Selanjutnya, pada saat inspeksi yang signifikan dilakukan, biaya inspeksi itu diakui ke dalam jumlah tercatat (*carrying amount*) aset tetap sebagai suatu penggantian jika memenuhi kriteria pengakuan. Semua biaya pemeliharaan dan perbaikan yang tidak memenuhi kriteria pengakuan diakui dalam laba rugi pada saat terjadinya.

Penyusutan dihitung dengan menggunakan metode garis lurus sesuai dengan taksiran masa manfaat aset tetap sebagai berikut:

	Tahun
Peralatan siaran	4 - 8
Peralatan dan perabot kantor	4 - 8
Kendaraan	4

Jumlah tercatat aset tetap dihentikan pengakuannya pada saat dilepaskan atau saat tidak ada manfaat ekonomis masa depan yang diharapkan dari penggunaan atau pelepasannya. Laba atau rugi yang timbul dari penghentian pengakuan aset (dihitung sebagai perbedaan antara jumlah neto hasil pelepasan dan jumlah tercatat dari aset) dimasukkan dalam laba rugi pada tahun aset tersebut dihentikan pengakuannya.

Pada setiap akhir tahun buku, nilai residu, umur manfaat dan metode penyusutan direviu dan jika sesuai dengan keadaan, disesuaikan secara prospektif.

**m. Aset Tak Berwujud**

Grup mengakui aset takberwujud berupa lisensi frekuensi radio sebagai bagian dari kombinasi bisnis dan aplikasi "Noice". Aset takberwujud diklasifikasikan yang memiliki masa manfaat ekonomis tidak terbatas dan terbatas.

Lisensi frekuensi radio diklasifikasikan sebagai aset takberwujud yang memiliki masa manfaat ekonomis tidak terbatas dan disajikan sebesar nilai wajar pada saat akuisisi serta disajikan terpisah dari goodwill.

Aset takberwujud yang dianggap memiliki masa manfaat ekonomis tidak terbatas tidak diamortisasi namun diuji penurunan nilainya sesuai dengan Catatan 2o setiap tahun, atau lebih sering apabila terdapat peristiwa atau perubahan pada kondisi yang mengindikasikan kemungkinan penurunan nilai. Manajemen menilai asumsi masa manfaat ekonomis tidak terbatas yang diaplikasikan ke aset takberwujud yang diakuisisi setiap tahun.

Aplikasi "Noice" diklasifikasikan sebagai aset takberwujud yang memiliki masa manfaat ekonomis terbatas dan disajikan sebesar biaya perolehan dikurangi dengan akumulasi amortisasi dan rugi penurunan nilai.

**n. Aset Hak Guna**

Efektif tanggal 1 Januari 2020, Grup telah menerapkan PSAK 73, yang mengatur persyaratan pengakuan liabilitas sewa sehubungan dengan sewa yang sebelumnya diklasifikasikan sebagai "sewa operasi". Kebijakan ini berlaku untuk kontrak yang dibuat atau diubah, pada atau setelah 1 Januari 2020.

**PT MAHAKA RADIO INTEGRAL Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2020**  
(Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

---

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING (Lanjutan)**

Grup sebagai penyewa

Pada permulaan kontrak, Grup menilai apakah kontrak tersebut merupakan, atau mengandung, sewa. Suatu kontrak merupakan atau mengandung sewa jika kontrak tersebut memberikan hak untuk mengendalikan penggunaan aset identifikasian selama suatu jangka waktu untuk dipertukarkan dengan imbalan.

Untuk menilai apakah suatu kontrak memberikan hak untuk mengendalikan aset identifikasian, Grup harus menilai apakah:

- Grup memiliki hak untuk memperoleh secara substansial semua manfaat ekonomi dari penggunaan aset selama periode penggunaan; dan
- Grup memiliki hak untuk mengarahkan penggunaan aset. Perusahaan memiliki hak ini jika Grup memiliki hak pengambilan keputusan yang paling relevan untuk mengubah cara dan tujuan penggunaan aset telah ditentukan sebelumnya:
  1. Grup memiliki hak untuk mengoperasikan aset;
  2. Grup telah mendesain aset dengan cara menetapkan sebelumnya bagaimana dan untuk tujuan apa aset itu akan digunakan.

Pada permulaan atau penilaian kembali kontrak yang berisi komponen sewa, Grup mengalokasikan imbalan dalam kontrak ke setiap komponen sewa atas dasar harga relatif yang berdiri sendiri dan harga agregat yang berdiri sendiri dari komponen non sewa. Namun, untuk sewa perbaikan di mana Grup adalah penyewa, Grup telah memilih untuk tidak memisahkan komponen non-sewa dan memperhitungkan komponen sewa dan non-sewa sebagai komponen sewa tunggal.

Grup mengakui aset hak guna dan liabilitas sewa pada tanggal mulai sewa. Aset hak guna awalnya diukur pada harga perolehan, yang terdiri dari jumlah awal liabilitas sewa yang disesuaikan dengan pembayaran sewa yang dilakukan pada atau sebelum tanggal dimulainya, ditambah biaya langsung awal yang timbul dan estimasi biaya untuk membongkar dan memindahkan aset pendasar atau untuk memulihkan aset pendasar atau lokasi di mana ia berada, dikurangi insentif sewa yang diterima.

Aset hak guna kemudian disusutkan dengan menggunakan metode garis lurus sejak tanggal dimulainya sampai dengan tanggal yang lebih awal dari masa manfaat aset hak guna atau akhir masa sewa.

Liabilitas sewa pada awalnya diukur pada nilai kini dari pembayaran sewa yang belum dibayar pada tanggal dimulainya, didiskontokan menggunakan suku bunga implisit dalam sewa atau, jika suku bunga tersebut tidak dapat segera ditentukan, digunakan suku bunga pinjaman inkremental Grup. Umumnya, Grup menggunakan suku bunga pinjaman inkremental sebagai tingkat diskonto.

Pembayaran sewa yang termasuk dalam pengukuran liabilitas sewa terdiri dari:

- pembayaran tetap, termasuk pembayaran tetap secara substansi dikurangi piutang insentif sewa;
- pembayaran sewa variabel yang bergantung pada indeks atau suku bunga, awalnya diukur menggunakan indeks atau suku bunga pada tanggal dimulainya;
- jumlah yang diharapkan akan dibayarkan berdasarkan jaminan nilai residual;
- harga pelaksanaan berdasarkan opsi pembelian dimana Perusahaan cukup pasti untuk dilaksanakan; dan
- penalti untuk penghentian dini dari suatu sewa kecuali jika Perusahaan cukup yakin untuk tidak mengakhiri lebih awal.



**PT MAHAKA RADIO INTEGRATA Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2020**  
(Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

---

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING (Lanjutan)**

Setiap pembayaran sewa dialokasikan antara kewajiban dan biaya keuangan. Biaya keuangan dibebankan pada laba rugi selama masa sewa sehingga menghasilkan suku bunga periodik yang konstan atas saldo liabilitas untuk setiap periode.

Grup menyajikan aset hak guna sebagai bagian dari "Aset Hak Guna" dan "Liabilitas sewa" dalam laporan posisi keuangan konsolidasian.

Sewa jangka pendek

Grup telah memilih untuk tidak mengakui aset hak guna dan liabilitas sewa untuk sewa jangka pendek yang memiliki jangka waktu sewa 12 bulan atau kurang. Grup mengakui pembayaran sewa sehubungan dengan sewa tersebut sebagai beban dengan dasar garis lurus selama masa sewa.

**o. Penurunan Nilai Aset Non Keuangan**

Pada setiap akhir periode pelaporan, Grup menilai apakah terdapat indikasi suatu aset mengalami penurunan nilai. Jika terdapat indikasi tersebut, maka jumlah terpulihkan diestimasi untuk aset individual. Jika tidak mungkin untuk mengestimasi jumlah terpulihkan aset individual, maka Grup menentukan nilai terpulihkan dari Unit Penghasil Kas ("UPK") yang di dalamnya aset digunakan.

Jumlah terpulihkan yang ditentukan untuk aset individual adalah jumlah yang lebih tinggi antara nilai wajar aset atau UPK dikurangi biaya untuk menjual dengan nilai pakainya, kecuali aset tersebut tidak menghasilkan arus kas masuk yang sebagian besar independen dari aset atau kelompok aset lain. Jika nilai tercatat aset lebih besar daripada nilai terpulihkannya, maka aset tersebut dipertimbangkan mengalami penurunan nilai dan nilai tercatat aset diturunkan nilainya menjadi sebesar nilai terpulihkannya. Rugi penurunan nilai dari operasi yang berkelanjutan diakui pada laba rugi sebagai biaya "Rugi Penurunan Nilai". Dalam menghitung nilai pakai, estimasi arus kas masa depan neto didiskontokan ke nilai kini dengan menggunakan tingkat diskonto sebelum pajak yang menggambarkan penilaian pasar kini dari nilai waktu uang dan risiko spesifik atas aset.

Dalam menentukan nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual, digunakan harga penawaran pasar terakhir, jika tersedia. Jika tidak terdapat transaksi tersebut, Perusahaan menggunakan model penilaian yang sesuai untuk menentukan nilai wajar aset. Perhitungan-perhitungan ini dikuatkan oleh penilaian berganda atau indikator nilai wajar yang tersedia.

Penilaian dilakukan pada setiap akhir periode pelaporan apakah terdapat indikasi bahwa rugi penurunan nilai yang telah diakui dalam periode sebelumnya untuk aset selain goodwill mungkin tidak ada lagi atau mungkin telah menurun. Jika indikasi dimaksud ditemukan, maka entitas mengestimasi jumlah terpulihkan aset tersebut. Kerugian penurunan nilai yang telah diakui dalam periode sebelumnya untuk aset selain goodwill dibalik hanya jika terdapat perubahan asumsi-asumsi yang digunakan untuk menentukan jumlah terpulihkan aset tersebut sejak rugi penurunan nilai terakhir diakui. Dalam hal ini, jumlah tercatat aset dinaikkan ke jumlah terpulihkannya. Pembalikan tersebut dibatasi sehingga jumlah tercatat aset tidak melebihi jumlah terpulihkannya maupun jumlah tercatat, setelah dikurangi penyusutan, seandainya tidak ada rugi penurunan nilai yang telah diakui untuk aset tersebut pada tahun sebelumnya. Pembalikan rugi penurunan nilai diakui dalam laba rugi. Setelah pembalikan tersebut, penyusutan aset tersebut disesuaikan di periode mendatang untuk mengalokasikan jumlah tercatat aset yang direvisi, dikurangi nilai sisanya, dengan dasar yang sistematis selama sisa umur manfaatnya.

**PT MAHAKA RADIO INTEGRATA Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2020**  
(Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

---

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING (Lanjutan)**

**p. Liabilitas Imbalan Kerja**

Grup mengakui liabilitas diestimasi atas imbalan kerja karyawan berdasarkan peraturan Perusahaan dan sesuai dengan Undang-undang No. 13/2003 tanggal 25 Maret 2003. Dalam PSAK No. 24, nilai kini kewajiban imbalan pasti, beban jasa kini dan beban jasa lalu ditentukan dengan menggunakan metode penilaian "*Projected Unit Credit*".

**q. Pengakuan Pendapatan dan Beban**

Sejak tanggal 1 Januari 2020, Grup telah menerapkan PSAK 72, yang mensyaratkan pengakuan pendapatan untuk memenuhi lima (5) langkah penilaian:

1. Identifikasi kontrak dengan pelanggan.
2. Mengidentifikasi kewajiban pelaksanaan dalam kontrak. Kewajiban pelaksanaan adalah janji dalam kontrak untuk mentransfer barang atau jasa yang berbeda kepada pelanggan.
3. Penetapan harga transaksi. Harga transaksi merupakan jumlah imbalan yang berhak diperoleh suatu entitas sebagai kompensasi atas penyerahkannya barang atau jasa yang dijanjikan ke pelanggan. Jika imbalan yang dijanjikan di kontrak mengandung suatu jumlah yang bersifat variabel, maka Perusahaan membuat estimasi jumlah imbalan tersebut sebesar jumlah yang diharapkan berhak diterima atas penyerahkannya barang atau jasa yang dijanjikan ke pelanggan dikurangi dengan estimasi jumlah jaminan kinerja jasa yang akan dibayarkan selama periode kontrak.
4. Alokasi harga transaksi ke setiap kewajiban pelaksanaan dengan menggunakan dasar harga jual berdiri sendiri relatif dari setiap barang atau jasa berbeda yang dijanjikan di kontrak. Ketika tidak dapat diamati secara langsung, harga jual berdiri sendiri relatif diperkirakan berdasarkan biaya yang diharapkan ditambah margin.
5. Pengakuan pendapatan ketika kewajiban pelaksanaan telah dipenuhi dengan menyerahkan barang atau jasa yang dijanjikan ke pelanggan (ketika pelanggan telah memiliki kendali atas barang atau jasa tersebut).

Kewajiban pelaksanaan dapat dipenuhi dengan cara sebagai berikut:

- a. Suatu titik waktu (umumnya janji untuk menyerahkan barang ke pelanggan); atau
- b. Suatu periode waktu (umumnya janji untuk menyerahkan jasa ke pelanggan). Untuk kewajiban pelaksanaan yang dipenuhi dalam suatu periode waktu, Grup memilih ukuran penyelesaian yang sesuai untuk penentuan jumlah pendapatan yang harus diakui karena telah terpenuhinya kewajiban pelaksanaan.

Pendapatan dari jasa diakui pada saat jasa dilaksanakan. Pembayaran yang diterima di muka dicatat dalam akun "Pendapatan Diterima di Muka".

Beban diakui pada saat terjadinya (*accrual basis*).

**r. Transaksi dan Saldo dalam Mata Uang Asing**

Transaksi dalam mata uang asing dicatat berdasarkan kurs yang berlaku pada saat transaksi dilakukan. Pada tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian, aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing dijabarkan ke dalam Rupiah untuk mencerminkan kurs tengah Bank Indonesia. Laba atau rugi kurs yang terjadi dikreditkan atau dibebankan pada operasi tahun berjalan.

Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019 kurs yang digunakan dihitung berdasarkan kurs tengah jual-beli uang kertas asing dan/atau kurs tengah transaksi terakhir yang dipublikasikan oleh Bank Indonesia, yaitu:

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
\$AS 1	14.105	13.901

**PT MAHAKA RADIO INTEGRA Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2020**  
(Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

---

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING (Lanjutan)**

**s. Perpajakan**

Pajak kini

Beban pajak kini ditentukan berdasarkan laba kena pajak dalam tahun yang bersangkutan yang dihitung berdasarkan tarif pajak yang berlaku.

Pajak tangguhan

Aset dan liabilitas pajak tangguhan diakui atas konsekuensi pajak tahun mendatang yang timbul dari perbedaan jumlah tercatat aset dan liabilitas menurut laporan keuangan konsolidasian dengan dasar pengenaan pajak aset dan liabilitas. Liabilitas pajak tangguhan diakui untuk semua perbedaan temporer kena pajak. Aset pajak tangguhan diakui untuk perbedaan temporer yang boleh dikurangkan dan rugi fiskal apabila terdapat kemungkinan besar bahwa jumlah laba kena pajak pada masa mendatang akan memadai untuk mengkompensasi perbedaan temporer dan rugi fiskal. Efek pajak tangguhan yang timbul dari akuisi disajikan sebagai bagian dari akun "Aset atau Liabilitas Pajak Tangguhan".

Aset dan liabilitas pajak tangguhan disajikan di laporan posisi keuangan konsolidasian atas dasar saling hapus (*offset*), kecuali aset dan liabilitas pajak tangguhan untuk entitas yang berbeda, sesuai penyajian aset dan liabilitas pajak kini masing-masing entitas tersebut.

Pajak tangguhan dihitung dengan menggunakan tarif pajak yang berlaku atau secara substansial telah berlaku pada tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian. Perubahan nilai tercatat aset dan liabilitas pajak tangguhan yang disebabkan oleh perubahan tarif pajak dibebankan pada tahun berjalan, kecuali untuk transaksi-transaksi yang sebelumnya telah langsung dibebankan atau dikreditkan ke ekuitas.

**t. Provisi**

Provisi diakui jika Grup memiliki kewajiban kini (baik bersifat hukum maupun bersifat konstruktif) yang akibat peristiwa masa lalu besar kemungkinannya penyelesaian kewajiban tersebut mengakibatkan arus keluar sumber daya yang mengandung manfaat ekonomi dan estimasi yang andal mengenai jumlah kewajiban tersebut dibuat.

Provisi ditelaah pada setiap akhir periode pelaporan dan disesuaikan untuk mencerminkan estimasi kini terbaik. Jika tidak terdapat kemungkinan arus keluar sumber daya yang mengandung manfaat ekonomi untuk menyelesaikan kewajiban tersebut, provisi dibatalkan.

**u. Laba Per Saham**

Labanya per saham dasar dihitung dengan membagi laba bersih yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk tahun berjalan dengan jumlah rata-rata tertimbang jumlah saham biasa yang ditempatkan dan disetor penuh, yang beredar selama tahun yang bersangkutan. Jumlah rata-rata tertimbang saham beredar masing-masing adalah sejumlah 5.252.644.000 saham pada tahun 2020 dan 2019.

**PT MAHAKA RADIO INTEGRATA Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2020**  
(Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

---

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING (Lanjutan)**

**v. Obligasi Konversi**

Komponen liabilitas pada obligasi wajib konversi diakui pada awalnya sebesar nilai wajar liabilitas yang serupa yang tidak memiliki konversi ekuitas. Komponen ekuitas diakui pada awalnya sebesar selisih antara nilai wajar obligasi wajib konversi secara keseluruhan dan nilai wajar komponen liabilitas. Biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung dialokasikan pada komponen liabilitas dan ekuitas sesuai dengan proporsi nilai tercatat awalnya. Komponen ekuitas dari obligasi konversi tidak diukur kembali setelah pengakuan awal.

Setelah pengakuan awal, komponen liabilitas dari obligasi wajib konversi diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode bunga efektif. Komponen ekuitas dari obligasi wajib konversi tidak diukur kembali setelah pengakuan awal.

**w. Informasi Segmen**

Grup mengidentifikasi segmen operasi berdasarkan pelaporan internal yang dikaji secara berkala oleh pengambil keputusan operasional utama dalam rangka mengalokasikan sumber daya dan menilai kinerja segmen operasi tersebut.

Segmen operasi dilaporkan dengan cara konsisten dengan pelaporan internal yang diberikan kepada Direksi sebagai pengambil keputusan Grup.

**x. Peristiwa Setelah Tanggal Pelaporan**

Peristiwa setelah akhir periode yang memerlukan penyesuaian dan menyediakan informasi tambahan tentang posisi Grup pada tanggal pelaporan (*adjusting event*) tercermin dalam laporan keuangan konsolidasian.

Peristiwa setelah akhir periode yang tidak memerlukan penyesuaian diungkapkan dalam laporan keuangan konsolidasian apabila material.

**3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI SIGNIFIKAN**

Penyusunan laporan keuangan konsolidasian sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia mewajibkan manajemen untuk membuat pertimbangan, estimasi dan asumsi yang mempengaruhi jumlah-jumlah yang dilaporkan dalam laporan keuangan konsolidasian. Sehubungan dengan adanya ketidakpastian yang melekat dalam membuat estimasi, hasil sebenarnya yang dilaporkan di masa mendatang dapat berbeda dengan jumlah estimasi yang dibuat.

Pertimbangan, estimasi dan asumsi yang digunakan dalam mempersiapkan laporan keuangan konsolidasian dievaluasi secara berkala berdasarkan pengalaman historis dan faktor-faktor lainnya, termasuk ekspektasi dari kejadian-kejadian di masa depan yang mungkin terjadi. Hasil aktual dapat berbeda dengan jumlah yang diestimasi.

Estimasi dan asumsi yang mempunyai pengaruh signifikan terhadap jumlah tercatat atas aset dan liabilitas diungkapkan di bawah ini. Pertimbangan, estimasi dan asumsi berikut ini dibuat oleh manajemen dalam rangka penerapan kebijakan akuntansi Grup yang memiliki pengaruh paling signifikan atas jumlah yang diakui dalam laporan keuangan konsolidasian.

**PT MAHAKA RADIO INTEGRATA Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2020**  
(Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

---

**3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI SIGNIFIKAN (Lanjutan)**

**Pertimbangan**

Alokasi Harga Beli dalam Kombinasi Bisnis

Akuntansi akuisisi mengharuskan penggunaan estimasi akuntansi secara ekstensif dalam mengalokasikan biaya perolehan kepada nilai pasar wajar yang dapat diandalkan atas aset dan liabilitas yang diakuisisi, termasuk aset takberwujud. Sesuai PSAK No. 22 (Penyesuaian 2015), "Kombinasi Bisnis", goodwill tidak diamortisasi dan dilakukan pengujian atas penurunan nilai setiap tahunnya. Nilai tercatat goodwill dan aset takberwujud pada tanggal 31 Desember 2020 adalah sebesar Rp 44.534.564.119 dan Rp 68.713.472.797. Penjelasan lebih rinci diungkapkan dalam Catatan 12 dan 13.

Pembuatan estimasi arus kas masa depan dalam menentukan nilai wajar frekuensi pada tanggal akuisisi melibatkan estimasi yang signifikan. Walaupun manajemen berkeyakinan bahwa asumsi yang digunakan adalah tepat dan masuk akal, perubahan signifikan pada asumsi tersebut dapat mempengaruhi secara material evaluasi atas nilai terpulihkan dan dapat menimbulkan penurunan nilai sesuai PSAK No. 48 (Revisi 2014), "Penurunan Nilai Aset".

Goodwill dan aset takberwujud diuji untuk penurunan nilai setiap tahunnya. Manajemen menggunakan pertimbangan dalam mengestimasi jumlah terpulihkan dan menentukan adanya indikasi penurunan nilai. Estimasi atau nilai terpulihkan diuraikan pada bagian "Estimasi dan Asumsi" pada catatan ini.

Klasifikasi Aset dan Liabilitas Keuangan

Grup menetapkan klasifikasi atas aset dan liabilitas tertentu sebagai aset keuangan dan liabilitas keuangan dengan mempertimbangkan definisi yang ditetapkan PSAK No. 71 dipenuhi. Dengan demikian, aset keuangan dan liabilitas keuangan diakui sesuai dengan kebijakan akuntansi Grup seperti diungkapkan pada Catatan 2h.

**Estimasi dan Asumsi**

Menilai Jumlah Terpulihkan dari Piutang Usaha

Mulai tanggal 1 Januari 2020, Grup mengevaluasi penggunaan cadangan kerugian ekspektasian sepanjang taksiran umur piutang untuk seluruh piutang usaha. Untuk mengukur kerugian kredit ekspektasian, piutang usaha dikelompokkan berdasarkan karakteristik risiko kredit dan jatuh tempo yang serupa. Ketika melakukan penilaian atas cadangan kerugian kredit ekspektasian, Grup mengevaluasi risiko gagal bayar yang mungkin terjadi sepanjang perkiraan usia instrumen keuangan dalam menentukan jumlah kerugian kredit ekspektasian dengan mempertimbangkan ketersediaan informasi kejadian masa lalu, kondisi terkini dan perkiraan atas kondisi ekonomi di masa depan.

Sebelum tanggal 1 Januari 2020, Grup mengevaluasi akun tertentu yang diketahui bahwa para pelanggannya tidak dapat memenuhi liabilitasnya. Dalam hal tersebut, Grup mempertimbangkan, berdasarkan fakta dan situasi yang tersedia, termasuk namun tidak terbatas pada jangka waktu hubungan dengan pelanggan dan status kredit dari pelanggan berdasarkan catatan kredit dari pihak ketiga dan faktor pasar yang telah diketahui, untuk mencatat provisi spesifik atas pelanggan terhadap jumlah terutang guna mengurangi jumlah piutang yang diharapkan dapat diterima oleh Grup. Provisi spesifik ini dievaluasi kembali dan disesuaikan jika tambahan informasi yang diterima mempengaruhi jumlah penyisihan kerugian penurunan nilai piutang usaha.

Provisi spesifik ini dievaluasi kembali dan disesuaikan jika tambahan informasi yang diterima mempengaruhi jumlah cadangan penurunan nilai piutang.

**PT MAHAKA RADIO INTEGRA Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2020**  
(Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

---

**3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI SIGNIFIKAN (Lanjutan)**

Imbalan Pasca Masa Kerja

Penentuan liabilitas imbalan kerja bergantung pada pemilihan asumsi yang digunakan oleh aktuaris independen dalam menghitung jumlah-jumlah tersebut. Asumsi tersebut termasuk antara lain, tingkat diskonto, tingkat kenaikan gaji tahunan dan umur pensiun. Sementara Grup berkeyakinan bahwa asumsi tersebut adalah wajar dan sesuai, perbedaan signifikan pada hasil aktual dan perubahan signifikan dalam asumsi yang ditetapkan dapat mempengaruhi secara material liabilitas imbalan kerja dan beban imbalan kerja bersih.

Penyusutan Aset Tetap

Biaya perolehan aset tetap disusutkan dengan menggunakan metode garis lurus berdasarkan taksiran masa manfaat ekonomisnya. Manajemen mengestimasi masa manfaat ekonomis aset tetap antara 4 sampai dengan 8 tahun. Ini adalah umur secara umum diharapkan industri dalam menjalankan bisnisnya. Perubahan tingkat pemakaian dan perkembangan teknologi dapat mempengaruhi masa manfaat ekonomis dan nilai sisa aset dan karenanya biaya penyusutan masa depan mungkin direvisi.

Pajak Penghasilan

Pertimbangan signifikan dilakukan dalam menentukan provisi atas pajak penghasilan badan. Terdapat transaksi dan perhitungan tertentu yang penentuan pajak akhirnya adalah tidak pasti sepanjang kegiatan usaha normal. Grup mengakui liabilitas atas pajak penghasilan badan berdasarkan estimasi apakah terdapat tambahan pajak penghasilan badan.

Jumlah Terpulihkan dari Aset Non-Keuangan

Jumlah terpulihkan dari aset tetap, aset takberwujud, goodwill dan aset non-keuangan lain didasarkan pada estimasi dan asumsi khususnya mengenai prospek pasar dan arus kas terkait dengan aset. Estimasi arus kas masa depan mencakup perkiraan mengenai pendapatan masa depan. Setiap perubahan dalam asumsi-asumsi ini mungkin memiliki dampak material terhadap pengukuran jumlah terpulihkan dan bisa mengakibatkan penyesuaian terhadap penyisihan penurunan nilai.

Instrumen Keuangan

Grup mencatat aset dan liabilitas keuangan tertentu pada nilai wajar, yang mengharuskan penggunaan estimasi akuntansi. Sementara komponen signifikan atas pengukuran nilai wajar ditentukan menggunakan bukti obyektif yang dapat diverifikasi, jumlah perubahan nilai wajar dapat berbeda bila menggunakan metodologi penilaian yang berbeda. Perubahan nilai wajar aset dan liabilitas keuangan tersebut dapat mempengaruhi secara langsung laba atau rugi.

Aset Pajak Tangguhan

Aset pajak tangguhan diakui atas seluruh perbedaan temporer yang dapat dikurangkan, sepanjang besar kemungkinannya bahwa penghasilan kena pajak akan tersedia sehingga perbedaan temporer tersebut dapat digunakan. Estimasi signifikan oleh manajemen disyaratkan dalam menentukan total aset pajak tangguhan yang dapat diakui, berdasarkan saat penggunaan dan tingkat penghasilan kena pajak serta strategi perencanaan pajak masa depan.



**PT MAHAKA RADIO INTEGRA Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2020**  
(Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI SIGNIFIKAN (Lanjutan)**

Sewa

Penentuan apakah suatu perjanjian merupakan atau mengandung unsur sewa membutuhkan pertimbangan yang cermat untuk menilai apakah perjanjian tersebut memberikan hak untuk mendapatkan secara substansial seluruh manfaat ekonomi dari penggunaan aset identifikasian dan hak untuk mengarahkan penggunaan aset identifikasian, bahkan jika hak tersebut tidak dijabarkan secara eksplisit di perjanjian. Karena Perusahaan tidak dapat dengan mudah menentukan suku bunga implisit, manajemen menggunakan suku bunga pinjaman inkremental Perusahaan sebagai tingkat diskonto. Ada beberapa faktor yang perlu dipertimbangkan dalam menentukan suku bunga pinjaman inkremental, yang banyak di antaranya memerlukan pertimbangan untuk dapat secara andal mengukur penyesuaian yang diperlukan untuk sampai pada tingkat diskonto akhir.

Dalam menentukan jangka waktu sewa, Perusahaan mempertimbangkan semua fakta dan keadaan yang menimbulkan insentif ekonomi untuk menggunakan opsi perpanjangan, atau tidak menggunakan opsi penghentian. Opsi perpanjangan (atau periode setelah opsi penghentian kontrak) hanya termasuk dalam jangka waktu sewa jika cukup pasti akan diperpanjang (atau tidak dihentikan).

**4. PENDIRIAN ENTITAS ANAK**

**PT Mahaka Digital Inovasi (MDI)**

Berdasarkan Akta Notaris Zulkifli Harahap S.H., No. 04, tanggal 16 September 2020. Perusahaan dan PT EMT Quatro Aset Investama, sepakat dan setuju untuk mendirikan suatu perseroan terbatas yang bergerak dibidang investasi dengan nama PT Mahaka Digital Inovasi.

Pendirian MDI ini telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0048359.AH.01.01 TAHUN 2020 tanggal 23 September 2020.

Sesuai dengan pasal 3 Anggaran Dasar, MDI menjalankan usaha dalam bidang investasi.

**5. KAS DAN SETARA KAS**

Akun ini terdiri dari:

	<b>31 Desember 2020</b>	<b>31 Desember 2019</b>
<u>Kas</u>	55.000.000	55.000.000
<u>Bank</u>		
Rekening Rupiah		
PT Bank CIMB Niaga Tbk.	4.813.108.832	2.022.908.513
PT Bank Permata Tbk.	2.241.324.247	2.084.228.863
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk.	251.890.880	327.737.602
PT Bank Permata Tbk. - Unit Syariah	48.211.362	48.318.467
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.	18.168.481	53.972.835
PT Bank Central Asia Tbk.	18.090.752	98.024.099
PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk.	3.922.522	5.089.522
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk.	382.590	1.800.590
Rekening Dolar Amerika Serikat		
PT Bank CIMB Niaga Tbk.	19.591.739.678	82.114.794
Jumlah bank	26.986.839.344	4.724.195.285

**PT MAHAKA RADIO INTEGRA Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2020**  
(Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**5. KAS DAN SETARA KAS (Lanjutan)**

	<b>31 Desember 2020</b>	<b>31 Desember 2019</b>
<u>Deposito</u>		
PT Bank Permata Tbk.	7.000.000.000	2.500.000.000
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.	-	3.500.000.000
Jumlah deposito	7.000.000.000	6.000.000.000
<b>Jumlah</b>	<b>34.041.839.344</b>	<b>10.779.195.285</b>

Rincian jangka waktu dan tingkat suku bunga untuk deposito adalah sebagai berikut:

	<b>31 Desember 2020</b>	<b>31 Desember 2019</b>
Jangka waktu	1 bulan	1 bulan
Tingkat suku bunga per tahun	4,50% - 5,00%	4,50% - 6,25%

Seluruh kas dan setara kas ditempatkan pada pihak ketiga.

**6. PIUTANG USAHA**

Akun ini terdiri dari:

	<b>31 Desember 2020</b>	<b>31 Desember 2019</b>
<u>Pihak berelasi (Catatan 27):</u>	15.967.286.377	23.815.821.671
<u>Pihak ketiga:</u>		
PT Cakrawala Andalas Televisi	14.455.484.541	15.515.822.429
PT Media Network Atlas Indonesia	6.775.974.947	16.193.116.442
PT Fasih Media Harapan	4.275.687.875	6.856.484.206
PT Asia Media Prisma	1.598.141.840	1.115.227.002
PT Wira Pamungkas Pariwisata	1.505.705.050	8.801.094.378
PT Inter Pariwisata Global	1.374.542.371	2.279.766.213
PT Bintang Multi Mediathama Indonesia	1.179.259.975	2.226.313.597
PT Bahurekso Inggang Teguh	1.068.292.700	1.092.162.525
PT Dwi Sapta Pratama	939.936.101	339.572.931
PT Media Network Wahana	746.303.355	2.348.344.868
PT Astra Aviva Life	727.673.860	164.744.800
PT Perada Swara Productions	263.328.957	1.049.258.930
PT Xtrend Marketing Inisiatif	239.369.708	1.210.681.040
PT Star Reachers Indonesia	143.553.127	1.690.879.121
PT Dian Mentari Pratama	101.456.345	1.019.095.765
PT Trinusa Travelindo	33.152.900	1.739.326.320
PT Dentsu Inter Admark Media Group Indonesia	7.226.300	1.071.684.755
PT Cursor Media	2.802.000	853.157.000
Lain-lain	17.073.125.219	20.745.495.564
Jumlah pihak ketiga	52.511.017.171	86.312.227.886
Dikurangi penyisihan penurunan nilai	(13.507.120.649)	(11.285.380.531)
Jumlah pihak ketiga - bersih	39.003.896.522	75.026.847.355
<b>Jumlah</b>	<b>54.971.182.899</b>	<b>98.842.669.026</b>

**PT MAHAKA RADIO INTEGRA Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2020**  
(Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**6. PIUTANG USAHA (Lanjutan)**

Rincian umur piutang usaha dihitung sejak tanggal faktur adalah sebagai berikut:

	<b>31 Desember 2020</b>	<b>31 Desember 2019</b>
Pihak berelasi:		
Belum jatuh tempo:		
Sampai dengan 30 hari	1.902.685.205	641.331.950
31 hari - 60 hari	745.924.300	946.446.160
61 hari - 90 hari	773.099.982	161.169.965
Telah jatuh tempo:		
91 hari - 365 hari	5.393.947.490	3.149.000.914
Lebih dari 365 hari	7.151.629.400	18.917.872.682
Jumlah pihak berelasi	<u>15.967.286.377</u>	<u>23.815.821.671</u>
Pihak ketiga:		
Belum jatuh tempo:		
Sampai dengan 30 hari	8.182.301.443	16.456.955.325
31 hari - 60 hari	4.427.901.962	11.720.926.049
61 hari - 90 hari	3.894.071.640	11.847.970.819
Telah jatuh tempo:		
91 hari - 365 hari	9.745.961.972	25.197.505.521
Lebih dari 365 hari	26.260.780.154	21.088.870.172
Jumlah pihak ketiga	<u>52.511.017.171</u>	<u>86.312.227.886</u>
Dikurangi penyisihan penurunan nilai	<u>(13.507.120.649)</u>	<u>(11.285.380.531)</u>
Jumlah pihak ketiga - bersih	<u>39.003.896.522</u>	<u>75.026.847.355</u>
<b>Jumlah</b>	<b><u>54.971.182.899</u></b>	<b><u>98.842.669.026</u></b>
Berikut mutasi penyisihan penurunan nilai:		
	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Saldo awal	11.285.380.531	11.076.738.212
Penambahan	2.272.048.188	958.669.946
Pemulihan	(50.308.070)	(750.027.627)
<b>Saldo akhir</b>	<b><u>13.507.120.649</u></b>	<b><u>11.285.380.531</u></b>

Berdasarkan hasil penelaahan terhadap keadaan akun piutang masing-masing pelanggan pada akhir tahun, manajemen berkeyakinan bahwa penyisihan penurunan nilai adalah cukup untuk menutup kemungkinan tidak tertagihnya piutang di kemudian hari.

Hak tagih piutang usaha PT Radio Attahiriyah dan PT Suara Irama Indah digunakan sebagai jaminan utang bank yang diperoleh dari PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk. (Catatan 16).

**PT MAHAKA RADIO INTEGRA Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2020**  
(Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**7. PERSEDIAAN**

Akun ini terdiri dari:

	<u>31 Desember 2020</u>	<u>31 Desember 2019</u>
<i>Podcast</i>	601.536.714	334.197.898
<i>Merchandise</i>	1.615.000	-
<b>Jumlah</b>	<b><u>603.151.714</u></b>	<b><u>334.197.898</u></b>

Manajemen berkeyakinan bahwa tidak terdapat kejadian-kejadian atau perubahan-perubahan yang mengindikasikan adanya kemungkinan penurunan nilai persediaan.

**8. PAJAK DAN BIAYA DIBAYAR DI MUKA**

Akun ini terdiri dari:

	<u>31 Desember 2020</u>	<u>31 Desember 2019</u>
Pajak dibayar di muka:		
Pajak Pertambahan Nilai	307.704.087	111.705.885
Biaya dibayar di muka:		
Asuransi	297.462.340	172.692.484
Sewa	-	755.066.389
Lain-lain	36.320.065	228.667.511
<b>Jumlah</b>	<b><u>641.486.492</u></b>	<b><u>1.268.132.269</u></b>

**9. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI**

Akun ini terdiri dari:

		<b>2020</b>						
		<b>Akumulasi Kepemilikan atas Laba Bersih dan Penghasilan Komprehensif Lain Perusahaan Asosiasi</b>						
	<u>Persentase Kepemilikan</u>	<u>Biaya Perolehan</u>	<u>Saldo Awal</u>	<u>Penyesuaian PSAK 71 dan 73</u>	<u>Bagian atas Rugi Bersih</u>	<u>Penghasilan Komprehensif Lain</u>	<u>Saldo Akhir</u>	<u>Nilai Tercatat</u>
Kepemilikan langsung PT Radionet Cipta Karya	20,80%	<u>32.800.000.000</u>	<u>2.095.068.790</u>	<u>(966.968.924)</u>	<u>(5.636.147.778)</u>	<u>658.477.374</u>	<u>(3.849.570.538)</u>	<u>28.950.429.462</u>
		<b>2019</b>						
		<b>Akumulasi Kepemilikan atas Laba Bersih dan Penghasilan Komprehensif Lain Perusahaan Asosiasi</b>						
	<u>Persentase Kepemilikan</u>	<u>Biaya Perolehan</u>	<u>Saldo Awal</u>	<u>Bagian atas Laba Bersih</u>	<u>Penghasilan Komprehensif Lain</u>	<u>Bagian atas Dividen</u>	<u>Saldo Akhir</u>	<u>Nilai Tercatat</u>
Kepemilikan langsung PT Radionet Cipta Karya	20,80%	<u>32.800.000.000</u>	<u>1.728.178.819</u>	<u>1.275.069.522</u>	<u>(159.492.073)</u>	<u>(748.687.478)</u>	<u>2.095.068.790</u>	<u>34.895.068.790</u>

**PT MAHAKA RADIO INTEGRAL Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2020**  
(Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**9. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI (Lanjutan)**

Ringkasan informasi keuangan dari entitas asosiasi di atas adalah sebagai berikut:

	<b>31 Desember 2020</b>	<b>31 Desember 2019</b>
Jumlah aset	146.518.890.495	176.953.235.987
Jumlah liabilitas	126.477.982.494	123.521.292.890
<b>Aset bersih</b>	<b>20.040.908.001</b>	<b>53.431.943.097</b>
<b>Jumlah pendapatan tahun berjalan</b>	<b>52.978.799.926</b>	<b>126.708.407.380</b>
<b>Laba (rugi) bersih tahun berjalan</b>	<b>(28.287.156.312)</b>	<b>12.374.118.290</b>
<b>Laba (rugi) komprehensif tahun berjalan</b>	<b>(24.300.724.271)</b>	<b>12.198.294.456</b>

Bagian Perusahaan atas rugi bersih untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2020 adalah sebesar Rp 5.636.147.778 dan bagian Perusahaan atas laba bersih untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2019 adalah sebesar Rp 1.275.069.522.

**10. ASET TETAP**

Mutasi aset tetap Grup adalah sebagai berikut:

	<b>2020</b>			
	<b>Saldo Awal</b>	<b>Penambahan</b>	<b>Pengurangan</b>	<b>Saldo Akhir</b>
<b>Harga Perolehan</b>				
Peralatan siaran	22.183.188.111	102.448.055	-	22.285.636.166
Peralatan dan perabot kantor	14.028.421.580	648.658.667	-	14.677.080.247
Kendaraan	2.132.991.400	-	490.000.000	1.642.991.400
Jumlah	38.344.601.091	751.106.722	490.000.000	38.605.707.813
<b>Akumulasi Penyusutan</b>				
Peralatan siaran	16.975.805.004	2.154.265.233	-	19.130.070.237
Peralatan dan perabot kantor	9.099.379.080	1.714.225.213	-	10.813.604.293
Kendaraan	1.876.188.660	174.507.322	490.000.000	1.560.695.982
Jumlah	27.951.372.744	4.042.997.768	490.000.000	31.504.370.512
<b>Nilai buku</b>	<b>10.393.228.347</b>			<b>7.101.337.301</b>

**PT MAHAKA RADIO INTEGRA Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2020**  
(Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**10. ASET TETAP (Lanjutan)**

	2019			
	Saldo Awal	Penambahan	Pengurangan	Saldo Akhir
<b>Harga Perolehan</b>				
Peralatan siaran	21.755.750.695	427.437.416	-	22.183.188.111
Peralatan dan perabot kantor	11.030.108.760	2.998.312.820	-	14.028.421.580
Kendaraan	2.125.517.797	30.610.000	23.136.397	2.132.991.400
Jumlah	34.911.377.252	3.456.360.236	23.136.397	38.344.601.091
<b>Akumulasi Penyusutan</b>				
Peralatan siaran	14.856.354.373	2.119.450.631	-	16.975.805.004
Peralatan dan perabot kantor	7.917.406.875	1.181.972.205	-	9.099.379.080
Kendaraan	1.544.914.619	337.299.136	6.025.095	1.876.188.660
Jumlah	24.318.675.867	3.638.721.972	6.025.095	27.951.372.744
<b>Nilai buku</b>	<b>10.592.701.385</b>			<b>10.393.228.347</b>

Pengurangan aset tetap merupakan penghapusan aset tetap dengan rincian sebagai berikut:

	2020	2019
Harga jual	-	-
Nilai buku	-	17.111.302
<b>Rugi penghapusan aset tetap</b>	<b>-</b>	<b>(17.111.302)</b>

Beban penyusutan untuk tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2020 dan 2019 dibebankan pada operasi tahun berjalan sebesar Rp 4.042.997.768 dan Rp 3.638.721.972 (Catatan 24).

Pada tahun 2020 dan 2019, aset tetap Grup diasuransikan kepada PT Allianz Life Indonesia, PT Asuransi Wahana Tata, PT Chubb General Insurance Indonesia dan PT Asuransi Tugu Pratama Indonesia Tbk. dengan nilai pertanggungan sebesar Rp 11.207.461.385 dan Rp 9.446.796.052. Menurut pendapat Manajemen, polis tersebut cukup untuk menutupi kemungkinan kerugian akibat pencurian, kerusakan dan lainnya.

Aset tetap milik PT Radio Attahiryah dan PT Suara Irama Indah, entitas anak, digunakan sebagai jaminan utang bank yang diperoleh dari PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk. (Catatan 16).

Manajemen berkeyakinan bahwa tidak terdapat kejadian-kejadian atau perubahan-perubahan yang mengindikasikan adanya kemungkinan penurunan nilai aset tetap.



**PT MAHAKA RADIO INTEGRAL Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2020**  
(Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**11. ASET HAK GUNA**

Grup memiliki kontrak sewa Kantor, Kendaraan dan *Antenna* Radio yang pada umumnya memiliki jangka waktu sewa 3 (tiga) tahun. Aset hak guna yang diakui dari kontrak sewa dan pergerakannya adalah sebagai berikut:

	<b>31 Desember 2020</b>	<b>31 Desember 2019</b>
Aset hak guna	18.657.229.818	-
Akumulasi penyusutan	(6.195.503.299)	-
<b>Jumlah</b>	<b>12.461.726.519</b>	<b>-</b>

Mutasi liabilitas sewa dan pergerakannya adalah sebagai berikut:

	<b>31 Desember 2020</b>	<b>31 Desember 2019</b>
Saldo awal tahun	-	-
Penambahan tahun berjalan	18.305.508.538	-
Pembayaran periode sebelumnya	(1.955.717.740)	-
Pembayaran tahun berjalan	(3.494.327.055)	-
Penghentian pengakuan	(132.080.135)	-
Jumlah liabilitas sewa	12.723.383.608	-
Dikurangi bagian jangka pendek yang jatuh tempo dalam satu tahun	2.617.396.107	-
<b>Jumlah - bagian tidak lancar</b>	<b>10.105.987.501</b>	<b>-</b>

Beban terkait kontrak sewa adalah sebagai berikut:

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Beban penyusutan (Catatan 24)	4.888.978.657	-
Beban bunga (Catatan 24)	1.710.538.827	-
<b>Jumlah</b>	<b>6.599.517.484</b>	<b>-</b>

**12. GOODWILL**

Goodwill merupakan selisih antara harga perolehan yang dibayarkan kepada pihak ketiga dengan porsi nilai wajar aset bersih RMD, RMU, RKIS dan RRDR yang dapat diidentifikasi pada saat akuisisi. Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, jumlah tercatat akun ini masing-masing sebesar Rp 44.534.564.119 dan Rp 49.650.572.365.

Goodwill dialokasikan ke unit penghasil kas terkait untuk pengujian penurunan nilai pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, yaitu penyiaran iklan radio dari RMD, RMU, RKIS dan RRDR. Akumulasi penurunan nilai goodwill pada tanggal 31 Desember 2020 sebesar Rp 5.116.008.246. Manajemen Grup berkeyakinan bahwa kerugian penurunan nilai atas goodwill adalah cukup untuk menutupi penurunan potensial atas nilai goodwill.

**PT MAHAKA RADIO INTEGRA Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2020**  
(Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

---

**12. GOODWILL (Lanjutan)**

Jumlah nilai yang dapat dipulihkan kembali dari sebuah aset atau unit penghasil kas diukur berdasarkan nilai yang lebih tinggi antara nilai wajar dikurangi biaya pelepasan atau nilai pakai. Penentuan nilai wajar dikurangi biaya pelepasan dan nilai pakai mengharuskan manajemen untuk membuat estimasi dan asumsi terutama tentang ekspektasi volume penjualan iklan, tarif pemasangan iklan (dengan mempertimbangkan harga saat ini dan masa lalu, tren harga dan faktor-faktor terkait), biaya operasi, laba bersih serta belanja modal di masa depan. Pada tanggal 31 Desember 2020 tingkat diskonto yang digunakan dalam perhitungan jumlah terpulihkan dari aset adalah sebesar 11,04%.

Asumsi utama yang digunakan dalam perhitungan nilai pakai pada 31 Desember 2020 adalah sebagai berikut:

- Volume penjualan iklan;
- Tarif pemasangan iklan (estimasi harga rata-rata dari Rp 180.000 hingga Rp 400.000)
- Biaya operasi
- Laba bersih

Asumsi ini telah digunakan untuk analisis setiap unit penghasil kas.

Volume penjualan adalah estimasi pertumbuhan tahunan selama 17 tahun mendatang. Asumsi ini didasarkan pada kinerja masa lalu dan ekspektasi manajemen pada perkembangan pasar.

Tarif pemasangan iklan adalah tingkat rata-rata pertumbuhan tahunan selama 17 tahun mendatang. Asumsi ini didasarkan pada tren industri saat ini dan termasuk perkiraan inflasi jangka panjang.

Laba bersih merupakan rata-rata margin dari persentase selisih pendapatan dengan beban selama prakiraan periode 17 tahun. Asumsi ini didasarkan atas tingkat margin penjualan dengan penyesuaian untuk mencerminkan tarif pemasangan iklan.

Biaya operasi lainnya adalah biaya tetap masing-masing unit penghasil kas yang tidak jauh berbeda dengan volume dan harga penjualan. Manajemen memperkirakan biaya-biaya ini berdasarkan struktur bisnis masa kini, menyesuaikan kenaikan inflasi dan tidak mencerminkan pengukuran atas restrukturisasi dan penghematan biaya di masa mendatang. Jumlah yang disajikan diatas merupakan perkiraan biaya operasi untuk 17 tahun mendatang.

Estimasi dan asumsi ini memiliki risiko dan ketidakpastian, sehingga ada kemungkinan bahwa perubahan situasi akan mengubah proyeksi ini, yang selanjutnya dapat mempengaruhi jumlah terpulihkan aset. Dalam keadaan seperti itu, beberapa atau semua nilai tercatat aset mungkin akan mengalami tambahan penurunan nilai atau beban penurunan nilai berkurang dengan dampak yang dicatat dalam laba rugi konsolidasian.

Pada tanggal 31 Desember 2020, Grup mencatat penurunan nilai goodwill berdasarkan perhitungan KJPP independen yang dilakukan oleh KJPP Sugianto Prasodjo dan Rekan yang dalam laporannya tanggal 2 Agustus 2021, menggunakan metode MPEEM (*Multi Period Excess Earning Method*).

**PT MAHAKA RADIO INTEGRATA Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2020**  
(Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**13. ASET TAKBERWUJUD**

Akun ini terdiri dari:

	<b>31 Desember 2020</b>	<b>31 Desember 2019</b>
Frekuensi		
PT Radio Kirana Insan Suara	18.402.182.150	18.402.182.150
PT Radio Mustang Utama	18.147.572.730	18.147.572.730
PT Radio Ramako Djaja Raya	16.258.402.028	16.258.402.028
PT Radio Merpati Dharmawangsa	15.905.315.889	15.905.315.889
Aplikasi "Noice"	927.358.782	1.127.484.418
Aplikasi dalam tahap pengembangan	914.956.038	-
<b>Jumlah</b>	<b>70.555.787.617</b>	<b>69.840.957.215</b>

Manajemen berkeyakinan bahwa tidak terdapat kejadian-kejadian atau perubahan-perubahan yang mengindikasikan adanya kemungkinan penurunan nilai aset takberwujud.

**14. LIABILITAS KEUANGAN JANGKA PENDEK LAINNYA**

Akun ini terdiri dari:

	<b>31 Desember 2020</b>	<b>31 Desember 2019</b>
PT Media Suara Global	1.472.162.615	1.472.162.615
Lain-lain	427.212.359	3.536.588.130
<b>Jumlah</b>	<b>1.899.374.974</b>	<b>5.008.750.745</b>

**15. BIAYA MASIH HARUS DIBAYAR**

Akun ini terdiri dari:

	<b>31 Desember 2020</b>	<b>31 Desember 2019</b>
Promosi	377.064.279	383.821.049
Sewa	270.100.000	1.389.333.334
Utilitas	247.656.357	201.152.346
Lain-lain	5.937.263.529	3.987.833.911
<b>Jumlah</b>	<b>6.832.084.165</b>	<b>5.962.140.640</b>

**16. UTANG BANK JANGKA PANJANG**

Akun ini merupakan pinjaman jangka panjang yang diperoleh Perusahaan dari PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk. dengan rincian sebagai berikut:

	<b>31 Desember 2020</b>	<b>31 Desember 2019</b>
Pokok pinjaman	34.536.765.742	38.526.765.742
Dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun	(6.600.000.000)	(10.800.000.000)
<b>Jumlah bagian jangka panjang</b>	<b>27.936.765.742</b>	<b>27.726.765.742</b>

**PT MAHAKA RADIO INTEGRA Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2020**  
(Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**16. UTANG BANK JANGKA PANJANG (Lanjutan)**

PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk. (BNI)

Berdasarkan Surat Persetujuan Fasilitas Kredit No. KGM/2/086/R tanggal 7 Juni 2018, BNI menyetujui untuk melakukan pengambilalihan fasilitas kredit dari PT Bank Capital Indonesia Tbk. (BCI), berupa Kredit Modal Kerja *Term Loan* dengan plafon sebesar Rp 60.000.000.000 dengan jangka waktu 60 bulan dan jatuh tempo pada 25 Juni 2023. Pinjaman ini dikenakan bunga sebesar 12,50% per tahun pada tahun 2019.

Pada tanggal 30 Juli 2020, PT Bank Negara Indonesia Tbk. menyetujui restrukturisasi fasilitas kredit yang diberikan berdasarkan surat keputusan nomor KGM/2.1/087/R. Plafon fasilitas kredit setelah restrukturisasi adalah sebesar Rp 35.826.765.741 dan penambahan jangka waktu sebanyak 12 bulan dan akan jatuh tempo pada tanggal 29 Juni 2024. Setelah restrukturisasi, pinjaman ini dikenakan bunga sebesar 12,00% per tahun pada tahun 2020.

Pinjaman kredit investasi ini dijamin dengan piutang usaha, peralatan siaran milik PT Radio Attahiriyah dan PT Suara Irama Indah, entitas anak.

Perusahaan tidak diizinkan untuk melakukan akuisisi, merger atau investasi, penyertaan modal atau pengambilalihan saham, melakukan perubahan susunan pengurus Perusahaan, menjadi penjamin atas pihak lain, mengalihkan izin frekuensi radio kepada pihak lain, membagikan dividen di atas 50% dari laba bersih Perusahaan serta memperoleh pinjaman baru dari lembaga keuangan atau pihak lain. Pada tanggal 31 Desember 2020, Perusahaan telah memenuhi ketentuan di atas.

**17. MODAL DISETOR**

Rincian pemegang saham Perusahaan beserta persentase kepemilikannya pada tanggal 31 Desember 2020 adalah sebagai berikut:

**31 Desember 2020**

<b>Pemegang Saham</b>	<b>Jumlah Saham Ditempatkan dan Disetor Penuh</b>	<b>Persentase Kepemilikan</b>	<b>Jumlah Modal</b>
PT Beyond Media	2.119.299.600	40,35%	21.192.996.000
R. Harry Zulnardy	658.320.400	12,53%	6.583.204.000
PT Mahaka Media Tbk.	568.863.831	10,83%	5.601.138.310
PT Pratama Prima Utama Masyarakat	9.139.600	0,17%	91.396.000
	1.897.020.569	36,12%	18.970.205.690
<b>Jumlah</b>	<b>5.252.644.000</b>	<b>100,00%</b>	<b>52.526.440.000</b>

**PT MAHAKA RADIO INTEGRA Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2020**  
(Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**17. MODAL DISETOR (Lanjutan)**

Rincian pemegang saham Perusahaan beserta persentase kepemilikannya pada tanggal 31 Desember 2019 adalah sebagai berikut:

**31 Desember 2019**

<b>Pemegang Saham</b>	<b>Jumlah Saham Ditempatkan dan Disetor Penuh</b>	<b>Persentase Kepemilikan</b>	<b>Jumlah Modal</b>
PT Beyond Media	2.119.299.600	40,35%	21.192.996.000
R. Harry Zulnardy	658.320.400	12,53%	6.583.204.000
PT Mahaka Media Tbk.	545.959.986	10,39%	5.459.599.860
PT Pratama Prima Utama Masyarakat	9.139.600	0,17%	91.396.000
	1.919.924.414	36,56%	19.199.244.140
<b>Jumlah</b>	<b>5.252.644.000</b>	<b>100,00%</b>	<b>52.526.440.000</b>

Saldo Laba yang Telah Ditentukan Penggunaannya

Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan, Perusahaan belum membentuk cadangan sebagaimana dimaksud dalam UU No. 40 tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas. Perusahaan akan segera membentuk cadangan saldo laba tersebut.

Manajemen Permodalan

Tujuan utama dari pengelolaan modal Grup adalah untuk memastikan bahwa Grup mempertahankan rasio modal yang sehat dalam rangka mendukung bisnis dan memaksimalkan nilai pemegang saham. Grup tidak diwajibkan untuk memenuhi syarat-syarat modal tertentu.

Grup mengelola permodalan untuk menjaga kelangsungan usahanya dalam rangka memaksimalkan kekayaan para pemegang saham dan manfaat kepada pihak lain yang berkepentingan terhadap Grup dan menjaga struktur optimal permodalan untuk mengurangi biaya permodalan.

Struktur permodalan Grup terdiri dari ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk (terdiri dari modal saham, saldo laba dan komponen ekuitas lainnya) dan pinjaman dan utang bersih (terdiri dari utang bank jangka panjang dan utang kepada pihak berelasi). Perusahaan atau entitas anak tidak diharuskan untuk memenuhi persyaratan permodalan tertentu.

**PT MAHAKA RADIO INTEGRA Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2020**  
(Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**18. TAMBAHAN MODAL DISETOR**

Akun ini terdiri dari agio saham, selisih kurs atas modal, selisih perubahan ekuitas entitas anak dan transaksi kombinasi bisnis entitas sepengendali, yang terdiri dari:

	<b>31 Desember 2020</b>	<b>31 Desember 2019</b>
Agio saham		
Selisih setoran modal <sup>c)</sup>	115.970.312.000	115.970.312.000
Penawaran umum perdana	44.384.860.000	44.384.860.000
Beban emisi efek ekuitas	(4.238.544.682)	(4.238.544.682)
Selisih kurs atas modal <sup>a)</sup>	27.050.000	27.050.000
Selisih perubahan ekuitas entitas anak <sup>b)</sup>	552.264.092	552.264.092
Penyesuaian ke modal saham menurut hukum dari Perusahaan sebagai akibat dari akuisisi terbalik <sup>d)</sup>	(98.666.694.261)	(98.666.694.261)
Transaksi kombinasi bisnis entitas sepengendali		
Penyesuaian nilai wajar SII <sup>c)</sup>	(34.038.032.849)	(34.038.032.849)
Akuisisi RC <sup>e)</sup>	(3.912.083.333)	(3.912.083.333)
<b>Jumlah</b>	<b>20.079.130.967</b>	<b>20.079.130.967</b>

- a) Pada tanggal 19 Juli 2006, Perusahaan menerima setoran modal sebesar \$AS 300 dan \$AS 29.700 dari PT Pratama Prima Utama dan PT Fajar Mentari untuk penerbitan saham pendirian Perusahaan masing-masing sejumlah 2.500 lembar dan 247.500 lembar dengan nilai nominal masing-masing sebesar Rp 2.500.000 dan Rp 247.500.000.
- b) Pada tahun 2008, RA dan SII meningkatkan setoran modal dimana Perusahaan tidak mengambil bagian.
- c) Pada tanggal 9 Juli 2015, Perusahaan melakukan proses restrukturisasi dimana PT Beyond Media (BM), pemegang saham, melakukan penyeteroran atas 27.418.800 saham baru Perusahaan yang dilakukan dengan cara pemasukan bersama (inbreg) saham-saham yang dimiliki oleh BM, yaitu 375 saham PT Radio Attahiriyyah (RA) dan 26.801 saham PT Suara Irama Indah (SII), ke dalam Perusahaan, serta penyeteroran atas 9.139.600 saham baru Perusahaan yang dilakukan oleh PT Mahaka Media Tbk. (MM), pemegang saham, dengan cara pemasukan bersama (inbreg) saham-saham milik MM yaitu 126 saham RA dan 935 saham SII ke dalam Perusahaan.
- d) Efektif tanggal 9 Juli 2015, Perusahaan mengakuisisi RA dan SII yang dimiliki oleh BM dan MM, dengan menerbitkan 27.418.800 saham ke BM dan 9.139.600 saham ke MM (MM dan BM memiliki pemegang saham terakhir yang sama). Dengan transaksi tersebut, BM menguasai 80,00% secara langsung dan tidak langsung kepemilikan saham Perusahaan, sehingga BM memperoleh pengendalian atas Perusahaan. Akuisisi ini diperlakukan sebagai akuisisi terbalik dimana RA diidentifikasi sebagai pengakuisisi untuk tujuan akuntansi dan Perusahaan diidentifikasi sebagai pihak yang diakuisisi untuk tujuan akuntansi.
- e) Berdasarkan Akta No. 18 tanggal 9 Juli 2015 oleh Notaris Zulkifli Harahap, S.H., Perusahaan memperoleh 225 saham PT Radio Camar (RC) (90,00% dari seluruh saham yang ditempatkan dan disetor penuh pada RC) dari RA, entitas anak. Sesuai dengan PSAK No. 38 mengenai "Kombinasi Bisnis Entitas Sepengendali" maka selisih antara harga perolehan dan nilai buku penyertaan disajikan sebagai tambahan modal disetor dalam kelompok "Ekuitas" di laporan posisi keuangan konsolidasian.

**PT MAHAKA RADIO INTEGRA Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2020**  
(Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**19. OBLIGASI KONVERSI**

Pada tanggal 27 November 2020, MRD, entitas anak MDI, menandatangani perjanjian penerbitan Obligasi Konversi ("OK") dengan Sea Audio Holdings, Alpha JWC Ventures, Watiga Trust Ltd., Zico Trust (S) Ltd., PT AJWCS Sinergi Dua, Kenangan Investment Fund I Pte. Ltd. dan Cleosent Randing ("Investor"), sehubungan dengan penerbitan obligasi dengan jumlah pokok sebesar AS\$ 1.800.000. Penerbitan OK tersebut terbagi menjadi 2 tahap masing-masing tahap 1 sebesar AS\$ 1.800.000 yang dapat dikonversi menjadi 1.095.807 lembar saham MRD (setara dengan 15,30% kepemilikan MRD) dan tahap 2 sebesar sebesar AS\$ 3.200.000 kepada MDI, entitas induk MRD, dimana setelah tahap 2 tersebut, para calon pemegang saham MDI, akan memiliki 25,00% kepemilikan MDI.

Tujuan penerbitan OK tersebut untuk memberikan dukungan untuk menyediakan modal kerja MRD.

OK ini akan jatuh tempo berdasarkan permintaan dari para investor dan wajib dibayarkan kepada investor tidak lebih dari 30 hari setelah permintaan diterima. OK dikenakan tingkat suku bunga sebesar 6% per tahun, yang akan dibayarkan secara penuh dengan pokok dan bunga yang diperhitungkan. OK tidak dijamin dengan jaminan khusus berupa barang bergerak maupun barang tidak bergerak serta tidak dijamin oleh pihak lain manapun.

Sampai dengan tanggal 7 Desember 2020, MRD telah menerbitkan OK sebesar AS\$ 1.800.000 (setara dengan Rp 25.389.000.000).

MDI wajib untuk mengkonversi OK menjadi saham hanya pada saat diterimanya pemberitahuan konversi dari investor. Jumlah saham yang akan diterbitkan kepada Investor sehubungan dengan kepemilikannya atas OK setara dengan 1.095.807 lembar saham MRD atau setara dengan dengan 15,30% kepemilikan MRD.

Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian, belum terdapat pemberitahuan konversi atas obligasi konversi.

**20. KEPENTINGAN NONPENGENDALI**

Mutasi kepentingan nonpengendali untuk masing-masing tahun adalah sebagai berikut:

	2020						Saldo Akhir
	Saldo Awal	Penambahan	Penyesuaian PSAK Baru	Bagian atas Laba (Rugi) Bersih	Penghasilan Komprehensif Lain	Bagian atas Dividen	
PT Suara Irama Indah	8.131.476	-	35.367	(536.072)	(34.775)	(1.449.478)	6.146.518
PT Radio Camar	6.712.800	-	(112.452)	(5.531.781)	130.297	-	1.198.864
PT Radio Attahiriyah	296.837.211	-	(1.460.665)	(3.326.104)	358.542	(78.775.655)	213.633.329
PT Radio Merpati Dharmawangsa	243.857	-	(5.034)	(356.803)	(4.165)	-	(122.145)
PT Radio Ramako Djaja Raya	1.777.747.609	-	(54.287.833)	(1.056.799.015)	(761.345)	-	665.899.416
PT Radio Kirana Insan Suara	3.225.093.048	-	(54.287.832)	(800.398.194)	(1.474.741)	-	2.368.932.281
PT Radio Mustang Utama	2.742.156.356	-	(54.287.467)	(1.311.605.555)	9.179.642	-	1.385.442.976
PT Mahaka Radio Digital	14.745.241	793.770.505	13.790.255	(755.185.216)	(500)	-	67.120.285
PT Mahaka Digital Inovasi	-	106.098.794	-	(733.677.332)	(641.623)	-	(628.220.161)
<b>Jumlah</b>	<b>8.071.667.598</b>	<b>899.869.299</b>	<b>(150.615.661)</b>	<b>(4.667.416.072)</b>	<b>6.751.332</b>	<b>(80.225.133)</b>	<b>4.080.031.363</b>



**PT MAHAKA RADIO INTEGRA Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2020**  
(Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**20. KEPENTINGAN NONPENGENDALI (Lanjutan)**

	2019					
	Saldo Awal	Penambahan	Bagian atas Laba (Rugi) Bersih	Penghasilan Komprehensif Lain	Bagian atas Dividen	Saldo Akhir
PT Suara Irama Indah	7.503.610	-	1.771.863	(34.519)	(1.109.478)	8.131.476
PT Radio Camar	2.004.456	-	5.010.270	(301.926)	-	6.712.800
PT Radio Attahiriyah	272.745.893	-	79.753.957	(978.302)	(54.684.337)	296.837.211
PT Radio Merpati Dharmawangsa	384.197	-	(140.340)	-	-	243.857
PT Radio Ramako Djaja Raya	2.787.590.312	-	(1.009.842.703)	-	-	1.777.747.609
PT Radio Kirana Insan Suara	3.639.798.608	-	(410.294.672)	(4.410.888)	-	3.225.093.048
PT Radio Mustang Utama	3.305.313.483	-	(550.470.777)	(12.686.350)	-	2.742.156.356
PT Mahaka Radio Digital	-	200.000.000	(184.941.359)	(313.400)	-	14.745.241
<b>Jumlah</b>	<b>10.015.340.559</b>	<b>200.000.000</b>	<b>(2.069.153.761)</b>	<b>(18.725.385)</b>	<b>(55.793.815)</b>	<b>8.071.667.598</b>

**21. DIVIDEN**

Berdasarkan Akta No. 2 oleh Zulkifli Harahap S.H., tanggal 19 Juni 2019, telah disetujui pembagian dividen sebesar Rp 7.091.069.400 atas laba di tahun 2018 dan telah dibayar seluruhnya.

**22. LABA (RUGI) PER SAHAM DASAR**

Berikut adalah data yang digunakan untuk perhitungan laba (rugi) per saham:

	2020	2019
Laba (rugi) tahun berjalan	(44.920.240.881)	34.095.359.286
Jumlah rata-rata tertimbang per saham dasar (angka penuh)	5.252.644.000	5.252.644.000
<b>Laba (rugi) per saham dasar</b>	<b>(8,55)</b>	<b>6,49</b>

Jumlah rata-rata tertimbang atas saham yang beredar dan laba (rugi) per saham dasar tahun lalu telah disajikan kembali untuk mencerminkan dampak atas pemecahan nilai nominal saham (Catatan 17).

**PT MAHAKA RADIO INTEGRAL Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2020**  
(Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**23. PENDAPATAN BERSIH**

Akun ini terdiri dari:

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Iklan radio		
Program	64.624.040.340	92.801.397.494
Spot	29.386.228.622	61.754.097.462
Adlibs	16.907.340.000	36.299.705.001
Event off-air	3.988.115.310	10.075.013.256
Lain-lain	9.880.195.527	9.603.972.923
Jumlah pendapatan	124.785.919.799	210.534.186.136
Potongan pendapatan	(51.904.313.072)	(60.631.407.747)
<b>Jumlah</b>	<b>72.881.606.727</b>	<b>149.902.778.389</b>

Rincian pendapatan kepada pelanggan yang jumlah kumulatif individual masing-masing melebihi 10% dari pendapatan konsolidasian adalah sebagai berikut:

	<b>2020</b>		<b>2019</b>	
	<b>Jumlah</b>	<b>Persentase terhadap Jumlah Pendapatan Konsolidasian</b>	<b>Jumlah</b>	<b>Persentase terhadap Jumlah Pendapatan Konsolidasian</b>
PT Media Network				
Atlas Indonesia	18.949.217.749	26%	19.478.394.750	13%
PT Mahaka Media Tbk.	12.389.873.144	17%	4.624.681.567	3%
PT Fasih Media Harapan	5.830.528.538	8%	19.815.483.759	13%

**24. BEBAN OPERASI**

Akun ini terdiri dari:

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<u>Beban program dan siaran:</u>		
Siaran	7.668.026.927	3.756.054.876
Musik	408.070.447	352.681.168
Operasional produksi	65.261.401	58.930.237
Teknik	16.355.700	190.188.181
<b>Jumlah beban program dan siaran</b>	<b>8.157.714.475</b>	<b>4.357.854.462</b>

**PT MAHAKA RADIO INTEGRA Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2020**  
(Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**24. BEBAN OPERASI (Lanjutan)**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<u>Beban umum dan administrasi:</u>		
Gaji karyawan dan tunjangan	52.443.111.030	53.707.809.545
Beban penyusutan		
aset hak guna (Catatan 11)	4.888.978.657	-
Promosi dan penjualan	4.864.524.013	18.496.238.414
Penyusutan (Catatan 10)	4.042.997.768	3.638.721.972
Penyisihan imbalan pasca masa kerja (Catatan 25)	2.921.524.328	1.478.639.050
Administrasi	2.788.306.188	1.129.377.936
Penelitian dan pengembangan	2.787.570.538	2.849.298.871
Beban bunga aset hak guna (Catatan 11)	1.710.538.827	-
<i>Bandwidth radio active</i>	1.403.318.541	227.122.233
Sewa	1.282.852.825	5.809.915.341
Utilitas	1.164.815.430	1.652.720.499
Telekomunikasi	1.148.298.193	1.186.943.321
Asuransi	1.095.965.253	872.236.851
Jasa manajemen	390.000.000	390.000.000
Transportasi	266.064.155	684.367.946
Rumah tangga kantor	259.476.617	498.616.682
Pajak dan perizinan	236.423.411	629.277.407
Perjalanan dinas	63.093.248	286.178.382
Lain-lain	2.524.904.279	3.373.150.707
<b>Jumlah beban umum dan administrasi</b>	<b>86.282.763.301</b>	<b>96.910.615.157</b>

**25. PENYISIHAN IMBALAN PASCA MASA KERJA**

Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, entitas anak mencatat estimasi utang imbalan pasca masa kerja berdasarkan perhitungan aktuaris independen yang dilakukan oleh PT Sigma Prima Solusindo yang dalam laporannya tanggal 1 Maret 2021 dan 27 Februari 2020, menggunakan metode "Projected Unit Credit" dan asumsi-asumsi sebagai berikut:

	<b>31 Desember 2020</b>	<b>31 Desember 2019</b>
Tingkat diskonto	6,24% - 7,75%	7,16% - 8,21%
Tingkat kenaikan gaji tahunan	10,00%	10,00%
Tingkat mortalitas	TMI-IV tahun 2019	TMI-III tahun 2011
Usia pensiun (tahun)	58	58

Liabilitas imbalan pasca masa kerja adalah sebagai berikut:

	<b>31 Desember 2020</b>	<b>31 Desember 2019</b>
Nilai kini liabilitas imbalan pasca masa kerja	16.420.479.973	13.370.214.500
Biaya jasa lalu yang belum diakui - <i>non vested</i>	-	-
<b>Nilai bersih liabilitas dalam laporan posisi keuangan konsolidasian</b>	<b>16.420.479.973</b>	<b>13.370.214.500</b>

**PT MAHAKA RADIO INTEGRA Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2020**  
(Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**25. PENYISIHAN IMBALAN PASCA MASA KERJA (Lanjutan)**

Mutasi liabilitas imbalan pasca masa kerja adalah sebagai berikut:

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Saldo awal tahun	13.370.214.500	10.977.080.467
Beban penyisihan imbalan pasca masa kerja	2.921.524.328	1.478.639.050
Kerugian komprehensif lain	350.501.682	1.102.994.309
Realisasi pembayaran	(221.760.537)	(188.499.326)
<b>Saldo akhir tahun</b>	<b>16.420.479.973</b>	<b>13.370.214.500</b>

Beban penyisihan imbalan pasca masa kerja adalah sebagai berikut:

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Beban jasa kini	1.858.357.813	1.646.473.456
Beban bunga	1.068.827.468	927.205.354
Penyelesaian program	-	188.499.326
Penurunan kewajiban akibat perubahan program	(5.660.953)	(1.283.539.086)
<b>Jumlah beban penyisihan imbalan pasca kerja</b>	<b>2.921.524.328</b>	<b>1.478.639.050</b>

Rekonsiliasi kerugian komprehensif lain sebelum pajak adalah sebagai berikut:

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Saldo awal tahun	1.292.591.936	189.597.627
Kerugian komprehensif lain tahun berjalan	350.501.682	1.102.994.309
<b>Saldo akhir tahun</b>	<b>1.643.093.618</b>	<b>1.292.591.936</b>

Perbandingan nilai kini dari liabilitas imbalan pasca masa kerja dan penyesuaian liabilitas program (efek selisih perbedaan antara asumsi aktuarial yang digunakan pada tahun sebelumnya dengan yang terjadi pada tahun berjalan) yang muncul untuk 5 tahun ke belakang adalah sebagai berikut:

	<b>Nilai kini liabilitas imbalan pasti</b>	<b>Penyesuaian liabilitas program</b>
31 Desember 2020	16.420.479.973	(3.655.889.734)
31 Desember 2019	13.370.214.500	5.348.429.705
31 Desember 2018	10.977.080.467	3.307.530.925
31 Desember 2017	10.687.578.290	4.959.794.304
31 Desember 2016	6.140.437.579	(1.468.964.812)

Perubahan satu poin persentase asumsi tingkat diskonto akan memiliki dampak terhadap liabilitas imbalan kerja sebagai berikut:

	<b>31 Desember 2020</b>	<b>31 Desember 2019</b>
Kenaikan	(1.927.669.926)	(1.597.676.031)
Penurunan	2.288.892.003	1.897.271.507

**PT MAHAKA RADIO INTEGRATA Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2020**  
(Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**26. PERPAJAKAN**

**a. Manfaat (Beban) Pajak Penghasilan**

Rekonsiliasi antara laba (rugi) komersial sebelum pajak penghasilan sesuai laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dengan taksiran penghasilan kena pajak pengakuisisi secara akuntansi (RA) untuk tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2020 dan 2019 adalah sebagai berikut:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Laba (rugi) sebelum pajak penghasilan menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian	(43.530.469.623)	46.397.027.645
Ditambah:		
Rugi (laba) entitas anak sebelum pajak penghasilan	45.178.692.645	(12.362.707.781)
Laba sebelum pajak	1.648.223.022	34.034.319.864
Beda temporer:		
Penyisihan imbalan pasca masa kerja	926.679.773	459.605.223
Aset hak guna	48.696.900	(76.745.004)
Realisasi pembayaran imbalan pasca masa kerja	-	(27.002.063)
Beda tetap:		
Penurunan nilai piutang	4.054.956.920	135.169.967
Jamuan dan sumbangan	1.553.036.437	159.633.954
Pendapatan keuangan	(38.473.342)	(90.597.329)
Lain-lain	2.980.341.363	1.882.012.915
<b>Taksiran penghasilan kena pajak RA</b>	<b>11.173.461.073</b>	<b>36.476.397.527</b>

Perhitungan beban pajak adalah sebagai berikut:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
<u>Pajak kini</u>		
Perusahaan	2.244.159.579	9.119.099.250
Entitas anak	1.442.390.869	7.939.498.463
Jumlah beban pajak kini	3.686.550.448	17.058.597.713

**PT MAHAKA RADIO INTEGRATA Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2020**  
(Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**26. PERPAJAKAN (Lanjutan)**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<u>Pajak tangguhan</u>		
(Pengaruh beda temporer pada tarif pajak maksimum 22% pada tahun 2020 dan tarif pajak maksimum 25% pada tahun 2019 )		
Perusahaan		
Kombinasi bisnis	(2.061.404.184)	-
Penyisihan imbalan pasca masa kerja	655.478.372	(97.175.607)
Aset hak guna	7.617.779	-
Entitas anak		
Rugi fiskal	4.861.389.081	(2.399.165.734)
Penyisihan imbalan pasca masa kerja	(920.983.554)	(191.434.252)
Aset hak guna	(171.460.612)	-
Jumlah manfaat pajak tangguhan - bersih	2.370.636.882	(2.687.775.593)
<b>Jumlah beban pajak - bersih</b>	<b>6.057.187.330</b>	<b>14.370.822.120</b>

Perhitungan taksiran utang pajak penghasilan tahun berjalan adalah sebagai berikut:

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Pajak kini		
Perusahaan	2.244.159.579	9.119.099.250
Entitas anak	1.442.390.869	7.939.498.463
Jumlah pajak kini	3.686.550.448	17.058.597.713
Dikurangi pajak dibayar di muka		
Perusahaan	(2.243.279.510)	(7.484.775.401)
Entitas anak	(2.548.265.162)	(7.026.234.065)
Jumlah pajak dibayar di muka	(4.791.544.672)	(14.511.009.466)
<b>Taksiran utang pajak penghasilan</b>		
Perusahaan	880.069	1.634.323.849
Entitas anak	(1.105.874.293)	913.264.398
<b>Jumlah</b>	<b>(1.104.994.224)</b>	<b>2.547.588.247</b>

**PT MAHAKA RADIO INTEGRATA Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2020**  
(Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**26. PERPAJAKAN (Lanjutan)**

Rekonsiliasi antara laba komersial sebelum pajak penghasilan sesuai laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain dengan taksiran rugi fiskal entitas anak (entitas induk secara hukum) untuk tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2020 dan 2019 adalah sebagai berikut:

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Laba sebelum pajak penghasilan menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain Perusahaan	27.617.090.754	22.091.473.089
Beda tetap:		
Pendapatan dividen	(40.883.578.696)	(30.282.591.192)
Pendapatan keuangan	(45.583.712)	(35.774.201)
Lain-lain	859.400.505	120.974.391
Taksiran rugi fiskal	(12.452.671.149)	(8.105.917.913)
Akumulasi rugi fiskal	(15.024.293.130)	(6.918.375.217)
<b>Taksiran rugi fiskal pada akhir tahun</b>	<b>(27.476.964.279)</b>	<b>(15.024.293.130)</b>

Rekonsiliasi antara beban (manfaat) pajak penghasilan yang tercermin di dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dengan hasil perkalian laba sebelum pajak penghasilan Grup dengan tarif pajak yang berlaku untuk tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2020 dan 2019 adalah sebagai berikut:

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Laba sebelum pajak penghasilan menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain	27.617.090.754	22.091.473.089
Beban pajak dihitung dengan tarif 22% pada 2020 dan 25% pada 2019	6.075.759.966	5.522.868.272
Beda tetap:		
Pendapatan dividen	(8.994.387.313)	(7.570.647.798)
Pendapatan keuangan	(10.028.417)	(8.943.550)
Lain-lain	189.068.111	30.243.598
Manfaat pajak penghasilan - Perusahaan	(2.739.587.653)	(2.026.479.478)
Penyisihan aset pajak tangguhan - rugi fiskal	(1.016.485.629)	-
Beban pajak penghasilan - entitas anak	(2.301.114.048)	16.397.301.598
<b>Jumlah beban (manfaat) pajak - bersih</b>	<b>(6.057.187.330)</b>	<b>14.370.822.120</b>

Pada tanggal 11 Desember 2020, PT Suara Irama Indah (SII), entitas anak, telah menerima Surat Tagihan Pajak Penghasilan periode Juni 2020 dengan jumlah yang masih harus dibayar sebesar Rp 502.598.296. Pada tanggal 21 Desember 2020, SII mengajukan permohonan pengurangan atau pembatalan Surat Tagihan Pajak tersebut dan telah menerima Surat Keputusan Direktur Jenderal Pajak tentang pengurangan ketentuan pajak atas surat tagihan pajak pada tanggal 29 April 2021. Dalam surat ini diputuskan jumlah yang masih harus dibayar SII adalah sebesar Rp 351.848.802. Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian, SII masih dalam proses pengajuan cicilan atas surat tagihan pajak ini.



**PT MAHAKA RADIO INTEGRATA Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2020**  
(Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

---

**26. PERPAJAKAN (Lanjutan)**

Pada tanggal 11 Desember 2020, SII telah menerima Surat Tagihan Pajak Penghasilan periode Mei 2020 dengan jumlah yang masih harus dibayar Rp 507.338.385. Pada tanggal 21 Desember 2020, SII mengajukan permohonan pengurangan atau pembatalan Surat Tagihan Pajak tersebut dan telah menerima Surat Keputusan Direktur Jenderal Pajak tentang pengurangan ketetapan pajak atas surat tagihan pajak pada tanggal 29 April 2021. Dalam surat ini diputuskan jumlah yang masih harus dibayar SII adalah sebesar Rp 355.166.870. Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian, SII masih dalam proses pengajuan cicilan atas surat tagihan pajak ini.

Pada tanggal 11 Desember 2020, SII telah menerima Surat Tagihan Pajak Penghasilan periode periode April 2020 dengan jumlah yang masih harus dibayar Rp 512.078.483. Pada tanggal 21 Desember 2020, SII mengajukan permohonan pengurangan atau pembatalan Surat Tagihan Pajak tersebut dan telah menerima Surat Keputusan Direktur Jenderal Pajak tentang pengurangan ketetapan pajak atas surat tagihan pajak pada tanggal 29 April 2021. Dalam surat ini diputuskan jumlah yang masih harus dibayar SII adalah sebesar Rp 358.484.939. Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian, SII masih dalam proses pengajuan cicilan atas surat tagihan pajak ini.

Pada tanggal 14 April 2020, SII telah menerima Surat Tagihan Pajak Penghasilan periode periode November 2019 dengan jumlah yang masih harus dibayar Rp 660.437.658. Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian, SII masih dalam proses pengajuan cicilan atas surat tagihan pajak ini.

Pada tanggal 14 April 2020, SII telah menerima Surat Tagihan Pajak Penghasilan periode periode Desember 2019 dengan jumlah yang masih harus dibayar Rp 648.209.183. Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian, SII masih dalam proses pengajuan cicilan atas surat tagihan pajak ini.

Grup menyerahkan SPT Tahunan berdasarkan perhitungan sendiri (*self-assessment*). Berdasarkan perubahan terakhir atas Undang-undang Ketentuan Umum Perpajakan pada tahun 2007, Otoritas Pajak dapat menetapkan atau mengubah besarnya liabilitas pajak dalam waktu lima tahun sejak tanggal terutangnya pajak.

Perubahan Tarif Pajak Badan

Pada tanggal 31 Maret 2020, sebagai bagian dari stimulus ekonomi untuk perlindungan dampak Covid-19, Pemerintah Republik Indonesia mengumumkan Peraturan Pemerintah Pengganti Undang-undang ("Perpu") No. 1 Tahun 2020 tentang Kebijakan Keuangan Negara dan Stabilitas Sistem Keuangan untuk Penanganan Pandemi Corona Virus Disease 2019 (Covid-19) dan/atau Dalam Rangka Menghadapi Ancaman Yang Membahayakan Perekonomian Nasional dan/atau Stabilitas Sistem Keuangan.

Perpu No.1 Tahun 2020 mengatur, antara lain, penurunan tarif pajak badan sebagai berikut:

- Untuk tahun pajak 2020 dan 2021: dari 25% menjadi 22%;
- Mulai tahun pajak 2022: dari 22% menjadi 20%;
- Perusahaan Terbuka dalam negeri yang memenuhi kriteria tambahan tertentu dapat memperoleh tarif pajak sebesar 3% lebih rendah dari tarif pajak yang disebutkan di atas.

Perpu tersebut telah ditetapkan menjadi Undang-undang No. 2/2020 pada tanggal 18 Mei 2020.

**PT MAHAKA RADIO INTEGRATA Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2020**  
(Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**26. PERPAJAKAN (Lanjutan)**

**b. Pajak Tangguhan**

Aset pajak tangguhan pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019 adalah sebagai berikut:

	<b>2020</b>			
	<b>Saldo Awal</b>	<b>Diakui pada Laba Rugi *)</b>	<b>Diakui pada Penghasilan Komprehensif Lain</b>	<b>Saldo Akhir</b>
<b><u>Aset Pajak Tangguhan</u></b>				
Entitas anak				
Rugi fiskal	4.861.389.081	(4.861.389.081)	-	-
Penyisihan imbalan pasca masa kerja	1.819.608.500	920.983.554	108.914.869	2.849.506.923
Aset hak guna	-	171.460.612	-	171.460.612
<b>Jumlah aset pajak tangguhan</b>	<b><u>6.680.997.581</u></b>	<b><u>(3.768.944.915)</u></b>	<b><u>108.914.869</u></b>	<b><u>3.020.967.535</u></b>
<b><u>Liabilitas Pajak Tangguhan</u></b>				
Perusahaan				
Penyisihan imbalan pasca masa kerja	1.450.281.443	(655.478.372)	(31.804.499)	762.998.572
Aset hak guna	-	(7.617.779)	-	(7.617.779)
Kombinasi bisnis	(17.178.368.199)	2.061.404.184	-	(15.116.964.015)
<b>Jumlah aset (liabilitas) pajak tangguhan</b>	<b><u>(15.728.086.756)</u></b>	<b><u>1.398.308.033</u></b>	<b><u>(31.804.499)</u></b>	<b><u>(14.361.583.222)</u></b>

\*) Termasuk penyesuaian akibat perubahan tarif pajak badan sebesar Rp 1.085.650.701 yang disajikan dalam laba rugi.

	<b>2019</b>			
	<b>Saldo Awal</b>	<b>Diakui pada Laba Rugi</b>	<b>Diakui pada Penghasilan Komprehensif Lain</b>	<b>Saldo Akhir</b>
<b><u>Aset Pajak Tangguhan</u></b>				
Entitas anak				
Rugi fiskal	2.462.223.347	2.399.165.734	-	4.861.389.081
Penyisihan imbalan pasca masa kerja	1.454.984.367	191.434.252	173.189.881	1.819.608.500
<b>Jumlah aset pajak tangguhan</b>	<b><u>3.917.207.714</u></b>	<b><u>2.590.599.986</u></b>	<b><u>173.189.881</u></b>	<b><u>6.680.997.581</u></b>
<b><u>Liabilitas Pajak Tangguhan</u></b>				
Perusahaan				
Penyisihan imbalan pasca masa kerja	1.250.547.140	97.175.607	102.558.696	1.450.281.443
Kombinasi bisnis	(17.178.368.199)	-	-	(17.178.368.199)
<b>Jumlah liabilitas pajak tangguhan</b>	<b><u>(15.927.821.059)</u></b>	<b><u>97.175.607</u></b>	<b><u>102.558.696</u></b>	<b><u>(15.728.086.756)</u></b>

**PT MAHAKA RADIO INTEGRA Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2020**  
(Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**26. PERPAJAKAN (Lanjutan)**

**c. Utang Pajak**

	<b>31 Desember 2020</b>	<b>31 Desember 2019</b>
Pajak Penghasilan:		
Pasal 4 (2) - PP 23	-	9.294.077
Pasal 4 (2)	24.887.000	44.409.500
Pasal 21	253.913.299	712.242.560
Pasal 23	54.094.065	27.243.408
Pasal 25	1.005.475.973	575.202.117
Pasal 29		
Tahun 2020	1.959.973	-
Tahun 2019	-	2.538.294.170
Tahun 2015	303.046.139	303.046.139
Pajak Pertambahan Nilai	1.061.224.367	1.276.604.979
<b>Jumlah</b>	<b>2.704.600.816</b>	<b>5.486.336.950</b>

**27. SALDO DAN TRANSAKSI DENGAN PIHAK-PIHAK BERELASI**

Rincian pihak berelasi, hubungan dengan Perusahaan dan sifat saldo akun/transaksi, adalah sebagai berikut:

No.	Pihak-pihak Berelasi	Hubungan	Sifat Saldo Akun/Transaksi
1.	PT Beyond Media	Pemegang saham	Pemberian piutang dan utang
2.	PT Mahaka Media Tbk.	Pemegang saham	Pemberian piutang, utang dan penjualan
3.	PT Avabanindo Perkasa	Entitas sepengendali	Pemberian piutang
4.	PT Radionet Cipta Karya	Perusahaan asosiasi	Pemberian piutang dan investasi saham
5.	PT Republika Media Mandiri	Entitas sepengendali	Pemberian piutang
6.	PT Republika Media Visual	Entitas sepengendali	Pemberian piutang
7.	PT Danapati Abinaya Investama	Entitas sepengendali	Pemberian piutang
8.	PT Entertainment Live Indonesia	Entitas sepengendali	Pemberian piutang
9.	PT Lemon Production	Entitas sepengendali	Pemberian piutang
10.	PT Raja Karcis.com	Entitas sepengendali	Pemberian piutang
11.	PT Media Suara Global	Perusahaan afiliasi	Pemberian piutang
12.	PT Bina Mahasiswa Indonesia	Entitas sepengendali	Pemberian piutang
13.	PT Media Cipta Mahardhika	Entitas sepengendali	Pemberian piutang dan utang
14.	PT Amantara Kalyana	Perusahaan afiliasi	Pemberian piutang
15.	PT Maharnawa Kanaka	Perusahaan afiliasi	Pemberian piutang
16.	PT Mega Consultindo Perdana	Perusahaan afiliasi	Pemberian piutang
17.	PT Indonesia Sport Venture	Perusahaan afiliasi	Pemberian piutang
18.	PT Ekatana Intrasurya Persada	Perusahaan afiliasi	Pemberian piutang
19.	PT Pratama Prima Utama	Pemegang saham	Pemberian piutang
20.	PT Strategi Inisiatif Media	Perusahaan afiliasi	Pemberian piutang
21.	PT Mahaka Visual Integra	Perusahaan afiliasi	Pemberian piutang

**PT MAHAKA RADIO INTEGRA Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2020**  
(Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**27. SALDO DAN TRANSAKSI DENGAN PIHAK-PIHAK BERELASI (Lanjutan)**

Transaksi dan saldo yang signifikan dengan pihak berelasi adalah sebagai berikut:

a. Piutang usaha pihak berelasi

Saldo piutang usaha kepada pihak berelasi pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019 terdiri dari:

	Jumlah		Persentase Terhadap Jumlah Aset	
	31 Desember 2020	31 Desember 2019	31 Desember 2020	31 Desember 2019
PT Mahaka Media Tbk.	9.864.601.255	16.411.827.026	3,11	4,62
PT Beyond Media	3.746.209.352	5.000.635.285	1,18	1,41
PT Mahaka Visual Integra	1.853.573.645	1.853.573.645	0,58	0,52
Lain-lain	502.902.125	549.785.715	0,16	0,15
<b>Jumlah</b>	<b>15.967.286.377</b>	<b>23.815.821.671</b>	<b>5,03</b>	<b>6,70</b>

b. Piutang pihak berelasi

Saldo piutang kepada pihak berelasi pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019 terdiri dari:

	Jumlah		Persentase Terhadap Jumlah Aset	
	31 Desember 2020	31 Desember 2019	31 Desember 2020	31 Desember 2019
<b>Jangka Pendek</b>				
PT Beyond Media	44.731.070.284	36.120.193.526	14,11	10,17
PT Mahaka Media Tbk.	4.759.463.890	-	1,50	-
PT Mahaka Visual Integra	1.906.299.214	-	0,60	-
<b>Jumlah jangka pendek</b>	<b>51.396.833.388</b>	<b>36.120.193.526</b>	<b>16,21</b>	<b>10,17</b>
<b>Jangka Panjang</b>				
PT Media Cipta Mahardhika	2.456.358.646	2.456.358.646	0,77	0,69
PT Raja Karcis.com	1.971.571.987	1.773.571.987	0,62	0,49
PT Entertainment Live Indonesia	1.000.000.000	1.000.000.000	0,32	0,28
PT Beyond Media	-	11.030.158.471	-	3,11
PT Mahaka Media Tbk.	-	7.254.531.919	-	2,03
PT Mahaka Visual Integra	-	3.296.299.214	-	0,93
PT Mega Consultindo Perdana	-	2.000.000.000	-	0,56
Lain-lain	4.334.108.260	3.913.696.732	1,37	1,10
<b>Jumlah jangka panjang</b>	<b>9.762.038.893</b>	<b>32.724.616.969</b>	<b>3,08</b>	<b>9,19</b>
Dikurangi: Penyisihan penurunan nilai piutang	(7.187.942.034)	-	(2,27)	-
<b>Jumlah</b>	<b>53.970.930.247</b>	<b>68.844.810.495</b>	<b>17,02</b>	<b>19,36</b>

**PT MAHAKA RADIO INTEGRAL Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2020**  
(Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**27. SALDO DAN TRANSAKSI DENGAN PIHAK-PIHAK BERELASI (Lanjutan)**

Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, Piutang kepada PT Beyond Media (BM) merupakan piutang sehubungan dengan restrukturisasi kepemilikan dalam Perusahaan dan entitas anak yang terjadi ketika BM membeli 60% kepemilikan atas saham pada Perusahaan dan PT Suara Irama Indah (SII) dari PT Mahaka Radio Integra Tbk. (d/h PT Genta Sabda Nusantara) (pemilik sebelumnya). Untuk keperluan tersebut, BM melakukan pinjaman kepada Perusahaan dan SII yang dananya berasal dari utang kepada PT Bank UOB Indonesia. Utang kepada PT Bank UOB Indonesia telah dilunasi oleh SII pada tahun 2016 dan Perusahaan telah melunasi pada tahun 2017. Piutang kepada PT Mahaka Media Tbk. merupakan piutang untuk keperluan operasional.

Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, piutang kepada pihak berelasi akan jatuh tempo pada tanggal 31 Desember 2021.

c. Utang pihak berelasi

Saldo utang kepada pihak berelasi pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019 terdiri dari:

	Jumlah		Persentase Terhadap Jumlah Liabilitas	
	31 Desember 2020	31 Desember 2019	31 Desember 2020	31 Desember 2019
Jangka Pendek				
PT Mahaka Media Tbk.	-	18.799.400.000	-	17,43
Jangka Panjang				
PT Beyond Media	2.905.226.449	2.905.226.449	2,41	2,69
Fajar Aryo Wisnutomo				
Rachmadi	111.877.133	-	0,09	0,00
Lain-lain	46.953.563	24.000.000	0,04	0,02
Jumlah jangka panjang	3.064.057.145	2.929.226.449	2,54	2,71
<b>Jumlah</b>	<b>3.064.057.145</b>	<b>21.728.626.449</b>	<b>2,54</b>	<b>20,14</b>

Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, utang kepada PT Mahaka Media Tbk. merupakan utang yang timbul atas transaksi akuisisi entitas asosiasi. Berdasarkan Surat Kesepakatan Pelunasan No. 008/PTMM/LGL/XII/2019 tanggal 18 Desember 2019, utang ini akan diselesaikan paling lambat pada tanggal 18 Desember 2020. Pada tahun 2020, Perusahaan telah melunasi utang tersebut.

Utang kepada PT Beyond Media merupakan utang untuk keperluan operasional. Utang ini tidak memiliki jangka waktu pembayaran pasti dan tidak dikenakan bunga.

d. Pendapatan

Saldo pendapatan selama tahun 2020 dan 2019 terdiri dari:

	Jumlah		Persentase Terhadap Jumlah Pendapatan	
	2020	2019	2020	2019
PT Mahaka Media Tbk.	12.389.873.144	4.624.681.567	17,00	3,09
Lain-lain	597.468.182	103.188.500	0,82	0,07
<b>Jumlah</b>	<b>12.987.341.326</b>	<b>4.727.870.067</b>	<b>17,82</b>	<b>3,16</b>

**PT MAHAKA RADIO INTEGRA Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2020**  
(Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**28. INFORMASI SEGMENT OPERASI**

Informasi segmen primer adalah berdasarkan segmen geografis yaitu Jakarta dan Surabaya.

Daerah geografis Grup adalah sebagai berikut:

**31 Desember 2020**

<b>Daerah geografis</b>	<b>Perusahaan</b>
Jakarta	PT Mahaka Radio Integra Tbk. PT Radio Attahiriyah PT Suara Irama Indah PT Radio Merpati Dharmawangsa PT Radio Ramako Djaja Raya PT Radio Kirana Insan Suara PT Radio Mustang Utama PT Mahaka Digital Inovasi
Surabaya	PT Radio Camar

**31 Desember 2019**

<b>Daerah geografis</b>	<b>Perusahaan</b>
Jakarta	PT Mahaka Radio Integra Tbk. PT Radio Attahiriyah PT Suara Irama Indah PT Radio Merpati Dharmawangsa PT Radio Ramako Djaja Raya PT Radio Kirana Insan Suara PT Radio Mustang Utama PT Mahaka Radio Digital
Surabaya	PT Radio Camar

**2020**

	<b>Jakarta</b>	<b>Surabaya</b>	<b>Eliminasi</b>	<b>Jumlah</b>
<b>POS-POS LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN</b>				
Aset Lancar	138.128.462.427	5.621.187.844	(250.832.500)	143.498.817.771
Aset Tidak Lancar	267.884.658.247	1.512.655.904	(95.771.893.069)	173.625.421.082
<b>Jumlah Aset</b>	<b>406.013.120.674</b>	<b>7.133.843.748</b>	<b>(96.022.725.569)</b>	<b>317.124.238.853</b>
Liabilitas Jangka Pendek	22.902.362.050	743.470.872	(406.116.421)	23.239.716.501
Liabilitas Jangka Panjang	161.010.515.359	6.090.632.453	(69.823.274.229)	97.277.873.583
Ekuitas	222.100.243.266	299.740.423	(25.793.334.920)	196.606.648.769
<b>Jumlah Liabilitas dan Ekuitas</b>	<b>406.013.120.675</b>	<b>7.133.843.748</b>	<b>(96.022.725.570)</b>	<b>317.124.238.853</b>

**PT MAHAKA RADIO INTEGRA Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2020**  
(Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**28. INFORMASI SEGMENT OPERASI (Lanjutan)**

	<b>2020</b>			
	<b>Jakarta</b>	<b>Surabaya</b>	<b>Eliminasi</b>	<b>Jumlah</b>
<b>POS-POS LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN</b>				
Pendapatan Bersih	68.781.449.791	4.100.156.936	-	72.881.606.727
Beban Operasi	(90.700.138.532)	(5.306.702.057)	1.566.362.813	(94.440.477.776 )
Pendapatan (Beban) Lain-Lain	(1.330.478.033)	(83.701.749)	(20.557.418.792)	(21.971.598.574 )
<b>Rugi Sebelum Pajak Penghasilan</b>	<b>(23.249.166.774)</b>	<b>(1.290.246.870)</b>	<b>(18.991.055.979)</b>	<b>(43.530.469.623)</b>
<b>Pajak Penghasilan</b>	<b>(5.964.513.434)</b>	<b>(92.673.896)</b>	<b>-</b>	<b>(6.057.187.330)</b>
<b>Jumlah Rugi Tahun Berjalan</b>	<b>(29.213.680.208)</b>	<b>(1.382.920.766)</b>	<b>(18.991.055.979)</b>	<b>(49.587.656.953)</b>
<b>Penghasilan Komprehensif Lain</b>	<b>738.305.588</b>	<b>32.574.154</b>	<b>(385.793.680)</b>	<b>385.086.062</b>
<b>Jumlah Rugi Komprehensif Tahun Berjalan</b>	<b>(28.475.374.620)</b>	<b>(1.350.346.612)</b>	<b>(19.376.849.659)</b>	<b>(49.202.570.891)</b>
	<b>2019</b>			
	<b>Jakarta</b>	<b>Surabaya</b>	<b>Eliminasi</b>	<b>Jumlah</b>
<b>POS-POS LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN</b>				
Aset Lancar	146.732.048.858	8.350.424.280	(5.113.450.108)	149.969.023.030
Aset Tidak Lancar	345.237.386.608	958.477.245	(141.029.240.086)	205.166.623.767
<b>Jumlah Aset</b>	<b>491.969.435.466</b>	<b>9.308.901.525</b>	<b>(146.142.690.194)</b>	<b>355.135.646.797</b>
Liabilitas Jangka Pendek	52.636.982.718	729.441.447	(5.268.622.150)	48.097.802.015
Liabilitas Jangka Panjang	111.612.499.588	6.901.260.100	(58.759.466.241)	59.754.293.447
Ekuitas	327.719.953.160	1.678.199.978	(82.114.601.803)	247.283.551.335
<b>Jumlah Liabilitas dan Ekuitas</b>	<b>491.969.435.466</b>	<b>9.308.901.525</b>	<b>(146.142.690.194)</b>	<b>355.135.646.797</b>
<b>POS-POS LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN</b>				
Pendapatan Bersih	140.606.731.604	9.296.046.785	-	149.902.778.389
Beban Operasi	(92.648.573.414)	(7.684.931.038)	(934.965.167)	(101.268.469.619 )
Pendapatan (Beban) Lain-Lain	11.786.592.637	(41.588.090)	(13.982.285.672)	(2.237.281.125 )
<b>Laba Sebelum Pajak Penghasilan</b>	<b>59.744.750.827</b>	<b>1.569.527.657</b>	<b>(14.917.250.839)</b>	<b>46.397.027.645</b>
<b>Pajak Penghasilan</b>	<b>(14.064.343.336)</b>	<b>(316.960.259)</b>	<b>10.481.475</b>	<b>(14.370.822.120)</b>
<b>Jumlah Laba Tahun Berjalan</b>	<b>45.680.407.491</b>	<b>1.252.567.398</b>	<b>(14.906.769.364)</b>	<b>32.026.205.525</b>
<b>Penghasilan Komprehensif Lain</b>	<b>(1.396.808.891)</b>	<b>(75.481.420)</b>	<b>485.552.506</b>	<b>(986.737.805)</b>
<b>Jumlah Laba Komprehensif Tahun Berjalan</b>	<b>44.283.598.600</b>	<b>1.177.085.978</b>	<b>(14.421.216.858)</b>	<b>31.039.467.720</b>



**PT MAHAKA RADIO INTEGRA Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2020**  
(Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**28. INFORMASI SEGMENT OPERASI (Lanjutan)**

Informasi segmen sekunder adalah berdasarkan segmen bidang usaha yaitu Radio dan Platform Digital.

Bidang Usaha Grup adalah sebagai berikut:

<b>31 Desember 2020</b>				
<b>Bidang usaha</b>	<b>Perusahaan</b>			
Radio	PT Mahaka Radio Integra Tbk. PT Radio Attahiriyah PT Suara Irama Indah PT Radio Merpati Dharmawangsa PT Radio Ramako Djaja Raya PT Radio Kirana Insan Suara PT Radio Mustang Utama PT Radio Camar			
Platform Digital	PT Mahaka Digital Inovasi			
<b>31 Desember 2019</b>				
<b>Bidang usaha</b>	<b>Perusahaan</b>			
Radio	PT Mahaka Radio Integra Tbk. PT Radio Attahiriyah PT Suara Irama Indah PT Radio Merpati Dharmawangsa PT Radio Ramako Djaja Raya PT Radio Kirana Insan Suara PT Radio Mustang Utama PT Radio Camar			
Platform Digital	PT Mahaka Radio Digital			
<b>2020</b>				
	<b>Radio</b>	<b>Platform Digital</b>	<b>Eliminasi</b>	<b>Jumlah</b>
<b>POS-POS LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN</b>				
Aset Lancar	121.871.131.469	21.878.518.802	(250.832.500)	143.498.817.771
Aset Tidak Lancar	267.000.872.466	2.396.441.685	(95.771.893.069)	173.625.421.082
<b>Jumlah Aset</b>	<b>388.872.003.935</b>	<b>24.274.960.487</b>	<b>(96.022.725.569)</b>	<b>317.124.238.853</b>
Liabilitas Jangka Pendek	22.592.839.260	1.052.993.662	(406.116.421)	23.239.716.501
Liabilitas Jangka Panjang	166.962.169.823	138.977.989	(69.823.274.229)	97.277.873.583
Ekuitas	199.316.994.853	23.082.988.836	(25.793.334.920)	196.606.648.769
<b>Jumlah Liabilitas dan Ekuitas</b>	<b>388.872.003.936</b>	<b>24.274.960.487</b>	<b>(96.022.725.570)</b>	<b>317.124.238.853</b>

**PT MAHAKA RADIO INTEGRA Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2020**  
(Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**28. INFORMASI SEGMENT OPERASI (Lanjutan)**

	<b>2020</b>			
	<b>Radio</b>	<b>Platform Digital</b>	<b>Eliminasi</b>	<b>Jumlah</b>
<b>POS-POS LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN</b>				
Pendapatan Bersih	72.881.606.727	-	-	72.881.606.727
Beban Operasi	(89.675.959.196)	(6.330.881.393)	1.566.362.813	(94.440.477.776)
Pendapatan (Beban) Lain-Lain	(1.274.560.534)	(139.619.248)	(20.557.418.792)	(21.971.598.574)
<b>Rugi Sebelum Pajak Penghasilan</b>	<b>(18.068.913.003)</b>	<b>(6.470.500.641)</b>	<b>(18.991.055.979)</b>	<b>(43.530.469.623)</b>
<b>Pajak Penghasilan</b>	<b>(6.059.461.366)</b>	<b>2.274.036</b>	<b>-</b>	<b>(6.057.187.330)</b>
<b>Jumlah Rugi Tahun Berjalan</b>	<b>(24.128.374.369)</b>	<b>(6.468.226.605)</b>	<b>(18.991.055.979)</b>	<b>(49.587.656.953)</b>
<b>Penghasilan Komprehensif Lain</b>	<b>773.447.727</b>	<b>(2.567.985)</b>	<b>(385.793.680)</b>	<b>385.086.062</b>
<b>Jumlah Laba (Rugi) Komprehensif Tahun Berjalan</b>	<b>(23.354.926.642)</b>	<b>(6.470.794.590)</b>	<b>(19.376.849.659)</b>	<b>(49.202.570.891)</b>
<b>2019</b>				
	<b>Radio</b>	<b>Platform Digital</b>	<b>Eliminasi</b>	<b>Jumlah</b>
<b>POS-POS LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN</b>				
Aset Lancar	154.506.389.578	576.083.560	(5.113.450.108)	149.969.023.030
Aset Tidak Lancar	345.057.375.668	1.138.488.185	(141.029.240.086)	205.166.623.767
<b>Jumlah Aset</b>	<b>499.563.765.246</b>	<b>1.714.571.745</b>	<b>(146.142.690.194)</b>	<b>355.135.646.797</b>
Liabilitas Jangka Pendek	53.057.666.298	308.757.867	(5.268.622.150)	48.097.802.015
Liabilitas Jangka Panjang	117.181.672.014	1.332.087.674	(58.759.466.241)	59.754.293.447
Ekuitas	329.324.426.934	73.726.204	(82.114.601.803)	247.283.551.335
<b>Jumlah Liabilitas dan Ekuitas</b>	<b>499.563.765.246</b>	<b>1.714.571.745</b>	<b>(146.142.690.194)</b>	<b>355.135.646.797</b>
<b>POS-POS LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN</b>				
Pendapatan Bersih	149.902.778.389	-	-	149.902.778.389
Beban Operasi	(99.398.539.285)	(934.965.167)	(934.965.167)	(101.268.469.619)
Pendapatan (Beban) Lain-Lain	11.745.227.650	(223.103)	(13.982.285.672)	(2.237.281.125)
<b>Laba Sebelum Pajak Penghasilan</b>	<b>62.249.466.754</b>	<b>(935.188.270)</b>	<b>(14.917.250.839)</b>	<b>46.397.027.645</b>
<b>Pajak Penghasilan</b>	<b>(14.391.785.070)</b>	<b>10.481.475</b>	<b>10.481.475</b>	<b>(14.370.822.120)</b>
<b>Jumlah Laba Tahun Berjalan</b>	<b>47.857.681.684</b>	<b>(924.706.795)</b>	<b>(14.906.769.364)</b>	<b>32.026.205.525</b>
<b>Penghasilan Komprehensif Lain</b>	<b>(1.470.723.309)</b>	<b>(1.567.002)</b>	<b>485.552.506</b>	<b>(986.737.805)</b>
<b>Jumlah Laba Komprehensif Tahun Berjalan</b>	<b>46.386.958.375</b>	<b>(926.273.797)</b>	<b>(14.421.216.858)</b>	<b>31.039.467.720</b>

**PT MAHAKA RADIO INTEGRA Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2020**  
(Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**29. ASET DAN LIABILITAS MONETER DALAM MATA UANG ASING**

		<b>31 Desember 2020</b>	
		<b>Mata Uang Asing</b>	<b>Setara Rupiah</b>
<b><u>Aset</u></b>			
Kas dan setara kas	\$AS	1.388.993	19.591.739.678
<b>Nilai Aset Moneter Bersih Dalam Mata Uang Asing</b>	<b>\$AS</b>	<b>1.388.993</b>	<b>19.591.739.678</b>
		<b>31 Desember 2019</b>	
		<b>Mata Uang Asing</b>	<b>Setara Rupiah</b>
<b><u>Aset</u></b>			
Kas dan setara kas	\$AS	5.907	82.114.794
<b>Nilai Aset Moneter Bersih Dalam Mata Uang Asing</b>	<b>\$AS</b>	<b>5.907</b>	<b>82.114.794</b>

Analisa sensitivitas

Pada tanggal 31 Desember 2020, berdasarkan simulasi yang rasional, jika nilai tukar Rupiah terhadap Dolar AS lebih tinggi / lebih rendah 10% dengan seluruh variabel-variabel lain tidak berubah, maka rugi sebelum pajak untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2020 lebih rendah / lebih tinggi sebesar Rp 1.959.168.040 terutama akibat selisih kurs atas kas dan setara kas dalam Dolar AS.

**30. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN**

Strategi manajemen risiko Grup ditujukan untuk meminimalkan pengaruh ketidakpastian yang dihadapi dalam pasar terhadap kinerja keuangan Grup.

Grup beroperasi di dalam negeri dan menghadapi berbagai risiko keuangan, termasuk risiko kredit, risiko suku bunga, risiko operasional dan risiko likuiditas. Kebijakan Grup adalah untuk tidak melakukan lindung nilai atas instrumen keuangannya.

**Risiko Suku Bunga Atas Nilai Wajar dan Arus Kas**

Risiko suku bunga Grup terutama timbul dari utang bank. Utang bank dengan suku bunga mengambang menimbulkan risiko suku bunga atas nilai wajar kepada Grup. Tidak terdapat utang bank Grup yang dikenakan suku bunga tetap.

Saat ini, Grup tidak mempunyai kebijakan formal lindung nilai atas risiko tingkat suku bunga.

Berikut ini menunjukkan sensitivitas kemungkinan perubahan tingkat suku bunga pinjaman. Dengan asumsi variabel lain konstan, laba sebelum beban pajak dipengaruhi oleh tingkat suku bunga mengambang sebagai berikut:

**PT MAHAKA RADIO INTEGRA Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2020**  
(Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**30. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (Lanjutan)**

Analisa sensitivitas

Pada tanggal 31 Desember 2020, berdasarkan simulasi yang rasional, jika tingkat suku bunga utang bank jangka panjang lebih tinggi / lebih rendah 100 basis poin dengan seluruh variabel-variabel lain tidak berubah, maka laba sebelum pajak untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2020 lebih rendah / lebih tinggi sebesar Rp 376.005.134 terutama akibat biaya utang bank dengan tingkat bunga mengambang yang lebih tinggi/lebih rendah.

**Risiko Kredit**

Risiko kredit timbul dari risiko kegagalan *counterparty* atas kewajiban kontraktual yang mengakibatkan kerugian keuangan kepada Grup. Grup tidak memiliki risiko konsentrasi kredit yang signifikan. Grup memiliki kebijakan untuk memastikan bahwa perdagangan hanya dilakukan dengan pelanggan yang mempunyai catatan kredit yang baik.

**Risiko Operasional**

Risiko operasional adalah risiko kerugian yang diakibatkan oleh kurang memadainya atau kegagalan dari proses internal, faktor manusia dan sistem atau dari kejadian-kejadian eksternal. Risiko ini melekat dalam semua proses bisnis, kegiatan operasional, sistem dan produk Grup.

**Risiko Likuiditas**

Risiko likuiditas adalah risiko yang antara lain disebabkan karena Grup tidak mampu memenuhi liabilitasnya yang jatuh tempo. Grup mengelola risiko likuiditas dengan mempertahankan cadangan yang memadai dan dukungan dari pemegang saham dengan terus memantau realisasi arus kas dengan mencocokkan profil jatuh tempo aset keuangan dan liabilitas keuangan.

Grup secara teratur mengevaluasi arus kas proyeksi dan aktual dan terus-menerus memantau kondisi pasar keuangan untuk mengidentifikasi kesempatan dalam melakukan penggalangan dana.

**Manajemen Modal**

Tujuan utama pengelolaan modal Grup adalah untuk memastikan pemeliharaan rasio modal yang sehat untuk mendukung usaha dan memaksimalkan imbalan bagi pemegang saham.

Grup mengelola struktur permodalan dan melakukan penyesuaian berdasarkan perubahan kondisi ekonomi. Untuk memelihara dan menyesuaikan struktur permodalan, Grup dapat menyesuaikan pembayaran dividen kepada pemegang saham atau menerbitkan saham baru.

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Jumlah utang bank	34.536.765.742	38.526.765.742
Dikurangi: kas dan setara kas	(34.041.839.344)	(10.779.195.285)
Utang bersih	494.926.398	27.747.570.457
Jumlah ekuitas yang diatribusikan kepada pemilik entitas induk	192.526.617.406	239.211.883.737
<b>Jumlah</b>	<b>0,003</b>	<b>0,116</b>

Tidak ada perubahan atas tujuan, kebijakan maupun proses dalam manajemen modal untuk tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2020 dan 2019.

**PT MAHAKA RADIO INTEGRA Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2020**  
(Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**30. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (Lanjutan)**

**Saling Hapus Aset dan Liabilitas Keuangan**

Grup juga telah menandatangani perjanjian yang tidak memenuhi kriteria untuk saling hapus aset dan liabilitas keuangan yang tunduk pada pengaturan penyelesaian secara neto tetapi masih memungkinkan penyelesaian secara neto untuk jumlah yang terkait dalam keadaan tertentu, misalnya dalam kejadian lalai termasuk kegagalan dari satu pihak untuk melakukan pembayaran pada saat jatuh tempo; kegagalan dari satu pihak untuk melakukan kewajiban yang disyaratkan dalam perjanjian setelah pemberitahuan kegagalan diberikan kepada pihak yang bersangkutan; atau kebangkrutan.

**Kualitas Aset dan Liabilitas Keuangan**

Kualitas aset keuangan sebagai berikut:

	<b>31 Desember 2020</b>			
	<b>Tidak Mengalami Penurunan Nilai</b>	<b>Mengalami Penurunan Nilai</b>	<b>Penurunan Nilai</b>	<b>Jumlah</b>
<b>Aset Keuangan</b>				
Bank dan setara kas	33.986.839.344	-	-	33.986.839.344
Piutang usaha	54.971.182.899	13.507.120.649	(13.507.120.649)	54.971.182.899
Aset keuangan lancar lainnya	735.116.442	897.291.787	(897.291.787)	735.116.442
Piutang pihak berelasi	53.970.930.247	7.187.942.034	(7.187.942.034)	53.970.930.247
Aset lain-lain - jaminan	784.432.447	-	-	784.432.447
<b>Jumlah</b>	<b>144.448.501.379</b>	<b>21.592.354.470</b>	<b>(21.592.354.470)</b>	<b>144.448.501.379</b>
	<b>31 Desember 2019</b>			
	<b>Tidak Mengalami Penurunan Nilai</b>	<b>Mengalami Penurunan Nilai</b>	<b>Penurunan Nilai</b>	<b>Jumlah</b>
<b>Aset Keuangan</b>				
Bank dan setara kas	10.724.195.285	-	-	10.724.195.285
Piutang usaha	98.842.669.026	11.285.380.531	(11.285.380.531)	98.842.669.026
Aset keuangan lancar lainnya	1.406.071.952	-	-	1.406.071.952
Piutang pihak berelasi	68.844.810.495	-	-	68.844.810.495
Aset lain-lain - jaminan	865.182.500	-	-	865.182.500
<b>Jumlah</b>	<b>180.682.929.258</b>	<b>11.285.380.531</b>	<b>(11.285.380.531)</b>	<b>180.682.929.258</b>

**Manajemen risiko likuiditas**

Grup mengelola risiko likuiditas yang hati-hati dan aktif dengan:

- Memelihara kecukupan dana untuk membiayai liabilitas yang jatuh tempo, kebutuhan modal kerja dan kebutuhan pembiayaan modal.
- Memonitor *forecast* dan aktual arus kas secara terus menerus atas kebutuhan likuiditas.
- Mencocokkan profil jatuh tempo aset dan liabilitas keuangan.
- Menjaga risiko likuiditas.

**PT MAHAKA RADIO INTEGRATA Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2020**  
(Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**30. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (Lanjutan)**

Berikut adalah jatuh tempo kontraktual dari liabilitas keuangan:

<b>31 Desember 2020</b>				
	<b>Nilai Tercatat</b>	<b>Satu tahun</b>	<b>Lebih dari Satu Tahun sampai Lima Tahun</b>	<b>Lebih dari Lima Tahun</b>
<b>Liabilitas Keuangan</b>				
Liabilitas keuangan jangka pendek lainnya	1.899.374.974	1.899.374.974	-	-
Utang bank	34.536.765.742	6.600.000.000	27.936.765.742	-
Biaya masih harus dibayar	6.832.084.165	6.832.084.165	-	-
Utang pihak berelasi	3.064.057.145	3.064.057.146	-	-
Liabilitas sewa	12.723.383.608	1.572.381.276	11.151.002.332	-
Obligasi konversi	25.389.000.000	25.389.000.000	-	-
<b>Jumlah</b>	<b>84.444.665.634</b>	<b>45.356.897.561</b>	<b>39.087.768.074</b>	<b>-</b>
<b>31 Desember 2019</b>				
	<b>Nilai Tercatat</b>	<b>Satu tahun</b>	<b>Lebih dari Satu Tahun sampai Lima Tahun</b>	<b>Lebih dari Lima Tahun</b>
<b>Liabilitas Keuangan</b>				
Liabilitas keuangan jangka pendek lainnya	5.008.750.745	5.008.750.745	-	-
Utang bank	38.526.765.742	10.800.000.000	27.726.765.742	-
Biaya masih harus dibayar	5.962.140.640	5.962.140.640	-	-
Utang pihak berelasi	21.728.626.449	18.799.400.000	-	2.929.226.449
<b>Jumlah</b>	<b>71.226.283.576</b>	<b>40.570.291.385</b>	<b>27.726.765.742</b>	<b>2.929.226.449</b>

Pengukuran nilai wajar

Nilai wajar adalah suatu jumlah dimana aset dapat ditukar, atau liabilitas dapat diselesaikan dengan transaksi *arm's length*.

Grup menentukan pengukuran nilai wajar untuk tujuan pelaporan dari tiap kelas aset dan liabilitas keuangan berdasarkan metode dan asumsi sebagai berikut:

- (i) Nilai wajar aset dan liabilitas keuangan jangka pendek dengan jatuh tempo satu tahun atau kurang (kas dan setara kas, piutang usaha - bersih, aset keuangan lancar lainnya, utang bank, liabilitas keuangan jangka pendek lainnya, utang pihak berelasi, obligasi konversi dan biaya masih harus dibayar) dipertimbangkan mendekati nilai bukunya sebagai hasil dari pendiskontoan yang tidak signifikan.
- (ii) Nilai wajar liabilitas keuangan jangka panjang diestimasi dengan mendiskontokan arus kas kontraktual masa depan dari tiap liabilitas pada tingkat suku bunga yang ditawarkan kepada Grup untuk liabilitas sejenis yang jatuh temponya bisa diperbandingkan oleh para pelaku bank Grup, kecuali untuk obligasi yang didasarkan pada harga pasar.

Estimasi nilai wajar bersifat *judgemental* dan melibatkan batasan-batasan yang beragam, termasuk:

- a. Nilai wajar disajikan tidak mempertimbangkan dampak fluktuasi mata uang di masa depan.
- b. Estimasi nilai wajar tidak selalu mengindikasikan nilai yang Grup akan catat pada saat pelepasan/penghentian aset dan liabilitas keuangan.

**PT MAHAKA RADIO INTEGRATA Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2020**  
(Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**30. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (Lanjutan)**

Klasifikasi nilai wajar

Tabel di bawah ini menggambarkan nilai tercatat dan estimasi nilai wajar aset dan liabilitas keuangan Grup berdasarkan klasifikasi sebagai berikut:

31 Desember 2020					
	Biaya Perolehan Diamortisasi	Nilai Wajar Melalui Laba Rugi	Melalui Penghasilan Komprehensif Lain	Jumlah	Nilai Tercatat
<b>Aset Keuangan</b>					
Kas dan setara kas	34.041.839.344	-	-	34.041.839.344	34.041.839.344
Piutang usaha - bersih	54.971.182.899	-	-	54.971.182.899	54.971.182.899
Aset keuangan lancar lainnya	735.116.442	-	-	735.116.442	735.116.442
Piutang pihak berelasi	53.970.930.247	-	-	53.970.930.247	53.970.930.247
Aset lain-lain - jaminan	784.432.447	-	-	784.432.447	784.432.447
<b>Jumlah</b>	<b>144.503.501.379</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>144.503.501.379</b>	<b>144.503.501.379</b>
<b>Liabilitas Keuangan</b>					
Liabilitas keuangan jangka pendek lainnya	1.899.374.974	-	-	1.899.374.974	1.899.374.974
Utang bank	34.536.765.742	-	-	34.536.765.742	34.536.765.742
Biaya masih harus dibayar	6.832.084.165	-	-	6.832.084.165	6.832.084.165
Utang pihak berelasi	3.064.057.145	-	-	3.064.057.145	3.064.057.145
Liabilitas sewa	12.723.383.608	-	-	12.723.383.608	12.723.383.608
Obligasi konversi	25.389.000.000	-	-	25.389.000.000	25.389.000.000
<b>Jumlah</b>	<b>84.444.665.634</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>84.444.665.634</b>	<b>84.444.665.634</b>

31 Desember 2019					
	Diperdagangkan	Pinjaman Yang diberikan dan piutang	Tersedia untuk dijual	Jumlah nilai tercatat	Nilai wajar
<b>Aset Keuangan</b>					
Ka dan setara kas	-	10.779.195.285	-	10.779.195.285	10.779.195.285
Piutang usaha - bersih	-	98.842.669.026	-	98.842.669.026	98.842.669.026
Aset keuangan lancar lainnya	-	1.406.071.952	-	1.406.071.952	1.406.071.952
Piutang pihak berelasi	-	68.844.810.495	-	68.844.810.495	68.844.810.495
Aset lain-lain - jaminan	-	865.182.500	-	865.182.500	865.182.500
<b>Jumlah</b>	<b>-</b>	<b>180.737.929.258</b>	<b>-</b>	<b>180.737.929.258</b>	<b>180.737.929.258</b>

31 Desember 2019			
	Biaya perolehan diamortisasi	Jumlah nilai tercatat	Nilai wajar
<b>Liabilitas Keuangan</b>			
Liabilitas keuangan jangka pendek lainnya	5.008.750.745	5.008.750.745	5.008.750.745
Utang bank	38.526.765.742	38.526.765.742	38.526.765.742
Biaya masih harus dibayar	5.962.140.640	5.962.140.640	5.962.140.640
Utang pihak berelasi	21.728.626.449	21.728.626.449	21.728.626.449
<b>Jumlah</b>	<b>71.226.283.576</b>	<b>71.226.283.576</b>	<b>71.226.283.576</b>



**PT MAHAKA RADIO INTEGRA Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2020**  
(Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**31. INSTRUMEN KEUANGAN**

Tabel di bawah ini menyajikan perbandingan atas nilai tercatat dengan nilai wajar dari instrumen keuangan Grup yang tercatat dalam laporan keuangan konsolidasian.

Klasifikasi dari instrumen keuangan:

<b>31 Desember 2020</b>				
<b>Pengukuran nilai wajar pada tanggal pelaporan menggunakan</b>				
<b>Saldo</b>	<b>Harga pasar aset atau liabilitas sejenis pada pasar aktif (tingkat 1)</b>	<b>Input signifikan yang dapat diobservasi (tingkat 2)</b>	<b>Input signifikan yang tidak dapat diobservasi (tingkat 3)</b>	
<b>Aset Keuangan</b>				
Kas dan setara kas	34.041.839.344	-	34.041.839.344	-
Piutang usaha - bersih	54.971.182.899	-	54.971.182.899	-
Aset keuangan lancar lainnya	735.116.442	-	735.116.442	-
Piutang pihak berelasi	53.970.930.247	-	53.970.930.247	-
Aset lain-lain - jaminan	784.432.447	-	-	784.432.447
<b>Jumlah</b>	<b>144.503.501.379</b>	<b>-</b>	<b>143.719.068.932</b>	<b>784.432.447</b>
<b>Liabilitas Keuangan</b>				
Liabilitas keuangan jangka pendek lainnya	1.899.374.974	-	1.899.374.974	-
Utang bank	34.536.765.742	-	34.536.765.742	-
Biaya masih harus dibayar	6.832.084.165	-	6.832.084.165	-
Utang pihak berelasi	3.064.057.145	-	3.064.057.145	-
Liabilitas sewa	12.723.383.608	-	12.723.383.608	-
Obligasi konversi	25.389.000.000	-	25.389.000.000	-
<b>Jumlah</b>	<b>84.444.665.634</b>	<b>-</b>	<b>84.444.665.634</b>	<b>-</b>
<b>31 Desember 2019</b>				
<b>Pengukuran nilai wajar pada tanggal pelaporan menggunakan</b>				
<b>Saldo</b>	<b>Harga pasar aset atau liabilitas sejenis pada pasar aktif (tingkat 1)</b>	<b>Input signifikan yang dapat diobservasi (tingkat 2)</b>	<b>Input signifikan yang tidak dapat diobservasi (tingkat 3)</b>	
<b>Aset Keuangan</b>				
Bank dan setara kas	10.779.195.285	-	10.779.195.285	-
Piutang usaha - bersih	98.842.669.026	-	98.842.669.026	-
Aset keuangan lancar lainnya	1.406.071.952	-	1.406.071.952	-
Piutang pihak berelasi	68.844.810.495	-	68.844.810.495	-
Aset lain-lain - jaminan	865.182.500	-	-	865.182.500
<b>Jumlah</b>	<b>180.737.929.258</b>	<b>-</b>	<b>179.872.746.758</b>	<b>865.182.500</b>
<b>Liabilitas Keuangan</b>				
Liabilitas keuangan jangka pendek lainnya	5.008.750.745	-	5.008.750.745	-
Utang bank	38.526.765.742	-	38.526.765.742	-
Biaya masih harus dibayar	5.962.140.640	-	5.962.140.640	-
Utang pihak berelasi	21.728.626.449	-	21.728.626.449	-
<b>Jumlah</b>	<b>71.226.283.576</b>	<b>-</b>	<b>71.226.283.576</b>	<b>-</b>

**PT MAHAKA RADIO INTEGRATA Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2020**  
(Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**31. INSTRUMEN KEUANGAN (Lanjutan)**

Berikut ini adalah metode dan asumsi yang digunakan manajemen dalam mengestimasi nilai wajar dari setiap golongan instrumen keuangan Perusahaan:

- Kas dan setara kas, piutang usaha - bersih, aset keuangan lancar lainnya dan aset lain-lain  
Untuk aset keuangan jangka pendek yang akan jatuh tempo dalam waktu 12 bulan, nilai tercatat aset keuangan tersebut dianggap telah mencerminkan nilai wajar dari aset keuangan tersebut.
- Liabilitas keuangan jangka pendek lainnya, obligasi konversi dan biaya masih harus dibayar  
Untuk liabilitas keuangan jangka pendek yang akan jatuh tempo dalam waktu 12 bulan, nilai tercatat liabilitas keuangan tersebut dianggap telah mencerminkan nilai wajar dari liabilitas keuangan tersebut.
- Pinjaman jangka panjang  
Pinjaman jangka panjang memiliki suku bunga variabel yang disesuaikan dengan pergerakan suku bunga pasar sehingga jumlah terutang liabilitas keuangan tersebut telah mendekati nilai wajar.
- Uang jaminan  
Uang jaminan tidak dinyatakan pada harga pasar dan nilai wajarnya tidak dapat diukur secara andal tanpa mengeluarkan biaya yang berlebihan, sehingga dicatat sebesar nilai nominal dikurangi dengan kerugian penurunan nilai. Adalah tidak praktis untuk mengestimasi nilai wajar uang jaminan karena tidak ada jangka waktu pembayaran yang pasti meskipun tidak diharapkan akan diselesaikan dalam 12 (dua belas) bulan sejak tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian.
- Piutang dan utang pihak berelasi  
Untuk aset dan liabilitas keuangan transaksi pihak berelasi, nilai tercatat aset dan liabilitas keuangan tersebut dianggap telah mencerminkan nilai wajar dari aset dan liabilitas keuangan tersebut.
- Liabilitas sewa  
Liabilitas sewa diukur sebesar nilai kini dari pembayaran kontraktual *lessor* selama masa sewa, dengan tingkat diskonto yang ditentukan dengan mengacu pada tarif implisit dalam sewa kecuali hal ini tidak dapat segera ditentukan, dalam hal ini, bunga inkremental Grup saat dimulainya sewa digunakan.

**32. TAMBAHAN INFORMASI ARUS KAS**

- a. Transaksi non-kas yang signifikan:

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Setoran dari kepentingan nonpengendali melalui utang pihak berelasi	1.289.000.000	-
Dividen kepada kepentingan nonpengendali melalui utang dividen	80.225.133	-

- b. Rekonsiliasi liabilitas yang timbul dari aktivitas pendanaan

	<b>1 Januari 2020</b>	<b>Arus kas masuk</b>	<b>Arus kas keluar</b>	<b>Transaksi non-kas</b>	<b>Nilai Tercatat</b>
Utang bank	38.526.765.742	-	3.990.000.000	-	34.536.765.742
Utang pihak berelasi	21.728.626.449	134.830.696	18.799.400.000	-	3.064.057.145
Obligasi konversi	-	25.513.352.815	-	(124.352.815)	25.389.000.000
Liabilitas sewa	-	-	(3.494.327.055)	16.217.710.663	12.723.383.608
<b>Jumlah</b>	<b>129.100.202.686</b>	<b>25.648.183.511</b>	<b>19.295.072.945</b>	<b>16.093.357.848</b>	<b>75.713.206.495</b>

	<b>1 Januari 2019</b>	<b>Arus kas masuk</b>	<b>Arus kas keluar</b>	<b>31 Desember 2019</b>
Utang bank	48.126.765.742	-	9.600.000.000	38.526.765.742
Utang pihak berelasi	21.728.626.449	-	-	21.728.626.449
<b>Jumlah</b>	<b>69.855.392.191</b>	<b>-</b>	<b>9.600.000.000</b>	<b>60.255.392.191</b>

**PT MAHAKA RADIO INTEGRATA Tbk. DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2020**  
(Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

---

### **33. PERISTIWA SETELAH PERIODE PELAPORAN**

#### **a. Pendirian entitas asosiasi**

##### PT Cepat Untung Agar Nikmat (CUAN)

Berdasarkan Akta Notaris Stephani Dwi Sari S.H., M.Kn No. 12, tanggal 26 Maret 2021. Perusahaan dan PT Nusantara Teknologi Terdepan, sepakat untuk mendirikan suatu perseroan terbatas yang bergerak dibidang platform digital dengan nama PT Cepat Untung Agar Nikmat.

Pendirian CUAN ini telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0021821.AH.01.01 TAHUN 2021 tanggal 29 Maret 2021.

#### **b. Undang-undang Omnibus**

Pada tanggal 5 Oktober 2020, DPR menyetujui Undang-Undang Cipta Kerja ("RUU Cipta Kerja") - yang biasa dikenal dengan "Undang-Undang Omnibus", yang kemudian ditandatangani Presiden pada tanggal 2 November 2020. Undang-Undang Omnibus mengamendemen lebih dari 75 undang-undang, dan mengharuskan pemerintah pusat untuk menerbitkan lebih dari 30 peraturan pemerintah dan peraturan pelaksana lainnya yang harus dikeluarkan dalam waktu tiga bulan setelah diundangkan Undang-Undang Omnibus. Undang-Undang Omnibus berfokus pada peningkatan kemudahan berusaha di Indonesia (diantaranya, menyederhanakan proses perizinan, menyederhanakan proses pengadaan tanah, memformalkan zona ekonomi, memberikan lebih banyak insentif untuk zona perdagangan bebas, dan mengubah undangundang ketenagakerjaan).

Pada bulan Februari 2021, Pemerintah resmi mengundangkan 49 peraturan pelaksana Undang-Undang Omnibus. Pada saat laporan keuangan diotorisasi, Grup masih mempelajari dampak yang mungkin timbul dari peraturan pelaksana Undang-Undang Omnibus, serta pengaruhnya pada laporan keuangan konsolidasian Grup.

### **34. KONDISI PEREKONOMIAN**

Pada tanggal 11 Maret 2020, Organisasi Kesehatan Dunia ("WHO") telah menetapkan penyebaran wabah virus corona ("Covid-19") sebagai pandemi global. Wabah Covid-19 telah menyebabkan terjadinya perlambatan ekonomi global dan domestik, yang kemudian mempengaruhi operasi Grup serta pelanggan dan pemasok Grup. Meskipun gangguan ini diperkirakan hanya bersifat sementara, namun terdapat ketidakpastian yang cukup tinggi terkait luas dampaknya terhadap operasi dan kinerja keuangan Grup.

Luas dampak tersebut bergantung pada beberapa perkembangan tertentu di masa depan yang tidak dapat diprediksi pada saat ini, termasuk durasi penyebaran wabah, kebijakan ekonomi dan kebijakan lainnya yang diterapkan Pemerintah untuk menangani ancaman Covid-19, serta dampak faktor-faktor tersebut terhadap pegawai, pelanggan dan pemasok Grup.

Manajemen terus memantau secara seksama operasi, likuiditas dan sumber daya yang dimiliki Grup, serta bekerja secara aktif untuk mengurangi dampak saat ini dan dampak masa depan dari situasi ini yang belum pernah dialami sebelumnya. Laporan keuangan konsolidasian ini tidak mencakup penyesuaian yang mungkin timbul dari ketidakpastian yang diungkapkan di atas.

**PT MAHAKA RADIO INTEGRA Tbk. DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2020**  
(Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

---

**35. STANDAR AKUNTANSI BARU**

DSAK-IAI telah menerbitkan revisi standar akuntansi yang mungkin berdampak pada laporan keuangan konsolidasian. Standar dan amandemen baru yang diterbitkan tersebut berlaku efektif dimulai dari atau setelah 1 Januari 2021:

- PSAK No. 22 (Amendemen) – Kombinasi Bisnis;
- PSAK No. 112 – Akuntansi Wakaf.

DSAK-IAI telah menerbitkan revisi standar akuntansi yang mungkin berdampak pada laporan keuangan konsolidasian. Standar dan amandemen baru yang diterbitkan tersebut berlaku efektif dimulai dari atau setelah 1 Januari 2022:

- PSAK No. 57 (Amendemen) - Provisi, Liabilitas dan Aset Kontijensi tentang kontrak memberatkan;
- PSAK No. 1 (Amendemen) - Penyajian Laporan Keuangan tentang kewajiban diklasifikasikan antara lancar dan tidak lancar;
- PSAK No. 74 - Kontrak Asuransi.

Grup sedang mengevaluasi dampak yang mungkin timbul atas penerapan standar baru dan revisi tersebut terhadap laporan keuangan konsolidasian Grup.

**36. INFORMASI TAMBAHAN**

Informasi tambahan berikut adalah informasi laporan keuangan tersendiri PT Mahaka Radio Integra Tbk. (Entitas Induk Secara Hukum) untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019 yang menyajikan investasi pada Entitas Asosiasi dan Entitas Anak berdasarkan metode biaya dan bukan dengan metode ekuitas dan konsolidasi.

**LAMPIRAN I**  
**PT MAHAKA RADIO INTEGRA Tbk. (ENTITAS INDUK SECARA HUKUM)**  
**LAPORAN POSISI KEUANGAN**  
**31 DESEMBER 2020**  
(Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	<b>31 Desember 2020</b>	<b>31 Desember 2019</b>
<b><u>ASET</u></b>		
<b>ASET LANCAR</b>		
Bank dan setara kas	90.562.714	3.701.379.633
Piutang usaha	-	5.541.230.582
Pajak dan biaya dibayar di muka	243.139.732	111.705.885
Jumlah Aset Lancar	<u>333.702.446</u>	<u>9.354.316.100</u>
<b>ASET TIDAK LANCAR</b>		
Piutang pihak berelasi	12.602.280.901	8.360.545.625
Penyertaan saham	166.998.125.105	169.044.133.350
Aset tetap - setelah dikurangi akumulasi penyusutan	92.667.490	44.027.992
Aset pajak tangguhan	-	3.756.073.282
Jumlah Aset Tidak Lancar	<u>179.693.073.496</u>	<u>181.204.780.249</u>
<b>JUMLAH ASET</b>	<b><u>180.026.775.942</u></b>	<b><u>190.559.096.349</u></b>

**LAMPIRAN I**  
**PT MAHAKA RADIO INTEGRA Tbk. (ENTITAS INDUK SECARA HUKUM)**  
**LAPORAN POSISI KEUANGAN**  
**31 DESEMBER 2020**  
(Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	<b>31 Desember 2020</b>	<b>31 Desember 2019</b>
<b><u>LIABILITAS DAN EKUITAS</u></b>		
<b>LIABILITAS JANGKA PENDEK</b>		
Liabilitas keuangan jangka pendek lainnya	-	2.800.000.000
Biaya masih harus dibayar	134.480.000	380.667.707
Utang pajak	308.711.489	315.439.837
Utang bank jangka panjang - bagian yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun	6.600.000.000	10.800.000.000
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek	<u>7.043.191.489</u>	<u>14.296.107.544</u>
<b>LIABILITAS JANGKA PANJANG</b>		
Utang bank jangka panjang - setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun	27.936.765.741	27.726.765.742
Utang pihak berelasi	16.055.970.456	43.406.392.279
Jumlah Liabilitas Jangka Panjang	<u>43.992.736.197</u>	<u>71.133.158.021</u>
Jumlah Liabilitas	<u>51.035.927.686</u>	<u>85.429.265.565</u>
<b>EKUITAS</b>		
Modal saham - nilai nominal		
Rp 10 per saham		
Modal dasar - 18.000.000.000 saham		
Modal ditempatkan dan disetor penuh - 5.252.644.000 saham	52.526.440.000	52.526.440.000
Tambahan modal disetor	40.173.365.318	40.173.365.318
Saldo laba	36.291.042.938	12.430.025.466
Jumlah Ekuitas	<u>128.990.848.256</u>	<u>105.129.830.784</u>
<b>JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS</b>	<b><u>180.026.775.942</u></b>	<b><u>190.559.096.349</u></b>

**LAMPIRAN II**  
**PT MAHAKA RADIO INTEGRA Tbk. (ENTITAS INDUK SECARA HUKUM)**  
**LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN**  
**UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL 31 DESEMBER 2020**  
(Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>PENDAPATAN BERSIH</b>	-	-
Pendapatan dividen	40.883.578.696	30.282.591.192
Pendapatan keuangan	45.583.712	35.774.201
Beban umum dan administrasi	(1.834.405.239)	(2.465.442.223)
Beban keuangan	(4.515.663.964)	(5.692.515.281)
Penurunan nilai investasi	(5.116.008.245)	-
Lain-lain - bersih	(1.845.994.206)	(68.934.800)
<b>LABA SEBELUM PAJAK PENGHASILAN</b>	<b>27.617.090.754</b>	<b>22.091.473.089</b>
<b>PAJAK PENGHASILAN</b>	<b>(3.756.073.282)</b>	<b>2.026.479.478</b>
<b>LABA TAHUN BERJALAN</b>	<b>23.861.017.472</b>	<b>24.117.952.567</b>
<b>PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>JUMLAH LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN</b>	<b>23.861.017.472</b>	<b>24.117.952.567</b>



**LAMPIRAN III**  
**PT MAHAKA RADIO INTEGRA Tbk. (ENTITAS INDUK SECARA HUKUM)**  
**LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS**  
**UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL 31 DESEMBER 2020**  
 (Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	<u>Modal Saham</u>	<u>Tambahan Modal Disetor</u>	<u>Saldo Laba</u>	<u>Jumlah Ekuitas</u>
Saldo, 31 Desember 2018	52.526.440.000	40.173.365.318	(4.596.857.701)	88.102.947.617
Jumlah laba komprehensif tahun berjalan	-	-	24.117.952.567	24.117.952.567
Dividen	-	-	(7.091.069.400)	(7.091.069.400)
Saldo, 31 Desember 2019	52.526.440.000	40.173.365.318	12.430.025.466	105.129.830.784
Jumlah laba komprehensif tahun berjalan	-	-	23.861.017.472	23.861.017.472
<b>Saldo, 31 Desember 2020</b>	<b><u>52.526.440.000</u></b>	<b><u>40.173.365.318</u></b>	<b><u>36.291.042.938</u></b>	<b><u>128.990.848.256</u></b>

**LAMPIRAN IV**  
**PT MAHAKA RADIO INTEGRA Tbk. (ENTITAS INDUK SECARA HUKUM)**  
**LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN**  
**UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL 31 DESEMBER 2020**  
(Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI</b>		
Penerimaan kas dari (pembayaran kas untuk) pelanggan	5.541.230.582	(191.125.734)
Pembayaran kas kepada pemasok dan karyawan	(2.194.268.647)	(2.195.825.788)
Kas yang digunakan untuk operasi	3.346.961.935	(2.386.951.522)
Pembayaran bunga	(4.512.061.608)	(5.692.515.281)
Penerimaan pendapatan bunga	45.583.712	35.774.201
Penerimaan dari kegiatan operasional lainnya	(2.761.451.060)	2.743.458.894
Kas Bersih yang Digunakan untuk Aktivitas Operasi	(3.880.967.021)	(5.300.233.708)
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI</b>		
Pendapatan dividen	40.883.578.696	30.282.591.192
Penambahan investasi entitas anak	(3.055.000.000)	(800.000.000)
Penambahan aset tetap	(70.000.000)	-
Kas Bersih yang Diperoleh dari Aktivitas Investasi	37.758.578.696	29.482.591.192
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN</b>		
Pelunasan utang pihak berelasi	(27.365.421.824)	(2.401.967.674)
Penambahan piutang pihak berelasi	(6.133.006.770)	(2.305.770.013)
Pembayaran utang bank	(3.990.000.000)	(9.600.000.000)
Pembayaran dividen	-	(7.091.069.400)
Kas Bersih yang Digunakan untuk Aktivitas Pendanaan	(37.488.428.594)	(21.398.807.087)
<b>KENAIKAN (PENURUNAN) BERSIH BANK DAN SETARA KAS</b>	<b>(3.610.816.919)</b>	<b>2.783.550.397</b>
<b>BANK DAN SETARA KAS PADA AWAL TAHUN</b>	<b>3.701.379.633</b>	<b>917.829.236</b>
<b>BANK DAN SETARA KAS PADA AKHIR TAHUN</b>	<b>90.562.714</b>	<b>3.701.379.633</b>

**LAMPIRAN V**  
**PT MAHAKA RADIO INTEGRA Tbk. (ENTITAS INDUK SECARA HUKUM)**  
**INFORMASI TAMBAHAN**  
**31 DESEMBER 2019**  
**SERTA UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL 31 DESEMBER 2020**  
(Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

Informasi tambahan adalah informasi keuangan PT Mahaka Radio Integra Tbk. yang menyajikan investasi Perusahaan pada entitas anak dan asosiasi berdasarkan metode biaya:

<b>2020</b>					
	<b>Persentase Kepemilikan</b>	<b>Saldo awal biaya perolehan</b>	<b>Penambahan</b>	<b>Pengurangan</b>	<b>Saldo akhir</b>
<b>Entitas anak</b>					
PT Suara Irama Indah	99,99%	23.001.200.000	-	-	23.001.200.000
PT Radio Attahiriyah	99,68%	24.996.200.000	-	-	24.996.200.000
PT Radio Camar	99,60%	249.000.000	-	-	249.000.000
PT Radio Merpati Dharmawangsa	99,99%	33.997.733.350	-	-	33.997.733.350
PT Radio Ramako Djaja Raya	70,00%	14.700.000.000	-	-	14.700.000.000
PT Radio Kirana Insan Suara	70,00%	19.600.000.000	-	-	19.600.000.000
PT Radio Mustang Utama	70,00%	18.900.000.000	-	-	18.900.000.000
PT Mahaka Radio Digital	99,98%	800.000.000	-	800.000.000	-
PT Mahaka Digital Inovasi	75,00%	-	3.870.000.000	-	3.870.000.000
<b>Entitas asosiasi</b>					
PT Radionet Cipta Karya	20,80%	32.800.000.000	-	-	32.800.000.000
Jumlah		169.044.133.350	3.870.000.000	800.000.000	172.114.133.350
Penyisihan penurunan nilai		-	(5.116.008.245)	-	(5.116.008.245)
<b>Jumlah</b>		<b>169.044.133.350</b>	<b>(1.246.008.245)</b>	<b>800.000.000</b>	<b>166.998.125.105</b>
<b>2019</b>					
	<b>Persentase Kepemilikan</b>	<b>Saldo awal biaya perolehan</b>	<b>Penambahan</b>	<b>Pengurangan</b>	<b>Saldo akhir</b>
<b>Entitas anak</b>					
PT Suara Irama Indah	99,99%	23.001.200.000	-	-	23.001.200.000
PT Radio Attahiriyah	99,68%	24.996.200.000	-	-	24.996.200.000
PT Radio Camar	99,60%	249.000.000	-	-	249.000.000
PT Radio Merpati Dharmawangsa	99,99%	33.997.733.350	-	-	33.997.733.350
PT Radio Ramako Djaja Raya	70,00%	14.700.000.000	-	-	14.700.000.000
PT Radio Kirana Insan Suara	70,00%	19.600.000.000	-	-	19.600.000.000
PT Radio Mustang Utama	70,00%	18.900.000.000	-	-	18.900.000.000
PT Mahaka Radio Digital	80,00%	-	800.000.000	-	800.000.000
<b>Entitas asosiasi</b>					
PT Radionet Cipta Karya	20,80%	32.800.000.000	-	-	32.800.000.000
<b>Jumlah</b>		<b>168.244.133.350</b>	<b>800.000.000</b>	-	<b>169.044.133.350</b>

# 2020

Laporan Tahunan  
Annual Report



**PT Mahaka Radio Integra Tbk.**

Menara Imperium Lt. P7  
Metropolitan Kuningan Super Blok Kav.  
No. 1 Jl. H.R. Rasuna Said, Jakarta 12980

☎ +62 (21) 8370 7171

✉ corsec@mari.co.id

[www.mari.co.id](http://www.mari.co.id)