

# Strength of Competitiveness Through Innovation



# Daftar Isi

Table Of Contents

01

KILAS KINERJA  
Flashback Performance

09

LAPORAN MANAJEMEN  
Management Report

15

PROFIL PERUSAHAAN  
Company Profile

36

ANALISA PEMBAHASAN MANAJEMEN  
Management Discussion and Analysis

58

TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK  
Good Corporate Governance

85

LAPORAN KEUANGAN  
Financial Statements

## SANGGAHAN DAN BATASAN TANGGUNG JAWAB

Laporan tahunan ini memuat pernyataan kondisi keuangan, hasil operasi, proyeksi, rencana, strategi, kebijakan, serta tujuan Perseroan, yang digolongkan sebagai pernyataan ke depan dalam pelaksanaan perundang-undangan yang berlaku, kecuali hal-hal yang bersifat historis.

Pernyataan-pernyataan tersebut memiliki prospek risiko, ketidakpastian, serta dapat mengakibatkan perkembangan aktual secara material berbeda dari yang dilaporkan. Pernyataan-pernyataan prospektif dalam laporan tahunan ini dibuat berdasarkan berbagai asumsi mengenai kondisi terkini dan kondisi mendatang Perseroan serta lingkungan bisnis di mana Perseroan menjalankan kegiatan usaha. Perseroan tidak menjamin bahwa dokumen-dokumen yang telah dipastikan keabsahannya akan membawa hasil-hasil tertentu sesuai harapan. Laporan tahunan ini memuat kata "Perseroan" yang didefinisikan sebagai PT Mahaka Radio Integra Tbk yang menjalankan bisnis dalam bidang investasi, jasa konsultasi, dan digital media dengan Entitas Anak di bidang radio. Adakalanya kata "MARI" dan "kami" juga digunakan atas dasar kemudahan untuk menyebut PT Mahaka Radio Integra Tbk secara umum.

## DISCLAIMER

This annual report contains financial condition, operation results, projections, plans, strategies, policy, as well as the Company's objectives, which is classified as forward-looking statements in the implementation of the applicable laws, excluding historical matters.

Such forward-looking statements are subject to known and unknown risks (prospective), uncertainties, and other factors that could cause actual results to differ materially from expected results. Prospective statements in this annual report are prepared based on numerous assumptions concerning current conditions and future events of the Company and the business environment where the Company conducts business. The Company shall have no obligation to guarantee that all the valid document presented will bring specific results as expected. This annual report contains the word "Company" hereinafter referred to PT Mahaka Radio Integra Tbk, as the company that runs business in investment, consulting service and digital media, with Subsidiaries in radio industry. At times, the words "MARI" and "us/our" are used to simply refer to PT Mahaka Radio Integra Tbk in general.

# Kilas Kinerja

## Performance Flashback

---

Jejak Langkah / *Milestones*

---

---

Ikhtisar Keuangan / *Financial Highlights*

---



# Jejak Langkah

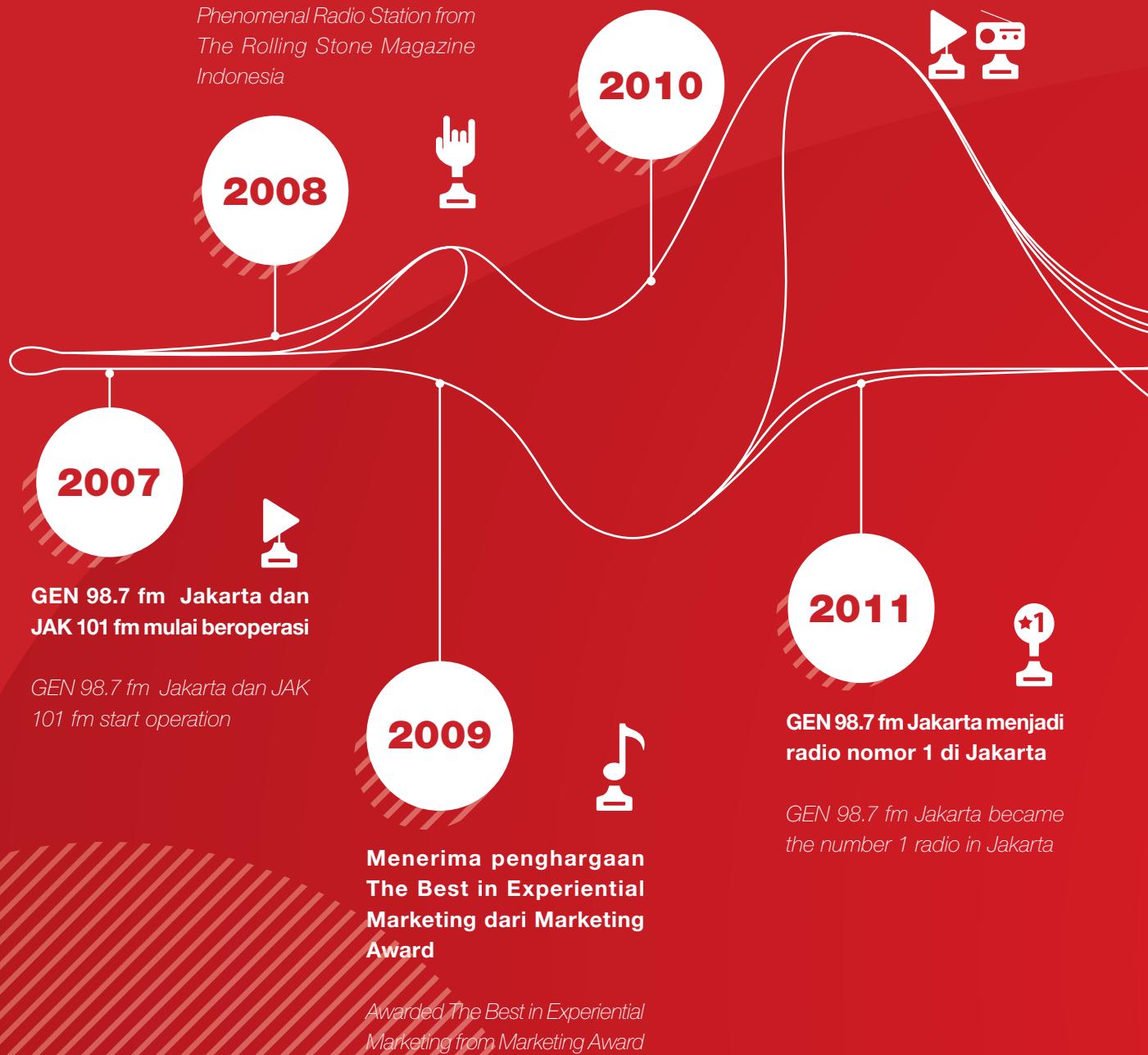
## Milestone

**GEN 98.7 fm meraih penghargaan sebagai Phenomenal Radio Station dari Majalah The Rolling Stone Indonesia**

*GEN 98.7 fm was awarded as Phenomenal Radio Station from The Rolling Stone Magazine Indonesia*

- **GEN 103.1 fm Surabaya mulai beroperasi**
- **GEN 98.7 fm Jakarta menerima penghargaan sebagai Pelopor Program Unik dan Fenomenal oleh Indonesia Radio Award**

- *Gen 103.1 fm Surabaya start Operation*  
*GEN 98.7 fm Jakarta received the award as the Pioneer of Unique and Phenomenal Program by Indonesia Radio Award*



**GEN 98.7 fm Jakarta dan JAK 101 fm menerima penghargaan sebagai Radio Favorit dan Radio Online Favorit oleh Marketeers Netizen Award**

GEN 98.7 fm Jakarta and JAK 101 fm received the award as Favorite Radio and Favorite Online Radio by Marketeers Netizen Award



# Ikhtisar Keuangan

## Financial Highlight

Dalam Miliar Rupiah /In billion Rupiah

### LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN / CONSOLIDATED STATEMENTS OF PROFIT LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME

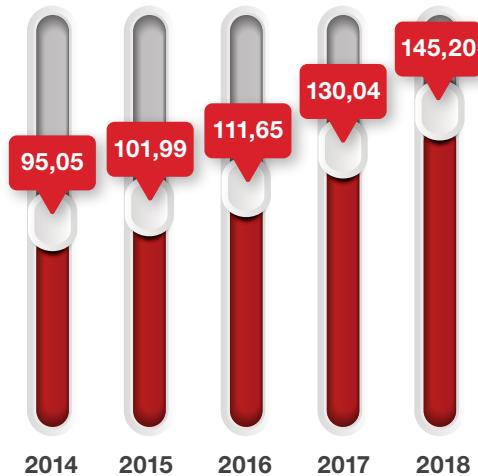
Keterangan / Description	2016	2017	2018
<b>Pendapatan Bersih / Net Revenue</b>	<b>111,65</b>	<b>130,04</b>	<b>145,20</b>
Bagian Laba Bersih Entitas Asosiasi / Net Earning of Associated Entities	-	0,74	1,48
Beban Umum dan Administrasi / General and Administrative Expenses	(54,32)	(82,30)	(88,53)
Beban Program dan Siaran / Program and Broadcasting Expenses	(0,44)	(0,33)	(2,72)
Beban Penyisihan Penurunan Nilai atas Piutang / Provision for Impairment of Accounts Receivable	(3,50)	(0,32)	(1,36)
Rugi Selisih Kurs-Bersih / Loss in Net Currency Changes	(0,02)	(0,00)	(0,01)
Pendapatan Lain-lain Bersih / Net Others Income	2,21	0,83	1,78
<b>Laba Operasi / Operating Income</b>	<b>55,58</b>	<b>48,67</b>	<b>55,85</b>
Pendapatan Keuangan / Finance Income	5,00	1,30	0,71
Beban Keuangan / Finance Expenses	(2,95)	(4,10)	(7,35)
<b>Laba Sebelum Pajak Penghasilan / Earning Before Tax</b>	<b>57,63</b>	<b>45,86</b>	<b>49,21</b>
Pajak Penghasilan / Tax	(15,03)	(13,32)	(16,25)
<b>Laba Tahun Berjalan / Earning at Current Year</b>	<b>42,60</b>	<b>32,54</b>	<b>32,96</b>
Penghasilan Komprehensif Lain / Other Comprehensive Income	0,08	(1,97)	1,32
<b>Laba Komprehensif Tahun Berjalan / Comprehensive Income At The Year</b>	<b>42,68</b>	<b>30,57</b>	<b>34,29</b>
Laba (Rugi) Tahun Berjalan yang Dapat Didistribusikan kepada / Gain (Loss) of the year Attributable to:			
Pemilik Entitas Induk / Controlling Interest	42,60	31,46	34,98
Kepentingan Non-Pengendali / Non-Controlling Interest	-	1,09	(2,02)
<b>Laba Tahun Berjalan / Profit of The Year</b>	<b>42,60</b>	<b>32,54</b>	<b>32,96</b>
Jumlah Penghasilan Komprehensif Tahun Berjalan yang Dapat Didistribusikan kepada / Total Comprehensive Income Attributable to:			
Pemilik Entitas Induk / Controlling Interest	42,68	29,48	36,30
Kepentingan Non-Pengendali / Non-Controlling Interest	-	1,09	(2,01)
<b>Jumlah Laba Komprehensif Tahun Berjalan / Total Comprehensive Profit of the Year</b>	<b>42,68</b>	<b>30,57</b>	<b>34,29</b>
<b>Laba per Saham / Earning per Share</b>	<b>81,98</b>	<b>5,99</b>	<b>6,66</b>
<b>EBITDA</b>	*saat lembar saham yang beredar di tahun tersebut		
	<b>57,05</b>	<b>50,39</b>	<b>58,50</b>
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian / Consolidated Statements of Financial Position			
Keterangan / Description	2016	2017	2018
<b>ASET / ASSETS</b>			
Aset Lancar / Current Assets	155,78	122,22	140,35
Aset Tidak Lancar / Non-Current Assets	55,08	195,49	198,35
<b>Jumlah Aset / Total Assets</b>	<b>210,86</b>	<b>317,71</b>	<b>338,70</b>
<b>LIABILITAS DAN EKUITAS / LIABILITIES AND EQUITY</b>			
Liabilitas Lancar / Current Liabilities	29,48	29,67	28,35
Liabilitas Tidak Lancar / Non-Current Liabilities	6,14	92,78	87,16
<b>Jumlah Liabilitas / Total Liabilities</b>	<b>35,62</b>	<b>122,46</b>	<b>115,51</b>
Jumlah Ekuitas / Total Equity	175,24	195,25	223,19
<b>Jumlah Liabilitas &amp; Ekuitas / Total Liabilities &amp; Equity</b>	<b>156,27</b>	<b>210,86</b>	<b>317,71</b>
<b>RASIO KEUANGAN (dalam persentase) / FINANCIAL RATIO (in percentage)</b>			
Laba Komprehensif terhadap Jumlah Aset / Return on Assets	20,24%	9,62%	10,12%
Laba Komprehensif terhadap Jumlah Ekuitas / Return on Equity	24,35%	15,66%	15,36%
Aset Lancar terhadap Liabilitas Jangka Pendek / Current Assets to Current Liabilities	528,38%	411,87%	495,06%
Jumlah Liabilitas terhadap Jumlah Aset / Total Liabilities to Total Assets	16,89%	38,54%	34,10%
Jumlah Liabilitas terhadap Jumlah Ekuitas / Total Liabilities to Total Equity	20,33%	62,72%	51,75%
Laba Usaha terhadap Pendapatan / Profit Margin	49,78%	37,43%	38,46%
Margin EBITDA / Margin EBITDA	51,09%	38,75%	40,29%
Laba Komprehensif terhadap Pendapatan / Comprehensive Income to Revenue	38,22%	23,51%	23,61%

# Grafik Ikhtisar Keuangan

Financial Highlight Graphic

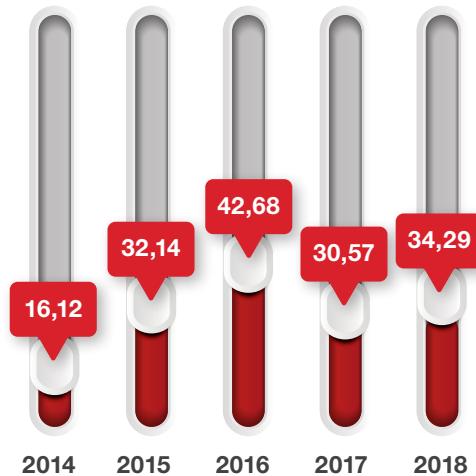
## Pendapatan Bersih / Net Revenue

Dalam miliar Rupiah / In billion rupiah



## Penghasilan Komprehensif Tahun Berjalan / Comprehensive Income of the Year

Dalam miliar Rupiah / In billion rupiah



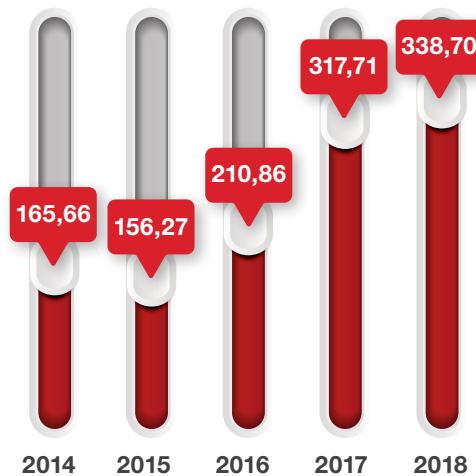
## EBITDA / EBITDA

Dalam miliar rupiah/ In billion rupiah



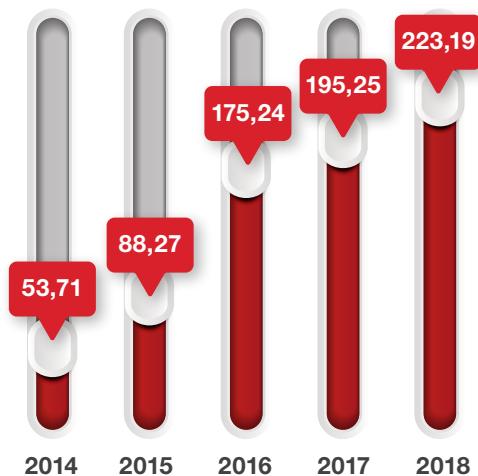
## Jumlah Aset / Total Asset

Dalam miliar rupiah / In billion rupiah



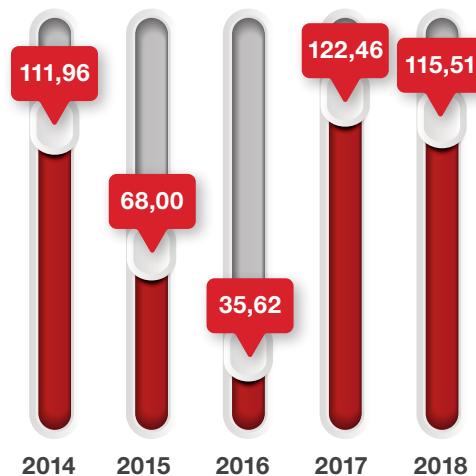
## Jumlah Ekuitas / Total Equity

Dalam miliar rupiah / In billion rupiah



## Jumlah Liabilitas / Total Liabilities

Dalam miliar rupiah / In million rupiah



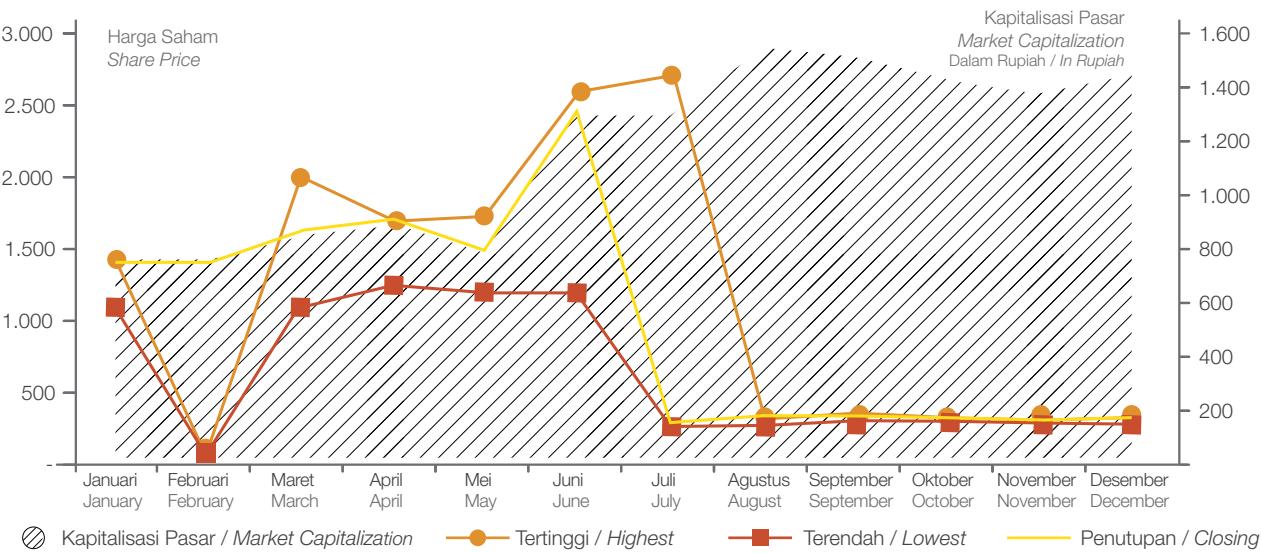
# Ikhtisar Saham

## Share Highlight

No	Bulan / Month	Kurs			Kapitalisasi Pasar / Market Capitalization	Volume / Volume
		Tertinggi / Highest (Rp)	Terendah / Lowest (Rp)	Penutupan / Closing (Rp)		
1	Januari / January	1.305	1.000	1.300	683	2.054
2	Februari / February	-	-	1.300	683	4.299
3	Maret / March	1.855	1.000	1.500	788	2.629
4	April / April	1.575	1.150	1.575	827	39.239
5	Mei / May	1.600	1.100	1.375	722	3.169
6	Juni / June	2.420	1.100	2.300	1.208	11.483
7	Juli / July	2.530	212	230	1.208	461.114
8	Agustus / August	276	212	276	1.450	825.783
9	September / September	298	236	270	1.418	505.197
10	Okttober / October	272	240	254	1.334	517.404
11	November / November	260	226	246	1.292	524.757
12	Desember / December	258	224	258	1.355	289.249
	Kurs	2.530	-	258	-	3.186.377

# Grafik Ikhtisar Saham

## Share Highlight Graphic



# Informasi Mengenai Aksi Korporasi

## Corporate Action Information

Berdasarkan akta Notaris No. 34 oleh Zulkifli Harahap, S.H., tanggal 28 Juni 2018 telah disetujui untuk dilakukan pemecahan nilai nominal saham Perusahaan (stock split) dengan rasio 1:10.

Based on Notarial deed No. 34 by Zulkifli Harahap, S.H., on June 28, 2018 it was agreed to do a stock split with a ratio of 1:10.

Efek / Effect	Sebelum Stock Split / Before Stock Split		Setelah Stock Split / After Stock Split	
	Jumlah / Total	Nilai Nominal / Nominal Value	Jumlah / Total	Nilai Nominal / Nominal Value
Saham / Share	525.264.400	Rp100,-	5.252.644.000	Rp10,-

# 02

Annual Report 2018

## Laporan Manajemen

Management Report

Laporan Dewan Komisaris / Board of Commissioners Report

Ikhtisar Keuangan / Financial Highlights

KILAS KINERJA  
Flashback Performance

LAPORAN MANAJEMEN  
Management Report

PROFIL PERUSAHAAN  
Company Profile

ANALISA DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN  
Management Discussion and Analysis

TATA KELOLA PERUSAHAAN  
Corporate Governance

LAPORAN KEUANGAN  
Financial Statement



# Laporan Dewan Komisaris

Board of Commissioners Report



Yang Terhormat Para Pemegang Saham,

Sepanjang tahun 2018, Indonesia mengalami pertumbuhan ekonomi yang mencapai pada angka 5,17 %. Peningkatan ini juga membawa pengaruh pada pertumbuhan belanja iklan yang nilainya mencapai Rp 152.000.000.000.000,- (Seratus Lima Puluh Dua Triliun Rupiah). Hal ini tentu semakin memantapkan langkah kami untuk terus berinovasi dan memberikan yang terbaik bagi industri media, khususnya radio.

Grup Mahaka Radio Integra (MARI) secara konsisten terus melaju sebagai audio content provider yang mampu bertahan dalam persaingan bisnis industri media. MARI juga menunjukkan kemampuannya untuk menjadikan sebagai perseroan yang memiliki perekonomian sehat. Kepercayaan dari masyarakat dan para pemegang saham semakin meyakinkan kami untuk selalu dapat memberikan yang terbaik dan sejalan dengan nilai-nilai perusahaan yang MARI pegang.

## Kinerja Usaha 2018

Kami atas nama Dewan Komisaris, mengucapkan Alhamdulillah, puji syukur kami panjatkan ke hadirat Allah SWT atas karunia dan kesempatan yang diberikan dalam melakukan pengawasan kepada Perseroan. Pada tahun 2018, MARI

Grup Mahaka Radio Integra (MARI) secara konsisten terus melaju sebagai audio content provider yang mampu bertahan dalam persaingan bisnis industri media. MARI juga menunjukkan kemampuannya untuk menjadikan sebagai perseroan yang memiliki perekonomian sehat.

*The Mahaka Radio Integra (MARI) Group consistently continues to be the audio content provider that is able to survive in the competitive media industry business. MARI also shows its ability to make a company that has a healthy economy.*

## Erick Thohir

Komisaris Utama / President Commissioner

Dear Shareholders,

Throughout 2018, Indonesia experienced economic growth which reached 5.17%. This increase also had an effect on the growth of advertising spending, which reached Rp. 152,000,000,000,000 (one hundred fifty two trillion rupiah). This certainly reinforces our steps to continue to innovate and provide the best for the media industry, especially radio.

The Mahaka Radio Integra (MARI) Group consistently continues to be the audio content provider that is able to survive in the competitive media industry business. MARI also shows its ability to make a company that has a healthy economy. Trust from the public and shareholders increasingly convinced us to always be able to give the best and in line with the company values that MARI holds.

## Business Performance 2018

We, on behalf of the Board of Commissioners, say Alhamdulillah, we thank you to the presence of Allah SWT for the gifts and opportunities given in conducting supervision of the Company. In 2018, MARI managed to show better operational

berhasil menunjukkan performa kinerja operasional yang semakin baik dari tahun-tahun sebelumnya dan semakin siap menghadapi kompetisi yang lebih luas.

Prestasi yang diukur MARI terlihat dari adanya pertumbuhan penjualan MARI selama tahun 2018 sebesar 11,66% jika dibandingkan dengan penjualan yang dibukukan oleh MARI tahun 2017. Tak hanya itu, MARI mulai serius merambah platform digital dengan meluncurkan aplikasi NOICE di tahun yang sama. Hal ini sungguh pencapaian yang positif dan menunjukkan kinerja yang baik dari Direksi Perseroan.

### Rencana 2019

Atas nama Dewan Komisaris, kami juga telah menerima dan mempelajari rencana kerja serta prospek usaha oleh Direksi Perseroan untuk menghadapi tantangan di tahun-tahun berikutnya, khususnya untuk tahun 2019. Dengan pertimbangan yang matang, kami menilai bahwa rencana kerja tersebut realistik untuk dilaksanakan. Konsisten berprinsip pada kode etik, perseroan akan mampu membawa diri lebih baik lagi di tahun-tahun mendatang.

### Pandangan atas Prospek Usaha

Bagi kami, tantangan baru di tahun 2019 tak dapat dihindari dan kami siap menghadapinya dengan optimis. Sebagai pelaku utama di industri penyiaran radio, kami akan konsisten mengembangkan audio content yang menarik minat masyarakat Indonesia pada khususnya. Inovasi untuk meraih pangsa pasar yang lebih luas melalui platform digital tentu akan menjadi salah satu fokus utama kami, seiring dengan makin tingginya kebutuhan dan minat masyarakat.

Kerjasama yang baik antara Dewan Komisaris dengan manajemen Perseroan dipastikan dapat membawa Perseroan berjalan ke arah yang lebih baik. Kami akan memastikan bahwa rencana usaha dan target pengembangan Perseroan akan menjawab kebutuhan konsumen serta para pemegang saham.

### PENGAWASAN ATAS IMPLEMENTASI STRATEGI PERUSAHAAN

Sepanjang tahun 2018, Dewan Komisaris telah memantau pengelolaan Perseroan dan melakukan komunikasi dengan Dewan Direksi melalui berbagai media dan kegiatan. Dalam kesempatan rapat gabungan, aktivitas peninjauan, maupun kegiatan-kegiatan khusus serta komunikasi formal dan informal yang terjadi, kami memperoleh informasi yang jelas

performance from previous years and was increasingly ready to face wider competition.

MARI's achievements can be seen from the growth of MARI's sales in 2018 by 11.66% compared to sales in 2017. Not only that, MARI began to seriously explore the digital platform by launching the NOICE application in the same year. This is truly a positive achievement and shows best performance from the Directors of the Company's.

### 2019 Plan

On behalf of the Board of Commissioners, we have also received and studied work plans and business prospects by the Directors of the Company to face challenges in the following years, especially for 2019. With careful consideration, we consider that the work plan is realistic to implement. Consistent with the principle of a code of ethics, the company will be able to bring itself better in the coming years.

### Opinion on Business Prospects

For us, the new challenges in 2019 are unavoidable and we are ready to face them optimistically. As the main actors in the radio broadcasting industry, we will consistently develop audio content that attracts Indonesian people in particular. Innovation to reach a wider market share through digital platforms will certainly be one of our main focuses, along with the increasing needs and interests of the community. Good cooperation between the Board of Commissioners and the Company's management is sure to bring the Company to a better direction. We will ensure that the business plan and development targets of the Company will answer the needs of consumers and shareholders.

### SUPERVISION ON THE IMPLEMENTATION OF CORPORATE STRATEGY

Throughout 2018, the Board of Commissioners have monitored the management of the Company and communicated with the Board of Directors through various media and activities. Through joint meetings, review of activities, as well as special activities and formal and informal communications that occurred, we obtain clear and transparent information

**5,17%**

Pertumbuhan ekonomi di Indonesia pada tahun 2018

**5,17%**

*The economic growth occurring in Indonesia in 2018*

dan transparan tentang kebijakan, pengelolaan, kondisi dan hasil aktivitas usaha Perseroan. Hal ini mempermudah tugas kami sebagai pengawas atas kebijakan-kebijakan yang diambil Perseroan, dan mendukung upaya seluruh pemangku kepentingan agar tata kelola perusahaan berjalan dengan transparan, independen dan akuntabel.

## PANDANGAN ATAS PENERAPAN TATA KELOLA PERUSAHAAN

Sepanjang 2018, penerapan praktik Tata Kelola Perusahaan yang Baik atau GCG di Perseroan terus menunjukkan perkembangan yang konsisten. Perseroan terus berupaya untuk menyempurnakan mekanisme, struktur dan organ tata kelola. Perseroan berkomitmen untuk mengimplementasikan GCG pada setiap aktivitas bisnis Perseroan. Dewan Komisaris yakni praktik Tata Kelola Perusahaan yang Baik yang telah dilaksanakan sudah berjalan sesuai dengan standar prinsip tata kelola Perseroan.

## KOMPOSISI ANGGOTA DEWAN KOMISARIS

Di tahun 2018, tidak terjadi perubahan susunan Dewan Komisaris Perseroan. Dengan Demikian komposisi Dewan Komisaris Perseroan adalah sebagai berikut:

Komisaris Utama	:	Erick Thohir
Komisaris Independen	:	Isenta
Komisaris Independen	:	Dr. Ir. Krisna Wijaya, MM.

## FREKUENSI DAN CARA PEMBERIAN NASIHAT KEPADA DIREKSI

Sebagai bagian dari tugas dan tanggung jawabnya, sebagaimana yang diatur dalam Anggaran Dasar Perseroan, Dewan Komisaris memberikan nasihat kepada Direksi terkait pengelolaan strategi Perseroan yang dilakukan Direksi. Dewan Komisaris mempertimbangkan rekomendasi yang diberikan oleh Komite-Komite yang berada di bawah pengawasan Dewan Komisaris untuk kemudian disampaikan melalui forum rapat gabungan antara Dewan Komisaris dan Direksi

## APRESIASI

Mewakili jajaran Dewan Komisaris, saya menyampaikan apresiasi setinggi-tingginya kepada Direksi beserta seluruh staf dan karyawan Perseroan yang telah berusaha dan menunjukkan integritasnya bagi kemajuan Perseroan. Kami berharap, hasil yang telah tercapai semakin memberikan nilai tambah kepada seluruh Pemegang Saham.

Jakarta, 29 April 2019



Erick Thohir

Komisaris Utama / President Commissioner

about the policies, management, conditions and results of the Company's business activities. This facilitates our duties as supervisors of the policies taken by the Company, and supports the efforts of all stakeholders so that corporate governance is carried out in a transparent, independent and accountable.

## OPINION ON THE IMPLEMENTATION OF CORPORATE GOVERNANCE

Throughout 2018, the implementation of Good Corporate Governance or GCG practices in the Company constantly shows consistent development. The Company continues to strive to improve the mechanism, structure and organisation of its governance. The Company is committed to implement the GCG on all Company's business activities. The Board of Commissioner believes that the Good Corporate Governance practices that have been implemented are in accordance with the Company's corporate governance principles.

## COMPOSITION OF THE BOARD OF COMMISSIONERS

In 2018, there was no change in the composition of the Company's Board of Commissioners. Thus the composition of the Company's Board of Commissioners is as follows:

President Comissioner	:	Erick Thohir
Independent Comissioner	:	Isenta
Independent Comissioner	:	Dr. Ir. Krisna Wijaya, MM.

## FREQUENCY AND ADVICE GIVING MECHANISM TO BOARD OF DIRECTORS

As part of its duties and responsibilities, as stipulated in the Company's Articles of Association, the Board of Commissioners provide advices to the Board of Directors regarding the management of the company's strategies conducted by the Directors. The Board of Commissioners considers the recommendations given by Committees under supervision of the Board of Commissioners that were submitted through the joint meeting forum between the Board of Commissioners and Directors.

## APPRECIATION

On behalf the Board of Commissioners, I express my highest appreciation to the Directors and all staff and employees of the Company who have tried and show their integrity for the progress of the Company. We hope that the results achieved will provide added value to all Shareholders.

# Laporan Direksi

Board of Directors Report

Inovasi yang dilakukan oleh MARI ini diharapkan dapat menjawab tantangan media lokal yang dapat menjangkau pasar melalui platform terkini tanpa adanya batasan akses dan jarak.

*The innovation carried out by MARI is expected to be able to answer the challenges of local media that can reach the market through the latest platforms without any restrictions on access and distance.*

## Adrian Syarkawie

Direktur Utama / President Director

Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh,

Para pemegang saham yang terhormat, dengan memanjatkan rasa syukur kepada Allah SWT, kami bermaksud menyampaikan laporan tahunan PT Mahaka Radio Integra Tbk (MARI) untuk tahun 2018 dengan penuh rasa bahagia. Atas berkah, rahmat dan karuniaNya, MARI dapat melalui tahun 2018 dengan penuh arti, terlebih dikarenakan banyaknya kesempatan yang didapat untuk mencapai pertumbuhan pendapatan dan menjangkau pasar hingga ke seluruh dunia.

MARI sebagai Perseroan yang bergerak dalam bidang jasa audio content provider saat ini mengelola 6 (enam) brand radio dan 7 (tujuh) radio station; JAK fm, GEN fm (Jakarta dan Surabaya), HOT fm, MUSTANG fm, KIS fm dan MOST Radio. MARI juga baru saja meluncurkan aplikasi NOICE yang diperkenalkan ke masyarakat luas sejak Juni 2018 lalu. Inovasi yang dilakukan oleh MARI ini diharapkan dapat menjawab tantangan media lokal yang dapat menjangkau pasar melalui platform terkini tanpa adanya batasan akses dan jarak.

## KINERJA PERUSAHAAN

Keyakinan MARI akan peningkatan kinerja perusahaan diperkuat dengan adanya studi Nielsen yang menyebutkan pertumbuhan belanja iklan yang menunjukkan trend menuju



Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh,

Dear shareholders, by expressing gratitude to Allah SWT, we intend to deliver the annual report of PT Mahaka Radio Integra Tbk (MARI) to 2018 with great happiness. For His blessings, mercy and gifts, MARI can go through 2018 meaningfully, especially because of the many opportunities that are available to achieve revenue growth and reach markets throughout the world.

MARI as a Company engaged in audio content provider services currently manages 6 (six) radio brands and 7 (seven) radio stations; JAK fm, GEN fm (Jakarta and Surabaya), HOT fm, MUSTANG FM, KIS fm and MOST Radio. MARI has also just launched the NOICE application that was introduced to the wider community since last June 2018. The innovation carried out by MARI is expected to be able to answer the challenges of local media that can reach the market through the latest platforms without any restrictions on access and distance.

## COMPANY PERFORMANCE

MARI's belief in improving company performance is strengthened by the Nielsen study which mentions the growth of advertising spending which shows a trend towards

ke arah positif dari tahun ke tahun. Disebutkan bahwa total belanja iklan di tahun 2018 meningkat sebesar 4 % dari tahun sebelumnya dengan nilai yang mencapai Rp 152.000.000.000.000,- (Seratus Lima Puluh Dua Triliun Rupiah).

MARI terus konsisten melakukan langkah strategis dalam upayanya untuk meningkatkan kinerja yang lebih baik dari tahun sebelumnya. Di tahun 2018, MARI berhasil mencapai pertumbuhan penjualan sebesar 11,66% jika dibandingkan dengan penjualan yang dibukukan oleh MARI tahun 2017.

### KEUNGGULAN KOMPETITIF

MARI memiliki keunggulan sebagai grup radio pertama yang berkesempatan melantai di Bursa Indonesia. Kini MARI juga memperluas jangkauan pasarnya ke luar Jakarta dan Surabaya dengan keunggulan dan inovasi sebagai berikut:

#### 1. Grup Radio Pertama di Indonesia yang Memiliki Platform Digital Terintegrasi

Aplikasi NOICE kami hadirkan untuk memenuhi kebutuhan akan konten audio digital yang menghibur. Kehadiran aplikasi ini juga membuka peluang bagi kami untuk memperluas jangkauan pasar melebihi area jangkauan siaran radio frekuensi modulasi.

#### 2. Model Bisnis yang Berpendapatan Tinggi dan Menjangkau Berbagai Segmentasi Pendengar

Melalui keenam merk radio yang dikelola, MARI mampu menjangkau target pasar sesuai dengan positioning masing-masing radio. Sesudah melakukan ekspansi, Perseroan mampu bertahan dan meningkatkan pertumbuhan pendapatan sehingga tetap berada di posisi terdepan untuk pangsa pasar industri radio. MARI dapat memberikan solusi komunikasi kreatif bagi para pengiklan yang dapat menarik perhatian pendengar radio.

### STRATEGI & TANTANGAN USAHA

Dalam rangka pengembangan usaha baik dari sisi peningkatan pangsa pasar maupun kinerja keuangan, di tahun 2018 Perseroan memiliki program kerja sebagai berikut:

#### 1. Pengembangan Product Experience yang Terintegrasi

Tahun 2018 juga menjadi salah satu tahun bersejarah bagi MARI. Untuk pertama kalinya, seluruh unit usaha radio MARI dengan target pasar dan positioning-nya

a positive direction from year to year. It was stated that total advertising expenditure in 2018 increased by 4% from the previous year with a value reaching Rp 152,000,000,000,000 (one hundred and fifty two trillion Rupiah).

MARI continues to consistently take strategic steps in its efforts to improve performance better than the previous year. In 2018, MARI achieved sales growth of 11.66% compared to sales recorded by MARI in 2017.

### COMPETITIVE ADVANTAGE

MARI has the advantage of being the first radio group to have the opportunity to market at Bursa Indonesia. Now MARI also expands market reach outside Jakarta and Surabaya with excellence and innovation as follows:

#### 1. The First Radio Group in Indonesia that Has an Integrated Digital Platform

We present NOICE application to fulfill the need for entertaining digital audio content. The presence of this application also opens opportunities for us to expand our market reach beyond the radio frequency modulation broadcast area.

#### 2. A High-Income Business Model and Reaching Listener Segmentation

Through the six radio brands managed, MARI is able to reach the target market according to the positioning of each radio. After expanding, the Company was able to survive and increase revenue growth so that it remained in the leading position for the radio industry market share. MARI can provide creative communication solutions for advertisers that can attract the attention of radio listeners

### BUSINESS STRATEGIES & CHALLENGES

In the business development both in terms of increasing market share and financial performance, in 2018 the Company has a work program as follows:

#### 1. Integrated Product Experience Development

2018 is also one of the historic years for MARI. For the first time, all the MARI radio business units with their target markets and positioning simultaneously joined and

Pertumbuhan penjualan MARI di tahun 2018

**11,66%**

Dengan total penjualan selama tahun 2018 sebesar

**145,2 M**

(seratus empat puluh lima koma dua miliar Rupiah)

The growth of MARI's sales in 2018

**11,66%**

With total sales in 2018 amounted to

**145,2 B**

(One hundred forty five point two billion)

masing-masing secara serentak bergabung dan membuat program reality show pencarian penyiar radio baru dengan nama program #GUEANAKRADIO. Hanya dalam beberapa hari, #GUEANAKRADIO berhasil menarik lebih dari 4.000 (empat ribu) peminat yang kemudian menjadikan program ini viral di kalangan industri radio pada khususnya. Setiap pendaftar diberikan kesempatan untuk merasakan keseruan menjadi seorang penyiar radio dan berinteraksi langsung dengan seluruh tim MARI yang ada di dalamnya. Program ini menunjukkan tingginya kepercayaan masyarakat radio sebagai platform yang dapat membawa dampak positif yang besar di kalangan masyarakat.

## 2. Memperkuat Service Experience dari Segala Lini Perusahaan

Konsistensi dan menghasilkan produk berkualitas adalah salah satu upaya MARI dalam menjaga kepercayaan pendengar dan klien. Bagi MARI, sumber daya manusia merupakan aset terpenting untuk menghasilkan produk komunikasi kreatif yang sesuai dengan pangsa pasar dan juga pengiklan. MARI telah menerjunkan para anggota tim untuk terus mengasah kemampuan dan mempelajari hal baru melalui berbagai pelatihan. Dengan peningkatan kemampuan dan wawasan ini, tim MARI dapat memberikan service yang terbaik bagi pendengar dan klien.

### PENERAPAN TATA KELOLA PERUSAHAAN

Dengan didasarkan pada prinsip Transparency, Accountability, Responsibility, Independency dan Fairness, Perseroan menjalankan tata kelola perusahaan untuk memastikan bahwa manajemen Perseroan telah melakukan keputusan bisnis secara efisien untuk kepentingan seluruh shareholder dan stakeholder Perseroan.

### KOMPOSISI ANGGOTA DIREKSI

Di tahun 2018, tidak terjadi perubahan susunan Direksi Perseroan. Dengan Demikian komposisi Direksi Perseroan adalah sebagai berikut:

Direktur Utama	:	Adrian Syarkawie
Direktur Independen	:	Maria Natalia Sindhikara

created a new reality show search radio program called #GUEANAKRADIO. In just a few days, #GUEANAKRADIO managed to capture more than 4,000 (four thousand) enthusiasts who later made this program viral in the radio industry in particular. Each registrant is given the opportunity to feel the excitement of being a radio announcer and interact directly with all MARI teams in it. This program shows the high trust of the radio community as a platform that can have a big positive impact on the community.

## 2. Strengthening Service Experience from All Company Lines

Consistency and producing quality products is one of MARI's efforts to maintain the trust of listeners and clients. For MARI, human resources are the most important asset to produce creative communication products that are in line with market share and advertisers. MARI has fielded team members to continue to hone their skills and learn new things through various trainings. With this increase in ability and insight, the MARI team can provide the best service for listeners and clients.

### IMPLEMENTATION OF THE CORPORATE GOVERNANCE

Based on the principles of Transparency, Accountability, Responsibility, Independence and Fairness, the Company carries out corporate governance to ensure that the Company's management has made business decisions efficiently for the benefit of all the Company's shareholders and stakeholders.

### COMPOSITION OF THE BOARD DIRECTORS

In 2018, there was no change in the composition of the Company's Board of Directors. Thus the composition of the Company's Board of Directors is as follows:

President Director	:	Adrian Syarkawie
Independent Director	:	Maria Natalia Sindhikara

**APRESIASI**

Mewakili Direksi Perseroan, saya menyampaikan ucapan terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada pendengar, pemegang saham, regulator dan seluruh pemangku kepentingan. Kepercayaan yang diberikan pada kami telah mendorong kami untuk selalu berinovasi dan memberi motivasi bagi kami untuk menghadapi tantangan di setiap tahunnya.

Saya juga turut menyampaikan apresiasi setinggi-tingginya kepada seluruh staf PT Mahaka Radio Integra Tbk atas kinerja yang baik dan dedikasi yang telah diberikan untuk mendukung kemajuan Perusahaan. Marilah kita jadikan pencapaian tahun 2018 sebagai bekal langkah upaya selanjutnya di tahun 2019 dan tahun-tahun berikutnya.

**APPRECIATION**

On behalf of the Board of Directors Company's, I express my deepest gratitude to listeners, shareholders, regulators and all stakeholders. The trust given to us has encouraged us to always innovate and motivate us to face challenges every year.

I also share my highest appreciation to all staff of PT Mahaka Radio Integra Tbk for the good performance and dedication that has been given to support the Company's progress. Let us make the achievement of 2018 a provision for further efforts in 2019 and the following years.

Jakarta, 30 April 2019

Adrian Syarkawie  
Direktur Utama / President Director



# 03

## Profil Perusahaan Company Profile

Annual Report 2018

Informasi Perusahaan / Company Information

Sekilas Perusahaan / Company at a Glance

Kegiatan Usaha / Business Line

Visi & Misi / Vision & Mission

Filosofi Perusahaan / Company Philosophy

Profil Dewan Komisaris / Board Of Commissioners' Profile

Profil Direksi / Board of Directors' Profile

Struktur Organisasi / Organization Structure

Kronologi Pencatatan Saham / Sharelisting Chronology

Struktur Kepemilikan Saham / Share Ownership Structure

Entitas Anak Perusahaan / Subsidiaries

Sumber Daya Manusia / Human Resources

Teknologi Informasi / Information Technology

Strategi Dan Pengelolaan Sumber Daya Manusia / Strategy and Management of Human Resources

Pelatihan Dan Pengembangan Sumber Daya Manusia / Human Resources Training and Development

Sistem Informasi Sumber Daya Manusia / Human Resource Information System

KILAS KINERJA  
Flashback Performance

LAPORAN MANAJEMEN  
Management Report

PROFIL PERUSAHAAN  
Company Profile

ANALISIS DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN  
Management Discussion and Analysis

TATA KELOLA PERUSAHAAN  
Corporate Governance

LAPORAN KEUANGAN  
Financial Statements



# Informasi Perusahaan

## Company Information



Nama Perusahaan \ Company Name

**PT Mahaka Radio Integra Tbk**



Alamat Kantor \ Office Address

**Menara Imperium Lt. P7**

**Metropolitan Kuningan Super Blok Kav.**

**No. 1 Jl. H.R. Rasuna Said, Jakarta 12980**



Tanggal Pendirian \ Date of Establishment

**4 Juli 2006 \ July 4, 2006**



Kode Saham \ Ticker Code

**MARI**



Kegiatan Usaha \ Line of Business

**Investasi, Jasa Konsultasi, dan Digital Media dengan Entitas Anak di bidang Radio.**



Modal Dasar \ Authorized Capital

**Rp180.000.000.000**

Modal Disetor \ Paid-in Capital

**Rp45.698.000.000**



Telepon \ Phone Number

**(+62 21) 8370 7171**

Surel \ E-mail

**corsec@mari.co.id**

Website

**www.mari.co.id**

**www.mahakaradiointegra.com**

Faksimili \ Facsimile

**(+62 21) 8370 7172**

**corsec@mahakaradiointegra.com**



Dasar Hukum Pendirian \ Legal Basis of Establishment

**Akta Notaris No. 11 tanggal 4 Juli 2006 dengan nama PT Genta Sabda Nusantara**

**Notarial Deed No. 11 dated July 4, 2006 under the name of PT Genta Sabda Nusantara.**

**Perubahan Nama menjadi PT Mahaka Radio Integra berdasarkan Akta Notaris No. 22 tanggal 9 Juli 2015**

**Change of name to PT Mahaka Radio Integra by virtue of Notarial Deed No. 22 dated July 9, 2015.**

**Dalam rangka Penawaran Umum Perdana Saham, nama Perseroan diubah menjadi PT Mahaka Radio Integra Tbk berdasarkan Akta Notaris No. 19 tanggal 20 Agustus 2015.**

**For the initial public offering, the Company's name changed to PT Mahaka Radio Integra Tbk pursuant to Notarial Deed No. 19 dated August 20, 2015.**

# Sekilas Tentang Perusahaan

Company at a Glance

PT Mahaka Radio Integra Tbk (MARI) merupakan perusahaan yang bergerak dalam bidang Investasi, Jasa Konsultasi, dan Digital Media dengan Entitas Anak di bidang Radio.



Perusahaan didirikan pada tahun 2006 berdasarkan Akta Pendirian No. 11 tanggal 4 Juli 2006, dibuat di hadapan Aulia Taufani, S.H., dan Akta tersebut telah memperoleh pengesahan Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia berdasarkan Surat Keputusan No. C-22427 HT.01.01.TH2006 tanggal 1 Agustus 2006 dengan nama PT Genta Sabda Nusantara dan mengalami perubahan nama menjadi PT Mahaka Radio Integra berdasarkan Akta Notaris No. 22 tanggal 9 Juli 2015.

Dalam rangka Penawaran Umum Perdana Saham, status Perseroan diubah menjadi PT Mahaka Radio Integra Tbk berdasarkan Akta Notaris No. 19 tanggal 20 Agustus 2015 yang telah mendapatkan persetujuan dari Menkumham No. AHU-0940991.AH.01.02.TAHUN 2015 pada tanggal 24 Agustus 2015

Saat ini Perusahaan memiliki tujuh entitas anak yang bergerak di bidang usaha jasa penyiaran radio yaitu PT Suara Irama Indah (JAK 101 fm), PT Radio Attahiriyah (GEN 98,7 fm), PT Radio Merpati Darmawangsa (HOT 93,2 fm), PT Radio Kirana Insan Suara (KIS 95,1 fm), PT Radio Mustang Utama (Mustang 88,0 fm), PT Radio Ramako Djaya Raya (Most Radio 105,8 fm), dan PT Radio Camar (GEN 103,1 fm) Surabaya. PT Mahaka Radio Integra Tbk. (MARI) tercatat sebagai grup radio pertama yang berhasil mencatatkan sahamnya di Bursa Efek Indonesia pada tanggal 29 Januari 2016.

*PT Mahaka Radio Integra Tbk(MARI) is a company that runs business in the field of commercial radio broadcasting services.*

The Company was established in 2006 by virtue of Deed of Establishment no 11 dated July 4, 2006 was made before Aulia Taufani, S.H., and the deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia based on Decree No. C-22427 HT.01.01.TH2006 dated August 1, 2006 under the Company's name PT Genta Sabda Nusantara and underwent a Campany name change to PT Mahaka Radio Integra by Virtue of Notarial Deed no 22 dated July 9, 2015.

For the Initial Public Offering, the Company's status changed to PT Mahaka Radio Integra Tbk pursuant to Notarial Deed No. 19 dated August 20, 2015 which has obtained approval from the Minister of Justice and Human Rights on August 24, 2015.

The company has seven subsidiaries, namely PT Suara Irama Indah (JAK 101fm), PT Radio Attahiriyah (GEN 98,7 fm), PT Radio Merpati Dharmawangsa (HOT 93,2 fm), PT Radio Kirana Insan Suara (KIS 95,1 fm), PT Radio Mustang Utama (Mustang 88,0 fm), PT Radio Ramako Djaya Raya (Most Radio 105,8 fm), and PT Radio Camar (GEN 103,1 fm) Surabaya.

PT Mahaka Radio Integra recorded as the first radio group which successfully listed its shares on the Indonesia Stock Exchange on January 29, 2016.

Dari potensi ketujuh radio yang dimiliki saat ini, MARI memiliki rata-rata share pendengar untuk 6 radio di Jakarta untuk tahun 2018 dengan angka 45%. Hal ini menunjukkan jika MARI tetap menjadi pilihan nomor satu pendengar dan klien, kami akan tetap berupaya mempertahankan tren positif ini di tahun-tahun mendatang.

**Pada tahun 2018 Perusahaan meluncurkan aplikasi NOICE, 7 radio dalam 1 aplikasi.**

*In 2018 the Company launched the NOICE application, 7 radios in 1 application.*



Perseroan telah memperkenalkan NOICE sejak 2018 dan telah meraih lebih dari 113.000 (seratus tiga belas ribu) downloader sejak pertama diluncurkan.

NOICE yang mengusung tagline Teman dalam Genggaman ini, tampil sebagai sebuah aplikasi multimedia over the top yang menyediakan berbagai konten. Salah satu konten yang dibawa oleh NOICE adalah radio streaming dari ketujuh radio yang dikelola oleh MARI, diantaranya JAK fm, GEN fm Jakarta, GEN fm Surabaya, HOT fm, KIS fm, MUSTANG fm dan MOST Radio.

NOICE diluncurkan untuk memperluas jangkauan pendengar yang semula hanya dapat dinikmati melalui radio FM menjadi radio streaming. Tentunya hal ini juga membuat para penyuka musik berbagai genre dari berbagai belahan dunia dapat menikmati musik lewat radio streaming sekaligus berinteraksi lewat chatroom yang disediakan.

MARI cukup optimis untuk dapat memenuhi konten-konten menghibur yang dapat dinikmati oleh seluruh lapisan masyarakat di berbagai penjuru Indonesia bahkan dunia. NOICE membuka kesempatan masyarakat untuk dapat saling berinteraksi tanpa batasan jarak. MARI juga cukup berbangga karena dapat memperkenalkan aplikasi yang merupakan sebuah karya anak bangsa.

Of the seven radio potentials currently owned, MARI had the average of listening share 6 in Jakarta for the year 45% in 2018. It shows if MARI continues to be number one choice for listeners and clients, we will continue attempting to maintain this positive trend in the coming years.

*The company has introduced NOICE since 2018 and has achieve more than 113,000 (one hundred and thirteen thousand) downloaders since first launched.*

NOICE which carries the tagline “Teman dalam Genggaman”, appears as an over the top multimedia application that provides various content. One of the content carried by NOICE is radio streaming from the seven radios managed by MARI, including JAK fm, GEN fm Jakarta, GEN fm Surabaya, HOT fm, KIS fm, MUSTANG fm and MOST Radio.

NOICE was launched to extend the reach of listeners, which initially could only be enjoyed via FM radio to streaming radio. Of course this also makes music lovers of various genres from various parts of the world can enjoy music via radio streaming while interacting through the chatroom provided.

MARI is quite optimistic to be able to fulfill entertaining content that can be enjoyed by all levels of society in various parts of Indonesia and even the world. NOICE opens the opportunity for people to interact with each other without distance restrictions. MARI is also quite proud of being able to introduce an application that is a work of the nation's children.

Hingga saat ini, NOICE juga memiliki berbagai fitur live chat dan social yang mempermudah pengguna untuk dapat berinteraksi secara langsung dengan para penyiar dari ketujuh radio MARI dan pengguna lain.

Dengan keberadaan fitur ini, pengguna juga dapat memanfaatkannya untuk berbagi konten menarik sesama pengguna pada timeline yang tersedia. Berbagai konten eksklusif juga tersedia dalam aplikasi ini, sebut saja Tawco dari JAK fm, Salah Sambung dari GEN fm, QUICKIS dari KIS fm dan konten eksklusif lainnya dari para musisi Indonesia dan influencer lokal yang dapat didengarkan setiap saat.

*Until now, NOICE also has a variety of live chat and social features that make it easier for users to be able to interact directly with broadcasters from the seven MARI radios and other users.*

With the presence of this feature, users can also use it to share interesting content among fellow users on the available timeline. Various exclusive content is also available in this application, call it Tawco from JAK fm, Salah Sambung from GEN fm, QUICKIS from KIS fm and other exclusive content from Indonesian musicians and local influencers that can be heard at any time.



# Kegiatan Usaha

## Business Activities

Perseroan melakukan kegiatan usaha yang diatur berdasarkan Anggaran Dasar, maksud dan tujuan Perseroan adalah melakukan kegiatan usaha di bidang investasi dan jasa.

Untuk mencapai maksud dan tujuan tersebut, Perseroan dapat melaksanakan kegiatan usaha utama sebagai berikut:

- Melakukan investasi baik secara langsung maupun secara tidak langsung pada perusahaan-perusahaan lain, terutama yang bergerak dalam bidang jasa penyiaran (media komunikasi massa);
- Melakukan kegiatan di bidang jasa digital media (termasuk di dalamnya adalah kegiatan internet content dan e-commerce); dan
- Menjalankan usaha dalam bidang jasa konsultasi manajemen dan jasa konsultasi investasi, kecuali jasa dalam bidang hukum dan pajak.

Dalam menjalankan kegiatan usahanya, Perseroan memiliki 7 radio dalam menjalankan penyiaran radio komersial, 7 radio dimaksud adalah sebagai berikut:

1. JAK 101 fm Jakarta;
2. GEN 98.7 fm Jakarta;
3. GEN 103.1 fm Surabaya;
4. HOT 93.2 fm, Jakarta;
5. KIS 95.1 fm, Jakarta;
6. MUSTANG fm 88.0, Jakarta; dan
7. Most Radio 105.8 fm Jakarta

Business activities carried out by the Company is Based on the Articles of Association, the purpose and objective of the Company is to conduct business in the field of investment and services.

To achieve its goals and objectives, the Company may carry out the following main business activities:

- Performing direct or indirect investment in other companies, especially those engaged in broadcasting services (mass communication media);
- Conducting activities in the field of digital media services (including the activities of internet content and e-commerce); and
- Working in the field of management consulting and investment consulting services, except for services in law and taxes.

In carrying out its business activities, the Company has 7 radios in carrying out commercial radio broadcasting, 7 of which are referred to as follows:

1. JAK 101 fm Jakarta;
2. GEN 98.7 fm Jakarta;
3. GEN 103.1 fm Surabaya;
4. HOT 93.2 fm, Jakarta;
5. KIS 95.1 fm, Jakarta;
6. MUSTANG fm 88.0, Jakarta; and
7. MOST Radio 105.8 fm Jakarta



# Visi dan Misi

Vision and Mission

Visi dan Misi Perseroan telah direview dan disetujui oleh Direksi dan Dewan Komisaris

*The Company's Vision and Misi has been reviewed and Approved by the Board of Directors and Board of Commissioners*



## VISI

Menjadi penyedia konten audio dan pemain utama dalam bisnis hiburan di Indonesia.



## MISI

1. Kami berbagi ambisi melalui cara baru untuk menciptakan masa depan bisnis hiburan yang lebih baik.
2. Kami akan memastikan perusahaan selalu mengarah ke pertumbuhan yang berkelanjutan.
3. Kami akan bekerja secara terintegrasi untuk mencapai bisnis yang menguntungkan.
4. Kami akan memberikan inspirasi bagi masyarakat kreatif dalam menghasilkan konten audio terbaik dan menciptakan perbedaan setiap hari.
5. Kami berkomitmen untuk selalu menarik, menjaga, dan memotivasi karyawan yang memiliki keinginan kuat untuk menjadi profesional dan memberikan hasil tertinggi mereka.

## VISION

MARI to be the audio content provider of choice and a major player of Indonesian entertainment business.

KILAS KINERJA  
Flashback Performance

LAPORAN MANAJEMEN  
Management Report

PROFIL PERUSAHAAN  
Company Profile

ANALISIS DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN  
Management Discussion and Analysis

TATA KELOLA PERUSAHAAN  
Corporate Governance

LAPORAN KEUANGAN  
Financial Statements

## MISSION

1. We share ambitions in a new way to create better future in the entertainment business.
2. We will ensure the company progress towards sustainable growth.
3. We will work in an integrated way that will allow us to achieve profitable business.
4. We will inspire people with creative purpose to provide the best audio content and make a difference every day.
5. We are committed to attract, sustain, and motivate employees with great passion to be professionals and perform at their highest-level.

# Filosofi

Philosophy

PT Mahaka Radio Integra Tbk memahami kebutuhan dan ketertarikan konsumen melalui seluruh unit usaha yang dimilikinya.

Dengan berbekal sikap serta energi positif, MARI secara konsisten memiliki tanggung jawab untuk mendistribusikan konten yang terpercaya, namun sarat informasi dan menghibur. Kami juga berkomitmen untuk selalu menyediakan solusi bisnis yang inovatif, kreatif, terpercaya dan fokus untuk klien dan mitra kerja kami. Kami yakin bahwa dengan membawa nilai perusahaan ke tingkat yang lebih tinggi adalah kunci kesuksesan bagi kami.

*PT Mahaka Radio Integra Tbk understands the needs and interests of consumers through all of its business units.*

With readiness and positive energy, MARI consistently strives to responsibly distribute reliable contents filled with information and entertaining. We are committed to always providing innovative, creative and trusted business solution that is focused on our clients and business partners. We believe that by bringing corporate values to a much higher level, the Company will be able to maintain its success in the future.

# Struktur Organisasi

Organization Structure

## Dewan Komisaris *Board Of Commissioner*

**Erick Thohir**  
Komisaris Utama  
*President Commissioner*

**Isenta**  
Komisaris Independen  
*Independent Commissioner*

**Dr. Ir. Krisna Wijaya, MM.**  
Komisaris Independen  
*Independent Commissioner*

## Komite Audit *Audit Committee*

**Isenta**  
Ketua / Chairman

**Zaki Zulfikar**  
Anggota / Member

**Adi Pamungkas Daskian**  
Anggota / Member

## Komite Nominasi dan Remunerasi *Nomination and Remuneration Committee*

**Isenta**  
Ketua / Chairman

**Erick Thohir**  
Anggota / Member

**Handy Purnomo Soetedjo**  
Anggota / Member

## Direktur Utama *President Director*

**Adrian Syarkawie**

## Direktur Independen dan Sekretaris Perusahaan *Independent Director and Corporate Secretary*

**Maria Natalina Sindhikara**

## Kepala Audit Internal *Head of Internal Audit*

**Farida Sunarjati**

## Manajer Keuangan Umum *Finance General Manager*

**Donny Kuriawan Chandra**

## Manajer SDM *HR Manager*

**John Michael Hutabarat**

## Manajer Hukum *Legal Manager*

**Erick Gofar**

# Profil Dewan Komisaris

Board of Commissioner Profile



## Erick Thohir

Komisaris Utama / President Commissioner

Dasar Hukum Pengangkatan / Legal Basis appointment

Berdasarkan Akta No 22 tanggal 9 Juli 2015

Based on Deed No. 22 dated July 9, 2015

## Kewarganegaraan / Citizenship

Indonesia

## Tanggal Lahir / Date of birth

30 Mei 1970

## Usia / Age

49 Tahun

## Domisili / Domicile

Jakarta



## Latar Belakang Pendidikan/ Educational Background

- 90' Associate of Arts dari Glendale College, California, USA
- 91' Bachelor of Arts dari Glendale College, California, USA
- 93' Master of Business Administration dari National University, California, USA



## Pengalaman Kerja/Work Experience

- 2015 – Sekarang • Komisaris Utama PT Mahaka Radio Integra Tbk
- 2013 – sekarang • Direktur Utama PT Intermedia Capital Tbk
- 2012 – sekarang • Pemilik DC United
- 2010 – sekarang • Dewan Komisaris PT Mahaka Media Tbk
- 2013 – 2018 • President F.C. Internazionale (Inter Milan Football Club)
- 2011 – 2013 • Pemilik The Philadelphia 76ers
- 2011 – 2013 • Direktur Utama PT Visi Media Asia (VIVA)
- 2007 – 2012 • Direktur Utama PT Lativi Media Karya
- 2000 – 2008 • Direktur Utama PT Mahaka Media Tbk

# Profil Dewan Komisaris

Board of Commissioner Profile



## Isenta

Komisaris Independen / Independent Commissioner

Dasar Hukum Pengangkatan / Legal Basis appointment

Berdasarkan Akta No 19 tanggal 20 Agustus 2015

Based on Deed No. 19 dated August 20, 2015

## Kewarganegaraan / Citizenship

Indonesia

## Tanggal Lahir / Date of Birth

7 April 1970

## Usia / Age

49 Tahun

## Domisili / Domicile

Jakarta



### Latar Belakang Pendidikan/ Educational Background

90'

Bachelor of Science in Finance dari Oklahoma City University

91'

Master of Business Administration dari Oklahoma City University



### Pengalaman Kerja/Work Experience

- |                  |  |
|------------------|--|
| 2015 – sekarang  | • Komisaris Independen PT. Mahaka Radio Integra Tbk  |
| 2011 – sekarang  | • Komisaris Utama PT Equator Investments   |
| 2011 – sekarang  | • Direktur PT Equator Capital Partners   |
| 2006 – sekarang  | • Direktur PT Surya Esa Perkasa Tbk  |
| 2003 – sekarang  | • Komisaris PT Northstar Pacific Capital   |
| 2006 – Juli 2011 | • Direktur PT Northstar Pacific Investasi  |
| 2001 – 2003      | • Senior Manager, Corporate Finance & Investment Banking di PT Pricewaterhouse Coopers Indonesia |
| 1996 – 2001      | • Associate Director, Investment Banking di PT Bahana Securities                                 |
| 1994 – 1996      | • Analyst Deutsche Morgan Grenfell Securities  |

# Profil Dewan Komisaris

Board of Commissioner Profile



## Dr. Ir. Krisna Wijaya, MM.

Komisaris Independen / President Commissioner

Dasar Hukum Pengangkatan / Legal Basis appointment

Berdasarkan Akta No 43 tanggal 30 Mei 2017

Based on Deed No. 43 dated May 30, 2017

## Kewarganegaraan / Citizenship

Indonesia

## Tanggal Lahir / Date of Birth

22 Juli 1955

## Usia / Age

64 Tahun

## Domisili / Domicile

Jakarta



## Latar Belakang Pendidikan/ Educational Background

80' S1 dari IPB di Bidang Sosial Ekonomi Pertanian

90' Magister Manajemen dari UGM

09' S3 dari UGM Jurusan Studi Antar Bidang di tahun 2009 dengan predikat Cum Laude

KILAS KINERJA  
Flashback Performance

LAPORAN MANAJEMEN  
Management Report

PROFIL PERUSAHAAN  
Company Profile

ANALISIS DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN  
Management Discussion and Analysis

TATA KELOLA PERUSAHAAN  
Corporate Governance

LAPORAN KEUANGAN  
Financial Statements



## Pengalaman Kerja/Work Experience

- |                 |   |
|-----------------|---|
| 2017 – sekarang | • Komisaris Independen PT. Mahaka Radio Integra Tbk.      |
| 2016 – sekarang | • Komisaris Independen PT Adhira Finance                  |
| 2016 – sekarang | • Direktur LPPI   |
| 2009 – sekarang | • Anggota Dewan Pengawas Syariah PT Jaya Proteksi Takaful |
| 2015 – 2017     | • Komisaris Independen BNI Life                           |
| 2012 – 2017     | • Anggota Komite Audit PT Mahaka Media Tbk                |

# Profil Direksi

Board of Director Profile



## Adrian Syarkawie

Direktur Utama / President Director

*Dasar Hukum Pengangkatan / Legal Basis appointment*

Berdasarkan Akta No 19 tanggal 20 Agustus 2015

*Based on Deed No. 19 dated August 20, 2015*

### Kewarganegaraan / Citizenship

Indonesia

### Tanggal Lahir / Date of Birth

9 Agustus 1970

### Usia / Age

49 Tahun

### Domisili / Domicile

Jakarta



### Latar Belakang Pendidikan/ Educational Background

94'

Sajana Ekonomi dari Universitas Pancasila Jakarta



### Pengalaman Kerja/Work Experience

2018 – sekarang	Direktur PT Mahaka Visual Integra	2002 – 2003	Direktur Operasional Radio One FM Jakarta
2017 – sekarang	Direktur PT Radio Merpati Darmawangsa	2001 – 2002	Asisten Direktur Operasional Radio One Jakarta
2017 – sekarang	Direktur PT Radio Mustang Utama	2000 – 2001	Manager Radio One FM Radio
2017 – sekarang	Direktur PT Radio Ramako Djaja Raya	1999 – 2000	Manager Radio 5 A Sec / Music City FM Cibubur
2017 – sekarang	Direktur PT Radio Kirana Insan Suara	1999	Program Director Radio 5 A Sec / Music City FM Cibubur
2015 – sekarang	Direktur Utama PT. Mahaka Radio Integra Tbk	1999	Production Director Radio 5 A Sec / Music City FM Cibubur
2014 – sekarang	Direktur PT Avabanindo Perkasa	1998 – 1999	Planning & Production Director PT JIG Production Jakarta
2013 – sekarang	Direktur PT Suara Irama Indah	1994 – 1995	Production Director PT Radio Prambors Jakarta
2013 – sekarang	Direktur PT Radio Attahiriyah	1994 – 1995	Engineering & Production Supervisor PT Radio Prambors Jakarta
2013 – sekarang	Direktur Utama PT Raja Karcis	1993 – 1994	Operation & Production Supervisor di PT Radio Prambors Jakarta
2013 – sekarang	Komisaris PT Radionet Cipta Karya	1992 – 1993	Production Operator PT Radio Prambors Jakarta
2011 – sekarang	Direktur Utama PT Mahaka Media Tbk	1991 – 1992	Broadcast Operator PT Prambors Jakarta
2009 – sekarang	Direktur PT Radio Camar	1990 – 1991	Duty Manager PT Radio Prambors Jakarta
2003 – 2007	Direktur Utama Radio One FM Jakarta		

# Profil Direksi

Board of Director Profile



## Maria Natalina Sindhikara

Direktur Independen / *Independent Director*

Dasar Hukum Pengangkatan / *Legal Basis appointment*

Berdasarkan Akta No 19 tanggal 20 Agustus 2015

*Based on Deed No. 19 dated August 20, 2015*

## Kewarganegaraan / *Citizenship*

Indonesia

## Tanggal Lahir / *Date of Birth*

26 Desember 1971

## Usia / *Age*

48 Tahun

## Domisili / *Domicile*

Jakarta



### Latar Belakang Pendidikan/ *Educational Background*

94'

Sarjana Ekonomi dari Universitas Trisakti, Jakarta



### Pengalaman Kerja/*Work Experience*

- |               |  |
|---------------|--|
| 2015-Sekarang | • Direktur Independen PT. Mahaka Radio Integra Tbk                           |
| 2013 – 2015   | • Business & Financial Controller PT Asuransi Allianz Life Indonesia         |
| 2011 – 2012   | • Assistant Director, Advisory Services PT Ernst & Young Indonesia           |
| 1997 – 2011   | • Financial Controller of Retail & Lifestyle Division di PT Mugi Rekso Abadi |
| 1995 – 1997   | • Senior Internal Auditor for Salim Group                                    |
| 1994 – 1995   | • Internal Auditor for Sinar Mas Real Estate Division, PT Duta Pertiwi       |

# Hubungan Afiliasi Dewan Komisaris dan Direksi

Affiliations among members of Board of Commissioners and Board of Directors

Nama/Name	Hubungan Keluarga/Family Relationship						Hubungan Bisnis/Bussiness Relationship					
	"Dewan Komisaris/ Board of Commissioners"		"Direksi/ Board of Directors"		"Pemegang Saham Pengendali/ Controlling Shareholders"		"Dewan Komisaris/ Board of Commissioners"		"Direksi/ Board of Directors"		"Pemegang Saham Pengendali/ Controlling Shareholders"	
Ya/Yes	Tidak/No	Ya/Yes	Tidak/No	Ya/Yes	Tidak/No	Ya/Yes	Tidak/No	Ya/Yes	Tidak/No	Ya/Yes	Tidak/No	
<b>Dewan Komisaris / Board of Commissioners</b>												
Erick Thohir		v		v		v	v	v		v		v
Isenta		v		v		v		v		v		v
Dr. Ir. Krisna Wijaya, MM		v		v		v		v		v		v
<b>Direksi / Board of Directors</b>												
Adrian Syarkawie		v		v		v	v	v		v		v
Maria Natalina Sindhikara		v		v		v		v		v		v

## Komposisi Pemegang Saham

Shareholder Composition

**Komposisi Pemegang saham Perseroan per 31 Desember 2018 adalah sebagai berikut/  
Shareholder composition of the company as of December 31, 2018 is as follows:**

Pemegang Saham / Shareholders	Jumlah Saham / Total Shares	Percentase / Percentage
PT Beyond Media	1,652,919,441	31,47%
R. Harry Zulnardy	904,820,400	17,23%
PT Trimegah Sekuritas Indonesia Tbk.	726,875,559	13,84%
PT Mahaka Media Tbk.	530,883,062	10,11%
Pemodal Nasional	1,408,306,538	25,85%
Pemodal Asing	28,839,000	1,50%

Kepemilikan Saham Perseroan oleh anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan secara langsung per 31 Desember 2018 adalah sebagai berikut:

The Company's share ownership by members of the Company's Board of Commissioners and Directors as 31 Desember 2018 its as follow:

Nama / Name	Jabatan / Position	Jumlah saham / Number of shares (Nominal)	Percentase Kepemilikan / Ownership Percentage
Erick Thohir	Komisaris Utama President Commissioner	nihil/nil	nihil/nil
Isenta	Komisaris Independen Independent Commissioner	nihil/nil	nihil/nil
Dr. Ir. Krisna Wijaya, MM	Komisaris Independen Independent Commissioner	nihil/nil	nihil/nil
Adrian Syarkawie	Direktur Utama President Director	nihil/nil	nihil/nil
Maria Natalina Sindhikara	Direktur Independen Independent Director	nihil/nil	nihil/nil

# Kronologi Pencatatan Saham

## Sharelisting Chronology

Pada 29 Januari 2016, Perseroan melakukan Penawaran Umum Saham Perdana (Initial Public Offering/IPO) dengan Kode Saham MARI setelah mendapat penyetoran efektif dari Otoritas Jasa Keuangan.

Perseroan melepas sebesar 105.052.900 lembar (saham baru sebanyak 68.284.400 dan divestasi PT Fajar Mentari sebanyak 36.768.500) dengan nilai nominal Rp100 per saham, dengan Harga Penawaran Rp750 per saham. Saham tersebut dicatatkan pada Bursa Efek Indonesia (BEI) pada 11 Februari 2016. Jumlah saham saat ini tercatat sebanyak 525.264.400 lembar saham. Di tahun 2018 Perseroan melakukan aksi korporasi berupa pemecahan nilai nominal saham (stock split), sehingga terhitung sejak tanggal 17 Juli 2018, saham MARI yang dicatatkan di Bursa menjadi 5.252.644.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp10 per saham.

*On January 29, 2016, the Company conducted Initial Public Offering (IPO) with the Code of MARI after obtaining effective statement from Financial Service Authority.*

The Company released 105.052.900 shares (new shares amounting to 68.284.400 and divestment shares of PT Fajar Mentari of 36.768.500) with nominal value of Rp 100 per shares, and Offering Price of Rp750 per shares. Such shares registered in the Indonesia Stock Exchange (IDX) on February 11, 2016. Indonesia Stock Exchange (ISE) on February 11, 2016. Current number of shares recorded to 525,264,400. In 2018 the Company did corporation actions in forms of stock split to be 5.252.644.000 shares with a nominal value of Rp10.

## Lembaga/Profesi dan Penunjang Pasar Modal Capital Market Supporting Institutions/Professions

Lembaga dan Profesi / Institutions And Professions	Nama / Name	Alamat Kantor / Address
Biro Administrasi Efek Share Registrar	PT Adimitra Jasa Korpora	Kirana Boutique Office Jl. Kirana Avenue III Blok F3 No. 5 Kelapa Gading, Jakarta 14250 Telp/Phone : (+62-21) 4744 1515 Fax. : (+62-21) 4709 697
Kantor Akuntan Publik Public Accounting Firm	KAP Aria Kanaka dan Rekan Nama Rekan / Partner: Dudi Hadi Santoso	Sona Topas Tower, 7th floor Jl. Jend. Sudirman Kav. 26 Jakarta Selatan12920 Telp/Phone : (+62-21) 2902 6677 Fax. : (+62-21) 2902 6667
Konsultan Hukum Legal Consultant	Nurhadian Kartohadiprodjo Noorcahyo (NKNLegal) Nama Rekan / Partner: Aji Nurhadian, S.H. dan Chandra Bima Prakasa, S.H.	Plaza Bisnis Kemang II Jalan Kemang Raya 2 No. 2 Jakarta Selatan 12730 Telp/Phone : (+62-21) 7179 1973, 7179 1978 Fax. : (+62-21) 7179 3478
Notaris Notary	Zulkifli Hararap, SH	Jl RS. Fatmawati No 15 L Kebayoran Baru, Jakarta Selatan 12140 Telp/Phone : (+62-21) 727 97124, (+62-21) 727 96436, 707 73332 Fax. : (+62-21) 727 96436

# Entitas Anak Perusahaan

## Subsidiaries

PT Suara Irama Indah (JAK 101 fm)

PT Radio Attahiriyah (GEN 98.7 fm)

PT Radio Merpati Dharmawangsa (HOT 93.2 fm)

PT Radio Kirana Insan Suara (KIS 95.1 fm)

PT Radio Mustang Utama (Mustang 88.0 fm)

PT Radio Ramako Djaya Raya (Most Radio 105.8 fm)

PT Radio Camar (GEN 103.1 fm)

Menara Imperium Lt. P7

Metropolitan Kuningan

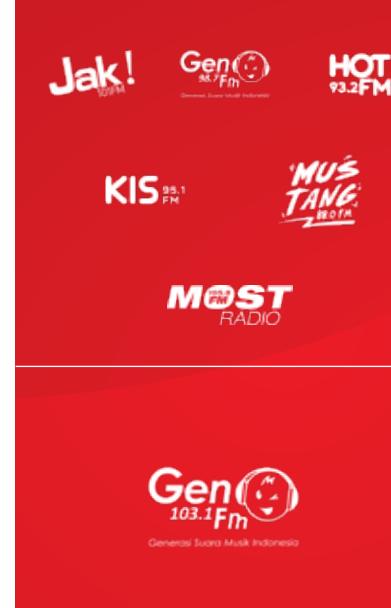
Super Blok Kav 1

Jl. H. R. Rasuna Said

Jakarta 12980

Tel. +62 21 83707171

Fax. +62 21 83707172



## Sumber Daya Manusia

### Human Resources

Perseroan menyadari bahwa Sumber Daya Manusia (SDM) merupakan faktor terpenting bagi perseroan dalam mencapai target-target kerja, baik target masing-masing unit kerja maupun target perusahaan.

Mengingat hal itu, Perusahaan senantiasa berupaya mengintegrasikan pengembangan SDM sebagai bagian tak terpisahkan dari strategi bisnis perseroan. Kami berfokus pada pengembangan SDM yang profesional, berkomitmen, berdedikasi, dan berorientasi bisnis

Pada tahun 2018, MARI telah menyiapkan strategi guna menyambut datangnya generasi milenial dalam angkatan kerja di Perusahaan. Ini juga merupakan upaya Perusahaan demi berlangsungnya upaya regenerasi dan penyegaran atmosfer dalam tubuh SDM.

Perseroan menghadapi perubahan teknologi dengan mengimplementasikan digital platform bernama Noice yang didukung oleh anggota tim berusia muda (millennial: gen Y dan gen Z). Mengembangkan budaya kreatif menjadi pondasi pengembangan sumber daya manusia (SDM) agar value creation process memberikan value added kepada para stakeholder.

*The Company aware that Human Resource (HR) is the most important factor for the company to reach its work targets, both each work unit targets and company's targets.*

Therefore, the Company strives to integrate HR development as an inseparable part from the company's business strategy. We focus on a professional, committed, dedicated and business oriented HR development.

In 2018, MARI has prepared strategy to welcome millennial generation in the Company. This is too, as an effort of the Company to maintain regeneration and refreshment of atmosphere in HR body.

The company faces technological changes by implementing a digital platform called Noice which is supported by young team members (millennial: Y genes and Z genes). Developing creative culture is the foundation of human resource development so that the value creation process provides value added to stakeholders.

Perencanaan SDM telah menjadi bagian integral dari strategi Perseroan dalam mengelola SDM dan adapun 4 langkah perencanaan sangat penting bagi keberhasilan Perseroan, yaitu untuk menilai kapasitas SDM, memperkirakan kebutuhan masa depan, mengidentifikasi kesenjangan dan mengintegrasikan rencana dengan strategi organisasi. Mampu bersaing secara efektif sangat bergantung pada kemampuan organisasi untuk beradaptasi dan dalam merespons pasar. Perseroan melanjutkan strategi human capital tahun sebelumnya dengan melakukan pengembangan pada organisasi dan talenta (talent) yakni sebagai berikut: Acquisition, dimana Perseroan menerapkan pengelolaan kompetensi yang digali dari nilai Perusahaan; Development, untuk memastikan bahwa semua human assets mendapatkan kesempatan untuk mengembangkan kompetensi yang dimiliki setinggi-tingginya. Engagement, proses yang dilakukan oleh Perseroan untuk memastikan bahwa human assets yang memiliki kompetensi dan kinerja tinggi (talents), memiliki keterikatan yang tinggi terhadap Perseroan. Dan Retention, untuk memastikan seluruh penghargaan (reward) yang diberikan Perseroan dapat mengelola kompetensi spesifik yang dibutuhkan dan untuk mempertahankan kinerja individu, tim dan Perseroan. Perseroan melakukan pengembangan kompetensi SDM secara internal dan eksternal melalui kerjasama dengan vendor pelatihan, meliputi pelatihan sikap kerja, operasional, sales, marketing, manajerial dan kepemimpinan. Peta kompetensi dikembangkan kearah teknikal radio broadcasting merujuk pada Standar Kompetensi Kerja Nasional Indonesia (SKKNI).

Perseroan melakukan kolaborasi strategi public relation dengan pengembangan SDM yaitu dengan mendirikan MARI Institute yaitu wadah center of excellence yang digunakan untuk peran Corporate Social Responsibility (CSR) dalam pengembangan kompetensi komunikasi, broadcasting dan digital yang diperlukan oleh generasi muda yang menjadi konsumen Perseroan. Wadah ini juga bermanfaat untuk mengembangkan kompetensi SDM Perseroan dengan mereka terlibat langsung dalam program kerja MARI Institute. Kerjasama CSR dengan institusi pendidikan seperti sekolah menengah dan perguruan tinggi juga meliputi program magang untuk membantu institusi – institusi tersebut mengembangkan kompetensi siswa dan siswi sehingga keluaran institusi pendidikan menjadi semakin mumpuni yang pada akhirnya efektif menjadi pemasok SDM bagi Perseroan.

Perseroan juga mengadakan kegiatan pencarian talenta – talenta muda bernama “Gue Anak Radio” yang dikemas menjadi konten yang menghibur sehingga semakin menarik bagi segmen millennial untuk lebih tahu tentang Perseroan, menikmati produknya dan menjajaki kemungkinan bergabung sebagai SDM Perseroan bersama – sama memberikan pelayanan terbaik bagi konsumen Perseroan serta tumbuh kembang menjadi talenta masa depan Perseroan.

Human Resources planning has become an integral part of the Company's strategy in managing Human Resources and as for 4 planning steps is very important for the success of the Company, namely to assess Human Resources capacity, estimate future needs, identify gaps and integrate plans with organizational strategies. Being able to compete effectively depends on the ability of the organization to adapt and respond to the market. The Company continues its previous year's human capital strategy by developing organizations and talents (talent), namely as follows: Acquisition, where the Company applies competency management that is extracted from the value of the Company; Development, to ensure that all human assets have the opportunity to develop competencies as high as possible. Engagement, a process carried out by the Company to ensure that human assets that are competent and have high performance (talents), have a high attachment to the Company. And Retention, to ensure all awards (rewards) given by the Company can manage the specific competencies needed and to maintain the performance of individuals, teams and the Company. The Company develops Human Resources competencies internally and externally through collaboration with training vendors, including training in work, operational, sales, marketing, managerial and leadership attitudes. The competency map developed towards technical radio broadcasting refers to the Indonesian National Work Competency Standards (SKKNI).

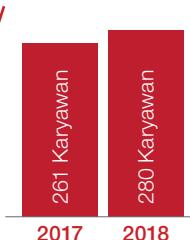
The Company collaborates on the strategy of public relations with Human Resource development, namely by establishing MARI Institute, a center of excellence container that is used for the role of Corporate Social Responsibility (CSR) in developing communication, broadcasting and digital competencies needed by the younger generation who are consumers of the Company. This container is also useful for developing the competencies of the Company's Human Resource with those directly involved in the MARI Institute work program. CSR collaboration with educational institutions such as secondary schools and colleges also includes an apprenticeship program to help these institutions develop student and student competencies so that the output of educational institutions becomes more qualified which ultimately becomes effective Human Resource suppliers for the Company.

The Company also conducts a search for young talents called “Gue Anak Radio” which is packaged as entertaining content, making it more attractive for the millennial segment to know more about the Company, enjoy its products and explore the possibility of joining as the Company's HR together with providing the best service to consumers. The Company and growth and development are the Company's future talents.

**Profil Sumber Daya Manusia**

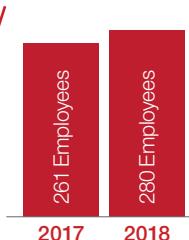
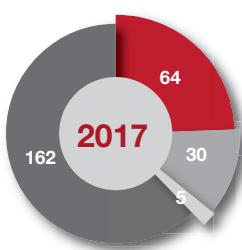
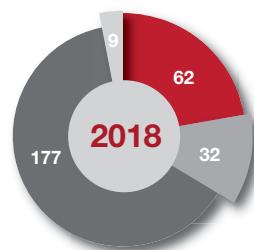
Sampai dengan **31 Desember 2018**, pertumbuhan karyawan Perseroan tercatat sebesar

# **7,28%**

**Human Resources Profile**

Until **December 31, 2018**, the Company's employee growth is recorded to

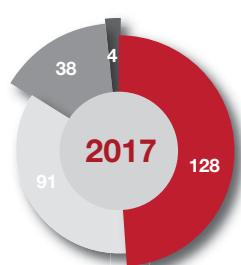
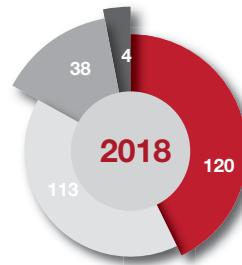
# **7,28%**

**Komposisi Karyawan Perseroan Berdasarkan Pendidikan/ Composition of the Company's Employee by Education**

Pasca Sarjana/Master's Degree  
Diploma/Diploma

Sarjana/Bachelor's Degree  
Non Akademi/Non Academics

Pendidikan / Education	2018	2017
Pasca Sarjana / Master's Degree	9	5
Sarjana / Bachelor's Degree	177	162
Diploma / Diploma	32	30
Non Akademi / Non Academics	62	64
Jumlah / Total	280	261

**Komposisi Karyawan Perseroan Berdasarkan Usia/ Composition of the Company's Employee by Age**

18-30 Tahun / Years Old  
31-40 Tahun / Years Old

41-50 Tahun / Years Old  
51 Tahun ke Atas / Years Old

Usia / Age	2018	2017
18-30 Tahun / Years Old	120	128
31-40 Tahun / Years Old	113	91
41-50 Tahun / Years Old	39	38
51 Tahun ke Atas / Years Old	8	4
Jumlah / Total	280	261

**Komposisi Karyawan Perseroan Berdasarkan Karyawan Tetap dan Kontrak/ Composition of the Company's Employee by permanent employees and contracts**

Karyawan / employees	2018	2017
Tetap/ permanent	112	103
Kontrak/ Contract	168	158
Jumlah / Total	280	261

**Komposisi Karyawan Perseroan Berdasarkan Jenjang Kepangkatan/ Table of Employee Composition Based on Position**

Level Jabatan	2018	2017
Direksi / Director	2	2
General Manager / General Manager	5	2
Manager / Manager	12	16
Supervisor	44	42
Staff	189	175
Non Staff	28	24
Jumlah / Total	280	261

# Strategi Dan Pengelolaan Sumber Daya Manusia

Strategy and Management of Human Resources

Perseroan bertekad mempertahankan dan meningkatkan keunggulan kompetitif dalam industri penyiaran radio melalui pengembangan kompetensi sumber daya manusia yang berkesinambungan sesuai dengan perkembangan industri yang semakin ketat.

Setiap tahun perseroan melakukan pelatihan dan pengembangan yang menitikberatkan pada peningkatan kompetensi karyawan demi mempengaruhi kinerja karyawan tersebut.

Departemen SDM senantiasa memfokuskan strategi dan pengelolaan SDM pada performance management system. Pencapaian kinerja karyawan terukur dengan jelas serta dapat mendukung pencapaian visi Perusahaan. Penerapan budaya perusahaan seperti Responsibility, Honesty, Loyalty dan Pride juga terus diinternalisasi oleh setiap karyawan di lingkungan Perseroan.

*The Company is committed to maintain and develop competitive excellence in radio industry through sustainable human resources competence development adjusting to a competitive industrial development.*

Each year the company conducts training and development by emphasizing on the employee's competence development to affect employee's performance.

HR Department always focuses its strategy and management on performance management system. Employee's performance achievement is clearly measured as well as supporting the Company's vision to be achieved. Company's culture implementations such as Responsibility, Honesty, Loyalty and Pride are always internalized by each employee in the Company environment.

## Pelatihan Dan Pengembangan Sumber Daya Manusia

Human Resources Training and Development

Selama tahun 2018, divisi SDM melakukan pelatihan dan pengembangan yang berfokus pada kepemimpinan (leadership), kemampuan komunikasi (communication skill) dan kemampuan presentasi (presentation skill) serta internal dan external training sales.

Sepanjang 2018, Perseroan melaksanakan sebanyak 13 (tiga belas) kali pelatihan yaitu Key Account Management, Marketing 4.0, On Becoming A Sales Superstar, Effective Social Media Marketing, The New B2B Selling, Handling Customer Complaints, Omni Marketing, Marketing for Millenials, Data Research, Financial Entrepreneur, Marketing Conference, Game Based Learning, Human Resources Management yang diikuti oleh semua Karyawan Perseroan.

*Throughout 2018, HR division conducted training and development programs focused on leadership, communication skills, presentation skills, as well as internal and external training sales.*

Throughout 2018, the Company held 13 (thirteen) trainings, namely Key Account Management, Marketing 4.0, On Becoming A Sales Superstar, Effective Social Media Marketing, The New B2B Selling, Handling Customer Complaints, Omni Marketing, Marketing for Millenials, Data Research, Financial Entrepreneur, Marketing Conference, Game Based Learning, Human Resources Management attended by all employee of the Company.

# Sistem Informasi Sumber Daya Manusia

Human Resource Information System

Perkembangan teknologi digital dewasa ini memungkinkan perlunya pemutakhiran tata kelola data karyawan demi menunjang kinerja departemen SDM.

Perseroan terus melakukan terobosan dalam upaya mengintegrasikan sistem informasi SDM ke dalam aktivitas manajemen SDM. Dengan mengaplikasikan sistem berbasis web based di lingkungan Perseroan, semua aktivitas pengelolaan data menjadi lebih efisien dan akurat.

*The current digital technology development has enables the need of employee's data management updates to support HR department performance.*

The Company always continues to do breakthrough to integrate HR information system to the HR management activity. By applying web based system in the Company's environment, all management has becoming more efficient and accurate.

## Teknologi Informasi

Information Technology

Sebagai perusahaan radio yang mengedepankan riset dan inovasi dalam pengembangan produk, Perseroan mengaplikasikan dan mengembangkan sistem teknologi informasi (information technology/IT) yang andal dan mampu mendukung proses bisnis.

Solusi teknologi informasi yang terintegrasi dan mencakup proses bisnis Perseroan secara menyeluruh (end-to-end company business process) akan meningkatkan kualitas, efisiensi, efektivitas dan produktivitas kerja. Ketersediaan data yang akurat dan terkini akan membantu manajemen dalam proses pengambilan keputusan yang cepat dan tepat.

### Pengembangan Teknologi Informasi

Perseroan melakukan pengembangan sistem integrasi yang ada dengan menggunakan aplikasi Enterprise Resources Planning (ERP) yang lebih lengkap dimana mencakup seluruh proses bisnis dan proses digitalisasi. Turut direncanakan juga dalam periode ini, Perseroan mengembangkan sistem database yang mendokumentasikan semua artikel beserta data lainnya yang berhubungan dengan berbagai aktivitas Perseroan dan membangun sistem Customer Retention Marketing untuk membangun komunitas konsumen yang lebih besar.

### Informasi pada Website Perusahaan

Investor dan masyarakat umum dapat mengakses informasi yang dibutuhkan melalui halaman situs resmi Perseroan www.mari.co.id Situs ini memuat segala informasi terkini mengenai harga saham, aksi korporasi, hingga berita-berita seputar Perseroan. Bagi masyarakat umum dan investor

*As a radio company that emphasizes research and innovation in product development, the Company applies and develops the information technology system which is reliable and able to support business processes.*

Integrated information technology solutions and includes the Company's overall business processes (end-to-end business process company) will improve the quality, efficiency, effectiveness and productivity. The availability of accurate and current data will help management in the decision making process is fast and precise.

### Development of Information Technology

Company develops existing integration system by using the application of fuller planning Enterprise Resources (ERP) which covers the entire business process and the process of digitalization. Also being planned within this period, the Company developed a database system that documents all the articles with other data related to the various activities of the Company and builds a system of Customer Retention Marketing to build a larger consumer community.

### Information on Company's Website

Investor and public can access required information through official website www.mari.co.id This site contains all of latest information regarding stock price movement, corporate action, up to news update about the Company. For public and investor who need more comprehensive information,

yang membutuhkan informasi yang lebih komprehensif, situs ini juga memuat Laporan Tahunan dan Laporan Keuangan Audit maupun Interim yang dapat diunduh kapan saja.

Informasi detail terkait Perseroan seperti:

- a. Pemegang saham
- b. Kode Etik
- c. Rapat Umum Pemegang Saham
- d. Laporan Keuangan
- e. Laporan Keuangan Publikasi Triwulan;
- f. Laporan Keuangan Publikasi Tahunan;
- g. Laporan Tahunan; serta
- h. Laporan Pelaksanaan Tata Kelola Perusahaan.
  
- i. Profil Direksi & Dewan Komisaris
- j. Piagam Direksi & Dewan Komisaris
- k. Tanggung Jawab Sosial dan lingkungan Perusahaan

this site is also containing Annual Report and Annual Audited Financial Report as well as Interim Financial Report that can be accessed anytime.

Detailed information regarding the Company, such as:

- a. Shareholders
- b. Code of Ethics
- c. General Shareholder Meetings
- d. Financial Reports
- e. Quarterly Financial Reports
- f. Annual Financial Reports
- g. Annual Reports
- h. Report on Implementation of Good Corporate Governance of the Company
- i. Profile of Board of Directors and Board of Commissioners
- j. Board Charter
- k. Corporate Social Responsibility (CSR)

KILAS KINERJA  
Flashback Performance

LAPORAN MANAJEMEN  
Management Report

PROFIL PERUSAHAAN  
Company Profile

ANALISIS DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN  
Management Discussion and Analysis

TATA KELOLA PERUSAHAAN  
Corporate Governance

LAPORAN KEUANGAN  
Financial Statements



## 04

# Analisa Pembahasan Manajemen

## Management Discussion and Analysis

**Tinjauan Umum /  
General Overview****Tinjauan Operasi /  
Operational Review****Tinjauan Keuangan 2018 /  
2018 Financial Highlights****Laporan Arus Kas Konsolidasian /  
Consolidated Statements Of Cashflow****Kemampuan Membayar Utang Dan Tingkat Kolektibilitas Piutang /  
Solvency And Receivables Collectability Rate****Struktur Modal dan Kebijakan Manajemen Atas Struktur Modal /  
Capital Structure and Management Policy On Capital Structure****Ikatan Yang Material Untuk Investasi Barang Modal /  
Material Commitment For Capital Goods Investment****Informasi Dan Fakta Material Yang Terjadi Setelah Tanggal Laporan Akuntan /  
Material Information And Fact Subsequent To Balance Sheet Date****Informasi Material Mengenai Investasi, Ekspansi, Divestasi, Penggabungan/  
Peleburan Usaha, Akuisisi, Restrukturisasi Utang/Modal / *Material Information  
On Investment, Expansion, Divestment, Business Merger/Consolidation, Acquisition,  
Debt/Capital Restructuring*****Informasi Material Mengenai Transaksi Afiliasi, Dan Transaksi Yang Mengandung Benturan Kepentingan / *Material Transaction On Affiliated Transaction And  
Transaction Containing Conflicts Of Interest*****Kebijakan Dividen /  
Dividend Policy****Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum /  
Realization On Ipo Proceeds Fund****Aspek Pemasaran /  
Marketing Aspects****Prospek Usaha /  
Business Outlook**

# Tinjauan Umum

General Overview



Pertumbuhan ekonomi Indonesia diperkirakan tetap kuat ditopang permintaan domestik. Berbagai indikator pertumbuhan ekonomi triwulan IV-2018 menunjukkan permintaan domestik tetap kuat ditopang oleh konsumsi, baik konsumsi swasta maupun konsumsi Pemerintah.

Konsumsi swasta diperkirakan tetap baik seiring terjaganya daya beli dan keyakinan konsumen serta dampak positif persiapan pemilu. Konsumsi pemerintah tumbuh kuat ditopang belanja barang dan bantuan sosial. Namun demikian, ekspor diperkirakan masih terbatas dipengaruhi pertumbuhan ekonomi dunia yang melandai dan harga komoditas ekspor Indonesia yang menurun. Sementara itu, impor mulai menurun sejalan dengan kebijakan yang ditempuh, meskipun masih tumbuh tinggi untuk memenuhi permintaan domestik. Ke depan, Bank Indonesia memprakirakan pertumbuhan ekonomi Indonesia 2019 tetap baik yakni pada kisaran 5,0% - 5,4%, ditopang oleh terjaganya permintaan domestik dan membaiknya ekspor neto.

Perkembangan teknologi internet yang sangat pesat menjadi suatu peluang sekaligus ancaman bagi industri televisi dan radio bila tidak dimanfaatkan secara optimal. Dengan pemanfaatan teknologi internet yang baik oleh industri media, maka proses penetrasi pasar media televisi dan radio untuk menembus pasar internasional pun akan menjadi lebih mudah.

*Indonesia's economic growth is estimated to remain strong supported by domestic demand. Various economic growth indicators for the fourth quarter of 2018 showed that domestic demand remained strong supported by consumption, both private consumption and government consumption.*

Private consumption is expected to remain good along with the maintained purchasing power and consumer confidence and the positive impact of election preparation. Government consumption grew strongly supported by goods shopping and social assistance. However, exports are predicted to be limited due to the declining world economic growth and declining prices of Indonesian export commodities. Meanwhile, imports began to decline in line with the policies pursued, although still growing high to meet domestic demand. Going forward, Bank Indonesia predicts 2019 Indonesia's economic growth to remain good at around 5.0% - 5.4%, supported by maintained domestic demand and improved net exports.

The rapid development of internet technology has become an opportunity and a threat to the television and radio industry if it is not used optimally. With the use of good internet technology by the media industry, the process of penetrating the television and radio media market to penetrate the international market will also become easier.

Mulai bergesernya kanal televisi dan radio di Indonesia menjadi media multi-platform ditandai dengan meningkatnya pengguna layanan streaming seperti Youtube, Vimeo, Netflix, serta webstreaming lainnya yang menyiarakan konten-konten acara televisi dan radio di Indonesia. Bahkan kini, sebagian besar situs resmi stasiun televisi dan radio telah menyediakan layanan streaming konten-konten acaranya.

Menurut survei Nielsen sekitar 30%-37% radio masih diminati, hal ini menunjukkan bahwa kecenderungan peminat radio naik. Apalagi sekarang ini media radio sudah beralih ke media digital sehingga radio tidak hanya didengarkan secara konvensional tapi juga dapat disimak melalui media sosial atau streaming. Masing-masing media mempunyai segmen pendengar tersendiri. Konvergensi radio dengan internet menimbulkan radio-radio digital, sehingga saat ini banyak masyarakat yang memilih untuk menikmati radio melalui internet dan aplikasi yang bisa diunduh di Android dan iOS. Kendati demikian industri radio harus memuat konten-konten yang kreatif dan inovatif karena persaingan dunia digital yang masif bisa menggerus pendengar setia radio.

PT Mahaka Radio Integra merupakan Perseroan yang bergerak dalam bidang jasa penyiaran radio komersial dan memiliki 7 (tujuh) entitas anak yaitu PT Suara Irama Indah, PT Radio Attahiriyah PT Radio Camar, PT Radio Merpati Dharmawangsa, PT Radio Kirana Insan Suara, PT Radio Mustang Utama dan PT Radio Ramako Djaya Raya yang masing-masing mengoperasikan stasiun radio komersial yaitu 101 JAK fm Jakarta, 98.7 GEN fm Jakarta, 103.1 GEN fm Surabaya, 93.2 HOT fm Jakarta, 95.1 KIS fm Jakarta, MUSTANG 88.0 fm Jakarta dan MOST Radio 105.8 fm.

Pada tahun 2018, PT Mahaka Radio Integra Tbk berhasil meningkatkan pendapatannya menjadi sebesar Rp145,20 miliar. Angka ini meningkat sebesar Rp15,16 miliar atau sebesar 11,66% jika dibandingkan dengan pendapatan yang berhasil dibukukan oleh Perseroan selama tahun 2017, yang berada pada level Rp130,04 miliar.

Radio, khususnya di Indonesia menjadi media yang tetap berkembang di tengah persaingan kategori media yang ada saat ini. Kedepannya, MARI juga akan melakukan inovasi-inovasi dalam pengembangan bisnis untuk menjawab perkembangan pola masyarakat terhadap konsumsi konten audio, khususnya di bidang digital. Hal ini sebagai komitmen atas penetapan visi MARI yakni ‘MARI to be the audio content provider of choice and a major player of Indonesian entertainment business’.

The shifting of television and radio channels in Indonesia into a multi-platform media is marked by the increasing number of streaming service users such as Youtube, Vimeo, Netflix, and other webstreaming that broadcast television and radio program content in Indonesia. Even now, most of the official sites of television and radio stations have provided streaming services for their content.

According to Nielsen's survey, around 30% -37% of radio is still in demand, this shows that the tendency of radio enthusiasts to rise. Especially now that radio media has shifted to digital media so that radio is not only heard conventionally but also can be listened to through social media or streaming. Each media has its own listener segment. Radio convergence with the internet gives rise to digital radios, so that today many people choose to enjoy radio through the internet and applications that can be downloaded on Android and iOS. Nevertheless the radio industry must contain creative and innovative content because the massive competition in the digital world can erode the loyal listeners of the radio.

PT Mahaka Radio Integra is a company that runs business in the field of commercial radio broadcasting services. The company has 7 (seven) subsidiaries, namely PT Suara Irama Indah, PT Radio Attahiriyah and

PT Radio Seagull, PT Radio Merpati Dharmawangsa, PT Radio Kirana Insan Sound, PT Radio Mustang Utama, PT Radio Ramako Djaya Raya that respectively operate commercial radio station which are 101 JAK fm Jakarta, 98.7 GEN fm Jakarta, 103.1 GEN fm Surabaya, 93.2 HOT fm Jakarta, 95.1 KIS fm Jakarta, 88.0 MUSTANG fm Jakarta and 105.8 MOST Radio fm.

In 2018, PT Mahaka Radio Integra Tbk successfully increased its revenue by Rp145.20 billion. This rate increased by Rp15.16 billion or 11.66% compared to revenues recorded in 2017 which is Rp130.04 billion.

Radio, especially in Indonesia becomes media that continue to develop in the midst of existing media category competition today. In the future, MARI will also innovate in business development to answer community pattern development towards audio content consumption, especially in digital field. It is a commitment of stipulation of MARI vision which is ‘MARI to be the audio content provider of choice and a major player of Indonesian entertainment business’.

# Tinjauan Operasi

## Operational Review

Informasi segmen primer adalah berdasarkan segmen geografis yaitu Jakarta dan Surabaya. Daerah geografis Grup adalah sebagai berikut:



### PT Suara Irama Indah (101 Radio JAK fm, Jakarta)

JAK 101 fm memiliki konten musik terbaik era tahun 2000an yang populer di kalangan segmen pendengarnya. Radio ini memposisikan diri sebagai radio untuk warga Jakarta millenials yang mayoritas bekerja di perkantoran dan berada di rentang usia 25 hingga 34 tahun.

Memperkuat citra radio untuk segmen pekerja kantor, JAK 101 fm secara rutin menggelar program Office to Office yang mengedepankan kompetisi karaoke antar tim kantor. Di penghujung tahun, setiap kandidat tim yang lolos dipertemukan di babak final untuk memperebutkan hadiah seru, salah satunya program Outing untuk tim yang keluar sebagai pemenang.

Sebagai radio untuk segmen dewasa muda, JAK 101 fm juga memberikan berbagai konten seru dalam siarannya. Sebagian besar penyiar yang ditampilkan juga merupakan penyiar-penyiar berpengalaman dengan karakter yang dinamis, sebut saja Ronal Surapradja, Tike Priatnakusumah dan Melissa Karim di program Sarapan Seru. Ada juga Jodi dan Vecky untuk program Joki 3 in 1 yang selalu hadir penuh hiburan tanpa henti di sore hari. Di akhir pekan, JAK 101 fm secara rutin mengajak komunitas-komunitas seru di Jakarta untuk berbagi pengalaman lewat siaran Sparta yang dibawakan oleh Iwan Purwanto dan Mitha Hapsari.

### PT Suara Irama Indah (101 fm JAK Radio, Jakarta)

*JAK 101 fm has the best music content of the 2000s era that is popular among the audience segment. This radio positions itself as a radio for the citizens of Jakarta, which mostly work in offices and are in the age range of 25 to 34 years.*

Strengthening the radio image for the office worker segment, JAK 101 fm routinely held an Office to Office program that promoted karaoke competitions between office teams. At the end of the year, each escaped team candidate is reunited in the final round to compete for exciting prizes, one of which is the Outing program for the Winner team.

As a radio for the young adult segment, JAK 101 fm also provides various exciting content in its broadcasts. Most of the broadcasters shown are also experienced broadcasters with dynamic characters, namely Ronal Surapradja, Tike Priatnakusumah and Melissa Karim in the Seru Breakfast program. There is also Jodi and Vecky for the 3 in 1 Jockey program which is always full of endless entertainment in the afternoon. On weekends, JAK 101 fm routinely invites exciting communities in Jakarta to share experiences through Sparta broadcasts hosted by Iwan Purwanto and Mitha Hapsari.



### **PT Radio Attahiriyah (Radio GEN 98.7 fm, Jakarta)**

Setelah lebih dari satu dekade mengudara, radio GEN 98.7 fm Jakarta konsisten mengedepankan konten lokal Indonesia yang terdiri dari musik dan informasi lainnya.

Hadir di Jakarta untuk seluruh penyuka musik Indonesia, GEN 98.7 fm memiliki berbagai konten menarik yang menggandeng para musisi lokal dalam program Artis Pilihan GEN setiap bulannya. Beberapa nama besar seperti Virzha, Bunga Citra Lestari (BCL), D'masiv dan The Overtunes sempat hadir dengan sajian spesial yang dipersembahkan khusus untuk Sobat GEN.

Tak hanya musik, GEN 98.7 fm juga aktif menggelar berbagai program seru yang makin mendekatkan GEN 98.7 fm dengan pendengarnya. Salah satu program yang dijalankan adalah Bekpek GEN, sebuah program wisata yang mengeksplor keindahan alam Indonesia, diantaranya Wakatobi dan Labuan Bajo.

Sebagai ujung tombak sebuah radio, peran penyiar radio berpengaruh besar dalam menjaga kedekatan pendengar. GEN 98.7 fm membuat program Tebak Berat Badan Kemal yang diakhiri dengan gathering makan siang bersama tim program Semangat Pagi, Kemal Mochtar dan Diaz Danar.

### **PT Radio Attahiriyah (98.7 fm GEN Radio, Jakarta)**

*After more than a decade of airtime, radio GEN 98.7 fm Jakarta consistently forwarded Indonesian local content consisting of music and other information.*

Present in Jakarta for all Indonesian music enthusiasts, GEN 98.7 FM has a variety of interesting content that collaborates with local musicians in the monthly Artist Choice GEN program. Some big names like Virzha, Bunga Citra Lestari (BCL), D'masiv and The Overtunes were present with special offerings dedicated specifically to GEN Friends.

Not only music, GEN 98.7 fm also actively held various exciting programs which brought the 98.7 fm closer to the audience. One of the programs implemented is Bekpek GEN, a tourism program that explores Indonesia's natural beauty, including Wakatobi and Labuan Bajo.

As the spearhead of a radio, the role of radio broadcasters has a big influence in maintaining the closeness of listeners. GEN 98.7 fm made the Kemal Body Weight Guess program which ended with a gathering lunch with Kemal Mochtar and Diaz Danar Semangat Pagi program team.



**PT Radio Camar**  
**(Radio GEN 103.1 fm, Surabaya)**

Sama halnya dengan Jakarta, GEN 103.1 fm Surabaya mengedepankan dukungannya akan konten lokal. Konten dan karakter yang diangkat oleh GEN 103.1 fm Surabaya sangat kental dengan budaya Indonesia khususnya warga Jawa Timur.

Tanpa menghilangkan ciri khas budaya Jawa Timur, GEN 103.1 fm Surabaya tampil dinamis dengan berbagai program siarannya yang menarik perhatian.

Radio ini memiliki program-program siaran yang penuh semangat, seperti Semangat Pagi yang dibawakan oleh Vee & Choky dan juga Sore Gambreng yang dibawakan oleh Danin dan Bryan.

Setiap bulan, radio ini juga aktif menggandeng musisi lokal untuk tampil sebagai Artis Pilihan GEN salah satunya Judika. Tak cukup sampai disitu, GEN 103.1 bahkan menggandeng salah satu stasiun televisi swasta dalam menggelar acara off-air GEN Musik Asik yang diadakan pada Oktober 2018 bertepatan dengan ulang tahun Jawa Timur, menampilkan musisi besar antara lain Tulus dan Sheila on 7.

**PT Radio Camar**  
**(103.1 fm GEN Radio, Surabaya)**

*As with Jakarta, GEN 103.1 fm Surabaya prioritized its support for local content. The content and character raised by GEN 103.1 fm Surabaya is very thick with Indonesian culture, especially the people of East Java.*

Without removing the distinctive cultural characteristics of East Java, GEN 103.1 fm Surabaya appears dynamic with various broadcast programs that attract attention.

This radio has broadcast programs that are full of enthusiasm, such as the Semangat Pagi brought by Vee & Choky and also Afternoon Gambreng hosted by Danin and Bryan.

Every month, this radio is also actively cooperating with local musicians to appear as GENERAL Choice Artists, one of them is Judika. It was not enough, GEN 103.1 even took one of the private television stations in holding the GEN Musik Asik off-air event held in October 2018 to coincide with the anniversary of East Java, featuring great musicians including Tulus and Sheila on 7.

# HOT 93.2FM



## PT Radio Merpati Dharmawangsa (Radio HOT 93.2 fm, Jakarta)

HOT 93.2 fm memposisikan dirinya sebagai radio yang berani tampil keren dan telah mengudara sejak akhir tahun 2016.

Musik dangdut dan pop Indonesia dikedepankan sebagai konten utamanya. Selain musik, radio ini juga menyajikan informasi bagi masyarakat Jakarta yang menyukai musik khususnya musik dangdut, fun, menyukai humor, selalu ingin mengikuti tren, aktif, bersemangat dan memiliki pemikiran positif.

Di tahun 2018, HOT 93.2 fm meluncurkan serial Youtube edisi khusus Ramadhan dengan judul Keluarga Cemani. Serial ini mengedepankan sketsa humor warga lokal Jakarta yang sarat dengan nilai hidup.

Selama mengudara, HOT 93.2 fm seringkali mendapatkan respon positif dari pendengarnya yang ingin mengenal lebih jauh akan radio kegemaran mereka. Tak jarang, studio HOT 93.2 fm kerap dikunjungi pendengar yang datang bahkan dari luar Jakarta untuk sekedar bertatap muka dengan para penyiar diantaranya Beddu dan Wulan (HOT Kopi), Hifdzi dan Meymey (Tim HORE) serta Kojek dan Ayumi (Yujek Siaran Malam).

## PT Radio Merpati Dharmawangsa (93.2 fm HOT Radio, Jakarta)

*HOT 93.2 fm positioned itself as a radio that dared to look cool and has been airing since the end of 2016.*

Indonesian dangdut and pop music is put forward as its main content. Apart from music, this radio also provides information for the people of Jakarta who love music, especially dangdut music, fun, love humor, always want to follow trends, be active, passionate and have positive thoughts.

In 2018, HOT 93.2 FM launched the special edition Youtube series Ramadhan under the title Cemani Family. The series puts forward humorous sketches of Jakarta locals who are full of life values.

As long as it airs, HOT 93.2 fm often gets a positive response from listeners who want to know more about their favorite radio. Not infrequently, HOT 93.2 fm studios are often visited by listeners who come even from outside Jakarta to meet face to face with broadcasters including Beddu and Wulan (HOT Coffee), Hifdzi and Meymey (HORE Team) and Kojek and Ayumi (Yujek Siaran Malam).



**PT Radio Kirana Insan Suara  
(Radio KIS 95.1 fm, Jakarta)**

Radio KIS 95.1 fm merupakan salah satu radio yang unik di Jakarta. Radio ini memiliki 2 (dua) program siaran pagi yang menargetkan segmen spesial.

Dimulai sejak pukul 5 hingga 7 pagi, setiap Senin hingga Jumat hadir Sogi dan Liza yang membawakan program Good Morning Kids. Program ini merupakan sajian khusus bagi anak dan keluarga dengan konten yang sangat memahami dunia anak. Di sesi berikutnya, pukul 7 hingga 11 siang, hadir Bayu Oktara dan Amy Zein melalui program KIS in the Morning yang memanjakan telinga pendengar dengan musik chill & relax dan berbagai konten menarik yang tak jauh dari dunia wanita.

Pendekatan yang dilakukan oleh KIS 95.1 fm tak hanya melalui siaran radio, namun juga melalui berbagai kegiatan off-air seperti KIS My Workshop dan Good Morning Kids Goes to School,

KIS 95.1 fm memfokuskan diri dengan susunan lagu era 1990an dan 2000an terbaik dan menargetkan pendengar usia antara 25 hingga 35 tahun yang tertarik dengan konten lifestyle khas wanita, selalu mengikuti perkembangan tren serta menikmati gaya hidup modern.

**PT Radio Kirana Insan Suara  
(Radio KIS 95.1 fm, Jakarta)**

*Radio KIS 95.1 fm is one of the unique radios in Jakarta. This radio has 2 (two) morning broadcast programs that target special segments.*

It starts from 5 to 7 in the morning, every Monday to Friday, Sogi and Liza present the Good Morning Kids program. This program is a special dish for children and families with content that is very understanding of the world of children. In the next session, 7 to 11 o'clock in the afternoon, present Bayu Oktara and Amy Zein through the KIS in the Morning program that pampered listeners' ears with chill & relax music and various interesting content not far from the world of women.

The approach taken by KIS 95.1 fm is not only through radio broadcasting, but also through various off-air activities such as KIS My Workshop and Good Morning Kids Goes to School,

KIS 95.1 fm focuses on the best composition of songs from the 1990s and 2000s and targets listeners aged between 25 and 35 who are interested in women's lifestyle content, keep up with trends and enjoy a modern lifestyle



**PT Radio Mustang Utama  
(Radio MUSTANG 88.0 fm, Jakarta)**

Radio Mustang 88.0 fm tampil sebagai radio yang memposisikan diri sebagai radio untuk generasi muda yang memiliki ketertarikan terhadap musik terkini.

Dengan strategi memberikan inspirasi kepada generasi muda Jakarta, Mustang Morning Squad yang terdiri dari Adhi, Ibel dan Mike hadir setiap Senin hingga Jumat, jam 6 sampai 10 pagi. Disusul dengan program Dope Music 88 di siang hari dan Mustang Getaway di sore hari bersama Reza Alqadri.

Fokus pada generasi muda, Mustang 88 fm juga kerap mengaktifkan berbagai kegiatannya melalui platform digital dan media sosial. Radio ini juga akrab menggandeng berbagai mitra kerja yang menargetkan pangsa pasar serupa, baik untuk event musik hingga brand sepatu terkini.

Di tahun 2018, Mustang 88 fm secara rutin menyapa pendengarnya melalui berbagai sekolah di Jakarta dengan membawa program Mustang School to School. Dari berbagai sekolah yang dikunjungi, juga terpilih beberapa siswa berprestasi yang kemudian dinobatkan menjadi Mustang Icon 2018.

**PT Radio Mustang Utama  
(Radio MUSTANG 88.0 fm, Jakarta)**

*Radio Mustang 88.0 fm appears as a radio that positions itself as a radio for the teenagers generation who have an interest in the latest music.*

With a strategy to inspire the teenagers generation of Jakarta, the Mustang Morning Squad consisting of Adhi, Ibel and Mike is present every Monday to Friday, 6 to 10 am. Followed by the Dope Music 88 program in the afternoon and Mustang Getaway in the afternoon with Reza Alqadri.

Focusing on the teenagers generation, the 88 fm Mustang also often activates various activities through digital platforms and social media. This radio is also familiarly collaborating with various partners who target similar market share, both for music events and the latest shoe brands.

In 2018, the 88 fm Mustang routinely greeted its listeners through various schools in Jakarta with the Mustang School to School program. Of the various schools visited, several outstanding students were also chosen to be crowned the 2018 Mustang Icon.



**PT Radio Ramako Djaya Raya  
(MOST Radio 105.8 fm)**

Menyajikan musik era 1980an hingga 1990an, Most Radio 105.8 fm menggebrak industri radio Indonesia dengan konsep yang menarik cukup banyak perhatian warga Jakarta, pada khususnya pendengar berjiwa muda dengan rentang usia antara 35 hingga 45 tahun.

Di pagi hari, Most Radio 105.8 fm menyajikan program Prime Time bersama Ralph Tampubolon yang sarat dengan current news dan informasi inspiratif lainnya. Most Radio juga mengedepankan informasi musik dan olahraga yang ringan di telinga pendengarnya.

Di akhir pekan, tak jarang radio ini menyapa langsung pendengarnya melalui program SKJ 1058 yang ditampilkan dalam ajang Car Free Day Jakarta.

**PT Radio Ramako Djaya Raya  
(MOST 105.8 fm Radio)**

*Presenting music from the 1980s to the 1990s, the Most Radio 105.8 fm kicked off the Indonesian radio industry with a concept that attracted quite a lot of attention from Jakarta residents, especially young-minded listeners with ages ranging from 35 to 45 years.*

In the morning, Most Radio 105.8 fm presents the Prime Time program with Ralph Tampubolon which is full of current news and other inspirational information. Most Radio also puts forward light music and sports information in the ears of its listeners.

On weekends, it is not uncommon for this radio to greet its listeners directly through the SKJ 1058 program which is displayed in the Car Free Day Jakarta event.



# Tinjauan Keuangan 2018

## 2018 Financial Highlights

### LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN CONSOLIDATED STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION

Dalam miliar rupiah / In billion rupiah

Keterangan / Description	2018	2017	Selisih / Difference	%
Aset Lancar / Current Assets	140,35	122,22	18,13	14,84%
Aset Tidak Lancar / Non-Current Assets	198,35	195,49	2,86	1,46%
Total Aset / Total Assets	338,70	317,71	20,99	6,61%
Liabilitas Jangka Pendek / Current Liabilities	28,35	29,67	(1,32)	-4,46%
Liabilitas Jangka Panjang / Non-Current Liabilities	87,16	92,78	(5,62)	-6,06%
Liabilitas / Liabilities	115,51	122,46	(6,94)	-5,67%
Ekuitas / Equities	223,19	195,25	27,94	14,31%

#### Aset

Total aset yang dimiliki oleh Perseroan tahun 2018 adalah sebesar Rp338,70 miliar angka ini meningkat sebesar 6,61% jika dibandingkan dengan total aset yang dimiliki oleh Perseroan pada tahun 2017 yang berada pada level Rp317,71 miliar.

Aset lancar yang dimiliki oleh Perseroan tahun 2018 adalah sebesar Rp140,35 miliar angka ini meningkat sebesar 14,84% jika dibandingkan dengan aset lancar yang dimiliki oleh Perseroan tahun 2017 yang berada pada level Rp122,22 miliar. Peningkatan ini terjadi karena meningkatnya piutang usaha dan penerimaan kas dari pelanggan naik sehingga kas dan setara kas meningkat.

Aset tidak lancar yang dimiliki oleh Perseroan tahun 2018 adalah sebesar Rp198,35 miliar angka ini meningkat sebesar 1,46% jika dibandingkan dengan aset tidak lancar yang dimiliki oleh Perseroan tahun 2017 yang berada pada level Rp195,49 miliar. Peningkatan ini terjadi sejalan dengan adanya pembelian aset tetap oleh Perseroan selama tahun berjalan.

#### Liabilitas

Total liabilitas yang dimiliki oleh Perseroan tahun 2018 adalah sebesar Rp115,51 miliar angka ini menurun sebesar 5,67% jika dibandingkan dengan total liabilitas yang dimiliki oleh Perseroan tahun 2017 yang berada pada level Rp122,46 miliar.

Liabilitas jangka pendek yang dimiliki oleh Perseroan tahun 2018 adalah sebesar Rp28,35 miliar menurun sebesar 4,46% jika dibandingkan dengan liabilitas jangka pendek yang dimiliki oleh Perseroan tahun 2017 yang berada pada level Rp29,67 miliar. Penurunan ini dikarenakan menurunnya biaya yang masih harus dibayar selama tahun berjalan.

Liabilitas jangka panjang yang dimiliki oleh Perseroan tahun 2018 adalah sebesar Rp87,16 miliar, angka ini menurun

#### Asset

Total asset of the Company in 2018 is Rp338.70 billion it's an increase of 6.61% compared to total asset owned by the Company in 2017 of Rp317.71 billion.

Current asset owned by Company in 2018 is Rp140.35 billion increased by 14.84% compared to current asset owned by Company in 2017 of Rp122.22 billion. This increase occurred because of increased trade receivables and increased cash receipts from customers so that cash and cash equivalents increase.

Non-current asset owned by the Company in 2018 is Rp198.35 billion an increase of 1.46% compared to 2017 Company's non-current assets of Rp195.49 billion. This increase occurred in line with the existence of fixed assets purchased by the Company during the year.

#### Liabilities

Company's total liability in 2018 is Rp115.51 billion a decrease of 5.67% compared to company's total liability in 2017 of Rp122.46 billion.

Current liabilities owned by the Company in 2018 is Rp28.35 billion an increase of 4.46% compared to current liabilities owned by the Company in 2017 in the level of Rp29.67 billion. This decrease was due to the decrease in accrued expense during the year.

Non-current liabilities owned by the Company in 2018 is Rp87.16 billion an increase of 6.06% compared to Company's

sebesar 6,06% jika dibandingkan dengan liabilitas jangka panjang Perseroan tahun 2017 yang berada pada level Rp92,78 miliar. Penurunan ini terutama disebabkan oleh menurunnya liabilitas pajak tangguhan Perseroan selama tahun berjalan.

### **Ekuitas**

Ekuitas yang dimiliki oleh Perseroan tahun 2018 adalah sebesar Rp223,19 miliar angka ini meningkat sebesar 14,31% jika dibandingkan dengan ekuitas Perseroan tahun 2017 yang berada pada level Rp195,25 miliar. Peningkatan ini sejalan dengan peningkatan laba bersih komprehensif yang berhasil dibukukan oleh Perseroan selama tahun berjalan.

non-current liabilities in 2017 of Rp92.78 billion. This decrease was mainly due to the decrease in the Company's deferred tax liabilities during the year.

### **Equity**

Equity owned by the Company in 2018 is Rp223.19 billion an increase of 14.31% compared to the Company's equity in 2017 of Rp195.25 billion. This increase is in line to comprehensive net profit recorded by the Company during the year.

## Laporan Laba Rugi Dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian

Consolidated Statements Of Profit Loss And Other Comprehensive Income

Dalam miliar rupiah / In billion rupiah

Keterangan/Description	2018	2017	Selisih / Difference	%
Pendapatan / Revenues	145,20	130,04	15,16	11,66%
Beban Umum dan Administrasi / General and Administrative Expenses	(88,53)	(82,30)	(6,23)	7,57%
Beban Program dan Siaran / Program and Broadcasting expenses	(2,72)	(0,33)	(2,39)	731,40%
Beban Penyisihan Penurunan Nilai atas Piutang / Provision for Impairment of Accounts Receivable	(1,36)	(0,32)	(1,04)	329,78%
Laba Komprehensif Tahun Berjalan / Comprehensive Income At The Year	34,29	30,57	3,72	12,16%

### **Pendapatan**

Selama 2018, Perseroan berhasil membukukan pendapatan bersih sebesar Rp145,20 miliar angka ini meningkat sebesar 11,66% jika dibandingkan dengan pendapatan bersih yang berhasil dibukukan oleh Perseroan selama tahun 2017 yaitu sebesar Rp130,04 miliar.

Peningkatan ini terutama disebabkan oleh pendapatan iklan radio spot yang meningkat sebesar 21,81%, dari sebesar Rp47,64 miliar pada tahun 2017 menjadi sebesar Rp58,03 miliar pada tahun 2018.

### **Beban Usaha**

Selama tahun 2018 Perseroan membukukan total beban usaha sebesar Rp88,53 miliar angka ini meningkat sebesar 7,57% jika dibandingkan dengan total beban usaha yang dibukukan oleh Perseroan selama tahun 2017 yang berada pada level Rp82,30 miliar. Peningkatan beban usaha terbesar terjadi

### **Revenues**

In 2018, the Company records a net revenue of Rp145.20 billion increased by 11.66% compared with net revenue in 2017 which was Rp130.04 billion.

This enhancement was primarily due to radio advertising spot revenue that increased by 21.81%, from Rp47.64 billion in 2017 to Rp58.03 billion in 2018.

### **Operating Expenses**

In 2018, the Company records operating expenses of Rp88.53 billion increased by 7.57% compared to the operating expenses in 2017 which was in the level of Rp82.30 billion. The highest operating expenses increased are in the components of rental, depreciation, insurances, telecommunications and

pada komponen sewa, penyusutan, asuransi, telekomunikasi serta gaji karyawan dan tunjangan.

### Laba Komprehensif

Selama tahun 2018 Perseroan berhasil membukukan laba komprehensif sebesar Rp34,29 miliar angka ini meningkat sebesar 12,16% jika dibandingkan dengan laba komprehensif yang berhasil dibukukan oleh Perseroan selama tahun 2017 yang berada pada level Rp30,57 miliar. Hal ini sejalan dengan peningkatan pendapatan yang dibukukan oleh Perseroan selama tahun berjalan.

the employee salary and allowance.

### Comprehensive Income

In 2018, the Company recorded comprehensive income of Rp34.29 billion increased by 12.16% compared to the comprehensive income in 2017 which was in the level Rp30.57 billion. This is in line with the enhancement in revenues recorded by the Company in the current year.

## Laporan Arus Kas Konsolidasian

Consolidated Statements Of Cashflow

Dalam miliar rupiah / In billion rupiah

Keterangan / Description	2018	2017	Selisih / Difference	%
Arus Kas Bersih dari Aktivitas Operasi / Net Cash Flow from Operational Activities	18,46	12,93	5,53	42,72%
Arus Kas Bersih dari Aktivitas Investasi / Net Cash Flow from Investment Activities	(4,93)	(80,38)	75,45	-93,86%
Arus Kas Bersih dari Aktivitas Pendanaan / Net Cash Flow from Financing Activities	(2,22)	22,11	(24,33)	-110,04%
Kenaikan Bersih Kas dan Setara Kas / Net Increase of Cash and cash Equivalent	11,30	(45,33)	56,64	-124,94%
Kas dan Setara Kas Awal Tahun / Cash and Cash Equivalent in The Beginning of The Year	5,01	50,35	(45,33)	-90,05%
Kas dan Setara Kas Awal Tahun / Cash and Cash Equivalent by The End of The Year	16,32	5,01	11,30	225,57%

### Arus Kas dari Aktivitas Operasi

Surplus arus kas bersih yang diperoleh dari aktivitas operasi pada tahun 2018 adalah sebesar Rp18,46 miliar atau meningkat sebesar 42,72% jika dibandingkan dengan arus kas bersih yang diperoleh dari aktivitas operasi tahun 2017 yang berada pada level Rp12,93 miliar. Peningkatan arus kas bersih dari aktivitas operasi ini terutama disebabkan oleh peningkatan penerimaan kas dari pelanggan dan kas yang diperoleh dari operasi.

### Arus Kas dari Aktivitas Investasi

Defisit arus kas bersih yang digunakan untuk aktivitas investasi pada tahun 2018 adalah sebesar Rp4,93 miliar atau turun sebesar 93,86% jika dibandingkan dengan defisit arus kas bersih yang digunakan untuk aktivitas investasi tahun 2017 yang berada pada level Rp80,38 miliar. Penurunan ini disebabkan karena tidak adanya akuisisi entitas anak seperti yang dilakukan oleh Perseroan pada tahun 2017.

### Arus Kas dari Aktivitas Pendanaan

Defisit arus kas bersih yang digunakan untuk aktivitas

### Cash flow From Operational Activities

The surplus of net cash flow from operational activities in 2018 was Rp18.46 billion an increase of 42.72% compared to net cash flow in 2017 of Rp12.93 billion. The increase of net cash flow from operational activities was due to improving cash receipt from customers and cash obtained from operation.

### Cash Flow from Investment Activities

The net cash flow deficit used for investment activities in 2018 was Rp. 4.93 billion or decreased by 93.86% compared to the net cash flow deficit used for investment activities in 2017 which was at the level of Rp. 80.38 billion. This decrease was due to the absence of acquisition of subsidiaries as carried out by the Company in 2017.

### Cash Flow from Financing Activities

The net cash flow deficit used for funding activities in 2018

pendanaan pada tahun 2018 sebesar Rp2,22 miliar atau meningkat sebesar 110,04% dibandingkan arus kas bersih yang diperoleh dari aktivitas pendanaan tahun 2017 yang berada pada level Rp22,11 miliar. Penurunan arus kas bersih dari aktivitas pendanaan terutama disebabkan karena pembayaran utang bank jangka panjang.

amounted to Rp.2.22 billion, an increase of 110.04% compared to net cash flow obtained from funding activities in 2017 which was at the level of Rp22.11 billion. The decrease in net cash flows from financing activities was mainly due to long-term bank loan payments.

## Laporan Laba Rugi Dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian

Consolidated Statements Of Profit Loss And Other Comprehensive Income

Rasio Likuiditas / Liquidity Ratio		
Keterangan / Description	2018	2017
Rasio Kas / Cash Ratio	57,55%	16,89%
Rasio Lancar / Current Ratio	495,06%	411,87%

Rasio Solvabilitas / Solvability Ratio		
Keterangan / Description	2018	2017
Rasio Liabilitas Terhadap Total Aset / Liabilities to Total Assets Ratio	34,10%	38,54%
Rasio Liabilitas Terhadap Total Ekuitas / Liabilities to Total Equities Ratio	51,75%	62,72%

Tingkat Kolektibilitas Piutang / Receivables Collectibility Rate		
Keterangan / Description	2018	2017
Rata-rata umur piutang / Collection period	208,19 hari/ days	197,04 hari/ days
Rasio perputaran piutang usaha / Account receivable Turn Over	1,75 kali/ times	1,85 kali/ times

Pada 2018, tingkat kemampuan Perseroan dalam membayar utang jangka pendek dengan menggunakan pos kas dan setara kas yang dimilikinya yang ditunjukkan melalui rasio kas adalah sebesar 57,55%. Angka ini meningkat jika dibandingkan dengan kemampuan Perseroan pada tahun 2017 yang berada pada level 16,89%. Pada 2018, tingkat kemampuan Perseroan dalam membayar utang jangka pendek dengan menggunakan aset lancar yang dimilikinya yang ditunjukkan melalui rasio lancar adalah sebesar 495,06%. Angka meningkat jika dibandingkan dengan kemampuan Perseroan pada tahun 2017 yang berada pada level 411,87%.

Terjadi penurunan liabilitas yang dimiliki oleh Perseroan yang ditunjukkan dengan menurunnya rasio liabilitas terhadap total aset Perseroan yang berada pada level 34,10% dan rasio liabilitas terhadap total ekuitas Perseroan yang berada pada level 51,75% pada akhir tahun 2018 jika dibandingkan dengan tahun sebelumnya.

Tingkat kolektibilitas piutang perusahaan mengalami penurunan jika dibandingkan dengan tahun sebelumnya. Pada tahun 2018 rata-rata umur piutang tercatat 209,19 hari dengan rasio

In 2018, the Company's ability to pay short-term debts using its cash and cash equivalents is shown through the cash ratio of 57.55%. This figure increased when compared with the ability of the Company in 2017 which is at the level of 16.89%. In 2018, the Company's ability to pay its short-term debts using its current assets shown through current ratio was 495.06%. The number increased when compared with the ability of the Company in 2017 which was at the level of 411.87%.

Decreased liabilities are owned by the Company which is shown by decreasing liability ratio to total assets of the Company at the level of 34.10% and liabilities ratio to total equity of the Company which is at the level of 51.75% at the end of 2018 when compared with the previous year.

The collectability of the company's receivables has decreased compared to the previous year. In 2018 the average age of accounts receivable was 209.19 days with the trade receivable

perputaran piutang usaha sebesar 1,75 kali. Sedangkan tahun 2017 rata-rata umur piutang tercatat 197,04 hari dengan rasio perputaran piutang usaha sebesar 1,85 kali.

turnover ratio of 1.75 times. Whereas in 2017 the average age of accounts receivable was 197.04 days with the trade receivable turnover ratio of 1.85 times.

## Struktur Modal Dan Kebijakan Manajemen Atas Struktur Modal

### Capital Structure And Management Policy On Capital Structure

Struktur modal merupakan penggabungan antara modal sendiri (ekuitas) dan utang (liabilitas). Pada 2018, struktur permodalan perseroan sebagai berikut:

Keterangan / Description	2018	%	2017	%
Total Liabilitas / Total Liabilities	115,51	34,10%	122,46	38,54%
Total Ekuitas / Total Equities	223,19	65,90%	195,25	61,46%
Total Aset / Total Assets	338,70	100,00%	317,71	100,00%

Struktur modal Perseroan lebih didominasi oleh ekuitas dibandingkan dengan liabilitas. Pada 2018, aset yang dibiayai oleh liabilitas sebesar 34,10% sedangkan pada tahun 2017 aset yang dibiayai oleh liabilitas sebesar 38,54%. Adapun aset yang dibiayai oleh Ekuitas 2018 sebesar 65,90% yang mengalami penurunan jika dibandingkan tahun 2017 yang tercatat sebesar 61,46%.

#### Kebijakan Manajemen Atas Struktur Modal

Sepanjang 2018, Perusahaan telah menetapkan kebijakan struktur permodalan yang optimal agar dapat memaksimalkan nilai Perusahaan. Perseroan mengelola permodalan untuk menjaga kelangsungan usahanya dalam rangka memaksimumkan kekayaan para pemegang saham dan manfaat kepada pihak lain yang berkepentingan terhadap Perseroan dan menjaga struktur optimal permodalan untuk mengurangi biaya permodalan.

Struktur permodalan Perseroan terdiri dari ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk (terdiri dari modal saham, saldo laba dan komponen ekuitas lainnya) dan pinjaman dan utang bersih (terdiri dari utang bank jangka pendek, utang bank jangka panjang, utang sewa pembiayaan dan utang kepada pihak berelasi). Perseroan atau entitas anak tidak diharuskan untuk memenuhi persyaratan modal tertentu

*Capital structure is the merging of own capital (equity) and debt (liabilities). In 2018, the company capital structure was as follows:*

Company's capital structure is dominated by equity than liability. In 2018, assets financed by liabilities are 34.10% while in 2017 assets are financed by liabilities of 38.54%. The assets financed by Equity 2018 amounted to 65.90% which decreased compared to the year 2017 recorded at 61.46%

#### Management Policy on Capital Structure

Throughout 2018, the Company stipulated an optimal capital structure policy to maximize the Company's value. The Company manages capital to maintain its business continuity in order to maximize shareholder wealth and benefits to other parties interested in the Company and maintain optimal capital structure to reduce capital cost.

The Company's capital structure consists of attributable equity to the owners of the parent entity (consisting of share capital, retained earnings and other equity components) and loans and net debt (consisting of short-term bank loans, long-term bank debt, debt finance lease and debt to related parties). The Company or a subsidiary is not required to meet certain capital requirements

# Ikatan Yang Material Untuk Investasi Barang Modal

Material Commitment For Capital Goods Investment

Pada 2018, Perseroan tidak mengadakan ikatan material untuk investasi barang modal.

During 2018, the Company did not conduct any material commitment for capital goods investment.

## Informasi Dan Fakta Material Yang Terjadi Setelah Tanggal Laporan Akuntan

Material Information And Fact Subsequent To Balance Sheet Date

Setelah tanggal laporan akuntan tidak terdapat informasi dan fakta material yang terjadi

There was no material information and fact subsequent to balance sheet date

## Informasi Material Mengenai Investasi, Ekspansi, Divestasi, Penggabungan/Peleburan Usaha, Akuisisi, Restrukturisasi Utang/Modal

Material Information On Investment, Expansion, Divestment, Business Merger/Consolidation, Acquisition, Debt / Capital Restructuring

Pada tahun 2018, Perseroan tidak melakukan ekspansi, divestasi, akuisisi, peleburan usaha, restrukturisasi utang/modal.

During 2018, the Company did not Expansion, Divestment, Acquisition, Business Merger/Consolidation, Debt/Capital Restructuring

## Informasi Material Mengenai Transaksi Afiliasi, Dan Transaksi Yang Mengandung Benturan Kepentingan

Material Transaction On Affiliated Transaction And Transaction Containing Conflicts Of Interest

Sepanjang 2018, Perseroan tidak melakukan aktivitas material mengenai transaksi afiliasi dan transaksi yang mengandung benturan kepentingan.

Throughout 2018, the Company did not conduct material activities on affiliated transaction and transaction containing conflicts of interest.

# Kebijakan Dividen

## Dividend Policy

Berdasarkan Risalah Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tanggal 28 Juni 2018, telah disetujui pembagian dividen sebesar Rp6.303.172.800,- dan telah dibayarkan seluruhnya.

Based on a treatise of the General Meeting of Shareholders on June 28th, 2018 has approved dividend distribution of Rp 21.535.840.400,-and has been paid in full.

# Aspek Pemasaran

## Marketing Aspects

### Strategi Pemasaran

MARI berkomitmen untuk terus berkembang guna menghadirkan inovasi baru dan menjadi lebih unggul, dan hal tersebut juga menjadi pendorong semangat kompetitif Perseroan di tengah persaingan dalam industri radio di negeri ini secara umum, dan khususnya di kota Jakarta. Selain itu, pesaing yang terus bertambah dengan format medium baru seperti digital platform, dengan segala kelebihan yang ditawarkan, menjadikan Perseroan semakin dewasa dalam menghadapi segala tantangan dan perubahan untuk memberikan yang terbaik demi kepuasan pelanggan.

Dalam upayanya memenangkan persaingan dan senantiasa menjadi yang terdepan dalam industri radio, Perseroan telah menerapkan berbagai strategi pemasaran yang terbagi dalam empat aspek berikut:

#### a. Diferensiasi Produk

Perseroan secara konsisten mengembangkan inovasi produk, jasa, dan teknologi untuk menghasilkan diferensiasi produk yang unggul.

#### b. Konten adalah Segalanya

Konten menjadi aspek terpenting untuk meningkatkan jumlah pelanggan baru maupun mendorong loyalitas pelanggan yang sudah ada. Sejalan dengan salah satu misi MARI untuk “menjadi audio content provider terdepan”, radio dibawah naungan MARI kembali memperkenalkan program-program andalan seperti mengangkat on-air personality para penyiar-penyiarnya. Di samping itu Perseroan selalu menjaga konsistensi untuk memutarkan musik-musik terbaik dan informasi ringan sesuai karakter masing-masing radio.

### Marketing Strategy

*MARI is committed to continue to evolve to deliver new innovations and to be superior, and it would also be a driving force of the Company a competitive spirit in the midst of competition in the radio industry in the country in general, and in the city in particular. In addition, competitors continue to grow with new media formats such as digital platforms, with all the advantages offered, making the Company more mature in dealing with all the challenges and changes to provide the best for customer satisfaction.*

In its attempt to win the competition and continuously at the forefront of the radio industry, the Company has implemented various marketing strategies that are divided into the following four aspects:

#### a. Product Differentiation

The company Products consistently develops innovations in products, services, and technology to produce superior product differentiation.

#### b. Content is Everything

Content is the most important aspect to increase the number of new customers and encourage existing customer loyalty. In line with one of MARI's missions to “become the leading audio content provider”, radio under the auspices of MARI re-introduced flagship programs such as lifting on-air personality of its publishers. In addition, the Company always maintains consistency to play the best music and light information according to the character of each radio.

c. Riset akan Kebutuhan dan Keinginan Pelanggan Menciptakan, mengembangkan dan menyempurnakan produk dan jasa yang sesuai kebutuhan dan keinginan pelanggan yang menjadi target pasar. Serta meningkatkan dan memastikan kualitas layanan yang diberikan kepada pelanggan. Memastikan penyajian kualitas produk dan layanan yang optimal dalam upaya menghadirkan pengalaman radio terbaik dan menjaga kepuasan pelanggan. Di tahun 2018, MARI memfokuskan strategi pada Product & Service Experience yang pada akhirnya menelurkan sebuah produk baru berupa aplikasi multimedia, NOICE. Perseroan selalu meluncurkan produk pada momentum yang tepat untuk dapat meraih perhatian pasar.

d. Peningkatan Brand Image

Perseroan harus memiliki citra yang baik dan unik dari segi merk sehingga dapat menjadi “top of mind” dari para pelanggan. Citra merk yang kuat berguna untuk membedakan produk Perseroan dengan produk lainnya dan meningkatkan nilai dari produk-produk yang dijual.

### Pangsa Pasar

Secara umum, radio di bawah MARI menargetkan pangsa pasar young to young adult berusia 25–35 tahun. Dari potensi seluruh radio yang dimiliki, MARI memiliki rata-rata share kependengaran sebesar 45% untuk 6 radio wilayah Jakarta.

c. Research on Customer Needs and Desires Creating, developing and perfecting products and services that meet the needs and desires of customers who are the target market. And improve and ensure the quality of services provided to customers. Ensure the presentation of optimal product and service quality in an effort to present the best radio experience and maintain customer satisfaction. IN 2018, MARI focused its strategy on Product & Service Experience which eventually spawned a new product in the form of multimedia applications, NOICE. The company always launches products at the right momentum to reach market attention.

d. Improving Brand Image

The company must have a good and unique image in terms of brands so that it can become a “top of mind” from customers. A strong brand image is useful for distinguishing the Company’s products from other products and increasing the value of the products sold.

### Market Share

In general, radio under MARI targets the market share of young adults aged 25-35 years. From the potential of all radios owned, MARI has an average hearing share of 45% for 6 radio stations in Jakarta.



# Prospek Usaha

## Business Outlook

Jumlah Audiens yang masih menjadi tolak ukur di dalam industri media diprediksi akan terus tumbuh berbanding lurus dengan pertumbuhan jumlah penduduk di Indonesia yang di tahun 2018 ini sudah mencapai 265 juta jiwa menurut Badan Pusat Statistik.

Menurut studi yang dirilis oleh Biro Riset Nielsen menyebutkan bahwa konsumsi media digital dan media konvensional kini saling melengkapi dalam kehidupan sehari-hari dengan rata-rata 61% audiens yang mengakses kedua jenis media tersebut.

Industri media sendiri dalam hal pemirsa diperkirakan akan terus tumbuh proporsional dengan pertumbuhan populasi di Indonesia. Studi Nielsen mengatakan bahwa konsumsi media digital dan media konvensional sekarang saling melengkapi dalam kehidupan sehari-hari. Meskipun porsinya berbeda-beda pada tiap generasi. Pada Generasi Z (10–19 tahun), sebanyak 97 persen Generasi Z masih menonton televisi, 50 persen mengakses internet, 33 persen mendengarkan radio, 7 persen menonton televisi berbayar dan 4 persen membaca media cetak. Sementara pada Generasi Milenial (20 – 34 tahun), 98 persen dari generasi ini masih menonton televisi, 58 persen mengakses internet dan 35% masih mengakses radio. Kebalikannya adalah Generasi X (35-49 tahun) ada 97% audiens yang masih menonton televisi, 37% mendengarkan radio dan 33% yang mengakses internet. Meningkatnya perkembangan media digital di Indonesia mendorong para pelaku industri untuk menggencarkan strategi bahkan promosinya ke media digital.

Unit usaha Radio milik Mahaka Radio Integra yang memiliki penetrasi positif di sepanjang tahun 2018, memiliki momentum yang sangat baik dari segi kependengaran karena selain memiliki penetrasi market share yang sangat positif di Indonesia, kenaikan jumlah pengguna internet juga turut memberikan pengaruh positif terhadap kenaikan jumlah pendengar Radio di unit usaha milik Mahaka Radio Integra. Dengan 62% audiens yang secara bersamaan mengakses

*The number of audiences that are still a benchmark in the media industry is predicted to continue to grow in direct proportion to the population growth in Indonesia, which in 2018 has reached 265 million according to the Central Bureau of Statistics.*

According to a study released by the Nielsen Research Bureau, the consumption of digital media and conventional media is now complementary in everyday life with an average of 61% of the audience accessing both types of media.

The media industry itself in terms of viewers is predicted to continue to grow proportional to the growth of the population in Indonesia. Nielsen's study says that the consumption of digital media and conventional media are now complementary in everyday life. Although the portions are different for each generation. In Generation Z (10–19 years), 97 percent of Generation Z still watch television, 50 percent access the internet, 33 percent listen to radio, 7 percent watch pay television and 4 percent read print media. While for Millennial (20-34 years), 98 percent of this generation still watch television, 58 percent access the internet and 35 percent still access the radio. The opposite is that Generation X (35-49 years old) has 97% of the audience who still watch television, 37% listen to radio and 33% access the internet. The increasing development of digital media in Indonesia has encouraged industry players to intensify their promotion and even strategies to digital media.

Mahaka Radio Integra's Radio business unit which has a positive penetration throughout 2018 has a very good momentum in terms of hearing because in addition to having a very positive market share penetration in Indonesia, the increase in the number of internet users also has a positive influence on the increase in the number of Radio listeners in the business unit owned by Mahaka Radio Integra. With 62% of audiences simultaneously accessing the internet



internet dan mendengarkan Radio menurut Nielsen, menjadikan komitmen Mahaka Radio Integra semakin kuat untuk melakukan integrasi antara platform konvensional dengan platform pada media Internet.

Menghadapi tantangan industri media, PT Mahaka Radio Integra akan terus berkomitmen untuk mempertahankan dominasi pasar (market share) pendengar radio. Pada tahun 2018 Perusahaan meluncurkan aplikasi NOICE, 7 radio dalam 1 aplikasi. Perusahaan telah memperkenalkan NOICE kepada masyarakat sejak 2018 dan telah meraih lebih dari 113.000 downloader hingga saat ini. NOICE diluncurkan untuk memperluas jangkauan pendengar yang semula hanya dapat dinikmati melalui radio FM menjadi radio streaming. Tentunya hal ini juga membuat para penyuka musik berbagai genre dari berbagai belahan dunia dapat menikmati musik lewat radio streaming sekaligus berinteraksi lewat chatroom yang disediakan.

Pengembangan dan usaha integrasi platform Radio dengan media digital sebagai media distribusi konten Mahaka Radio Integra akan terus dilakukan secara konsisten untuk dapat memberikan dampak terhadap kenaikan jumlah pengguna/ pendengar radio streaming/ digital, dan secara bersamaan akan terus berusaha memaksimalkan aset platform digital yang saat ini sudah dimiliki oleh Mahaka Radio Integra maupun aset digital lainnya yang akan terus dikembangkan oleh Mahaka Radio Integra sehingga dapat menjadi sumber pendapatan yang baru bagi Mahaka Radio Integra.

and listening to Radio according to Nielsen, Mahaka Radio Integra's commitment is increasingly strong to integrate between conventional platforms and platforms on Internet media.

Facing the challenges of the media industry, PT Mahaka Radio Integra will continue to be committed to maintaining market dominance (market share) of radio listeners. In 2018 the Company launched the NOICE application, 7 radios in 1 application. The company has introduced NOICE to the community since 2018 and has won more than 113,000 downloaders. NOICE was launched to extend the reach of listeners, which initially could only be enjoyed via FM radio to streaming radio. Of course this also makes music lovers of various genres from various parts of the world can enjoy music via radio streaming while interacting through the chatroom provided.

The development and effort of integrating the Radio platform with digital media as a content distribution media for Mahaka Radio Integra will continue to be carried out consistently in order to have an impact on the increase in the number of streaming / digital radio users/ listeners, and at the same time will continue to maximize the digital platform assets owned by Mahaka Radio Integra and other digital assets that will continue to be developed by Mahaka Radio Integra so that it can become a new source of income for Mahaka Radio Integra.



Annual Report 2018

# 05

## Tata Kelola Perusahaan yang Baik Good Corporate Governance

Tata Kelola Perusahaan Baik / Good Corporate Governance

Rapat Umum Pemegang Saham / General Meeting Of Shareholders

Dewan Komisaris / Board Of Commissioners

Direksi / Board Of Directors

Kebijakan Remunerasi Dewan Komisaris Dan Direksi / Remuneration Policy Of The Board Of Commissioners And Board Of Directors

Komite Audit / Audit Committee

Komite Nominasi Dan Remunerasi / Board Of Commissioners' Profile

Komite Nominasi Dan Remunerasi /  
Board Of Commissioners' Profile

Unit Audit Internal / Internal Audit Unit

Sistem Pengendalian Internal / Internal Control System

Kantor Akuntan Publik / Public Accounting Firm

Manajemen Risiko / Risk Management

Kode Etik Dan Budaya Perusahaan / Code Of Conduct And Corporate Culture

Akses Informasi Dan Data Perusahaan / Access To Corporate Information And Data

Sistem Pelaporan Pelanggaran / Whistleblowing System

Lembaga Profesi Penunjang Pasar Modal / Professional Institutions Supporting Capital Market

Tanggung Jawab Sosial Perusahaan / Corporate Social Responsibility



# Tata Kelola Perusahaan yang Baik

Good Corporate Governance



Tata Kelola Perusahaan yang baik merupakan bagian tidak terpisahkan dalam operasional Perseroan.

*Good Corporate Governance is a part of the Company's operations.*

Karena itu Perseroan terus berupaya untuk menyempurnakan implementasi Tata Kelola Perusahaan.

Perseroan meyakini dengan implementasi prinsip Tata Kelola Perusahaan yang Baik secara sistemik dan berkesinambungan, akan mengantarkan Perseroan meraih pertumbuhan usaha yang kuat dan stabil

Komitmen Perseroan dalam membudayakan praktik Tata Kelola diaktualisasikan dengan senantiasa menerapkan prinsip-prinsip tata kelola tersebut. Prinsip-prinsip Tata Kelola Perusahaan yang diterapkan Perseroan yaitu Transparansi, Akuntabilitas, Tanggungjawab, Independensi dan Kewajaran.

*Therefore the Company continues to strive to improve the implementation of Corporate Governance.*

The Company believes that the implementation of systemic and sustainable principles of Good Corporate Governance will lead the Company to achieve strong and stable business growth.

The Company's commitment in cultivating GCG practices is actualized by continuously applying the principles of its GCG. The Principles of GCG that applied by the Company which are Transparency, Accountability, Responsibility, Independence and Fairness.

# Rapat Umum Pemegang Saham

General Meeting Of Shareholders



Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) merupakan organ Perusahaan yang menjadi wadah para pemegang saham untuk mengambil keputusan dengan memperhatikan ketentuan anggaran Dasar dan Undang-undang Perseroan.

RUPS mempunyai wewenang yang tidak diberikan kepada Pengurus Perseroan dalam hal ini Direksi atau Dewan Komisaris. Sebaliknya RUPS dan/atau pemegang saham tidak dapat melakukan intervensi terhadap tugas, fungsi, dan wewenang Dewan Komisaris serta Direksi. Berdasarkan Anggaran Dasar Perusahaan, RUPS di Perseroan terdiri dari RUPS Tahunan dan RUPS Luar Biasa yang dapat diadakan sewaktu-waktu berdasarkan kebutuhan. Baik RUPS Tahunan dan RUPS Luar Biasa memiliki wewenang tertinggi dalam struktur tata kelola Perseroan.

Pada tahun 2018 Perusahaan telah mengadakan RUPST dan RUPSLB pada 28 Juni 2018, yang diselenggarakan di Grand On Thamrin, Hotel Pullman Thamrin Jakarta, Jl M.H Thamrin 59 Jakarta 10350 pukul 10:37 s/d 11:19 WIB. RUPST dan RUPSLB tersebut telah mengesahkan seluruh agenda, yaitu:

*The General Meeting of Shareholders (GMS) is an organ of the Company which becomes a forum for shareholders to take decisions with due regard to the provisions of the Articles of Association and UUPT.*

The GMS has the authority not to be given to the Management of the Company in this case the Board of Directors or the Board of Commissioners. In contrast, the GMS and / or shareholders can not intervene in the duties, functions and authority of the Board of Commissioners and Board of Directors. Based on the Company's Articles of Association, the GMS in the Company consists of the Annual General Meeting of Shareholders and Extraordinary General Meeting of Shareholders which may be held at any time based on need. Both the Annual GMS and Extraordinary GMS have the highest authority in the governance structure of the Company.

In 2018, the Company has held the AGMS and EGMS on June 28, 2018, that held at Grand on Thamrin, Hotel Pullman Thamrin Jakarta,M.H Thamrin 59 Street, Jakarta 10350 at 10:37 to 11:19 WIB Jakarta. The AGMS and EGMS has authorized all agendas, which are:

1. Menyetujui dan menerima dengan baik Laporan Tahunan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2017, termasuk di dalamnya Laporan Kegiatan Perseroan, Laporan Pengawasan Dewan Komisaris dan Laporan Keuangan tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2017 dan memberikan pembebasan (acquit et decharge) kepada Direksi dan Komisaris dari tanggung jawab atas tindakan-tindakan dan pengawasan yang dilakukan selama tahun buku yang bersangkutan, sepanjang tindakan tersebut tercermin dalam Laporan Tahunan yang disetujui, dan Laporan Keuangan yang disahkan
2. Menyetujui Penetapan Penggunaan Laba bersih Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2017 untuk:
  - a. sebanyak 20% atau sebesar Rp 6.303.172.800 (enam miliar tiga ratus tiga juta seratus tujuh puluh dua ribu delapan ratus rupiah) dibagikan sebagai Dividen Tunai, sehingga besar Dividen yang diterima masing-masing Pemegang Saham adalah sebesar Rp 12 (dua belas rupiah) untuk setiap lembar sahamnya
  - b. sisa laba bersih Perseroan akan dimasukan ke dalam Laba ditahan Perseroan yang rencananya akan digunakan untuk membiayai pengembangan usaha radio baru dan Digital
3. Menyetujui penunjukan Kantor Akuntan Publik Aria Kanaka dan Rekan untuk memeriksa Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku yang akan berakhir pada 31 Desember 2018 dan memberikan kewenangan dan kuasa kepada Dewan Komisaris Perseroan



4. Menyetujui untuk memberikan wewenang kepada Dewan Komisaris dan Komite Nominasi dan Remunerasi untuk menentukan gaji dan tunjangan Direksi dan Komisaris untuk tahun 2018 dengan total angka maksimal dari gaji dan tunjangan untuk Dewan Komisaris dan Direksi sebesar Rp. 2.700.000.000 (dua miliar tujuh ratus juta Rupiah)
4. Agree to authorize the Board of Commissioners and the Nomination and Remuneration Committee to determine the salaries and allowances of the Board of Directors and Commissioners for 2018 with a maximum total of salaries and allowances for the Board of Commissioners and Board of Directors amounting Rp. 2,700,000,000 (two billion seven hundred million Rupiah)

5. Menyetujui Laporan Terakhir Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum Perdana
5. Approved the Final Report on the Realization of the Use of Funds from the Initial Public Offering



#### **Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Tahun Buku 2018**

#### ***Decision of the Annual General Meeting of Shareholders Year 2018***

**Terealisasi/  
Tidak Terealisasi  
(Alasan Tidak Terealisasi)**

1. Menyetujui rencana Perseroan untuk melakukan pemecahan nilai nominal Saham Perseroan (Stock Split) dengan rasio 1:10 dari semula Rp100,- (seratus rupiah) per lembar saham menjadi Rp10,- (sepuluh rupiah) per lembar Saham.
2. Menyetujui perubahan Anggaran Dasar Perseroan Pasal 4 sehubungan dengan pelaksanaan pemecahan nilai nominal saham (Stock Split).

1. Approved the Company's plan to split the nominal value of the Company's Shares (Stock Split) with a ratio of 1:10 from the original Rp. 100 (one hundred rupiah) per share to Rp. 10 (ten rupiah) per share.
2. Approved changes to Article 4 of the Company's Articles of Association in connection with the implementation of stock split.



#### **Direksi dan Dewan Komisaris yang hadir dalam RUPS:**

Direksi	
Direktur Utama	: Adrian Syarkawie
Direktur Independen	: Maria Natalina Sindhikara
Dewan Komisaris	
Komisaris Utama	: Erick Thohir
Komisaris Independen	: Dr. Ir. Krisna Wijaya, MM.
Komisaris Independen	: Isenta

#### ***Board of Directors and Board of Commissioners attending the GMS:***

Board of Directors	
President Director	: Adrian Syarkawie
Independent Director	: Maria Natalina Sindhikara
Board of Commissioners	
President Commissioner	: Erick Thohir
Independent Commissioner	: Dr. Ir. Krisna Wijaya, MM.
Independent Commissioner	: Isenta

# Dewan Komisaris

Board Of Commissioners



Dewan Komisaris adalah organ Perseroan yang mewakili pemegang saham untuk melakukan fungsi pengawasan atas pelaksanaan kebijakan dan strategi Perseroan yang dilakukan oleh Direksi dan memberikan arahan/nasihat kepada Direksi dalam pengelolaan Perseroan

dengan itikad yang baik, kehati-hatian dan bertanggung-jawab, serta menjalankan fungsi untuk memperkuat citra Perseroan di mata para pemangku kepentingannya Berdasarkan POJK No. 33/POJK.04/2014 pasal 28, Dewan Komisaris bertugas melakukan pengawasan kebijakan dan jalannya pengurusan perusahaan secara umum dan/atau khusus serta memberikan nasihat kepada direksi.

## Komposisi Dewan Komisaris

Dewan Komisaris Perseroan terdiri dari 3 (tiga) orang yang mana terdapat 2 (dua) orang Komisaris Independen. Anggota Dewan Komisaris harus memenuhi persyaratan antara lain memiliki kompetensi dan wawasan di industri yang relevan dan mempunyai kesamaan visi untuk mengembangkan usaha Perseroan. Susunan terkini anggota Dewan Komisaris Perseroan adalah:

*The Board of Commissioners is the Company's organ that represents shareholders to conduct oversight on the implementation of the policies and strategies of the Company that done by the Board of Directors and provide guidance / advice to the Board of Directors in the management of the Company*

with diligence, prudence and responsibility, and also perform the function to strengthen the Company's reputation in the stakeholders' perception. Based on POJK No. 33/POJK.04/2014 article 28, the Board of Commissioners is tasked to monitor policy and company's management in general and/or specific as well as provides advice to the Board of Directors.

## Board of Commissioners Composition

Company's Board of Commissioners consists of 3 (three) people in which one of them are Independent Commissioner. Member of the Board of Commissioner must meet requirements among others competence and broad knowledge in the relevant industry that have similar vision to develop the Company's business. The current formation of the Company's Board of Directors is:

Masa Jabatan masing-masing anggota Dewan / *The term of office of each member of the Board of Commissioners:*

No.	Nama / Name	Jabatan / Position	Persetujuan RUPS / Approval of the GMS	Masa Jabatan / Term of office
1.	Erick Thohir	Komisaris Utama / President Commissioner	Akta No.19, 20 Agustus, 2015/ Decree No.19, August, 20th 2015	2015 - 2020
2.	Isenta	Komisaris Independen / Independent Commissioner	Akta No.19, 20 Agustus, 2015/ Decree No.19, August, 20th 2015	2015 - 2020
3.	Dr. Ir. Krisna Wijaya, MM.	Komisaris Independen / Independent Commissioner	Akta No.43, 30 Mei, 2017/ Decree No.43, May 30th, 2017	2017 - 2022

## Rangkap Jabatan Dewan Komisaris

Rangkap jabatan Dewan Komisaris dapat dilihat pada Profil Dewan Komisaris pada halaman 25 (Profil Dewan Komisaris)

## Tugas dan Tanggung Jawab dan Wewenang Dewan Komisaris

Dewan Komisaris secara garis besar bertugas melakukan pengawasan dan bertanggung jawab atas pengawasan terhadap kebijakan pengurusan, jalannya pengurusan pada umumnya, baik mengenai Perseroan maupun usaha Perseroan, dan memberi nasihat kepada Direksi, serta melakukan hal-hal lain sebagaimana ditentukan dalam Anggaran Dasar Perseroan.

Secara umum, Dewan Komisaris bertugas dan bertanggung-jawab memantau serta memberikan masukan kepada Direksi terkait kebijakan Perusahaan setelah melaksanakan pengawasan. Beberapa tugas lainnya yang diemban Dewan Komisaris antara lain:

1. Anggota Dewan Komisaris baik secara kolektif maupun sendiri-sendiri setiap waktu dalam jam kerja kantor Perseroan berhak memasuki bangunan dan halaman atau tempat lain yang dikuasai oleh Perseroan dan berhak memeriksa semua pembukuan, surat dan alat bukti lainnya, memeriksa dan mencocokan keadaan uang kas dan lain-lain serta berhak untuk mengetahui segala tindakan yang telah dijalankan oleh Direksi.
2. Dewan Komisaris dan/atau anggota Dewan Komisaris berhak meminta dan memperoleh penjelasan dari Direksi dan/atau anggota Direksi tentang segala hal mengerai dan/ atau terkait dengan Perseroan, dan Direksi maupun setiap anggota Direksi wajib untuk memberikan penjelasan yang bersangkutan.
3. Melalui persetujuan mayoritas anggota Dewan Komisaris dalam rapatnya, Dewan Komisaris berhak memberhentikan untuk sementara, sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan, seorang atau lebih anggota Direksi apabila anggota Direksi tersebut melalaikan kewajibannya atau bertindak bertentangan dengan tujuan Perseroan, Anggaran Dasar, dan peraturan perundang-undangan yang berlaku.
4. Apabila seluruh anggota Direksi diberhentikan sementara dan Perseroan tidak mempunyai seorangpun anggota Direksi, maka untuk sementara Dewan Komisaris diwajibkan untuk mengurus Perseroan. Terkait dengan hal tersebut, Dewan Komisaris berhak untuk memberikan kekuasaan sementara kepada seorang atau lebih di antara mereka atas tanggungan mereka bersama dengan memperhatikan ketentuan Anggaran Dasar Perseroan.

## Rapat Dewan Komisaris

Sepanjang 2018, Dewan Komisaris melakukan rapat sebanyak 6 (Enam) kali dengan tingkat kehadiran rata-rata rapat Dewan Komisaris di tahun 2018 adalah 75%.

## Concurrent Position of the Board of Commissioners

can be seen on the Profile of the Board of Commissioners on the page 25 (Profile of the Board of Commissioners)

## Duties, Responsibilities and Authorities of the Board of Commissioners

In general, Board of Commissioners is responsible to monitor and take responsibility on monitoring the management policy and management progress in general, both regarding the Company and its business, give advice to Board of Directors and perform other activities as regulated in the Articles of Association.

In general, the Board of Commissioners is tasked and responsible to monitor as well as provide suggestion to the Board of Directors related to the Company's Policy after the monitoring. Several other task conducted is as follows:

1. Board of Commissioners' members, collectively or individually, have the rights to enter any building, garden or other places within the Company's property during work hours. Members also have the rights to examine all bookings, letters and other evidences, examine and compare the cash money condition and others, and have the rights to be informed on all actions conducted by Board of Directors.
2. Board of Commissioners and/or Board of Commissioners' members have the rights to request and receive explanations from Board of Directors and/or Board of Directors' members on any matters on and/or related with the Company. Board of Directors or Board of Directors' members must provide relevant explanation on such matter.
3. Based on the approval of the majority of Board of Commissioners' members in the meeting, Board of Commissioners has the rights to temporarily dismiss, pursuant to the regulations, one or more Board of Directors' members should a member fails to take responsibilities or take any action that go against the Company's goals, Articles of Association and prevailing regulations.
4. In the event that all Board of Directors' members are dismissed temporarily and the Company does not have any Board of Directors' member, Board of Commissioners is thus obliged to manage the Company. Therefore, Board of Commissioners has the rights to transfer its authority temporarily to one or more individuals with collective responsibilities, in consideration of Articles of Association.

## Meeting of the Board of Commissioners

Throughout 2018, the Board of Commissioners held 6 (six) meetings with average rate of attendance of the meeting of the Board of Commissioners in 2018 of 75%.

## Independensi Dewan Komisaris dan Komisaris Independen

Sesuai Peraturan Otoritas Jasa Keuangan, setiap perseroan publik wajib mensyaratkan jumlah minimal Komisaris Independen sebesar 30% dari seluruh anggota Dewan Komisaris. Hal ini bertujuan demi terciptanya iklim lingkungan kerja yang lebih transparan dan objektif bagi perseroan selain mengikuti regulasi yang ada. Jumlah Komisaris Independen yang berada di Perseroan ini adalah 2 orang anggota dari 3 orang total Dewan Komisaris.

### Pelatihan Dewan Komisaris

Sepanjang tahun 2018, anggota Dewan Komisaris tidak mengikuti pelatihan apapun.

## Independency of the Board of Commissioners and Independent Commissioners

Pursuant to Financial Service Authority Regulation, every public company is obligated to have minimum of Independent Commissioner of 30% from all member of the Board of Commissioners. This is to create transparent and objective environment for the company, while still compliant to prevailing regulations. Number of Independent Commissioners in the Company is 2 members from total of 3 member of the Board of Commissioners.

### Training For Board of Commissioners

Throughout 2018, member of the Board of Commissioners did not attend any training.

## Direksi

### Board Of Directors

Direksi adalah organ Perseroan yang berwenang dan bertanggung jawab penuh atas pengurusan Perusahaan untuk kepentingan Perusahaan,

sesuai dengan maksud dan tujuan Perusahaan serta mewakili Perusahaan, baik di dalam maupun di luar pengadilan sesuai dengan ketentuan anggaran dasar

### Komposisi Direksi

Berdasarkan Akta Notaris No. 19 tanggal 20 Agustus 2015 yang dibuat di hadapan Zulkifli Harahap S.H., Notaris di Jakarta, susunan terkini anggota Direksi Perseroan adalah:

*Board of directors is a Company's instrument that authorized and fully responsible on the Company's management for its interest,*

according to the purpose and objective of the Company, as well as the Company's representative both inside and outside the court pursuant to the provisions in articles of association.

### Composition of the Board of Directors

Pursuant to Notarial Deed No.19 dated August 20, 2015 drawn up in the presence of Zulkifli Harahap S.H., a Notary in Jakarta, the current composition of the Board of Directors is:

Masa Jabatan masing-masing anggota Direksi / The term of office of each member of the Board of Directors:				
No.	Nama / Name	Jabatan / Position	Persetujuan RUPS / Approval of the GMS	Masa Jabatan / Term of office
1.	Adrian Syarkawie	Direktur Utama / President Director	Akta No.19, 20 Agustus, 2015/ Decree No.19, August, 20th 2015	2015 - 2020
2.	Maria Natalia Sindhikara	Direktur Independen / Independent Director	Akta No.19, 20 Agustus, 2015/ Decree No.19, August, 20th 2015	2015 - 2020

## Rangkap Jabatan Dewan Komisaris

Rangkap jabatan Dewan Komisaris dapat dilihat pada Profil Dewan Komisaris pada halaman [ ] (Profil Dewan Komisaris)

## *Concurrent Position of the Board of Commissioners*

can be seen on the Profile of the Board of Commissioners on the page [ ] (Profile of the Board of Commissioners)



## Tugas dan Tanggung Jawab Direksi

Setiap anggota Direksi melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya dengan itikad baik, penuh kehati-hatian dan penuh tanggung jawab. Tugas dan wewenang Direksi adalah sebagai berikut:

1. Direksi berwenang mewakili Perseroan baik di dalam maupun di luar pengadilan tentang segala hal dan dalam segala kejadian, mengikat Perseroan dengan pihak lain dan pihak lain dengan Perseroan, serta menjalankan segala tindakan, baik mengenai kepengurusan maupun mengenai kepemilikan, Direksi wajib untuk meminta persetujuan tertulis dari Dewan Komisaris untuk hal-hal berikut ini:
  - a. Meminjam uang atas nama Perseroan (tidak termasuk mengambil uang Perseroan dalam rangka dan/ atau sehubungan dengan Perseroan menjalankan kegiatan usaha Perseroan);
  - b. Membeli atau memperoleh, atau menjual atau melepaskan, hak atas barang tidak bergerak;
  - c. Mengagunkan/menjaminkan barang tidak bergerak milik Perseroan.
2. Direksi wajib meminta persetujuan Rapat Umum Pemegang Saham untuk mengalihkan kekayaan Perseroan atau menjadikan jaminan utang kekayaan Perseroan yang nilainya lebih dari 50% (lima puluh persen) jumlah kekayaan bersih Perseroan dalam 1 (satu) transaksi atau lebih, baik yang berkaitan satu sama lain maupun tidak.

## *Duties and Responsibilities of the Board of Directors*

Each Board of Directors' member shall conduct his/her duties and responsibilities with good intention, responsibility and prudence. In details, duties and responsibilities of the Board of Directors is as follows:

1. Board of Directors has the authority to represent the Company inside and outside the court on any matter and event, bind the Company with other parties and other parties with the Company, and engage in all actions, both in terms of management or ownership. Board of Directors must request written approval from Board of Commissioners for the following:
  - a. Borrowing money on behalf of the Company (excluding drawing the Company's money for and/or in relation with business implementation);
  - b. Purchasing or receiving, selling or relinquishing, rights for immovable goods;
  - c. Collateralize/guaranteeing the Company's immovable goods.
2. Board of Directors must request approval from the General Meeting of Shareholders to transfer or transforming debt security the value of more than 50% (fifty percent) into net wealth in 1 (one) transaction or more, both related an unrelated transaction.

3. Apabila terjadi benturan kepentingan antara Perseroan dengan salah satu anggota Direksi Perseroan, Perseroan akan diwakili oleh anggota Direktur lainnya yang tidak mempunyai benturan kepentingan. Dalam hal Perseroan mempunyai benturan kepentingan dengan seluruh anggota Direksi, maka Perseroan akan diwakili oleh Dewan Komisaris. Dalam hal Perseroan mempunyai benturan kepentingan dengan seluruh anggota Direksi dan Dewan Komisaris, maka Perseroan akan diwakili oleh pihak lain yang tidak mempunyai benturan kepentingan dengan Perseroan yang ditunjuk oleh RUPS dengan memperhatikan peraturan perundang-undangan yang berlaku di Indonesia.
4. Direktur Utama berhak dan berwenang bertindak atas nama Direksi serta mewakili Perseroan. Dalam hal Direktur Utama berhalangan untuk hadir, hal mana tidak perlu dibuktikan sebabnya oleh pihak ketiga, maka satu anggota Direksi lainnya berhak dan berwenang bertindak untuk dan atas nama Direksi dan Perseroan.
5. Tanpa mengurangi tanggung jawabnya, Direksi berhak mengangkat seseorang atau lebih sebagai wakil atau kuasanya dengan memberikan kekuasaan atas tindakan tertentu yang diatur di dalam surat kuasa serta sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan.

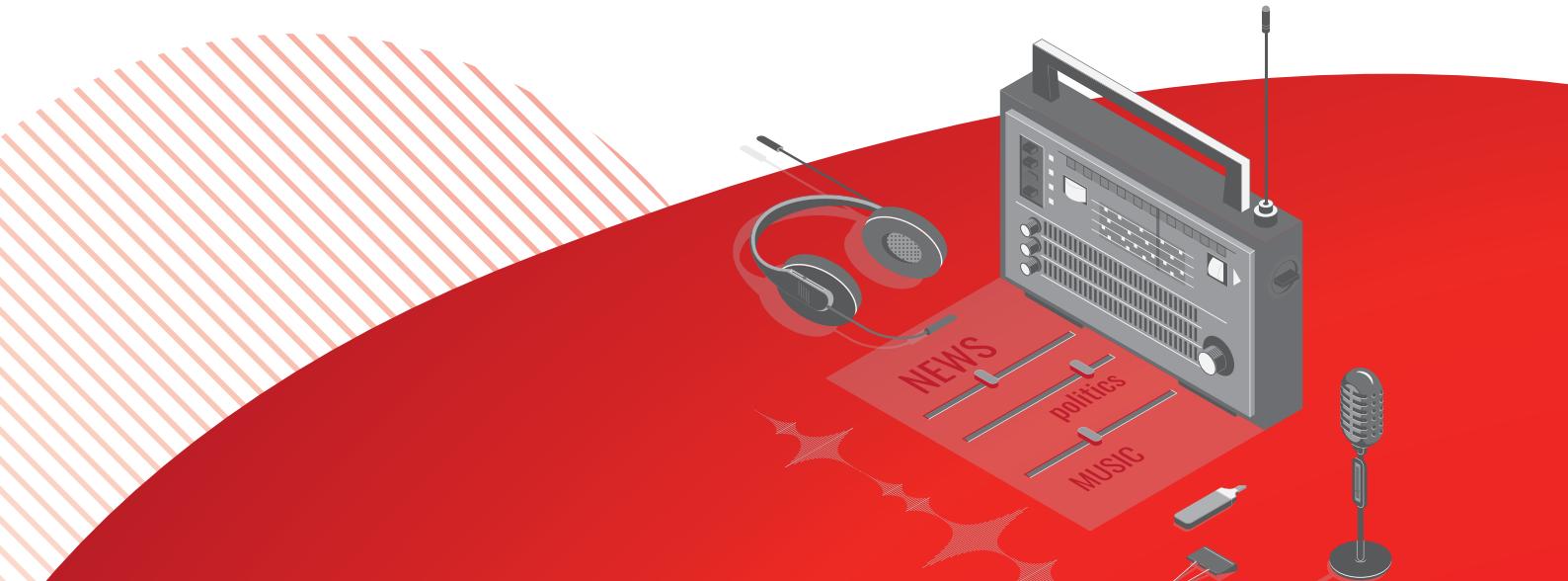
### Rapat Direksi

Direksi Perseroan menetapkan pertemuan berkala sedikitnya 1 bulan sekali atau tergantung situasi apabila ada hal-hal genting yang harus segera diputuskan terkait dengan pengelolaan operasional Perseroan, perkembangan strategi, kondisi keuangan, ataupun hal-hal lain yang mengancam stabilitas perseroan. Selama tahun 2018 Direksi Perseroan telah mengadakan sebanyak 12 kali pertemuan dengan tingkat kehadiran 100%.

3. In the event of conflict of interest between the Companies and a member of Board of Directors, a Director who does not have conflicts of interest must represent the Company. In the event that the Company has conflict of interest with all Board of Directors' members, Board of Commissioners shall represent the Company. In the event of the Company having conflict of interest with all members of Board of Directors and Board of Commissioners, the Company will be represented by other parties that do not have conflicts of interest with the Company which is appointed in the GMS pursuant to the prevailing regulations in Indonesia.
4. President Director has the rights and authorities to take action on behalf of Board of Directors and represent the Company. In the event of President Director is absent, of which a third party must confirm with evidences, 2 other Directors have the rights and authorities to take action for and on behalf of Board of Directors and the Company.
5. The President Director Shall have the right and authorities to act for and on behalf of the Board of Directors and represent the Company. In the absence of President Director for any cause whatsoever regarding which no evidence is necessary to the third party, one of members of Board Director shall be authorized to act for and on behalf of the Directors and to represent the Company.

### *Meeting of the Board of Directors*

The Board of Directors of the Company determines to conduct periodical meeting of at least once a month or at any time necessary should there is significant matter that requires immediate decision in relation with financial condition, operational management or other significant issues related with the Company. Throughout 2018, Board of Directors held 12 times meetings with attendance rate of 100%.



# Kebijakan Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi

Remuneration Policy Of The Board Of Commissioners And Board Of Directors

Dewan Komisaris dan Direksi memperoleh remunerasi yang besarannya ditetapkan oleh oleh RUPS.

Pada Rapat Umum Pemegang Saham Perseroan yang dilaksanakan pada tanggal 28 Juni 2018, para pemegang saham memutuskan untuk melimpahkan wewenang kepada Dewan Komisaris dan Komite Nominasi dan Remunerasi untuk menetapkan besaran gaji dan tunjangan lainnya bagi setiap anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan dengan batasan jumlah total dari gaji dan tunjangan untuk Dewan Komisaris dan Direksi adalah sebesar-besarnya Rp. 2.700.000.000,- (dua miliar tujuh ratus juta Rupiah).

Untuk Tahun Buku 2018, ditetapkan bahwa total gaji dan tunjangan yang diterima oleh Direksi Perseroan adalah sebesar Rp. 2.055.413.355,- (dua miliar lima puluh lima juta empat ratus tiga belas ribu dua ratus lima puluh lima rupiah) dan Dewan Komisaris Perseroan adalah sebesar Rp. 378.000.000,-(tiga ratus tujuh puluh delapan juta rupiah). Indikator Penetapan Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi adalah sebagai berikut:

1. Faktor realisasi pencapaian kinerja Perseroan Tahun 2018
2. Faktor kondisi dan kemampuan keuangan Perseroan
3. Faktor kompleksitas pengelolaan Perseroan.
4. Faktor tingkat inflasi
5. Faktor skala usaha
6. Faktor-faktor lain yang relevan serta tidak boleh bertentangan dengan peraturan perundang-undangan.

*The Board of Commissioners and Board of Directors obtain remuneration, which is the amount is determined by the GMS.*

At the Company's General Meeting of Shareholders held on June 28, 2018, the shareholders decided to delegate authority to the Board of Commissioners and the Nomination and Remuneration Committee to determine the amount of salary and other benefits for each member of the Board of Directors and Board of Commissioners the total amount of salary and allowances for the Board of Commissioners and Directors are as much as Rp. 2,700,000,000 (two billion seven hundred million Rupiah).

In 2018, it is stipulated that the total salary and benefits received by the Directors of the Company is Rp. 2.055.413.355,- (two billion fifty five million four hundred thirteen thousand three hundred fifty five rupiah) and the Board of Commissioners of the Company is Rp. 378.000.000, - (three hundred seventy eight million rupiah). Indicators for Determining the Remuneration of the Board of Commissioners and Directors are as follows:

1. Realisation of the Company's performance achievement in 2018
2. Financial condition and capability of the Company
3. Complexity of the management of the Company
4. Inflation rate
5. Business scale
6. Other relevant factors and shall not conflict with prevailing laws and regulations.



# Komite Audit

## Audit Committee

Perusahaan membentuk Komite Audit dengan tujuan guna membantu Dewan Komisaris dalam pelaksanaan fungsi pengawasan atas hal-hal yang berkaitan dengan informasi keuangan, pengendalian internal, pengelolaan risiko serta kepatuhan terhadap peraturan perundungan yang berlaku.

Dewan Komisaris berhak mengangkat dan memberhentikan Komite Audit melalui Surat Keputusan Dewan Komisaris serta dilaporkan kepada Rapat Umum Pemegang Saham.

### Dasar Hukum Penunjukkan

Komite Audit dibentuk oleh dan bertanggung jawab kepada Dewan Komisaris dalam membantu melaksanakan tugas dan fungsi pengawasan Dewan Komisaris berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris No. 027/PTMARI/X/2015 tentang Pengangkatan Anggota Komite Audit.

### Piagam Komite Audit

Komite Audit memiliki piagam (charter) yang telah disetujui oleh Dewan Komisaris yang digunakan sebagai pedoman dan tata tertib kerja anggota Komite Audit dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya secara profesional dan independen.

### Komposisi Komite Audit

Mengacu pada POJK No. 55/POJK.04/2015, Komite Audit paling sedikit terdiri dari 3 (tiga) orang anggota yang diketuai oleh Komisaris Independen dan 2 (dua) orang pihak dari luar Perseroan, yang diangkat dan diberhentikan oleh Dewan Komisaris. Hingga tahun 2018, komposisi Komite Audit sebagai berikut:

### Profile Komite Audit

#### Isenta - Ketua

Profil ketua Komite Audit ini telah disajikan pada profil Komisaris Independen yang dapat dilihat pada [ ]

#### Zaki Zulfikar – Anggota Komite Audit

Warga Negara Indonesia, 48 tahun. Meraih gelar Sarjana Ekonomi dan Akuntansi di STIE Perbanas pada 1994. Beberapa jabatan yang pernah dipegang dan masih dipegang, antara lain Anggota Komite Audit Perseroan sejak 12 Oktober 2015, Head of Operation Support Director di PT Axa Financial Indonesia sejak 2011 sampai sekarang, bekerja di Citibank, N.A. Indonesia sejak 1992 sampai 2011 dengan jabatan terakhir Assistant Vice President Unit Head FCY FT & CFU, Operation & Technology Department, serta sebagai Business

*The Company formed the Audit Committee to help the Board of Commissioners in the implementation of monitoring function on matters related to financial information, internal control, and risk management as well as compliant to the prevailing regulations.*

Board of Commissioners have the right to appoint and dismissed the Audit Committee and report it in the General Meeting of Shareholders.

### Legal Basis for Appointment

The Audit Committee is formed by, and responsible to, the Board of Commissioners in assisting to carry out the supervisory function and duties of the Board of Commissioners, based on the Decree of the Board of Commissioners No. 027/PTMARI/X/2015 about Appointment of Members of the Audit Committee.

### Audit Committee Charter

Audit Committee has the Audit Charter, that has been approved by the Board of Commissioner, which is used as the guidelines and rules of conduct for the members of the Audit Committee to carry out their duty and responsibility professionally and independently.

### Composition of Audit Committee

Pursuant to POJK No. 55/POJK.04/2015, the Audit Committee must at least consist of 3 (three) member chaired by Independent Commissioner and 2 (two) person not from the Company, appointed and dismissed by the Board of Commissioners. Until 2018, Audit Committee Composition is as follows:

### Profile of Audit Committee

#### Isenta – Chairman

Profile of chairman of the Audit Committee has been presented in profile of Independent Commissioner on [ ]

#### Zaki Zulfikar – Audit Committee Member

Indonesian citizen, 48 years old. He obtained his Bachelor of Economics and Accounting from STIE Perbanas in 1994. He previously served as and currently serves as, among others Audit Committee Member of the Company since October 12, 2015, Head of Operation Support Director in PT Axa Financial Indonesia since 2011 until present, served in Citibank, N.A. Indonesia from 1992 until 2011 with the last position as Assistant Vice President Unit Head FCY FT & CFU, Operation & Technology Department, and as

Development Unit Officer di Lippobank, Indonesia sejak 1991 sampai 1992.

#### **Adi Pamungkas Daskian - Anggota Komite Audit**

Warga Negara Indonesia, 36 tahun. Meraih gelar Bachelor of Engineering di Nanyang Technological University, Singapura pada tahun 2003 dan memperoleh gelar Master of Business Administration di Nyenrode Busines Universiteit, Belanda pada 2008. Beberapa jabatan yang pernah dipegang dan masih dipegang, antara lain Anggota Komite Audit Perseroan sejak 12 Oktober 2015, Investment Consultant di Lynx Asia Partners Pte Ltd sejak 2015 sampai sekarang, Direktur di PT Meranti Putra Indonesia sejak 2010 sampai 2015, Business Development Manager di PT Rizki Kacida Reana sejak 2009 sampai 2015, Sales Manager di Wavelength Technology Pte Ltd, Singapura sejak 2006 sampai 2007, serta Financial Analyst di PT Delta Advisory sejak 2004 sampai 2006.

#### **Independensi Komite Audit**

Seluruh keanggotaan Komite Audit telah memenuhi kriteria independensi, keahlian, dan integritas yang dipersyaratkan dalam berbagai peraturan yang berlaku.

Business Development Unit Officer in Lippobank, Indonesia from 1991 to 1992.

#### **Adi Pamungkas Daskian - Audit Committee Member**

Indonesian citizen, 36 years old. He obtained his Bachelor of Engineering from Nanyang Technology University, Singapore in 2003 and Master of Business Administration from Nyenrode Business Universiteit, Netherlands in 2008. He previously served as and currently serves as, among others Audit Committee Member of the Company since October 12, 2015, Investment Consultant in Lynx Asia Partners Pte Ltd since 2015 to present, Director in PT Meranti Putra Indonesia from 2010 to 2015, Business Development Manager in PT Rizki Kacida Reana from 2009 to 2015, Sales Manager in Wavelength Technology Pte Ltd, Singapore from 2006 to 2007, and Financial Analyst in PT Delta Advisory from 2004 to 2006.

#### **Independency of Audit Committee**

All member of the Audit Committee have met the criteria for independency, skill and ability required in the prevailing regulations.

Indikator Independensi / <i>Indicator of Independence</i>	Isenta	Zaki Zulfiar	Adi Pamungkas Daskian
Tidak memiliki hubungan keuangan / <i>Does not have financial relationship</i>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Tidak memiliki hubungan kepengurusan / <i>Does not have management relationship</i>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Tidak memiliki kepemilikan saham / <i>Does not own shares</i>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Tidak memiliki hubungan keluarga dengan pemegang saham pengendali / <i>Does not have family relationship with controlling shareholders</i>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Tidak sebagai Anggota Dewan Komisaris / <i>Does not serve as Board of Commissioners' Member</i>		<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>

Tugas dan Tanggung Jawab Komite Audit Sesuai dengan piagamnya, Komite Audit memiliki tugas antara lain sebagai berikut:

1. Melakukan penelaahan atas informasi keuangan yang akan dikeluarkan Perseroan, seperti laporan keuangan, proyeksi, informasi keuangan lainnya;
2. Melakukan penelaahan atas ketataan terhadap peraturan perundang-undangan yang berhubungan dengan kegiatan Perseroan;
3. Memberikan pendapat independen dalam hal terjadi perbedaan pendapat antara manajemen dan Akuntan atas jasa yang diberikan;
4. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai penunjukan Akuntan yang didasarkan pada independensi, ruang lingkup penugasan, dan biaya;
5. Melakukan penelaahan atas pelaksanaan pemeriksaan oleh Auditor Internal dan mengawasi pelaksanaan tindak lanjut oleh Direksi atas temuan auditor internal;
6. Melakukan penelaahan terhadap aktivitas pelaksanaan manajemen risiko yang dilakukan oleh Direksi, jika

Duties and Responsibilities of Audit Committee Pursuant to Audit Committee Charter, Audit Committee has the following duties:

1. Reviewing the financial information published by the Company, such as financial statements, projection, and other financial information;
2. Reviewing the compliance with the laws and regulations related to the Company's activity;
3. Providing independent opinion in terms of different opinion between management and Accountant on service rendered;
4. Providing recommendation to the Board of Commissioners on appointment of Accountant that is based on independency, scope of assignment, and fee;
5. Reviewing the implementation of audit by Internal Auditor and supervising the implementation of follow up by the Board of Directors on internal auditor findings;
6. Reviewing the implementation of risk management by the Board of Directors, if the Company does not have risk monitoring function under the Board of Commissioners;

- Perseroan tidak memiliki fungsi pemantau risiko di bawah Dewan Komisaris;
7. Menelaah pengaduan yang berkaitan dengan proses akuntansi dan pelaporan keuangan Perseroan;
  8. Menjaga kerahasiaan dokumen, data dan informasi Perseroan sesuai dengan perundungan dan atau peraturan yang berlaku bagi perusahaan publik.

#### Rapat Komite Audit

Untuk tahun 2018, Komite Audit telah melakukan rapat sebanyak 4 kali dengan tingkat kehadiran anggota sebanyak 75%.

#### Pelaksanaan Tugas Komite Audit tahun 2018

Selama 2018, Komite Audit telah memberikan pendapat secara profesional dan independen kepada Dewan Komisaris mengenai laporan yang disampaikan Direksi serta mengidentifikasi hal-hal yang memerlukan perhatian Dewan Komisaris.

7. Reviewing the complaint related to accounting process and financial reporting of the Company;
8. Preserving confidentiality of document, data and information pursuant to the prevailing laws or regulations for public companies.

KILAS KINERJA  
Flashback Performance

LAPORAN MANAJEMEN  
Management Report

PROFIL PERUSAHAAN  
Company Profile

ANALISIS DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN  
Management Discussion and Analysis

TATA KELOLA PERUSAHAAN  
Corporate Governance

LAPORAN KEUANGAN  
Financial Statements

#### *Independency of Audit Committee*

For 2018, the Audit Committee has held a meeting 4 times with as many members as attendance 75%.

#### *Implementation of Audit Committee's Task in 2018*

Throughout 2018, Audit Committee has professionally and independently provides opinion to the Board of Commissioners regarding reports submitted by Board of Directors as well as identify matters which need the concern of Board of Commissioners.

# Komite Nominasi Dan Remunerasi

## Nomination And Remuneration Committee

Berdasarkan POJK No.34/POJK.04/2014, Komite Nominasi dan Remunerasi adalah komite yang dibentuk oleh dan bertanggung jawab kepada Dewan Komisaris dalam membantu melaksanakan fungsi dan tugas Dewan Komisaris terkait Nominasi dan Remunerasi terhadap anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris.

Masa jabatan untuk Komite Nominasi dan Remunerasi tidak boleh lebih lama dari masa jabatan Dewan Komisaris dan dapat dipilih kembali.

### **Komposisi Komite Nominasi dan Remunerasi**

Berdasarkan surat Dewan Komisaris No.028/PTMARI/X/2015 tanggal 12 Oktober 2015 tentang Penunjukan dan Pengangkatan Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi PT Mahaka Radio Integra Tbk, Perseroan telah membentuk Komite Nominasi dan Remunerasi dengan susunan sebagai berikut:

Nama/Name	Jabatan/Position
Isenta	Ketua / Chairman
Erick Thohir	Anggota / Member
Handy Purnomo Soetedjo	Anggota / Member

### **Independensi Komite Nominasi dan Remunerasi**

Komite Nominasi dan Remunerasi diketuai oleh Komisaris Independen dan 2 (dua) anggota lainnya yang dapat berasal dari anggota Dewan Komisaris. Dewan Komisaris atau pihak yang berasal dari luar Perseroan atau yang menduduki jabatan manajerial di bawah Direksi yang membidangi sumber daya manusia. Dalam pelaksanaan tugasnya, Komite Nominasi dan Remunerasi bekerja secara profesional dan independen.

### **Tugas dan Tanggung Jawab Komite Nominasi dan Remunerasi**

Komite Nominasi dan Remunerasi mempunyai tugas dan tanggung jawab sebagai berikut:

- Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai:
  - Komposisi jabatan anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris;
  - Kebijakan dan kriteria yang dibutuhkan dalam proses Nominasi; dan
  - Kebijakan evaluasi kinerja bagi anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris.
- Membantu Dewan Komisaris melakukan penilaian kinerja

*In accordance with POJK No.34/POJK.04/2014, Nomination and Remuneration Committee is established by and responsible to the Board of Commissioners in assisting the functions and duties of the Board of Commissioners related to Nomination and Remuneration toward the member of the Board of Directors and member of the Board of Commissioners*

The terms of office for Nomination and Remuneration Committee must not exceed Board of Commissioners' terms of office and may be reappointed for future terms of office.

### **Composition of Nomination and Remuneration Committee**

Pursuant to the letter of the Board of Commissioners No.028/PTMARI/X/2015 dated 12 October 2015 on Appointment of Member of Nomination and Remuneration Committee of PT Mahaka Radio Integra Tbk, the Company established Nomination and Remuneration Committee with composition as follows:

### **Independensi Komite Nominasi dan Remunerasi**

The Nomination and Remuneration Committee is chaired by an Independent Commissioner and 2 (two) other members who can be members of the Board of Commissioners. Board of Commissioners or parties from outside the Company or who hold managerial positions under the Board of Directors in charge of human resources. In carrying out its duties, the Nomination and Remuneration Committee works professionally and independently.

### **Duties and Responsibilities of Nomination and Remuneration Committee**

Duties and responsibilities of Nomination and Remuneration Committee are as follows:

- Providing recommendation to Board of Commissioners on:
  - Position composition of members of Board of Directors and/or Board of Commissioners;
  - Required policy and criteria for Nomination process; and
  - Performance evaluation policy for members of Board of Directors and/or Board of Commissioners.
- Supporting Board of Commissioners in evaluating

anggota Direksi dan/atau Dewan Komisaris berdasarkan tolok ukur yang telah disusun sebagai bahan evaluasi;

3. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai program pengembangan kemampuan anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris; dan
4. Memberikan usulan calon yang memenuhi syarat sebagai anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris kepada Dewan Komisaris untuk disampaikan kepada RUPS.

performance of Board of Directors' and/or Board of Commissioners' members pursuant to the predetermined framework as evaluation materials.

3. Providing recommendation to Board of Commissioners on skills development program for Board of Directors and/or Board of Commissioners' members; and
4. Giving suggestions on candidates that meet the requirements as Board of Directors' and/or Board of Commissioners' members to Board of Commissioners for submission to the GMS.

KILAS KINERJA  
Flashback Performance

## Sekretaris Perusahaan

Corporate Secretary

Maria Natalina Sindhikara



Perseroan telah menunjuk Maria Natalina Sindhikara sebagai Sekretaris Perusahaan berdasarkan Surat Keputusan Direksi Perseroan No.007/PT MARI/VIII/2015 tanggal 24 Agustus 2015 sebagai pemenuhan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 35/POJK.04/2014 juncto Keputusan Direksi PT Bursa Efek Indonesia No. Kep-00001/BEI/01-2014 tanggal 20 Januari 2014 tentang Perubahan Peraturan No. I-A.

The Company has appoint Maria Natalina Sindhikara as the Corporate Secretary pursuant to the Letter of Decision of the Company's Board of Directors No.007/PTMARI/VIII/2015 on August 24, 2015, as a compliance with Financial Service Authority Regulation No. 35/POJK.04/2014 juncto Decision of the Board of Directors of PT Bursa Efek Indonesia No. Kep-00001/BEI/01-2014 dated January 20, 2014 on Amendment to Regulation No. I-A.

## Profil Sekretaris Perusahaan

Profil Sekretaris Perusahaan ini telah disajikan pada profil Direktur yang dapat dilihat pada halaman 27.

## Tugas dan Tanggung Jawab Sekretaris

Perusahaan Sesuai Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 35/ POJK.04/2014 tentang Sekretaris Perusahaan Emiten atau Perusahaan Publik, Sekretaris Perusahaan mengemban tugas dan tanggung jawab sebagai berikut:

1. Memastikan Perseroan mematuhi peraturan tentang persyaratan keterbukaan sejalan dengan penerapan prinsip-prinsip GCG.
2. Mengikuti perkembangan Pasar Modal khususnya peraturan-peraturan yang berlaku di Pasar Modal.
3. Memberikan informasi kepada pemangku kepentingan/masyarakat yang berkaitan dengan kondisi Perseroan.
4. Memberikan masukan kepada Direksi dalam rangka mematuhi ketentuan Pasar Modal dan peraturan pelaksanaannya.
5. Menjadi penghubung antara Perseroan dengan Otoritas Jasa Keuangan (OJK) dan Perseroan dengan masyarakat.
6. Menyiapkan Daftar Khusus yang berkaitan dengan Direksi, Komisaris, dan keluarganya dalam Perseroan yang mencakup kepemilikan saham, hubungan bisnis, dan peran lainnya yang dapat menimbulkan benturan kepentingan.
7. Menyimpan daftar pemegang saham Perseroan.
8. Menghadiri rapat Direksi dan membuat risalah rapatnya.
9. Bertanggung jawab dalam penyelenggaraan RUPS Perseroan.
10. Menatausahakan dan menyimpan dokumen Perseroan.

## Unit Audit Internal

### Internal Audit Unit

Perseroan telah mengangkat Farida Sunarjati sebagai Kepala Unit Audit Internal berdasarkan Surat Keputusan PT Mahaka Radio Integra Tbk No. 010/PTMARI/IX/2015 tanggal 1 September 2015 dengan merujuk pada POJK No.56/POJK.04/2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Penyusunan Piagam Unit Audit Internal.

## Profile of Corporate Secretary

Profile of Corporate Secretary can be seen in Profile Directors on page 27.

## Duties and Responsibilities of Corporate Secretary

Pursuant to the Regulation of Financial Services Authority Number 35/POJK.04/2014 on Corporate Secretary of Issuer or Public Company, are as follows:

1. Ensuring that the Company complies with the regulations on disclosure requirement in line with the implementation of GCG principles.
2. Keeping up with Capital Market development, particularly for prevailing regulations in Capital Market.
3. Providing information to the stakeholders/public in relation with the Company's condition.
4. Providing inputs to Board of Directors to comply with Capital Market regulations and its implementation rules.
5. Becoming a bridge between the Company and Financial Services Authority (OJK) and between the Company and the public.
6. Preparing Special List related with Board of Directors, Board of Commissioners and their family in the Company that covers shares ownership, business relationship and other roles that may cause conflicts of interest.
7. Keeping shareholders list.
8. Attending Board of Directors' meetings and composing meeting minutes.
9. Taking responsibility in organizing GMS.
10. Managing and keeping the Company's documents.

Perseroan telah mengangkat Farida Sunarjati sebagai Kepala Unit Audit Internal berdasarkan Surat Keputusan PT Mahaka Radio Integra Tbk No. 010/PTMARI/IX/2015 tanggal 1 September 2015 dengan merujuk pada POJK No.56/POJK.04/2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Penyusunan Piagam Unit Audit Internal.

Pada tanggal 31 Agustus 2015, Perseroan juga telah menyusun suatu Piagam Unit Audit Internal yang telah ditetapkan oleh Direksi.

### Struktur dan Kedudukan Audit Internal

Unit Audit Internal diketuai oleh seorang Kepala Unit Audit Internal yang diangkat dan diberhentikan oleh Direktur Utama atas persetujuan Dewan Komisaris. Unit Audit Internal bertanggung jawab langsung kepada Direktur Utama dan memimpin anggota Unit Audit Internal. Para anggota Unit Audit Internal merupakan auditor profesional dengan berbagai latar belakang akademik dan tidak boleh merangkap sebagai pelaksana kegiatan operasional perusahaan. Kualifikasi sebagai Auditor Internal yang duduk dalam Unit Audit Internal adalah sebagai berikut:

1. Memiliki integritas dan perilaku yang professional, independen, jujur, dan obyektif dalam pelaksanaan tugasnya;
2. Memiliki pengetahuan dan pengalaman mengenai teknis audit dan disiplin ilmu lain yang relevan dengan bidang tugasnya;
3. Memiliki pengetahuan tentang peraturan perundang-undangan di bidang pasar modal dan peraturan perundang-undangan terkait lainnya;
4. Memiliki kecakapan untuk berinteraksi dan berkomunikasi baik lisan maupun tertulis secara efektif;
5. Wajib mematuhi standar profesi yang dikeluarkan oleh Asosiasi Audit Internal;
6. Wajib mematuhi kode etik Audit Internal;
7. Wajib menjaga kerahasiaan informasi dan/atau data perusahaan terkait dengan pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Audit Internal kecuali diwajibkan berdasarkan peraturan perundang-undangan atau penetapan/putusan pengadilan;
8. Memahami prinsip tata kelola perusahaan yang baik dan manajemen risiko; dan
9. Bersedia meningkatkan pengetahuan, keahlian dan kemampuan profesionalismenya secara terus-menerus.

### Kepala Audit Internal

#### Farida Sunarjati

Menyelesaikan pendidikan di Universitas Tarumanagara Jurusan Ekonomi Akuntansi.

### Tugas, Tanggung Jawab dan Wewenang Unit Audit Internal

Internal Unit Audit Internal mengemban tugas dan tanggung jawab sebagaimana tercantum dalam Piagam Unit Audit Internal, sebagai berikut:

1. Menyusun dan melaksanakan rencana Audit Internal tahunan;
2. Menguji dan mengevaluasi pelaksanaan pengendalian internal dan sistem manajemen risiko sesuai dengan kebijakan Perseroan;
3. Melakukan pemeriksaan dan penilaian atas efisiensi dan efektivitas di bidang keuangan, akuntansi, operasional,

On August 31, 2015, the Company has also formulate Internal Audit Unit Charter stipulated by the Board of Directors.

### Internal Audit Structure and Position

The Internal Audit Unit is lead by a Head of the Internal Audit Unit who is appointed and dismissed by the President Director with the approval of the Board of Commissioners. This unit is directly responsible to the President Director and led the member of Internal Audit Unit. Members of Internal Audit Unit are professional auditor with various academic backgrounds and must not concurrent as implementer of company's operational activities. Qualification of Internal Auditor as a member of the Internal Audit Units is as follows:

1. Having the integrity and professional, independent, fair and objective conducts in implementing its duties;
2. Having the knowledge and experience on the audit procedure and discipline of other studies relevant with the field of duty;
3. Having knowledge on the laws and regulations in the capital market and other relevant regulations;
4. Having the capability to interact and communicate, both oral and written, effectively;
5. Must comply with the professional standard issued by the Internal Audit Association;
6. Must comply with the Internal Audit's code of conduct;
7. Must protect the information confidentiality and/or corporate data related to the implementation of duties and responsibilities of the Internal Audit, except obligated otherwise based on the laws and regulations or court decision;
8. Understanding good corporate governance principles and risk management; and
9. Willing to improve their knowledge, expertise, and professional capability continuously.

### Head Of Internal Audit

#### Farida Sunarjati

Completed her education at Tarumanagara University majoring in Economic Accounting

### Duties, Responsibilites and Authority of Internal Audit Unit

Duties and responsibilities of Internal Audit Unit as stipulated in Internal Audit Charter are as follows:

1. Preparing and implementing the plan of annual Internal Audit;
2. Testing and evaluating the implementation of internal control and risk management system in accordance with the Company's policy;
3. Examining and assessing the efficiency and effectiveness in the field of financial, accounting, operational, human

sumber daya manusia, pemasaran, teknologi informasi, dan kegiatan lainnya;

4. Memberikan saran perbaikan dan informasi yang objektif tentang kegiatan yang diperiksa pada semua tingkat manajemen;
5. Membuat laporan hasil audit dan menyampaikan laporan tersebut kepada Presiden Direktur;
6. Memantau, menganalisis dan melaporkan pelaksanaan tindak lanjut perbaikan yang telah disarankan;
7. Menyusun program untuk mengevaluasi mutu kegiatan audit internal yang dilakukannya; dan
8. Melakukan pemeriksaan khusus apabila diperlukan.

#### **Wewenang Unit Audit Internal:**

1. Mengakses seluruh informasi relevan tentang Perseroan terkait dengan tugas dan fungsinya.
2. Melakukan komunikasi secara langsung dengan Direksi, Dewan Komisaris, dan / atau Komite Audit serta anggota Direksi, Dewan Komisaris dan / atau Komite Audit.
3. Mengadakan rapat secara berkala dan insidental dengan Direksi, Dewan Komisaris dan / atau Komite Audit.
4. Melakukan koordinasi dengan kegiatan auditor eksternal.

#### **Pelaksanaan Tugas Unit Audit Internal**

Sepanjang tahun 2018, Audit Internal telah menjalankan tugas dan tanggung jawab dengan sangat baik.

resources, marketing, information technology, and other activities;

4. Providing constructive suggestion and objective information on activities that are checked in all management levels;
5. Making report of audit result and submitting the report to the President Director;
6. Monitoring, analyzing, and reporting the follow up of improvement that has been suggested;
7. Preparing program to evaluate the quality of the internal audit activity; and
8. Performing special examination if necessary.

#### **Authority of Internal Audit Unit:**

1. To access all relevant information about the Company related to the duties and functions.
2. To directly communicate with the Board of Directors, Board of Commissioners, and/or Audit Committee as well as members of the Board of Directors, Board of Commissioners and/or Audit Committee.
3. Performing periodical and incidental meeting with the Board of Directors, Board of Commissioners and/or Audit Committee.
4. Coordinating with the external auditor's activities.

#### **Implementation of Internal Audit Unit's Duties**

During 2018, the Internal Audit has implemented its duties and responsibilities well.

# **Sistem Pengendalian Internal**

Internal Control System

Perseroan menjalankan sistem pengendalian intern dalam menunjang tugas Direksi berupa pengelolaan dan pengamanan finansial serta operasional.

Sistem ini dijalankan melalui mekanisme yang baik sehingga menciptakan pengendalian dan mitigasi risiko yang terlaksana secara efektif.

#### **Tinjauan Efektivitas Sistem Pengendalian Internal**

Unit Audit Internal melakukan evaluasi guna mengukur efektivitas sistem pengendalian internal yang kemudian akan dilaporkan kepada Direktur Utama.

*The Company runs internal control system in supporting the Board of Directors duties, namely management and financial and operational security.*

This system is implemented through a proper mechanism, thus creating effective risk mitigation and control

#### **Review of Effectiveness of Internal Control System**

The Internal Audit Unit conduct evaluation to measure the effectiveness of internal control system and will be reported to the President Director

# Kantor Akuntan Publik

Public Accounting Firm

Dalam pelaksanaan audit laporan keuangan, Perseroan menunjuk Kantor Akuntan Publik (KAP) Aria Kanaka dan Rekan sebagai Auditor Eksternal. Auditor Eksternal memiliki cakupan auditnya antara lain jasa financial audit dan laporan keuangan.

KILAS KINERJA  
Flashback Performance

## Manajemen Risiko

### Risk Management

Perseroan menyadari bahwa manajemen risiko memiliki peran penting dalam mengantisipasi kemungkinan Perusahaan mengalami kerugian beban risiko. Secara umum, paparan risiko Perseroan terbagi atas risiko operasional dan risiko keuangan. Untuk itu, Manajemen telah mengembangkan sistem manajemen risiko yang bersifat adaptif dan sekaligus preventif.

#### Jenis Risiko dan cara Pengelolaan Manajemen Risiko

Unit Audit Internal melakukan evaluasi guna mengukur efektivitas sistem pengendalian internal yang kemudian akan dilaporkan kepada Direktur Utama.

#### Risiko Operasional

Risiko operasional Perseroan terkait dengan hal-hal sebagai berikut:

1. Risiko Kerusakan Fasilitas Siaran Radio;
2. Risiko Keterbatasan Airtime Siaran Radio untuk Iklan;
3. Risiko Ketergantungan Program Pada Sambutan Pendengar;
4. Risiko Ketidakpastian Terhadap Penafsiran dan Penerapan Peraturan di Bidang Penyiaran di Indonesia;
5. Risiko Ketergantungan Perseroan Pada Pentingnya Radio Sebagai Media Periklanan;
6. Risiko Perubahan Teknologi, Jasa dan Berbagai Standar;
7. Risiko Persaingan Usaha;
8. Risiko Penurunan Belanja Iklan;
9. Risiko Ketergantungan Pendapatan Iklan pada Suatu Sektor Tertentu;
10. Risiko Variasi yang Bersifat Musiman dan Periodik;
11. Risiko Ketergantungan pada Hubungan dengan Biro Periklanan;
12. Risiko Kegagalan Program yang Telah Diproduksi atau Penurunan Popularitas Program Perseroan;
13. Risiko Ketergantungan pada Kekayaan Intelektual Pihak Ketiga;

In implementation of financial statement audit, the Company appointed Public Accounting Firm of Aria Kanakaand Partners as the External Auditors. The scope of external auditors covers financial audit service and financial statements.

LAPORAN MANAJEMEN  
Management Report

The Company aware of that risk management play an important role in anticipating the possibility of the Company to suffer risk weight loss. In general, risk exposure of the Company divided into operational risk and financial risk. Therefore, the Management developed adaptive and preventive risk management system.

#### Type of Risk and Risk Management

The Company divided several risks into 3 (three) categories, namely risk of business of the Company and subsidiaries, risk of investment related to the share ownership, and Financial Risk.

ANALISIS DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN  
Management Discussion and Analysis

#### Operational Risk

Operational risk is related to the following matters:

1. Risk of Broken Radio Broadcast Facility;
2. Risk of Limited Radio Broadcast Airtime for Advertisements;
3. Risk of Dependency of Program on Listener Response;
4. Risk of Uncertainty of Interpretation and Implementation of Regulations in the Field of Broadcasting in Indonesia;
5. Risk of Dependency of the Company on the Importance of Radio as Advertisement Media;
6. Risk of Change in Technology, Services, and Various Standards;
7. Risk of Business Competition;
8. Risk of Declining Advertisement Shopping;
9. Risk of Dependency of Advertisement Income on Certain Sector;
10. Risk of Seasonal and Periodic Variation;
11. Risk of Dependency on Relations with Advertisement Bureau;
12. Risk of Failure of Produced Program or Declining Program Popularity;
13. Risk of Dependency on Intellectual Property of the Third Party;

TATA KELOLA PERUSAHAAN  
Corporate Governance

LAPORAN KEUANGAN  
Financial Statements

14. Risiko Kenaikan Biaya Program dan Konten; dan
15. Risiko Kegagalan Strategi Usaha.

### Risiko Investasi yang Berkaitan dengan Kepemilikan Saham Perseroan

Risiko Investasi yang Berkaitan dengan Kepemilikan Saham Perseroan terkait dengan hal-hal sebagai berikut:

1. Risiko fluktuasi harga saham;
2. Risiko tidak likuidnya Saham Yang Ditawarkan pada Penawaran Umum Perdana Saham;
3. Risiko pembagian dividen;
4. Nilai aset bersih dari saham yang ditawarkan dalam Penawaran Umum Perdana Saham ini lebih rendah dibandingkan dengan Harga Penawaran; dan
5. Ketidaktersediaan beberapa dokumen pengalihan saham dalam Entitas Anak pada arsip dokumentasi Entitas Anak

### Risiko Keuangan

Perseroan menghadapi berbagai risiko keuangan dalam menjalankan aktivitas operasi, investasi dan pendanaan yang dapat dirinci sebagai berikut:

1. Risiko Mata Uang;
2. Risiko Suku Bunga Atas Nilai Wajar dan Arus Kas;
3. Risiko Kredit;
4. Risiko Operasional; dan
5. Risiko Likuiditas.

14. Risk of Increase in Program and Content Cost; and
15. Risk of Business Strategy Failure.

### *Risk of Investment Related to Share Ownership*

Risks of Investment Related to Share Ownership are as follows:

1. Risk of share price fluctuation;
2. Risk of illiquid Offered Price in Initial Public Offering;
3. Risk of dividend distribution;
4. Value of net assets from offered shares in Initial Public Offering is lower than Offering Price; and
5. The unavailability of several share transfer document in Subsidiaries on Subsidiaries documentation archive.

### *Financial Risk*

The Company face various financial risk in carrying out the activities of operations, investments, and financing, the Company faces the following risks:

1. Risk of Currency;
2. Risk of Interest Rate on Fair Value and Cash Flows;
3. Credit Risk;
4. Operational Risk; and
5. Liquidity Risk

## Kode Etik Dan Budaya Perusahaan

Code Of Conduct And Corporate Culture

### Tanggung Jawab

Kami bertujuan untuk meningkatkan kualitas dengan melakukan yang terbaik yang dapat dilakukan.

### Loyalitas

Kami berkomitmen satu sama lain.

### Kejujuran

Kami bertindak dengan integritas dan taat kepada standar moral serta nilai etis dan prinsip-prinsip tertinggi melalui perilaku pribadi dan professional kami.

### Kebanggaan

Kami percaya bahwa kami dapat menjadi lebih baik dari kompetitor kami dengan standar yang lebih tinggi.

Cara Kami Memenuhi Janji:

1. Senantiasa memprioritaskan pelanggan di setiap hal yang dilakukan – memberikan spectrum pemrograman yang sepenuhnya untuk mencerminkan kepentingan dan kebutuhan mereka.

### *Responsibility*

We aim to improve our quality by doing the best that we can do.

### *Loyalty*

We are committed to each other.

### *Honesty*

We act with integrity and adhere to the highest standards of moral and ethical values and principles through our personal and professional behavior.

### *Pride*

We believe that we can do better than our competitors with higher standards.

How we fulfil our promise:

1. Always keeping our customers at the heart of everything we do – providing a full spectrum of programming to reflect their interests and needs.

- Terus terdepan dalam technology penyiaran sehingga kami senantiasa menjadi yang terdepan dalam perkembangan apapun.
- Terus menciptakan dan memperoleh kualitas informasi dan hiburan yang terbaik.
- Menggunakan, mendukung dan mengembangkan keterampilan dan bakat yang penuh atas tim Mahaka Radio Integra.
- Memastikan bahwa nilai produk kami merupakan pusat dari segala yang dilakukan.

### Kepribadian

Cara kami berbicara ditentukan oleh kepribadian kami.

#### Kami Merangkul

Kami responsive kepada kebutuhan dan kepentingan pelanggan mengenai apa yang diminati dan berusaha untuk menjadikan produk dan pesan kami relevan bagi mereka.

#### Kami Optimis

Kami menyenangkan dan positif di setiap hal yang dilakukan.

#### Kami Mudah Diakses

Saat ini kami sedang berkembang.

Kami berhubungan sebagai profesional yang ramah melalui sikap dan ucapan kepada pelanggan kami.

#### Kami Kreatif

Kami satu langkah di depan, berpikir maju dan senantiasa mencari cara untuk meningkatkan dan memperkaya konten audio kami untuk pengalaman pelanggan kami.

Kami dengan berani menunjukkan perasaan atau mengucapkan maaf apabila diperlukan. Kami tidak pernah bersikap acuh dan menghindar. Ketika kami berbicara, selalu akurat berdasarkan informasi.

### Bentuk Sosialisasi Kode Etik dan upaya penegakannya

Perseroan telah menetapkan Kode Etik dan Nilai-nilai Perseroan yang berlaku dan mengikat bagi Pengawas, Pengurus maupun Karyawan Perseroan. Terdapat beberapa tahapan yang dilakukan oleh Perseroan untuk men-sosialisasikan kode etik dan budaya Perseroan kepada karyawan. Bagi karyawan baru, nilai-nilai tersebut ditanamkan dan tentunya dievaluasi selama masa percobaan karyawan tersebut. Sedangkan untuk karyawan lama, perseroan telah melakukan gathering antar unit-unit usaha untuk mensosialisasikan visi dan misi serta nilai-nilai Perseroan selama setahun sekali secara rutin.

Bagi karyawan dari unit-unit usaha yang paling konsisten dalam menerapkan visi, misi serta nilai-nilai Perseroan dalam kegiatan operasional mereka sehari-hari akan mendapatkan penghargaan dari Perseroan.

- Staying ahead of broadcasting technology so that we can always be at the forefront of any developments.
- Continuing to create and acquire the highest quality information and entertainment.
- Using, supporting and developing the full breadth of skill and talents of Mahaka Radio Network team.
- Ensuring that our brand values are central to everything we do.

### Personality

How we speak is determined by our personality.

#### We Are Engaging

We are responsive to our customer's needs, interested in what they're interested in and endeavour to make our product and our messages relevant to them.

#### We Are Optimistic

We are cheerful and positive in what we do.

#### We Are Accessible

We develop things for today.

We are approachable in our manner and speak to our customers as friendly professionals.

#### We Are Creative

We are one step ahead, advanced in our thinking and constantly looking for ways to improve and enrich our audio content experience for our customer.

We are not afraid of showing emotion or saying sorry when we have to. We are never cold or distant. When we speak, we are always accurate with information.

### Dissemination of the Code of Conduct and its enforcement

Company implemented the Code of Conduct and Corporate Values are valid and binding for Supervisor, Management and Employees of the Company. There are several phases conducted by the Company to disseminate the code of conduct and corporate values to employees. For new employees, the values are embedded and evaluated during the trial period of the employee. For longtime employees, the Company annually conducts gathering between business units to disseminate the vision, mission, and Corporate values.

As for employee from business unit consistently implement vision, mission as well as the Company's value in their daily operational activities to obtain award from the Company.

# Akses Informasi Dan Data Perusahaan

## Access To Corporate Information And Data

Semua informasi yang berkenaan dengan Perseroan dapat diperoleh dengan menghubungi:

### **Corporate Secretary**

PT Mahaka Radio Integra Tbk  
Menara Imperium Lt. P7  
Metropolitan Kuningan Super Blok Kav No.1 Jl. HR Rasuna Said, Jakarta 12980  
Telepon : 021 8370 7171  
Fax : 021 8370 7172  
Email : corsec@mari.co.id  
corsec@mahakaradiointegra.com  
Situs : www.mari.co.id  
www.mahakaradiointegra.com

All information related to the Company can be obtained through the following contact:

### **Corporate Secretary**

PT Mahaka Radio Integra Tbk  
Menara Imperium Fl. P7  
Metropolitan Kuningan Super Blok Kav No.1 Jl. HR Rasuna Said, Jakarta 12980  
Telephone : 021 8370 7171  
Fax : 021 8370 7172  
Email : corsec@mari.co.id  
corsec@mahakaradiointegra.com  
Website : www.mari.co.id  
www.mahakaradiointegra.com

# Sistem Pelaporan Pelanggaran

## Whistleblowing System

Perseroan saat ini belum memiliki mekanisme resmi (tertulis) yang dapat digunakan pelapor (whistleblower).

Perseroan berkomitmen menjunjung tinggi standar etika dan perilaku yang mewujud dalam nilai-nilai dan budaya korporasi serta tunduk pada peraturan perundang-undangan yang berlaku sebagai bentuk kepatuhan korporasi demi tata kelola perusahaan yang baik.

*The Company has not owned official mechanism (written) that can be used by the whistleblower.*

Nevertheless, in all business activities, the Company is committed to using the highest standard in terms of ethics and conducts and upholding, as well as supporting fair and ethical culture, corporate compliance, and good corporate governance.



# Tanggung Jawab Sosial Perusahaan

Corporate Social Responsibility



Berikut kegiatan Kegiatan Charity dan CSR yang dilakukan Perseroan sepanjang 2018 adalah sebagai berikut :

1. Buka Puasa Bersama Anak Yatim (diadakan di Jakarta dan Surabaya)
2. Membuka Kunjungan Studi ke Radio untuk Siswa/i dan Mahasiswa/i (dilakukan di Jakarta dan Surabaya)
3. Bekerjasama dengan ACT untuk Penanggulangan Bencana Gempa antara lain Gempa dan Tsunami Selat Sunda, Lampung dan Palu

*Following Charity and CSR activities carried out by the Company throughout 2018 are as follows:*

1. Break Fasting with Orphans (held in Jakarta and Surabaya)
2. Opening Study Visits to Radio for Students and Students (conducted in Jakarta and Surabaya)
3. In collaboration with ACT for Earthquake Disaster Management, among others, the Sunda Strait Earthquake and Tsunami, Lampung and Palua



**Pernyataan Dewan komisaris dan Dewan Direksi PT MAHAKA RADIO INTEGRA Tbk**

*Statement of the Board of Commissioners and the Board of Directors of PT MAHAKA RADIO INTEGRA Tbk*

Dewan Komisaris dan Dewan Direksi PT Mahaka Radio Integra Tbk menyetujui dan menyatakan bertanggung jawab atas kebenaran isi Laporan Tahunan Perseroan untuk tahun Buku 2018.

*Board of Commissioners and Board of Directors of PT Mahaka Radio Integra Tbk hereby agree and denote to be responsible for the accuracy of the Company Annual Report for the reported year 2018.*

**Komisaris Perseroan**  
*Commissioner of the Company*

Erick Thohir  
Komisaris Utama /  
President Commissioner

**Direksi Perseroan**  
*Director of the Company*

Adrian Syarkawie  
Direktur Utama /  
President Director

Natalina Sindhikara  
Direktur &  
Sekretaris Perusahaan /  
Director &  
Corporate Secretary

Isenta  
Komisaris Independen /  
Independent Commissioner

Dr. Ir. Krisna Wijaya, MM  
Komisaris Independen /  
Independent Commissioner



Halaman ini sengaja dikosongkan  
This page intentionally left blank

Halaman ini sengaja dikosongkan  
This page intentionally left blank

06

# Laporan Keuangan

Financial Statement



**PT MAHAKA RADIO INTEGRA TBK.  
DAN ENTITAS ANAK**

**LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG  
BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2018**

**DAN  
LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN**

**PT MAHAKA RADIO INTEGRA Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**DAFTAR ISI**

---

Halaman

---

**SURAT PERNYATAAN DIREKSI**

**LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN**

**LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

1. Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian	1
2. Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian	4
3. Laporan Perubahan Ekuitas Konsolidasian	6
4. Laporan Arus Kas Konsolidasian	7
5. Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian	8
6. Informasi Keuangan Entitas Induk	59

**SURAT PERNYATAAN DIREKSI  
TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS  
LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2018  
PT MAHAKA RADIO INTEGRA Tbk. DAN ENTITAS ANAK**

Kami yang bertanda tangan dibawah ini:

- |                          |  |
|--------------------------|--|
| 1. Nama<br>Alamat Kantor | : Adrian Syarkawi<br>: Menara Imperium Lt. P11<br>Jl. HR Rasuna Said Kav, 1, Jakarta 12980           |
| Nomor Telepon<br>Jabatan | : (021) 8370 7171<br>: Direktur Utama  |
| 2. Nama<br>Alamat Kantor | : Maria Natalina Sindhikara<br>: Menara Imperium Lt. P11<br>Jl. HR Rasuna Said Kav, 1, Jakarta 12980 |
| Nomor Telepon<br>Jabatan | : (021) 8370 7171<br>: Direktur  |

menyatakan:

1. Bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian Perusahaan;
2. Laporan keuangan konsolidasian Perusahaan telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia;
3. a. Semua informasi dalam laporan keuangan konsolidasian Perusahaan telah dimuat secara lengkap dan benar;  
b. Laporan keuangan konsolidasian Perusahaan tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material;
4. Bertanggung jawab atas sistem pengendalian internal dalam Perusahaan.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Jakarta, 25 Maret 2019



Adrian Syarkawi  
Direktur Utama

Maria Natalina Sindhikara  
Direktur

No. 00128/2.1011/AU.1/05/0101-2/1/III/2019

### Laporan Auditor Independen

#### **Pemegang Saham, Dewan Komisaris dan Direksi PT Mahaka Radio Integra Tbk.**

Kami telah mengaudit laporan keuangan konsolidasian PT Mahaka Radio Integra Tbk. ("Perusahaan") dan entitas anak, yang terdiri dari laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2018, serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain, laporan perubahan ekuitas dan laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, dan suatu ikhtisar kebijakan akuntansi yang signifikan dan informasi penjelasan lainnya.

#### **Tanggung jawab manajemen atas laporan keuangan konsolidasian**

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

#### **Tanggung jawab auditor**

Tanggung jawab kami adalah untuk menyatakan suatu opini atas laporan keuangan konsolidasian tersebut berdasarkan audit kami. Kami melaksanakan audit berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan Institut Akuntan Publik Indonesia. Standar tersebut mengharuskan kami untuk mematuhi ketentuan etika serta merencanakan dan melaksanakan audit untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan konsolidasian bebas dari kesalahan penyajian material.

Suatu audit melibatkan pelaksanaan prosedur untuk memperoleh bukti audit tentang angka-angka dan pengungkapan dalam laporan keuangan konsolidasian. Prosedur yang dipilih bergantung pada pertimbangan auditor, termasuk penilaian atas risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan konsolidasian, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan. Dalam melakukan penilaian risiko tersebut, auditor mempertimbangkan pengendalian internal yang relevan dengan penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian entitas untuk merancang prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektivitasan pengendalian internal entitas. Suatu audit juga mencakup pengevaluasian atas ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan dan kewajaran estimasi akuntansi yang dibuat oleh manajemen, serta pengevaluasian atas penyajian laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

#### **Opini**

Menurut opini kami, laporan keuangan konsolidasian terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian PT Mahaka Radio Integra Tbk. dan entitas anak tanggal 31 Desember 2018, serta kinerja keuangan dan arus kas konsolidasianya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

### **ARIA KANAKA & REKAN**

Registered Public Accountants – License No. : 832/KM.1/2014

Sona Topas Tower 7th Floor, Jl. Jenderal Sudirman Kav. 26, Jakarta Selatan 12920 – Indonesia  
Tel : +62 21 2902 6677 – Fax : +62 21 2902 6667 – [www.mazars.id](http://www.mazars.id)

**Hal lain**

Audit kami atas laporan keuangan konsolidasian PT Mahaka Radio Integra Tbk. dan entitas anak tanggal 31 Desember 2018 serta untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut terlampir bertujuan untuk merumuskan suatu opini atas laporan keuangan konsolidasian tersebut secara keseluruhan. Informasi keuangan PT Mahaka Radio Integra Tbk. (entitas induk secara hukum) terlampir, yang terdiri dari laporan posisi keuangan tanggal 31 Desember 2018 serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lainnya, laporan perubahan ekuitas dan laporan arus kas untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut dan catatan atas investasi pada entitas anak ("secara kolektif disebut sebagai "Informasi Keuangan Entitas Induk") yang disajikan sebagai informasi tambahan terhadap laporan keuangan konsolidasian tersebut di atas disajikan untuk tujuan analisa tambahan dan bukan merupakan bagian dari laporan keuangan konsolidasian tersebut di atas yang diharuskan menurut Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia. Informasi Keuangan Entitas Induk merupakan tanggung jawab manajemen serta dihasilkan dari dan berkaitan secara langsung dengan catatan akuntansi dan catatan lainnya yang mendasarinya yang digunakan untuk menyusun laporan keuangan konsolidasian tersebut di atas. Informasi Keuangan Entitas Induk telah menjadi objek prosedur audit yang diterapkan dalam audit atas laporan keuangan konsolidasian tersebut di atas berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Menurut opini kami, Informasi Keuangan Entitas Induk disajikan secara wajar dalam semua hal yang material berkaitan dengan laporan keuangan konsolidasian tersebut di atas secara keseluruhan.

**ARIA KANAKA & REKAN**  
Kantor Akuntan Publik



Aria Kanaka CPA  
No. AP: 0101

25 Maret 2019

**PT MAHAKA RADIO INTEGRA Tbk. DAN ENTITAS ANAK**

**LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2018**

(Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	<b>Catatan</b>	<b>31 Desember 2018</b>	<b>31 Desember 2017</b>
<b><u>ASET</u></b>			
<b>ASET LANCAR</b>			
Kas dan setara kas	2e,2h,2p,5,29	16.315.706.074	5.011.360.555
Piutang usaha	2f,2h,6,29		
Pihak berelasi	2g,25	19.011.397.844	16.258.870.326
Pihak ketiga - setelah dikurangi penyisihan penurunan nilai		63.808.497.207	53.937.929.370
Aset keuangan lancar lainnya	2h,29	1.107.752.433	1.114.382.088
Pajak dan biaya dibayar di muka	2i,7	1.366.088.627	1.210.430.335
Uang muka		2.622.846.118	2.089.446.184
Piutang pihak berelasi	2f,2g,2h,25,29	36.120.193.526	42.595.393.530
Jumlah Aset Lancar		140.352.481.829	122.217.812.388
<b>ASET TIDAK LANCAR</b>			
Investasi pada entitas asosiasi	2j,8	34.528.178.819	33.600.814.527
Uang muka pembelian aset tetap		-	1.528.603.254
Piutang pihak berelasi	2f,2g,2h,25,29	30.079.783.085	30.278.783.313
Aset tetap - setelah dikurangi akumulasi penyusutan	2k,2m,9	10.592.701.385	6.134.632.843
Aset pajak tangguhan	2q,24	3.917.207.714	4.719.200.648
Goodwill	2d,4,10	49.650.572.365	49.650.572.365
Aset takberwujud	2l,2m,4,11	68.713.472.797	68.713.472.797
Aset lain-lain	2h,29	867.495.500	866.308.500
Jumlah Aset Tidak Lancar		198.349.411.665	195.492.388.247
<b>JUMLAH ASET</b>			
		<b>338.701.893.494</b>	<b>317.710.200.635</b>

*Lihat Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari Laporan Keuangan Konsolidasian secara keseluruhan.*

**PT MAHAKA RADIO INTEGRA Tbk. DAN ENTITAS ANAK**

**LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2018**

(Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	<b>Catatan</b>	<b>31 Desember 2018</b>	<b>31 Desember 2017</b>
<b><u>LIABILITAS DAN EKUITAS</u></b>			
<b>LIABILITAS JANGKA PENDEK</b>			
Liabilitas keuangan jangka pendek lainnya	2h,12,29	2.309.578.407	2.476.862.540
Biaya masih harus dibayar	2h,2r,13,29	4.213.839.524	10.860.136.353
Utang pajak	2q,14,24	5.045.465.237	3.870.996.292
Pendapatan diterima di muka	2o	7.181.769.779	4.981.299.697
Utang bank jangka panjang - bagian yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun	2h,15,29	9.600.000.000	7.484.839.734
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek		28.350.652.947	29.674.134.616
<b>LIABILITAS JANGKA PANJANG</b>			
Utang bank jangka panjang - setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun	2h,15,29	38.526.765.742	37.186.248.462
Liabilitas pajak tangguhan	2q,24	15.927.821.059	17.178.368.199
Liabilitas imbalan pasca masa kerja	2n,23	10.977.080.467	10.687.578.290
Utang pihak berelasi	2g,2h,25,29	21.728.626.449	27.729.226.449
Jumlah Liabilitas Jangka Panjang		87.160.293.717	92.781.421.400
Jumlah Liabilitas		115.510.946.664	122.455.556.016

*Lihat Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari Laporan Keuangan Konsolidasian secara keseluruhan.*

**PT MAHAKA RADIO INTEGRA Tbk. DAN ENTITAS ANAK**

**LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2018**

(Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	<b>Catatan</b>	<b>31 Desember 2018</b>	<b>31 Desember 2017</b>
<b>EKUITAS</b>			
Modal saham - nilai nominal			
Rp 10 per saham pada tahun 2018 dan Rp 100 per saham pada tahun 2017			
Modal dasar - 18.000.000.000 saham pada tahun 2018 dan 900.000.000 saham pada tahun 2017			
Modal ditempatkan dan disetor penuh - 5.252.644.000 saham pada tahun 2018 dan 525.264.400 saham pada tahun 2017	16 2d,17	52.526.440.000 20.079.130.967	52.526.440.000 20.079.130.967
Tambahan modal disetor			
Selisih nilai transaksi dengan kepentingan nonpengendali	2d	9.700.908.821	9.700.908.821
Saldo laba			
Telah ditentukan penggunaannya		-	-
Belum ditentukan penggunaannya		130.869.126.483	100.873.574.350
Jumlah ekuitas yang dapat diatribusikan kepada			
Pemilik entitas induk		213.175.606.271	183.180.054.138
Kepentingan nonpengendali	2d,18	10.015.340.559	12.074.590.481
Jumlah Ekuitas		223.190.946.830	195.254.644.619
<b>JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS</b>		<b>338.701.893.494</b>	<b>317.710.200.635</b>

*Lihat Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari Laporan Keuangan Konsolidasian secara keseluruhan.*

**PT MAHAKA RADIO INTEGRA Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN**  
**UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL 31 DESEMBER 2018**  
 (Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

---

	<b>Catatan</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b>PENDAPATAN BERSIH</b>	2o,21	145.199.181.169	130.036.881.486
Bagian laba bersih entitas asosiasi	2j,8	1.479.670.184	743.632.270
Beban umum dan administrasi	2k,2n,2o,9,22,23	(88.528.011.867)	(82.299.112.208)
Beban program dan siaran	2o,22	(2.717.129.122)	(326.813.977)
Beban penyisihan penurunan nilai piutang	2f	(1.356.985.763)	(315.740.446)
Rugi selisih kurs - bersih	2p	(9.879.519)	(1.094.564)
Pendapatan keuangan	2o	708.069.257	1.295.957.282
Beban keuangan	2o,15	(7.345.392.939)	(4.104.665.247)
Pendapatan lain-lain - bersih	2o	1.782.281.894	834.558.591
<b>LABA SEBELUM PAJAK PENGHASILAN</b>		49.211.803.294	45.863.603.187
<b>PAJAK PENGHASILAN</b>	2q,24	(16.249.962.910)	(13.320.465.139)
<b>LABA TAHUN BERJALAN</b>		32.961.840.384	32.543.138.048
<b>PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN</b>			
Pos-pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi		-	-
Pos-pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi		-	-
- Pengukuran kembali atas program imbalan pasti	2n,23	1.643.199.880	(2.707.626.471)
- Pajak penghasilan terkait	2q,24	(410.799.970)	676.906.618
- Bagian penghasilan komprehensif lain entitas asosiasi	2j,8	92.397.315	57.182.257
Jumlah Penghasilan (Kerugian) Komprehensif Lain		1.324.797.225	(1.973.537.596)
<b>JUMLAH LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN</b>		<b>34.286.637.609</b>	<b>30.569.600.452</b>

*Lihat Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari Laporan Keuangan Konsolidasian secara keseluruhan.*

**PT MAHAKA RADIO INTEGRA Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN**  
**UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL 31 DESEMBER 2018**  
 (Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

---

	Catatan	2018	2017
<b>Laba tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada</b>			
Pemilik entitas induk		34.978.272.269	31.455.611.483
Kepentingan nonpengendali	2d,18	(2.016.431.885)	1.087.526.565
<b>LABA TAHUN BERJALAN</b>		<b>32.961.840.384</b>	<b>32.543.138.048</b>
<b>Jumlah laba komprehensif tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada</b>			
Pemilik entitas induk		36.298.724.933	29.482.073.887
Kepentingan nonpengendali	2d,18	(2.012.087.324)	1.087.526.565
<b>JUMLAH LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN</b>		<b>34.286.637.609</b>	<b>30.569.600.452</b>
<b>LABA PER SAHAM DASAR DARI LABA YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA PEMILIK ENTITAS INDUK *)</b>	2s,20	<b>6,66</b>	<b>5,99</b>

\*) Laba per saham dasar periode sebelumnya telah disajikan kembali untuk mencerminkan dampak atas pemecahan nilai nominal saham (Catatan 16)

**PT MAHAKA RADIO INTEGRA Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS KONSOLIDASIAN**  
**UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL 31 DESEMBER 2018**  
 (Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	<b>Modal Saham</b>	<b>Tambahan Modal Disetor</b>	<b>Selisih Nilai Transaksi dengan Kepentingan Nonpengendali</b>
<b>Saldo, 31 Desember 2016</b>	<b>52.526.440.000</b>	<b>20.079.130.967</b>	<b>9.700.908.821</b>
Akuisisi entitas anak (Catatan 4 dan 18)	-	-	-
Jumlah laba komprehensif tahun berjalan	-	-	-
Dividen (Catatan 19)	-	-	-
<b>Saldo, 31 Desember 2017</b>	<b>52.526.440.000</b>	<b>20.079.130.967</b>	<b>9.700.908.821</b>
Jumlah laba komprehensif tahun berjalan	-	-	-
Dividen (Catatan 19)	-	-	-
Pembayaran dividen kepada kepentingan nonpengendali (Catatan 18)	-	-	-
<b>Saldo, 31 Desember 2018</b>	<b>52.526.440.000</b>	<b>20.079.130.967</b>	<b>9.700.908.821</b>

*Lihat Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari Laporan*

<b>Saldo Laba</b>		<b>Jumlah Ekuitas Yang Dapat Diatribusikan Kepada Pemilik Entitas Induk</b>		
<b>Telah Ditentukan enggunaannya</b>	<b>Belum Ditentukan Penggunaannya</b>		<b>Kepentingan Nonpengendali</b>	<b>Jumlah Ekuitas</b>
-	<b>92.927.340.863</b>	<b>175.233.820.651</b>	<b>3.000.000</b>	<b>175.236.820.651</b>
-	-	-	10.984.063.916	10.984.063.916
-	29.482.073.887	29.482.073.887	1.087.526.565	30.569.600.452
-	(21.535.840.400 )	(21.535.840.400 )	-	(21.535.840.400 )
-	<b>100.873.574.350</b>	<b>183.180.054.138</b>	<b>12.074.590.481</b>	<b>195.254.644.619</b>
-	36.298.724.933	36.298.724.933	(2.012.087.324 )	34.286.637.609
-	(6.303.172.800 )	(6.303.172.800 )	-	(6.303.172.800 )
-	-	-	(47.162.598 )	(47.162.598 )
-	<b>130.869.126.483</b>	<b>213.175.606.271</b>	<b>10.015.340.559</b>	<b>223.190.946.830</b>

iran Keuangan Konsolidasian secara keseluruhan.

**PT MAHAKA RADIO INTEGRA Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN**  
**UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL 31 DESEMBER 2018**  
 (Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI</b>		
Penerimaan kas dari pelanggan	133.827.525.491	111.192.514.157
Pembayaran kas kepada pemasok dan karyawan	(93.467.392.014)	(74.987.627.829)
Kas yang diperoleh dari operasi	40.360.133.477	36.204.886.328
Penerimaan pendapatan keuangan	708.069.257	1.295.957.282
Pembayaran pendapatan keuangan	(7.345.392.939)	(4.104.665.247)
Pembayaran pajak penghasilan	(15.889.850.047)	(20.852.309.548)
Penerimaan dari kegiatan operasional lainnya	627.439.697	390.670.357
Kas Bersih yang Diperoleh dari Aktivitas Operasi	18.460.399.445	12.934.539.172
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI</b>		
Penerimaan dividen dari entitas asosiasi	644.703.207	-
Pembelian aset tetap	(5.579.699.511)	(4.378.925.540)
Penambahan uang muka pembelian aset tetap	-	(1.528.603.254)
Akuisisi entitas anak - setelah dikurangi kas yang diperoleh	-	(66.474.581.526)
Pembayaran atas akuisisi entitas anak	-	(8.000.000.000)
Kas Bersih yang Digunakan untuk Aktivitas Investasi	(4.934.996.304)	(80.382.110.320)
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN</b>		
Penerimaan utang bank	52.326.765.742	48.000.000.000
Penerimaan dari piutang pihak berelasi	6.674.200.230	6.324.569.454
Pembayaran utang bank jangka panjang	(48.871.088.196)	(3.328.911.804)
Pengurangan (penambahan) dari utang pihak berelasi	(6.000.600.000)	1.603.208.542
Pembayaran dividen	(6.303.172.800)	(21.535.840.400)
Pembayaran dividen entitas anak kepada kepentingan nonpengendali	(47.162.598)	-
Pembayaran utang bank jangka pendek	-	(8.950.000.000)
Kas Bersih yang Diperoleh dari (Digunakan untuk) Aktivitas Pendanaan	(2.221.057.622)	22.113.025.792
<b>KENAIKAN (PENURUNAN) BERSIH KAS DAN SETARA KAS</b>		
	11.304.345.519	(45.334.545.356)
<b>KAS DAN SETARA KAS PADA AWAL TAHUN</b>	5.011.360.555	50.345.905.911
<b>KAS DAN SETARA KAS PADA AKHIR TAHUN</b>	<b>16.315.706.074</b>	<b>5.011.360.555</b>

Informasi aktivitas yang tidak mempengaruhi arus kas disajikan pada Catatan 30 atas laporan keuangan konsolidasian.

*Lihat Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari Laporan Keuangan Konsolidasian secara keseluruhan.*

**PT MAHAKA RADIO INTEGRA Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2018**  
(Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

## 1. U M U M

### a. Pendirian dan Informasi Umum

PT Mahaka Radio Integra Tbk. didirikan dengan nama PT Genta Sabda Nusantara ("Perusahaan") berdasarkan Akta Notaris Aulia Taufani, S.H., sebagai pengganti Notaris Sutjipto, S.H., M.Kn., No. 11 tanggal 4 Juli 2006. Akta pendirian ini telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia tanggal 1 Agustus 2006 dalam Surat Keputusan No. C-22427 HT.01.01.TH.2006. Anggaran Dasar Perusahaan telah mengalami beberapa kali perubahan dan terakhir berdasarkan Akta Notaris Zulkifli Harahap, S.H., No. 34 tanggal 28 Juni 2018, sehubungan dengan peningkatan modal dasar, ditempatkan dan disetor penuh. Akta perubahan ini telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia tanggal 6 Juli 2018 dalam Surat Keputusan No. AHU-0087329.AH.01.11.Tahun 2018.

Sesuai dengan pasal 3 Anggaran Dasar, Perusahaan menjalankan usaha dalam bidang investasi. Kegiatan utama Perusahaan saat ini adalah investasi di bidang penyiaran radio melalui entitas anak.

Kantor Perusahaan terletak di Gedung Menara Imperium Lantai P11, Jl. HR Rasuna Said Kav. 1, Jakarta Selatan.

Perusahaan mulai beroperasi komersial pada tahun 2006.

Perusahaan memiliki beberapa entitas anak dan tergabung dalam kelompok usaha milik PT Beyond Media dengan PT Kubu Capital sebagai entitas induk terakhir.

### b. Penawaran Umum Efek Perusahaan

#### Penawaran Umum Perdana

Sesuai dengan Surat Keputusan Otoritas Jasa Keuangan (OJK) No. S-34/D.04/2016 tanggal 29 Januari 2016. Perusahaan memperoleh pernyataan efektif untuk melakukan penawaran umum saham perdana kepada masyarakat sejumlah 105.052.900 lembar saham dengan nilai nominal Rp 100 dengan harga penawaran Rp 750 per saham.

Pada tanggal 11 Februari 2016, Perusahaan melakukan pencatatan saham di Bursa Efek Indonesia sebanyak 105.052.900 saham dengan harga penawaran Rp 750 per saham dengan jumlah keseluruhan sebesar Rp 78.789.675.000, termasuk divestasi PT Fajar Mentari, pemegang saham pendiri sebesar Rp 27.576.375.000. Atas transaksi ini Perusahaan mencatat sebesar Rp 44.384.860.000 sebagai bagian modal ditempatkan dan disetor penuh Perusahaan.

### c. Entitas anak

Laporan keuangan konsolidasian tahun 2018 dan 2017 meliputi laporan keuangan konsolidasian Perusahaan dan entitas anak (bersama-sama disebut "Grup") dimana Perusahaan memiliki kepemilikan saham dengan hak suara lebih dari 50%:

	Kegiatan Pokok	Domicili	Tahun Operasi Komersial	Percentase Kepemilikan		Jumlah Aset Sebelum Eliminasi	
				31 Des 2018 %	31 Des 2017 %	31 Des 2018 Rp	31 Des 2017 Rp
Kepemilikan langsung PT Suara Irama Indah (SII)	Penyiaran Radio	Jakarta	1974	99,99	99,99	95.521.992.537	80.767.303.620
PT Radio Attahiriyah (RA)	Penyiaran Radio	Jakarta	2007	99,68	99,68	123.365.462.543	118.245.806.085
PT Radio Camar (RC)	Penyiaran Radio	Surabaya	1971	99,60	99,60	8.665.655.372	6.763.489.550

**PT MAHAKA RADIO INTEGRA Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2018**  
 (Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

---

**1. U M U M (Lanjutan)**

	Kegiatan Pokok	Domisili	Tahun Operasi Komersial	Percentase Kepemilikan		Jumlah Aset Sebelum Eliminasi	
				31 Des 2018 %	31 Des 2017 %	31 Des 2018 Rp	31 Des 2017 Rp
PT Radio Merpati Dharmawangsa (RMD)	Penyiaran Radio	Jakarta	1974	99,99	99,99	11.889.685.060	6.300.969.284
PT Radio Ramako Djaja Raya (RRDR)	Penyiaran Radio	Jakarta	2002	70,00	70,00	3.673.993.622	1.230.509.747
PT Radio Kirana Insan Suara (RKIS)	Penyiaran Radio	Jakarta	1975	70,00	70,00	2.730.530.428	3.055.202.546
PT Radio Mustang Utama (RMU)	Penyiaran Radio	Jakarta	1981	70,00	70,00	4.187.181.740	2.295.516.020

PT Suara Irama Indah (SII)

PT Suara Irama Indah (SII) didirikan berdasarkan Akta Notaris Drs. Anwar Makarim, S.H., No. 37 tanggal 12 Februari 1974 yang diubah dengan Akta Perubahan No. 104 tanggal 23 Februari 1982 oleh Notaris Drs. Anwar Makarim, S.H. Akta Pendirian beserta perubahannya ini telah disahkan oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. Y.A.5/209/3 tanggal 2 April 1982 dan diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 31 Tambahan No. 411 tanggal 17 April 1984. Anggaran Dasar SII telah mengalami beberapa perubahan dan terakhir berdasarkan Akta Notaris Zulkifli Harahap S.H., No. 08 tanggal 11 Desember 2013 sehubungan dengan peningkatan modal dasar dan disetor penuh. Akta tersebut telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU.AH.01.1013884 tanggal 2 April 2014.

Sesuai dengan pasal 3 Anggaran Dasar, SII menjalankan usaha dalam bidang radio siaran swasta dengan nama "Jak FM".

PT Radio Attahiriyah (RA)

PT Radio Attahiriyah (RA) didirikan berdasarkan Akta Notaris Abdoellah Hamidy, S.H., No. 2 tanggal 4 April 1988. Akta Pendirian ini telah disahkan oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. C2-4313 HT.01.01.Th.89 tanggal 10 Mei 1989 dan diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 48 Tambahan No. 1061 tanggal 16 Juni 1989. Anggaran Dasar RA telah mengalami beberapa perubahan dan terakhir dengan Akta Zulkifli Harahap, S.H., No. 9 tanggal 11 Desember 2013 sehubungan dengan peningkatan modal dasar dan disetor penuh. Akta tersebut telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU.AH.01.10.13696 tanggal 1 April 2014.

Sesuai dengan pasal 3 Anggaran Dasar, RA menjalankan usaha dalam bidang radio siaran swasta dengan nama "Gen FM".

PT Radio Camar (RC)

PT Radio Camar (RC) didirikan berdasarkan Akta Notaris Goesti Djohan, S.H., No. 55 tanggal 31 Juli 1971. Akta Pendirian ini telah disahkan oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. Y.A.5/23/18 tanggal 14 Juli 1978. Anggaran Dasar RC telah mengalami beberapa perubahan dan terakhir dengan Akta Notaris Topan Dwi Susanto, S.H., No. 17 tanggal 13 November 2009 sehubungan dengan penyesuaian terhadap Undang-undang No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0085804.AH.01.09.Tahun 2009 tanggal 23 Desember 2009.

**PT MAHAKA RADIO INTEGRA Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2018**  
(Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

---

**1. U M U M (Lanjutan)**

Sesuai dengan pasal 3 Anggaran Dasar, RC menjalankan usaha dalam bidang radio siaran swasta dengan nama “Gen FM Surabaya”.

**PT Radio Merpati Dharmawangsa (RMD)**

PT Radio Merpati Dharmawangsa (RMD) didirikan berdasarkan Akta Notaris Budiono Widjaja, S.H., No. 24, tanggal 29 Maret 1974. Akta Pendirian ini telah disahkan oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. Y.A. 5/153/14 tanggal 30 Juli 1974. Anggaran Dasar RMD telah mengalami beberapa perubahan dan terakhir dengan Akta Notaris Budiono, S.H., No. 10 tanggal 8 Desember 2016 sehubungan dengan peningkatan modal ditempatkan dan disetor penuh. Perubahan ini telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0024460.AH.01.02.Tahun 2016 tanggal 21 Desember 2016.

Sesuai dengan pasal 3 Anggaran Dasar, RMD menjalankan usaha dalam bidang radio siaran swasta dengan nama “Hot FM”.

**PT Radio Ramako Djaja Raya (RRDR)**

PT Radio Ramako Djaja Raya (RRDR) didirikan berdasarkan Akta Notaris Ruli Iskandar, S.H., No. 8, tanggal 29 Maret 2002. Akta Pendirian ini telah disahkan oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. C-535.HT.03.02-Th.2002 tanggal 22 Maret 2002. Anggaran Dasar RRDR telah mengalami beberapa perubahan dan terakhir dengan Akta Notaris Zulkifli Harahap S.H., No. 22 tanggal 21 Juni 2017 sehubungan peningkatan modal dasar dan disetor penuh dan telah mendapatkan persetujuan dari Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia dengan Surat Keputusan No. AHU-0013533.AH.01.02.Tahun 2017 tanggal 30 Juni 2017.

Sesuai dengan pasal 3 Anggaran Dasar, RRDR menjalankan usaha dalam bidang radio siaran swasta dengan nama “Most FM”.

**PT Radio Kirana Insan Suara (RKIS)**

PT Radio Kirana Insan Suara (RKIS) didirikan dengan nama PT Ariesta berdasarkan Akta Notaris Cornelius Juanda T, S.H., No. 54 tanggal 28 Januari 1975. Anggaran Dasar RKIS telah mengalami beberapa perubahan dan terakhir dengan Akta Notaris Zulkifli Harahap S.H., No. 04 tanggal 5 Maret 2018 sehubungan perubahan tempat kedudukan RKIS dan telah mendapatkan persetujuan dari Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia dengan Surat Keputusan No. AHU-0031694.AH.01.11.Tahun 2018 tanggal 6 Maret 2018.

Sesuai dengan pasal 3 Anggaran Dasar, RKIS menjalankan usaha dalam bidang radio siaran swasta dengan nama “KIS FM”.

**PT Radio Mustang Utama (RMU)**

PT Radio Mustang Utama (RMU) didirikan berdasarkan Akta Notaris Maria Diana Linggawidjaja, S.H., No. 43, tanggal 17 Januari 1981. Akta Pendirian ini telah disahkan oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. Y.A.5/109/9 tanggal 9 Februari 1982. Anggaran Dasar RMU telah mengalami beberapa perubahan dan terakhir dengan Akta Notaris Zulkifli Harahap S.H., No. 05 tanggal 5 Maret 2018 sehubungan perubahan tempat kedudukan RMU dan telah mendapatkan persetujuan dari Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia dengan Surat Keputusan No. AHU-0031700.AH.01.11.Tahun 2018 tanggal 6 Maret 2018.

Sesuai dengan pasal 3 Anggaran Dasar, RMU menjalankan usaha dalam bidang radio siaran swasta dengan nama “Mustang FM”.

**PT MAHAKA RADIO INTEGRA Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2018**  
(Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**1. U M U M (Lanjutan)**

**d. Dewan Komisaris dan Direksi**

Susunan dewan komisaris dan direksi Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 adalah sebagai berikut:

<b>Dewan Komisaris</b>	<b>Direksi</b>
Komisaris Utama	- Erick Thohir
Komisaris Independen	- Isenta
Komisaris Independen	- Krisna Wijaya
	Direktur Utama - Adrian Syarkawi
	Direktur Independen - Maria Natalina Sindhikara

Susunan komite audit dan sekretaris Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 adalah sebagai berikut:

Ketua	: Isenta
Anggota	: Zaki Zulfikar
Anggota	: Adi Pamungkas Daskian
Sekretaris Perusahaan	: Maria Natalina Sindhikara

Pembentukan komite audit Perusahaan telah dilakukan sesuai dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 55/POJK/04/2015.

Jumlah gaji dan tunjangan lainnya yang diberikan kepada dewan komisaris dan direksi Grup pada tahun 2018 dan 2017 adalah sebagai berikut:

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Dewan Komisaris	378.000.000	204.500.000
Direksi	2.055.413.355	1.872.692.266

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, Grup memiliki 110 dan 104 orang karyawan tetap (tidak diaudit).

**e. Penyelesaian Laporan Keuangan Konsolidasian**

Manajemen Perusahaan bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian yang telah diotorisasi untuk terbit pada tanggal 25 Maret 2019.

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING**

**a. Pernyataan Kepatuhan**

Laporan keuangan konsolidasian telah disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan (SAK), yang mencakup Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PSAK) dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan (ISAK) yang dikeluarkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia serta Peraturan Bapepam-LK No. VIII.G.7, untuk entitas yang berada di bawah pengawasannya dan ketentuan akuntansi lainnya yang lazim berlaku di pasar modal. Berdasarkan Undang-Undang Republik Indonesia No. 21 Tahun 2011 tentang Otoritas Jasa Keuangan, mulai 1 Januari 2013 Badan Pengawas Pasar Modal dan Lembaga Keuangan melebur ke Otoritas Jasa Keuangan.

**PT MAHAKA RADIO INTEGRA Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2018**  
(Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

---

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING (Lanjutan)**

**b. Dasar Penyusunan Laporan Keuangan Konsolidasian**

Dasar penyusunan laporan keuangan konsolidasian, kecuali untuk laporan arus kas konsolidasian, adalah dasar akrual. Pengukurannya disusun berdasarkan harga perolehan, kecuali beberapa akun tertentu yang disusun berdasarkan pengukuran sebagaimana diuraikan dalam kebijakan akuntansi masing-masing akun tersebut.

Laporan arus kas konsolidasian disusun dengan menggunakan metode langsung dengan mengelompokkan arus kas dalam aktivitas operasi, investasi dan pendanaan.

Penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang sesuai dengan SAK Indonesia memerlukan penggunaan estimasi tertentu. Penyusunan laporan keuangan konsolidasian juga mengharuskan manajemen untuk menggunakan pertimbangannya dalam menerapkan akuntansi Grup. Area-area yang memerlukan pertimbangan atau kompleksitas yang tinggi atau area dimana asumsi dan estimasi adalah signifikan terhadap laporan keuangan konsolidasian, disajikan dalam Catatan 3.

Mata uang pelaporan yang digunakan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian adalah mata uang Rupiah, yang merupakan mata uang fungsional Grup.

Kebijakan akuntansi yang diterapkan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian tahun berjalan adalah konsisten dengan kebijakan akuntansi yang diterapkan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2017, kecuali bagi penerapan beberapa SAK yang telah direvisi efektif sejak tanggal 1 Januari 2018.

**c. Perubahan pada Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan dan Interpretasi Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan**

Penerapan dari standar, interpretasi baru/revisi standar berikut yang berlaku efektif mulai 1 Januari 2018, tidak menimbulkan perubahan substansial terhadap kebijakan akuntansi Grup dan efek atas jumlah yang dilaporkan atas tahun berjalan atau tahun sebelumnya.

- Amandemen PSAK No. 2 "Laporan Arus Kas"

Amandemen tersebut mensyaratkan entitas untuk menjelaskan perubahan pada kewajibannya untuk arus kas yang telah, atau yang akan diklasifikasikan sebagai aktivitas pembiayaan pada laporan arus kas.

- Amandemen PSAK No. 15 "Investasi pada Entitas Asosiasi dan Ventura Bersama"

Amandemen tersebut mengizinkan perusahaan modal ventura, reksa dana, unit trust dan entitas serupa untuk memilih pengukuran investasi mereka di perusahaan asosiasi atau ventura bersama pada nilai wajar melalui laba rugi (*FVTPL*). DSAK mengklarifikasi bahwa pemilihan tersebut harus dilakukan secara terpisah untuk setiap asosiasi atau ventura bersama saat pengakuan awal.

- Amandemen PSAK No. 46 "Pajak Penghasilan"

Amandemen tersebut mengklarifikasi persyaratan untuk mengakui aset pajak tangguhan atas rugi yang belum terealisasi. Amandemen tersebut mengklarifikasi akuntansi untuk pajak tangguhan dimana sebuah aset diukur pada nilai wajar dan nilai wajar tersebut lebih rendah dari dasar pengenaan pajak atas aset tersebut. Amandemen tersebut juga mengklarifikasi aspek tertentu dari akuntansi untuk pajak tangguhan.

**PT MAHAKA RADIO INTEGRA Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2018**  
(Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

---

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING (Lanjutan)**

**d. Prinsip Konsolidasian**

Laporan keuangan konsolidasian meliputi laporan keuangan Grup yang dimiliki oleh Perusahaan (secara langsung atau tidak langsung) dengan kepemilikan saham lebih dari 50% dan dikendalikan oleh Perusahaan.

Seluruh transaksi dan saldo akun antar perusahaan yang signifikan (termasuk laba atau rugi yang belum direalisasi) telah dieliminasi untuk mencerminkan posisi keuangan konsolidasian dan hasil operasi Grup sebagai satu kesatuan usaha.

Entitas anak dikonsolidasi secara penuh sejak tanggal akuisisi, yaitu tanggal Perusahaan memperoleh pengendalian, sampai dengan tanggal entitas induk kehilangan pengendalian. Pengendalian dianggap ada ketika Perusahaan memiliki secara langsung atau tidak langsung melalui entitas anak, lebih dari setengah kekuasaan suara entitas, kecuali dalam keadaan yang jarang dapat ditunjukkan secara jelas bahwa kepemilikan tersebut tidak diikuti dengan pengendalian. Pengendalian juga ada ketika Perusahaan memiliki setengah atau kurang hak suara suatu entitas jika terdapat:

- Kekuasaan yang melebihi 50% hak suara sesuai perjanjian dengan investor lain;
- Kekuasaan untuk mengatur kebijakan keuangan dan operasional entitas berdasarkan anggaran dasar atau perjanjian;
- Kekuasaan untuk menunjuk atau mengganti sebagian besar direksi dan dewan komisaris atau organ pengatur setara dan mengendalikan entitas melalui dewan atau organ tersebut;
- Kekuasaan untuk memberikan suara mayoritas pada rapat direksi atau organ pengatur setara dan mengendalikan entitas melalui direksi atau organ tersebut.

Kepentingan nonpengendali (KNP) mencerminkan bagian atas laba atau rugi dan aset neto dari entitas anak yang tidak dapat diatribusikan secara langsung maupun tidak langsung oleh Perusahaan, yang masing-masing disajikan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain dan dalam ekuitas pada laporan posisi keuangan konsolidasian, terpisah dari bagian yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk.

Perubahan dalam bagian kepemilikan entitas induk pada entitas anak yang tidak mengakibatkan hilangnya pengendalian dicatat sebagai transaksi ekuitas. Dalam keadaan demikian, nilai tercatat kepentingan pengendali dan nonpengendali disesuaikan untuk mencerminkan perubahan bagian kepemilikan terkait pada entitas anak. Selisih antara jumlah kepentingan nonpengendali disesuaikan dan nilai wajar imbalan yang diberikan atau diterima, diakui sebagai bagian dari ekuitas dan diatribusikan kepada pemilik entitas induk.

Rugi entitas anak yang tidak dimiliki secara penuh diatribusikan pada kepentingan nonpengendali bahkan jika hal ini mengakibatkan kepentingan nonpengendali mempunyai saldo defisit.

Jika kehilangan pengendalian atas suatu entitas anak, maka Perusahaan:

- menghentikan pengakuan aset (termasuk setiap goodwill) dan liabilitas entitas anak;
- menghentikan pengakuan jumlah tercatat setiap KNP;
- menghentikan pengakuan akumulasi selisih penjabaran, yang dicatat di ekuitas, bila ada;
- mengakui nilai wajar pembayaran yang diterima;
- mengakui setiap sisa investasi pada nilai wajarnya;
- mengakui setiap perbedaan yang dihasilkan sebagai keuntungan atau kerugian sebagai laba rugi; dan
- mereklasifikasi bagian induk atas komponen yang sebelumnya diakui sebagai penghasilan komprehensif sebagai laba rugi, atau mengalihkan secara langsung ke saldo laba.

**PT MAHAKA RADIO INTEGRA Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2018**  
(Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

---

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING** (Lanjutan)

**Kombinasi Bisnis**

Kombinasi bisnis dicatat dengan metode akuisisi. Biaya perolehan dari sebuah akuisisi diukur pada nilai agregat imbalan yang dialihkan, diukur pada nilai wajar pada tanggal akuisisi dan jumlah setiap kepentingan nonpengendali pada pihak yang diakuisisi. Untuk setiap kombinasi bisnis, Perusahaan memilih apakah mengukur kepentingan nonpengendali pada entitas yang diakuisisi baik pada nilai wajar ataupun pada proporsi kepemilikan nonpengendali atas aset neto yang teridentifikasi dari entitas yang diakuisisi. Biaya-biaya terkait akuisisi dibebankan pada saat terjadinya dan disertakan dalam beban-beban administrasi.

Ketika mengakuisisi sebuah bisnis, Grup mengklasifikasikan dan menentukan aset keuangan yang diperoleh dan liabilitas keuangan yang diambil alih berdasarkan pada persyaratan kontraktual, kondisi ekonomi dan kondisi terkait lain yang ada pada tanggal akuisisi.

Pada tanggal akuisisi, goodwill awalnya diukur pada harga perolehan yang merupakan selisih lebih nilai agregat dari imbalan yang dialihkan dan total setiap kepentingan nonpengendali atas selisih total dari aset teridentifikasi yang diperoleh dan liabilitas yang diambil alih. Jika imbalan tersebut lebih rendah dari nilai wajar aset neto entitas anak yang diakuisisi, selisih tersebut diakui sebagai laba rugi.

Setelah pengakuan awal, goodwill diukur pada jumlah tercatat dikurangi akumulasi kerugian penurunan nilai. Untuk tujuan uji penurunan nilai, goodwill yang diperoleh dari suatu kombinasi bisnis, sejak tanggal akuisisi dialokasikan kepada setiap Unit Penghasil Kas ("UPK") dari Perusahaan yang diharapkan akan menerima manfaat dari sinergi kombinasi tersebut, terlepas apakah aset atau liabilitas lain dari pihak yang diakuisisi ditempatkan dalam UPK tersebut.

Jika goodwill telah dialokasikan pada suatu UPK dan operasi tertentu atas UPK tersebut dihentikan, maka goodwill yang diasosiasikan dengan operasi yang dihentikan tersebut termasuk dalam jumlah tercatat operasi tersebut ketika menentukan keuntungan atau kerugian dari pelepasan. Goodwill yang dilepaskan tersebut diukur berdasarkan nilai relatif operasi yang dihentikan dan bagian UPK yang ditahan.

**Kombinasi Bisnis antara Entitas Sepengendali**

Grup menerapkan secara prospektif PSAK No. 38 (Revisi 2012), "Kombinasi Bisnis Entitas Sepengendali" yang menggantikan PSAK No. 38 (Revisi 2004) mengenai "Akuntansi Restrukturisasi Entitas Sepengendali", kecuali atas saldo transaksi kombinasi bisnis entitas sepengendali yang diakui sebelumnya, disajikan sebagai bagian dari "Tambahan Modal Disetor" dalam bagian ekuitas. PSAK No. 38 (Revisi 2012), mengatur tentang akuntansi kombinasi bisnis entitas sepengendali, baik untuk entitas yang menerima bisnis maupun untuk entitas yang melepas bisnis.

Dalam PSAK No. 38 (Revisi 2012), pengalihan bisnis antara entitas sepengendali tidak mengakibatkan perubahan substansi ekonomi kepemilikan atas bisnis yang dialihkan dan tidak dapat menimbulkan laba atau rugi bagi kelompok usaha secara keseluruhan ataupun bagi entitas individual dalam kelompok usaha tersebut. Karena pengalihan bisnis antara entitas sepengendali tidak mengakibatkan perubahan substansi ekonomi, bisnis yang dipertukarkan dicatat pada nilai buku sebagai kombinasi bisnis dengan menggunakan metode penyatuan kepemilikan.

Dalam menerapkan metode penyatuan kepemilikan, komponen laporan keuangan dimana terjadi kombinasi bisnis dan untuk periode lain yang disajikan untuk tujuan perbandingan, disajikan sedemikian rupa seolah-olah kombinasi bisnis telah terjadi sejak awal periode terjadi sepengendalian. Selisih antara nilai tercatat transaksi kombinasi bisnis dan jumlah imbalan yang dialihkan diakui dalam akun "Tambahan Modal Disetor".

**PT MAHAKA RADIO INTEGRA Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2018**  
(Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

---

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING** (Lanjutan)

**Akuisisi Terbalik**

Akuisisi terbalik terjadi jika entitas yang menerbitkan efek (pihak pengakuisisi secara hukum) diidentifikasi sebagai pihak yang diakuisisi untuk tujuan akuntansi. Entitas yang kepentingan ekuitasnya diperoleh (pihak yang diakuisisi secara hukum) harus menjadi pihak pengakuisisi untuk tujuan akuntansi dalam transaksi yang merupakan akuisisi terbalik.

Kondisi berikut dipertimbangkan dalam mengidentifikasi pihak pengakuisisi dalam kombinasi bisnis, termasuk:

- Bagian hak suara dalam entitas hasil penggabungan setelah kombinasi bisnis;
- Keberadaan kepentingan suara minoritas yang besar dalam entitas hasil penggabungan jika tidak ada pemilik lain yang mempunyai kepentingan suara signifikan;
- Komposisi organ pengatur entitas hasil penggabungan;
- Komposisi manajemen senior entitas hasil penggabungan;
- Ketentuan pertukaran kepentingan ekuitas.

Nilai wajar tanggal akuisisi dari imbalan yang secara efektif dialihkan oleh pihak pengakuisisi secara akuntansi untuk kepentingannya pada pihak yang diakuisisi secara akuntansi didasarkan pada ukuran yang paling andal antara nilai wajar saham entitas induk secara hukum dengan nilai wajar saham entitas anak secara hukum.

Goodwill diukur sebagai kelebihan nilai wajar imbalan yang secara efektif dialihkan oleh pihak pengakuisisi secara akuntansi atas nilai wajar neto aset dan liabilitas teridentifikasi pihak yang diakuisisi secara akuntansi yang diakui.

Laporan keuangan konsolidasian yang disusun mengikuti akuisisi terbalik disajikan dengan menggunakan nama entitas induk secara hukum, tetapi sebagai pemberlanjutan laporan keuangan entitas anak secara hukum, dengan satu penyesuaian untuk menyesuaikan secara retroaktif atas modal menurut hukum dari pihak pengakuisisi secara akuntansi untuk mencerminkan modal dari pihak yang diakuisisi secara akuntansi. Penyesuaian tersebut disyaratkan untuk mencerminkan modal dari entitas induk secara hukum. Informasi komparatif yang disajikan dalam laporan keuangan konsolidasian tersebut juga disesuaikan secara retroaktif untuk mencerminkan modal menurut hukum dari entitas induk secara hukum.

Jumlah yang diakui sebagai kepentingan ekuitas yang diterbitkan dalam laporan keuangan konsolidasian ditentukan dengan menambahkan ekuitas yang diterbitkan oleh entitas anak secara hukum sesaat sebelum kombinasi bisnis dan nilai wajar dari imbalan secara efektif dialihkan. Struktur ekuitas yang muncul dalam laporan keuangan konsolidasian (jumlah dan jenis kepentingan ekuitas yang diterbitkan) menggambarkan struktur ekuitas dari entitas induk secara hukum, termasuk kepentingan ekuitas yang diterbitkan oleh entitas induk secara hukum dalam rangka kombinasi bisnis.

Kepentingan NonPengendali (KNP) merupakan reklasifikasi bagian KNP atas saldo laba pihak pengakuisisi secara akuntansi sesaat sebelum akuisisi dan atas ekuitas yang diterbitkan pihak pengakuisisi secara akuntansi.

**e. Kas dan Setara Kas**

Kas dan setara kas terdiri dari saldo kas dan bank, serta deposito jangka pendek yang jatuh tempo dalam waktu tiga bulan atau kurang dan tidak dibatasi penggunaannya.

**PT MAHAKA RADIO INTEGRA Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2018**  
(Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

---

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING (Lanjutan)**

**f. Penyisihan Penurunan Nilai Piutang**

Piutang dinyatakan sebesar jumlah nominal setelah dikurangi dengan cadangan kerugian penurunan nilai yang ditentukan berdasarkan kebijakan yang dijabarkan di Catatan 2h mengenai penurunan nilai aset keuangan.

**g. Transaksi dengan Pihak-pihak Berelasi**

Grup menerapkan PSAK No. 7 (Penyesuaian 2015), "Pengungkapan Pihak-pihak Berelasi". PSAK ini mensyaratkan pengungkapan hubungan, transaksi dan saldo pihak-pihak berelasi, termasuk komitmen dalam laporan keuangan konsolidasian dan juga diterapkan terhadap laporan keuangan secara individual.

Grup melakukan transaksi dengan pihak-pihak berelasi. Transaksi ini dilakukan berdasarkan persyaratan yang disetujui oleh kedua belah pihak, dimana persyaratan tersebut mungkin tidak sama dengan transaksi lain yang dilakukan dengan pihak-pihak yang tidak berelasi.

Seluruh transaksi dan saldo yang material dengan pihak-pihak berelasi telah diungkapkan dalam catatan atas laporan keuangan konsolidasian Grup.

**h. Instrumen Keuangan**

Perusahaan telah menerapkan PSAK No. 50 (Revisi 2014), "Instrumen Keuangan: Penyajian", PSAK No. 55 (Revisi 2014), "Instrumen Keuangan: Pengakuan dan Pengukuran" dan PSAK No. 60 (Penyesuaian 2016), "Instrumen Keuangan: Pengungkapan".

PSAK No. 50 (Revisi 2014) berisi persyaratan penyajian dari instrumen keuangan dan mengidentifikasi informasi yang harus diungkapkan. Persyaratan pengungkapan berlaku terhadap klasifikasi instrumen keuangan, dari perspektif penerbit, dalam aset keuangan, liabilitas keuangan dan instrumen ekuitas; pengklasifikasian yang terkait dengan suku bunga, dividen, kerugian dan keuntungan; dan keadaan dimana aset keuangan dan liabilitas keuangan akan saling hapus.

PSAK No. 55 (Revisi 2014) mengatur prinsip-prinsip pengakuan dan pengukuran aset keuangan, liabilitas keuangan dan beberapa kontrak pembelian atau penjualan item non-keuangan. PSAK ini, antara lain, menyediakan definisi dan karakteristik derivatif, kategori instrumen keuangan, pengakuan dan pengukuran, akuntansi lindung nilai dan penetapan hubungan lindung nilai.

PSAK No. 60 (Penyesuaian 2016) mensyaratkan pengungkapan signifikan instrumen keuangan untuk posisi keuangan dan kinerja; beserta sifat dan tingkat yang timbul dari risiko keuangan Grup yang terekspos selama periode berjalan dan pada akhir periode pelaporan, dan bagaimana entitas mengelola risiko mereka.

**Aset Keuangan**

Aset keuangan diklasifikasikan sebagai aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi, pinjaman yang diberikan dan piutang, investasi yang dimiliki hingga jatuh tempo dan aset keuangan yang tersedia untuk dijual, jika sesuai. Grup menentukan klasifikasi atas aset keuangan setelah pengakuan awal dan, jika diperbolehkan dan sesuai, akan melakukan evaluasi ulang atas klasifikasi ini pada setiap akhir tahun keuangan.

**PT MAHAKA RADIO INTEGRA Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2018**  
(Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

---

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING** (Lanjutan)

**Pengakuan dan pengukuran**

Pada saat pengakuan awal, aset keuangan diukur pada nilai wajarnya, ditambah, dalam hal aset keuangan tidak diukur pada nilai wajar dalam laba rugi, biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung dengan perolehan atau penerbitan aset keuangan tersebut. Pengukuran aset keuangan setelah pengakuan awal tergantung pada klasifikasi aset.

Aset keuangan Grup terdiri dari bank dan setara kas, piutang usaha, aset keuangan lancar lainnya, piutang pihak berelasi dan aset lain-lain yang diklasifikasikan sebagai pinjaman yang diberikan dan piutang.

Seluruh pembelian dan penjualan yang lazim pada aset keuangan diakui atau dihentikan pengakuannya pada tanggal perdagangan, seperti contohnya tanggal pada saat Grup berkomitmen untuk membeli atau menjual aset. Pembelian atau penjualan yang lazim adalah pembelian atau penjualan aset keuangan yang mensyaratkan penyerahan aset dalam kurun waktu umumnya ditetapkan dengan peraturan atau kebiasaan yang berlaku di pasar.

**Pinjaman yang diberikan dan piutang**

Pinjaman yang diberikan dan piutang adalah aset keuangan non-derivatif dengan pembayaran tetap atau telah ditentukan dan tidak mempunyai kuotasi di pasar aktif. Setelah pengakuan awal, aset keuangan tersebut dicatat pada biaya perolehan diamortisasi menggunakan metode suku bunga efektif. Keuntungan atau kerugian diakui pada laba rugi ketika aset keuangan tersebut dihentikan pengakuannya atau mengalami penurunan nilai dan melalui proses amortisasi.

**Liabilitas Keuangan**

Liabilitas keuangan diklasifikasikan sebagai liabilitas keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi dan liabilitas keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi. Perusahaan menentukan klasifikasi atas liabilitas keuangan pada saat pengakuan awal.

Liabilitas keuangan diakui pada awalnya sebesar nilai wajar dan dalam hal liabilitas keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi, termasuk biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung.

Liabilitas keuangan Grup terdiri dari liabilitas keuangan jangka pendek lainnya, biaya masih harus dibayar, utang bank dan utang pihak berelasi yang diklasifikasikan sebagai liabilitas keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi.

**Liabilitas keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi**

Liabilitas keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi, pada awalnya diakui pada nilai wajar dikurangi dengan biaya transaksi yang bisa diatribusikan secara langsung dan selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi, menggunakan suku bunga efektif kecuali jika dampak diskonto tidak material, maka dinyatakan pada biaya perolehan. Beban bunga diakui dalam "Beban Keuangan" dalam laba rugi. Keuntungan atau kerugian diakui pada laba rugi ketika liabilitas keuangan tersebut dihentikan pengakuannya dan melalui proses amortisasi.

**Saling Hapus dari Instrumen Keuangan**

Aset keuangan dan liabilitas keuangan saling hapus dan nilai bersihnya dilaporkan dalam laporan posisi keuangan konsolidasian jika, dan hanya jika, saat ini memiliki hak yang berkekuatan hukum untuk melakukan saling hapus atas jumlah yang telah diakui dan terdapat maksud untuk menyelesaikan secara neto, atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitas secara bersamaan.

**PT MAHAKA RADIO INTEGRA Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2018**  
(Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

---

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING** (Lanjutan)

**Nilai Wajar dari Instrumen Keuangan**

Nilai wajar instrumen keuangan yang diperdagangkan secara aktif di pasar keuangan yang terorganisasi, jika ada, ditentukan dengan mengacu pada kuotasi harga di pasar aktif pada penutupan bisnis pada akhir periode pelaporan. Untuk instrumen keuangan yang tidak memiliki pasar aktif, nilai wajar ditentukan dengan menggunakan teknik penilaian. Teknik penilaian tersebut mencakup penggunaan transaksi-transaksi pasar yang wajar antara pihak-pihak yang mengerti dan berkeinginan (*arm's length market transactions*); referensi atas nilai wajar terkini dari instrumen lain yang secara substansial sama; analisis arus kas yang didiskonto; atau model penilaian lain.

**Biaya Perolehan Diamortisasi dari Instrumen Keuangan**

Biaya perolehan diamortisasi dihitung dengan menggunakan metode suku bunga efektif dikurangi dengan penyisihan atas penurunan nilai dan pembayaran pokok atau nilai yang tidak dapat ditagih. Perhitungan tersebut mempertimbangkan premium atau diskonto pada saat perolehan dan termasuk biaya transaksi dan biaya yang merupakan bagian yang tak terpisahkan dari suku bunga efektif.

**Penurunan Nilai Aset Keuangan**

Setiap tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian, Grup mengevaluasi apakah terdapat bukti yang obyektif bahwa aset keuangan atau kelompok aset keuangan mengalami penurunan nilai. Aset keuangan atau kelompok aset keuangan diturunkan nilainya dan kerugian penurunan nilai telah terjadi jika, dan hanya jika, terdapat bukti yang obyektif mengenai penurunan nilai tersebut sebagai akibat dari satu atau lebih peristiwa yang terjadi setelah pengakuan awal aset tersebut (peristiwa yang merugikan) dan peristiwa yang merugikan tersebut berdampak pada estimasi arus kas masa depan atas aset keuangan atau kelompok aset keuangan yang dapat diestimasi secara andal.

Untuk aset keuangan yang dicatat pada biaya perolehan diamortisasi, Grup pertama kali menentukan apakah terdapat bukti obyektif mengenai penurunan nilai secara individual atas aset keuangan yang signifikan secara individual dan untuk aset keuangan yang tidak signifikan secara individual terdapat bukti penurunan nilai secara kolektif. Jika Grup menentukan tidak terdapat bukti obyektif mengenai penurunan nilai atas aset keuangan yang dinilai secara individual, terlepas aset keuangan tersebut signifikan atau tidak, maka Grup memasukkan aset tersebut ke dalam kelompok aset keuangan yang memiliki karakteristik risiko kredit yang sejenis dan menilai penurunan nilai kelompok tersebut secara kolektif.

Aset yang penurunannya dinilai secara individual dan untuk itu kerugian penurunan nilai diakui atau tetap diakui, tidak termasuk dalam penilaian penurunan nilai secara kolektif.

Jika terdapat bukti obyektif bahwa kerugian penurunan nilai telah terjadi, jumlah kerugian tersebut diukur sebagai selisih antara nilai tercatat aset dengan nilai kini estimasi arus kas masa datang (tidak termasuk ekspektasi kerugian kredit masa datang yang belum terjadi) yang didiskonto menggunakan suku bunga efektif awal dari aset keuangan tersebut.

Nilai tercatat aset keuangan tersebut berkurang melalui penggunaan akun penyisihan dan jumlah kerugian diakui dalam laba rugi.

Ketika aset tidak tertagih, nilai tercatat atas aset keuangan yang telah diturunkan nilainya dikurangi secara langsung atau jika ada suatu jumlah telah dibebankan ke akun penyisihan, jumlah tersebut dihapusbukukan terhadap nilai tercatat aset keuangan tersebut.

**PT MAHAKA RADIO INTEGRA Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2018**  
(Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

---

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING** (Lanjutan)

Jika pada periode berikutnya jumlah kerugian penurunan nilai berkurang maka kerugian penurunan nilai yang sebelumnya diakui dipulihkan, sepanjang pemulihan tersebut tidak mengakibatkan nilai tercatat aset keuangan melebihi biaya perolehan diamortisasi pada tanggal pemulihan dilakukan, dengan menyesuaikan akun penyisihan. Jumlah pemulihan aset keuangan diakui pada laba rugi.

Penerimaan kemudian atas piutang yang telah dihapusbukukan sebelumnya, jika pada periode berjalan dikreditkan dengan menyesuaikan pada akun penyisihan, sedangkan jika setelah tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian dikreditkan sebagai pendapatan operasional lainnya.

**Penghentian Pengakuan**

Aset Keuangan

Grup menghentikan pengakuan aset keuangan, jika dan hanya jika, hak kontraktual untuk menerima arus kas yang berasal dari aset keuangan tersebut berakhir; atau Grup mentransfer hak untuk menerima arus kas yang berasal dari aset keuangan atau menanggung liabilitas untuk membayarkan arus kas yang diterima tersebut secara penuh tanpa penundaan berarti kepada pihak ketiga di bawah kesepakatan pelepasan (*pass through arrangement*); dan (a) Grup telah mentransfer secara substansial seluruh risiko dan manfaat atas aset, atau (b) Grup tidak mentransfer maupun tidak memiliki secara substansial seluruh risiko dan manfaat atas aset, namun telah mentransfer pengendalian atas aset.

Liabilitas Keuangan

Liabilitas keuangan dihentikan pengakuannya ketika liabilitas yang ditetapkan dalam kontrak dihentikan atau dibatalkan atau kadaluarsa.

Ketika liabilitas keuangan saat ini digantikan dengan yang lain dari pemberi pinjaman yang sama dengan persyaratan yang berbeda secara substansial, atau modifikasi secara substansial atas ketentuan liabilitas keuangan yang saat ini ada, maka pertukaran atau modifikasi tersebut dicatat sebagai penghapusan liabilitas keuangan awal dan pengakuan liabilitas keuangan baru dan selisih antara nilai tercatat liabilitas keuangan tersebut diakui dalam laba rugi.

**Penentuan Nilai Wajar**

Nilai wajar aset dan liabilitas keuangan diestimasi untuk keperluan pengakuan dan pengukuran atau keperluan pengungkapan.

PSAK No. 60 (Penyesuaian 2016) "Instrumen Keuangan: Pengungkapan" mensyaratkan pengungkapan atas pengukuran nilai wajar dengan tingkat hirarki nilai wajar sebagai berikut:

- i. Harga kuotasi (tidak disesuaikan) dalam pasar aktif untuk aset atau liabilitas yang identik (Tingkat 1);
- ii. Input setelah harga kuotasi yang termasuk dalam Tingkat 1 yang dapat diobservasi untuk aset atau liabilitas, baik secara langsung (misalnya harga) atau secara tidak langsung (misalnya derivasi dari harga) (Tingkat 2); dan
- iii. Input untuk aset atau liabilitas yang bukan berdasarkan data pasar yang dapat diobservasi (input yang tidak dapat diobservasi) (Tingkat 3).

**PT MAHAKA RADIO INTEGRA Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2018**  
(Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

---

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING** (Lanjutan)

Nilai wajar untuk instrumen keuangan yang diperdagangkan di pasar aktif ditentukan berdasarkan kuotasi nilai pasar pada tanggal pelaporan. Kuotasi nilai pasar yang digunakan Perusahaan untuk aset keuangan adalah harga penawaran (*bid price*), sedangkan untuk liabilitas keuangan menggunakan harga jual (*ask price*). Instrumen keuangan ini termasuk dalam Tingkat 1.

Nilai wajar instrumen keuangan yang tidak diperdagangkan di pasar aktif ditentukan dengan menggunakan teknik penilaian tertentu. Teknik tersebut menggunakan data pasar yang dapat diobservasi sepanjang tersedia dan seminimal mungkin tidak mengacu pada estimasi. Apabila seluruh input signifikan atas nilai wajar dapat diobservasi, instrumen keuangan ini termasuk dalam Tingkat 2.

Jika satu atau lebih input yang signifikan tidak berdasarkan data pasar yang dapat diobservasi, maka instrumen tersebut masuk dalam Tingkat 3. Ini berlaku untuk surat-surat berharga ekuitas yang tidak diperdagangkan di bursa.

Teknik penilaian tertentu digunakan untuk menentukan nilai instrumen keuangan mencakup:

- Penggunaan harga yang diperoleh dari bursa atau pedagang efek untuk instrumen sejenis; dan
- Teknik lain, seperti analisis arus kas yang didiskontokan digunakan untuk menentukan nilai instrumen keuangan lainnya.

**i. Biaya Dibayar di Muka**

Biaya dibayar di muka dibebankan selama masa manfaatnya dengan metode garis lurus.

**j. Investasi pada Entitas Asosiasi**

Entitas asosiasi adalah suatu entitas dimana Grup memiliki pengaruh signifikan tetapi bukan pengendalian atau pengendalian bersama, atas kebijakan finansial dan operasional entitas tersebut. Pengaruh signifikan dianggap ada apabila Grup memiliki paling sedikit 20% tetapi tidak lebih dari 50% hak suara entitas tersebut.

Entitas asosiasi dicatat dengan menggunakan metode ekuitas. Dengan metode ini, bagian Grup atas laba rugi entitas asosiasi setelah perolehan diakui dalam laba rugi, dan bagian Grup atas penghasilan komprehensif lain diakui dalam penghasilan komprehensif lain. Perubahan dan penerimaan distribusi dividen dari entitas asosiasi setelah tanggal perolehan disesuaikan terhadap nilai tercatat investasi.

Keuntungan yang belum direalisasi dari transaksi antara Grup dengan entitas asosiasi dieliminasi sampai sebatas kepemilikan Perusahaan dalam entitas asosiasi.

Investasi pada entitas yang dicatat dengan metode ekuitas dihentikan pengakuannya apabila Grup tidak lagi memiliki pengaruh signifikan, dan nilai investasi yang tersisa diukur sebesar nilai wajar. Selisih antara jumlah tercatat investasi yang tersisa pada tanggal hilangnya pengaruh signifikan dan nilai wajarnya diakui dalam laba rugi.

Keuntungan dan kerugian yang timbul dari pelepasan sebagian atau dilusi atas investasi pada entitas yang dicatat dengan metode ekuitas dimana pengaruh signifikan atau pengendalian bersama masih dipertahankan, diakui dalam laba rugi dan jika relevan hanya bagian proporsional atas jumlah yang telah diakui sebelumnya pada penghasilan komprehensif lain yang akan direklasifikasikan ke laba rugi.

**PT MAHAKA RADIO INTEGRA Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2018**  
(Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING (Lanjutan)**

Grup menghentikan penggunaan metode ekuitas sejak tanggal ketika investasinya berhenti menjadi investasi pada entitas asosiasi sebagai berikut:

- (a) jika investasi menjadi entitas anak.
- (b) jika sisa kepentingan dalam entitas asosiasi merupakan aset keuangan, maka Grup mengukur sisa kepentingan tersebut pada nilai wajar.
- (c) ketika Grup menghentikan penggunaan metode ekuitas, Grup mencatat seluruh jumlah yang sebelumnya telah diakui dalam penghasilan komprehensif lain yang terkait dengan investasi tersebut menggunakan dasar perlakuan yang sama dengan yang disyaratkan jika Grup telah melepaskan secara langsung aset dan liabilitas terkait.

**k. Aset Tetap**

Aset tetap, setelah pengakuan awal, dipertanggungjawabkan dengan menggunakan model biaya. Aset tetap dinyatakan sebesar biaya perolehan dikurangi dengan akumulasi penyusutan dan rugi penurunan nilai. Biaya perolehan termasuk biaya penggantian bagian aset tetap saat biaya tersebut terjadi, jika memenuhi kriteria pengakuan. Selanjutnya, pada saat inspeksi yang signifikan dilakukan, biaya inspeksi itu diakui ke dalam jumlah tercatat (*carrying amount*) aset tetap sebagai suatu penggantian jika memenuhi kriteria pengakuan. Semua biaya pemeliharaan dan perbaikan yang tidak memenuhi kriteria pengakuan diakui dalam laba rugi pada saat terjadinya.

Penyusutan dihitung dengan menggunakan metode garis lurus sesuai dengan taksiran masa manfaat aset tetap sebagai berikut:

	Tahun
Peralatan siaran	4 - 8
Peralatan dan perabot kantor	4 - 8
Kendaraan	4

Jumlah tercatat aset tetap dihentikan pengakuan pada saat dilepaskan atau saat tidak ada manfaat ekonomis masa depan yang diharapkan dari penggunaan atau pelepasannya. Laba atau rugi yang timbul dari penghentian pengakuan aset (dihitung sebagai perbedaan antara jumlah neto hasil pelepasan dan jumlah tercatat dari aset) dimasukkan dalam laba rugi pada tahun aset tersebut dihentikan pengakuan.

Pada setiap akhir tahun buku, nilai residu, umur manfaat dan metode penyusutan direview dan jika sesuai dengan keadaan, disesuaikan secara prospektif.

**I. Aset TakBerwujud**

Perusahaan mengakui aset takberwujud berupa lisensi frekuensi radio sebagai bagian dari kombinasi bisnis. Aset takberwujud yang diakuisisi dalam kombinasi bisnis disajikan sebesar nilai wajar pada saat akuisisi dan disajikan terpisah dari goodwill.

Aset takberwujud setelah pengakuan awal dipertanggungjawabkan dengan menggunakan model biaya. Aset takberwujud dinyatakan sebesar biaya perolehan dikurangi dengan akumulasi amortisasi dan akumulasi rugi penurunan nilai.

Aset takberwujud yang dianggap memiliki masa manfaat ekonomis tidak terbatas tidak diamortisasi namun diuji penurunan nilainya sesuai dengan Catatan 2t setiap tahun, atau lebih sering apabila terdapat peristiwa atau perubahan pada kondisi yang mengindikasikan kemungkinan penurunan nilai. Manajemen menilai asumsi masa manfaat ekonomis tidak terbatas yang diaplikasikan ke aset takberwujud yang diakuisisi setiap tahun.

**PT MAHAKA RADIO INTEGRA Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2018**  
(Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

---

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING (Lanjutan)**

**m. Penurunan Nilai Aset Non Keuangan**

Pada setiap akhir periode pelaporan, Grup menilai apakah terdapat indikasi suatu aset mengalami penurunan nilai. Jika terdapat indikasi tersebut, maka jumlah terpulihkan diestimasi untuk aset individual. Jika tidak mungkin untuk mengestimasi jumlah terpulihkan aset individual, maka Grup menentukan nilai terpulihkan dari Unit Penghasil Kas ("UPK") yang di dalamnya aset digunakan.

Jumlah terpulihkan yang ditentukan untuk aset individual adalah jumlah yang lebih tinggi antara nilai wajar aset atau UPK dikurangi biaya untuk menjual dengan nilai pakainya, kecuali aset tersebut tidak menghasilkan arus kas masuk yang sebagian besar independen dari aset atau kelompok aset lain. Jika nilai tercatat aset lebih besar daripada nilai terpulihkannya, maka aset tersebut dipertimbangkan mengalami penurunan nilai dan nilai tercatat aset diturunkan nilainya menjadi sebesar nilai terpulihkannya. Rugi penurunan nilai dari operasi yang berkelanjutan diakui pada laba rugi sebagai biaya "Rugi Penurunan Nilai". Dalam menghitung nilai pakai, estimasi arus kas masa depan neto didiskontokan ke nilai kini dengan menggunakan tingkat diskonto sebelum pajak yang menggambarkan penilaian pasar kini dari nilai waktu uang dan risiko spesifik atas aset.

Dalam menentukan nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual, digunakan harga penawaran pasar terakhir, jika tersedia. Jika tidak terdapat transaksi tersebut, Perusahaan menggunakan model penilaian yang sesuai untuk menentukan nilai wajar aset. Perhitungan-perhitungan ini dikuatkan oleh penilaian berganda atau indikator nilai wajar yang tersedia.

Penilaian dilakukan pada setiap akhir periode pelaporan apakah terdapat indikasi bahwa rugi penurunan nilai yang telah diakui dalam periode sebelumnya untuk aset selain goodwill mungkin tidak ada lagi atau mungkin telah menurun. Jika indikasi dimaksud ditemukan, maka entitas mengestimasi jumlah terpulihkan aset tersebut. Kerugian penurunan nilai yang telah diakui dalam periode sebelumnya untuk aset selain goodwill dibalik hanya jika terdapat perubahan asumsi-asumsi yang digunakan untuk menentukan jumlah terpulihkan aset tersebut sejak rugi penurunan nilai terakhir diakui. Dalam hal ini, jumlah tercatat aset dinaikkan ke jumlah terpulihkannya. Pembalikan tersebut dibatasi sehingga jumlah tercatat aset tidak melebihi jumlah terpulihkannya maupun jumlah tercatat, setelah dikurangi penyusutan, seandainya tidak ada rugi penurunan nilai yang telah diakui untuk aset tersebut pada tahun sebelumnya. Pembalikan rugi penurunan nilai diakui dalam laba rugi. Setelah pembalikan tersebut, penyusutan aset tersebut disesuaikan di periode mendatang untuk mengalokasikan jumlah tercatat aset yang direvisi, dikurangi nilai sisanya, dengan dasar yang sistematis selama sisa umur manfaatnya.

**n. Liabilitas Imbalan Kerja**

Grup mengakui liabilitas diestimasi atas imbalan kerja karyawan berdasarkan peraturan Perusahaan dan sesuai dengan Undang-undang No. 13/2003 tanggal 25 Maret 2003. Dalam PSAK No. 24, nilai kini kewajiban imbalan pasti, beban jasa kini dan beban jasa lalu ditentukan dengan menggunakan metode penilaian "*Projected Unit Credit*".

**o. Pengakuan Pendapatan dan Beban**

Pendapatan iklan diakui pada saat iklan yang bersangkutan disiarkan. Pendapatan dari jasa diakui pada saat jasa dilaksanakan. Beban diakui pada saat terjadinya (*accrual basis*). Pendapatan iklan yang belum disiarkan diklasifikasi dan disajikan pada liabilitas jangka pendek sebagai "Pendapatan Diterima di Muka".

Pendapatan barter merupakan pendapatan Grup terkait dengan pertukaran jasa iklan dengan pihak lain. Pertukaran iklan ini merupakan pertukaran jasa dengan sifat dan nilai yang serupa, sehingga pertukaran tersebut tidak dianggap sebagai transaksi yang menghasilkan pendapatan.

**PT MAHAKA RADIO INTEGRA Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2018**  
(Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING (Lanjutan)**

**p. Transaksi dan Saldo dalam Mata Uang Asing**

Transaksi dalam mata uang asing dicatat berdasarkan kurs yang berlaku pada saat transaksi dilakukan. Pada tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian, aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing dijabarkan ke dalam Rupiah untuk mencerminkan kurs tengah Bank Indonesia. Laba atau rugi kurs yang terjadi dikreditkan atau dibebankan pada operasi tahun berjalan.

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 kurs yang digunakan dihitung berdasarkan kurs tengah jual-beli uang kertas asing dan/atau kurs tengah transaksi terakhir yang dipublikasikan oleh Bank Indonesia, yaitu:

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
\$AS 1	14.481	13.548

**q. Perpajakan**

Pajak kini

Beban pajak kini ditentukan berdasarkan laba kena pajak dalam tahun yang bersangkutan yang dihitung berdasarkan tarif pajak yang berlaku.

Pajak tangguhan

Aset dan liabilitas pajak tangguhan diakui atas konsekuensi pajak tahun mendatang yang timbul dari perbedaan jumlah tercatat aset dan liabilitas menurut laporan keuangan konsolidasian dengan dasar pengenaan pajak aset dan liabilitas. Liabilitas pajak tangguhan diakui untuk semua perbedaan temporer kena pajak. Aset pajak tangguhan diakui untuk perbedaan temporer yang boleh dikurangkan dan rugi fiskal apabila terdapat kemungkinan besar bahwa jumlah laba kena pajak pada masa mendatang akan memadai untuk mengkompensasi perbedaan temporer dan rugi fiskal. Efek pajak tangguhan yang timbul dari akuisisi disajikan sebagai bagian dari akun "Aset atau Liabilitas Pajak Tangguhan".

Aset dan liabilitas pajak tangguhan disajikan di laporan posisi keuangan konsolidasian atas dasar saling hapus (*offset*), kecuali aset dan liabilitas pajak tangguhan untuk entitas yang berbeda, sesuai penyajian aset dan liabilitas pajak kini masing-masing entitas tersebut.

Pajak tangguhan dihitung dengan menggunakan tarif pajak yang berlaku atau secara substansial telah berlaku pada tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian. Perubahan nilai tercatat aset dan liabilitas pajak tangguhan yang disebabkan oleh perubahan tarif pajak dibebankan pada tahun berjalan, kecuali untuk transaksi-transaksi yang sebelumnya telah langsung dibebankan atau dikreditkan ke ekuitas.

Pengampunan pajak

Aset pengampunan pajak diakui sebesar biaya perolehan aset pengampunan pajak. Liabilitas pengampunan pajak diakui sebesar kewajiban kontraktual untuk menyerahkan kas atau setara kas untuk menyelesaikan kewajiban yang berkaitan langsung dengan perolehan aset pengampunan pajak.

Grup mengakui selisih antara aset dan liabilitas pengampunan pajak sebagai bagian dari tambahan modal disetor di ekuitas.

Aset dan liabilitas pengampunan pajak disajikan secara terpisah dari aset dan liabilitas lainnya dalam laporan posisi keuangan konsolidasian.

**PT MAHAKA RADIO INTEGRA Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2018**  
(Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

---

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING (Lanjutan)**

**r. Provisi**

Provisi diakui jika Grup memiliki kewajiban kini (baik bersifat hukum maupun bersifat konstruktif) yang akibat peristiwa masa lalu besar kemungkinannya penyelesaian kewajiban tersebut mengakibatkan arus keluar sumber daya yang mengandung manfaat ekonomi dan estimasi yang andal mengenai jumlah kewajiban tersebut dibuat.

Provisi ditelaah pada setiap akhir periode pelaporan dan disesuaikan untuk mencerminkan estimasi kini terbaik. Jika tidak terdapat kemungkinan arus keluar sumber daya yang mengandung manfaat ekonomi untuk menyelesaikan kewajiban tersebut, provisi dibatalkan.

**s. Laba Per Saham**

Laba per saham dasar dihitung dengan membagi laba bersih yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk tahun berjalan dengan jumlah rata-rata tertimbang jumlah saham biasa yang ditempatkan dan disetor penuh, yang beredar selama tahun yang bersangkutan. Jumlah rata-rata tertimbang saham beredar masing-masing adalah sejumlah 5.252.644.500 saham pada tahun 2018 dan 2017.

**t. Informasi Segmen**

Grup mengidentifikasi segmen operasi berdasarkan pelaporan internal yang dikaji secara berkala oleh pengambil keputusan operasional utama dalam rangka mengalokasikan sumber daya dan menilai kinerja segmen operasi tersebut.

Segmen operasi dilaporkan dengan cara konsisten dengan pelaporan internal yang diberikan kepada Direksi sebagai pengambil keputusan Grup.

**u. Peristiwa Setelah Tanggal Pelaporan**

Peristiwa setelah akhir periode yang memerlukan penyesuaian dan menyediakan informasi tambahan tentang posisi Grup pada tanggal pelaporan (*adjusting event*) tercermin dalam laporan keuangan konsolidasian.

Peristiwa setelah akhir periode yang tidak memerlukan penyesuaian diungkapkan dalam laporan keuangan konsolidasian apabila material.

**3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI SIGNIFIKAN**

Pertimbangan, estimasi dan asumsi yang digunakan dalam mempersiapkan laporan keuangan konsolidasian dievaluasi secara berkala berdasarkan pengalaman historis dan faktor-faktor lainnya, termasuk ekspektasi dari kejadian-kejadian di masa depan yang mungkin terjadi. Hasil aktual dapat berbeda dengan jumlah yang diestimasi.

Penyusunan laporan keuangan konsolidasian sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia mewajibkan manajemen untuk membuat pertimbangan, estimasi dan asumsi yang mempengaruhi jumlah-jumlah yang dilaporkan dalam laporan keuangan konsolidasian. Sehubungan dengan adanya ketidakpastian yang melekat dalam membuat estimasi, hasil sebenarnya yang dilaporkan di masa mendatang dapat berbeda dengan jumlah estimasi yang dibuat.

Estimasi dan asumsi yang mempunyai pengaruh signifikan terhadap jumlah tercatat atas aset dan liabilitas diungkapkan di bawah ini. Pertimbangan, estimasi dan asumsi berikut ini dibuat oleh manajemen dalam rangka penerapan kebijakan akuntansi Grup yang memiliki pengaruh paling signifikan atas jumlah yang diakui dalam laporan keuangan konsolidasian.

**PT MAHAKA RADIO INTEGRA Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2018**  
(Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

---

**3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI SIGNIFIKAN** (Lanjutan)

**Pertimbangan**

Alokasi Harga Beli dalam Kombinasi Bisnis

Akuntansi akuisisi mengharuskan penggunaan estimasi akuntansi secara ekstensif dalam mengalokasikan biaya perolehan kepada nilai pasar wajar yang dapat diandalkan atas aset dan liabilitas yang diakuisisi, termasuk aset takberwujud. Sesuai PSAK No. 22 (Penyesuaian 2015), "Kombinasi Bisnis", goodwill tidak diamortisasi dan dilakukan pengujian atas penurunan nilai setiap tahunnya. Nilai tercatat goodwill pada tanggal 31 Desember 2018 adalah sebesar Rp 49.650.572.365. Penjelasan lebih rinci diungkapkan dalam Catatan 4 dan 10.

Pembuatan estimasi arus kas masa depan dalam menentukan nilai wajar frekuensi pada tanggal akuisisi melibatkan estimasi yang signifikan. Walaupun manajemen berkeyakinan bahwa asumsi yang digunakan adalah tepat dan masuk akal, perubahan signifikan pada asumsi tersebut dapat mempengaruhi secara material evaluasi atas nilai terpulihkan dan dapat menimbulkan penurunan nilai sesuai PSAK No. 48 (Revisi 2014), "Penurunan Nilai Aset".

Goodwill diuji untuk penurunan nilai setiap tahunnya. Manajemen menggunakan pertimbangan dalam mengestimasi jumlah terpulihkan dan menentukan adanya indikasi penurunan nilai. Estimasi atau nilai terpulihkan diuraikan pada bagian "Estimasi dan Asumsi" pada catatan ini.

Klasifikasi Aset dan Liabilitas Keuangan

Grup menetapkan klasifikasi atas aset dan liabilitas tertentu sebagai aset keuangan dan liabilitas keuangan dengan mempertimbangkan definisi yang ditetapkan PSAK No. 55 (Revisi 2014) dipenuhi. Dengan demikian, aset keuangan dan liabilitas keuangan diakui sesuai dengan kebijakan akuntansi Grup seperti diungkapkan pada Catatan 2h.

Cadangan atas Penurunan Nilai Piutang Usaha

Grup mengevaluasi akun tertentu yang diketahui bahwa para pelanggannya tidak dapat memenuhi liabilitas keuangannya. Dalam hal tersebut, Grup mempertimbangkan, berdasarkan fakta dan situasi yang tersedia, namun tidak terbatas pada jangka waktu hubungan dengan pelanggan dan status kredit dari pelanggan berdasarkan catatan kredit pihak ketiga yang tersedia dan faktor pasar yang telah diketahui, untuk mencatat provisi spesifik atas pelanggan terhadap jumlah terutang guna mengurangi jumlah piutang yang diharapkan dapat diterima oleh Grup.

Provisi spesifik ini dievaluasi kembali dan disesuaikan jika tambahan informasi yang diterima mempengaruhi jumlah cadangan penurunan nilai piutang.

**Estimasi dan Asumsi**

Imbalan Pasca Masa Kerja

Penentuan liabilitas imbalan kerja bergantung pada pemilihan asumsi yang digunakan oleh aktuaris independen dalam menghitung jumlah-jumlah tersebut. Asumsi tersebut termasuk antara lain, tingkat diskonto, tingkat kenaikan gaji tahunan dan umur pensiun. Sementara Grup berkeyakinan bahwa asumsi tersebut adalah wajar dan sesuai, perbedaan signifikan pada hasil aktual dan perubahan signifikan dalam asumsi yang ditetapkan dapat mempengaruhi secara material liabilitas imbalan kerja dan beban imbalan kerja bersih.

**PT MAHAKA RADIO INTEGRA Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2018**  
(Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

---

**3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI SIGNIFIKAN** (Lanjutan)

**Penyusutan Aset Tetap**

Biaya perolehan aset tetap disusutkan dengan menggunakan metode garis lurus berdasarkan taksiran masa manfaat ekonomisnya. Manajemen mengestimasi masa manfaat ekonomis aset tetap antara 4 sampai dengan 8 tahun. Ini adalah umur secara umum diharapkan industri dalam menjalankan bisnisnya. Perubahan tingkat pemakaian dan perkembangan teknologi dapat mempengaruhi masa manfaat ekonomis dan nilai sisa aset dan karenanya biaya penyusutan masa depan mungkin direvisi.

**Pajak Penghasilan**

Pertimbangan signifikan dilakukan dalam menentukan provisi atas pajak penghasilan badan. Terdapat transaksi dan perhitungan tertentu yang penentuan pajak akhirnya adalah tidak pasti sepanjang kegiatan usaha normal. Grup mengakui liabilitas atas pajak penghasilan badan berdasarkan estimasi apakah terdapat tambahan pajak penghasilan badan.

**Instrumen Keuangan**

Grup mencatat aset dan liabilitas keuangan tertentu pada nilai wajar, yang mengharuskan penggunaan estimasi akuntansi. Sementara komponen signifikan atas pengukuran nilai wajar ditentukan menggunakan bukti obyektif yang dapat diverifikasi, jumlah perubahan nilai wajar dapat berbeda bila menggunakan metodologi penilaian yang berbeda. Perubahan nilai wajar aset dan liabilitas keuangan tersebut dapat mempengaruhi secara langsung laba atau rugi.

**Aset Pajak Tangguhan**

Aset pajak tangguhan diakui atas seluruh perbedaan temporer yang dapat dikurangkan, sepanjang besar kemungkinannya bahwa penghasilan kena pajak akan tersedia sehingga perbedaan temporer tersebut dapat digunakan. Estimasi signifikan oleh manajemen disyaratkan dalam menentukan total aset pajak tangguhan yang dapat diakui, berdasarkan saat penggunaan dan tingkat penghasilan kena pajak serta strategi perencanaan pajak masa depan.

**4. AKUISISI ENTITAS ANAK**

**a. Akuisisi PT Radio Merpati Dharmawangsa (RMD)**

Sebagai kelanjutan dari perjanjian penjualan dan pembelian bersyarat antara Perusahaan dan PT Hardana Kacida Reana tanggal 9 Desember 2016, berdasarkan Akta Jual Beli Saham tanggal 30 Mei 2017 yang telah dinyatakan dalam Akta Keputusan Sirkuler Pemegang Saham di luar Rapat Umum Pemegang Saham No. 25 tanggal 21 Juni 2017 oleh Notaris Zulkifli Harahap, S.H., M.Kn., Perusahaan membeli 488.900 lembar saham milik PT Hardana Kacida Reana dan 20 lembar saham milik Sasmita Widjaya, pihak ketiga (keseluruhan setara dengan 99,99% dari seluruh saham yang ditempatkan dan disetor penuh pada RMD) dengan harga keseluruhan sebesar Rp 33.997.733.350.

**PT MAHAKA RADIO INTEGRA Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2018**  
 (Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

---

**4. AKUISISI ENTITAS ANAK (Lanjutan)**

Aset yang diperoleh dan liabilitas yang diambil alih

Nilai wajar dari aset dan liabilitas RMD yang dapat diidentifikasi pada tanggal akuisisi adalah sebagai berikut:

	<b>Nilai Wajar</b>
<b>ASET</b>	
Kas dan bank	115.294.520
Aset takberwujud - Frekuensi (Catatan 11)	15.905.315.889
Jumlah Aset	16.020.610.409
<b>LIABILITAS</b>	
Utang pajak	(115.294.520)
Nilai wajar aset teridentifikasi sebelum pajak tangguhan	15.905.315.889
Liabilitas pajak tangguhan	(3.976.328.972)
Jumlah	11.928.986.917
Kepentingan nonpengendali	(3.392.520)
Goodwill yang timbul dari kombinasi bisnis (Catatan 10)	22.072.138.953
<b>Imbalan yang dialihkan</b>	<b>33.997.733.350</b>

**b. Akuisisi PT Radio Ramako Djaja Raya (RRDR)**

Sebagai kelanjutan dari perjanjian penjualan dan pembelian bersyarat antara Perusahaan dan para pemegang saham RRDR tanggal 14 Desember 2016, berdasarkan Akta Jual Beli Saham tanggal 21 Juni 2017 yang telah dinyatakan dalam Akta Keputusan Sirkuler Pemegang Saham di luar Rapat Umum Pemegang Saham No. 25 tanggal 21 Juni 2017 oleh Notaris Zulkifli Harahap, S.H., M.Kn., Perusahaan membeli 10.815 lembar saham milik Sri Adyanti Sudharmono, pihak ketiga, 10.553 lembar saham milik Roland Bambang Adipratomo Rachmadi, pihak ketiga, 10.902 lembar saham milik Fajar Aryo Wisnutomo Rachmadi, pihak ketiga, dan 10.290 lembar saham milik Anindita Indah Nuranisa Rachmadi, pihak ketiga, (keseluruhan setara dengan 70,00% dari seluruh saham yang ditempatkan dan disetor penuh pada RRDR) dengan harga keseluruhan sebesar Rp 14.700.000.000.

Aset yang diperoleh dan liabilitas yang diambil alih

Nilai wajar dari aset dan liabilitas RRDR yang dapat diidentifikasi pada tanggal akuisisi adalah sebagai berikut:

	<b>Nilai Wajar</b>
<b>ASET</b>	
Kas dan bank	149.947.340
Piutang pihak berelasi	841.517.907
Aset takberwujud - Frekuensi (Catatan 11)	16.258.402.028
Aset lain-lain	1.103.000
Jumlah Aset	17.250.970.275

**PT MAHAKA RADIO INTEGRA Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2018**  
 (Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**4. AKUISISI ENTITAS ANAK (Lanjutan)**

	<b>Nilai Wajar</b>
<b>LIABILITAS</b>	
Utang pajak	(62.429.288)
Biaya masih harus dibayar	(623.938.487)
Utang pihak berelasi	(85.500.000)
Jumlah Liabilitas	<b>(771.867.775)</b>
Nilai wajar asset teridentifikasi sebelum pajak tangguhan	16.479.102.500
Liabilitas pajak tangguhan	(4.064.600.507)
Jumlah	12.414.501.993
Kepentingan nonpengendali	(3.724.350.598)
Goodwill yang timbul dari kombinasi bisnis (Catatan 10)	6.009.848.605
<b>Imbalan yang dialihkan</b>	<b>14.700.000.000</b>

**c. Akuisisi PT Radio Kirana Insan Suara (RKIS)**

Sebagai kelanjutan dari perjanjian penjualan dan pembelian bersyarat antara Perusahaan dan para pemegang saham RKIS tanggal 14 Desember 2016, berdasarkan Akta Jual Beli Saham tanggal 21 Juni 2017 yang telah dinyatakan dalam Akta Keputusan Sirkuler Pemegang Saham di luar Rapat Umum Pemegang Saham No. 24 tanggal 21 Juni 2017 oleh Notaris Zulkifli Harahap, S.H., M.Kn., Perusahaan membeli 350 lembar saham milik Sri Adyanti Sudharmono, pihak ketiga, pada RKIS (70,00% dari seluruh saham yang ditempatkan dan disetor penuh pada RKIS) dengan harga keseluruhan sebesar Rp 19.600.000.000.

Aset yang diperoleh dan liabilitas yang diambil alih

Nilai wajar dari aset dan liabilitas RKIS yang dapat diidentifikasi pada tanggal akuisisi adalah sebagai berikut:

	<b>Nilai Wajar</b>
<b>ASET</b>	
Kas dan bank	73.599.260
Aset takberwujud - Frekuensi (Catatan 11)	18.402.182.150
Aset lain-lain	89.460.967
Jumlah Aset	<b>18.565.242.377</b>
<b>LIABILITAS</b>	
Utang usaha	(118.101.168)
Utang pajak	(68.227.424)
Biaya masih harus dibayar	(535.275.712)
Utang pihak berelasi	(399.000.000)
Jumlah Liabilitas	<b>(1.120.604.304)</b>
Nilai wajar asset teridentifikasi sebelum pajak tangguhan	17.444.638.073
Liabilitas pajak tangguhan	(4.600.545.538)
Jumlah	12.844.092.535
Kepentingan nonpengendali	(3.853.227.761)
Goodwill yang timbul dari kombinasi bisnis (Catatan 10)	10.609.135.226
<b>Imbalan yang dialihkan</b>	<b>19.600.000.000</b>

**PT MAHAKA RADIO INTEGRA Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2018**  
 (Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

---

**4. AKUISISI ENTITAS ANAK (Lanjutan)**

**d. Akuisisi PT Radio Mustang Utama (RMU)**

Sebagai kelanjutan dari perjanjian penjualan dan pembelian bersyarat antara Perusahaan dan para pemegang saham RMU tanggal 14 Desember 2016, berdasarkan Akta Jual Beli Saham tanggal 21 Juni 2017 yang telah dinyatakan dalam Akta Keputusan Sirkuler Pemegang Saham di luar Rapat Umum Pemegang Saham No. 23 tanggal 21 Juni 2017 oleh Notaris Zulkifli Harahap, S.H., M.Kn., Perusahaan membeli 72.331 lembar saham milik Sri Adyanti Sudharmono, pihak ketiga, pada RMU dan 31.732 lembar saham milik Anindita Indah Nuranisa Rachmadi, pihak ketiga, (keseluruhan setara dengan 70,00% dari seluruh saham yang ditempatkan dan disetor penuh pada RMU) dengan harga keseluruhan sebesar Rp 18.900.000.000.

**Aset yang diperoleh dan liabilitas yang diambil alih**

Nilai wajar dari aset dan liabilitas RRDR yang dapat diidentifikasi pada tanggal akuisisi adalah sebagai berikut:

	<b>Nilai Wajar</b>
<b>ASET</b>	
Kas dan bank	50.310.678
Piutang pihak berelasi	399.000.000
Aset takberwujud - Frekuensi (Catatan 11)	18.147.572.730
Aset lain-lain	6.615.107
Jumlah Aset	<b>18.603.498.515</b>
<b>LIABILITAS</b>	
Utang pajak	(124.762.976)
Biaya masih harus dibayar	(1.756.680.994)
Utang pihak berelasi	(841.517.907)
Jumlah Liabilitas	<b>(2.722.961.877)</b>
Nilai wajar aset teridentifikasi sebelum pajak tangguhan	15.880.536.638
Liabilitas pajak tangguhan	(4.536.893.182)
Jumlah	11.343.643.456
Kepentingan nonpengendali	(3.403.093.037)
Goodwill yang timbul dari kombinasi bisnis (Catatan 10)	10.959.449.581
<b>Imbalan yang dialihkan</b>	<b>18.900.000.000</b>

**PT MAHAKA RADIO INTEGRA Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2018**  
 (Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

---

## 5. KAS DAN SETARA KAS

Akun ini terdiri dari:

	<b>31 Desember 2018</b>	<b>31 Desember 2017</b>
<b>Kas</b>	50.000.000	50.000.000
<b>Bank</b>		
Rekening Rupiah		
PT Bank CIMB Niaga Tbk.	6.837.123.572	1.476.100.104
PT Bank Permata Tbk.	2.743.266.779	815.920.958
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.	272.515.970	-
PT Bank Central Asia Tbk.	201.224.849	236.109.303
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk.	60.957.053	258.803.930
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk.	59.182.654	18.546.266
PT Bank Pan Indonesia Tbk.	48.975.461	747.095.596
PT Bank Permata Tbk. - Unit Syariah	48.414.790	48.420.673
PT Bank Capital Indonesia Tbk.	-	847.493.928
PT Bank UOB Indonesia	-	487.127.243
Rekening Dolar Amerika Serikat		
PT Bank CIMB Niaga Tbk.	494.044.946	25.742.554
Jumlah bank	10.765.706.074	4.961.360.555
<b>Deposito</b>		
PT Bank Permata Tbk.	5.500.000.000	-
<b>Jumlah</b>	<b>16.315.706.074</b>	<b>5.011.360.555</b>

Rincian jangka waktu dan tingkat suku bunga untuk deposito adalah sebagai berikut:

	<b>31 Desember 2018</b>	<b>31 Desember 2017</b>
Jangka waktu	1 bulan	-
Tingkat suku bunga per tahun	7,25%	-

## 6. PIUTANG USAHA

Akun ini terdiri dari:

	<b>31 Desember 2018</b>	<b>31 Desember 2017</b>
<b>Pihak berelasi (Catatan 25):</b>	19.011.397.844	16.258.870.326
<b>Pihak ketiga:</b>		
PT Fasih Media Harapan	9.397.190.992	2.668.405.352
PT Media Network Atlas Indonesia	7.148.513.352	4.414.844.102
PT Wira Pamungkas Pariwara	5.062.604.140	6.286.173.643
PT Cursor Media	2.021.199.650	-
PT Star Reachers Indonesia	1.840.039.510	-
PT Asia Media Prisma	1.599.204.030	2.813.197.229
PT Astra Otoparts Tbk.	1.583.490.000	3.106.949.200
PT Bintang Multi Mediathama Indonesia	1.571.803.945	1.649.770.720
PT Media Network Wahana	1.531.409.439	3.904.822.207
PT Cipta Pratama Kreasi	1.225.841.215	-
PT Tokopedia	1.073.939.220	698.808.576
PT Inter Pariwara Global	1.039.556.252	1.703.246.060

**PT MAHAKA RADIO INTEGRA Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2018**  
 (Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**6. PIUTANG USAHA (Lanjutan)**

	<b>31 Desember 2018</b>	<b>31 Desember 2017</b>
PT Semesta Maju Abadi	995.310.690	-
PT MPG Indonesia	872.654.755	1.555.695.414
PT Dian Mentari Pratama	872.591.725	1.366.452.125
PT Bahurekso Ingkang Teguh	638.809.415	1.388.553.075
PT Fast Food Indonesia Tbk.	-	1.087.170.000
Lain-lain	36.411.077.089	31.013.594.116
 Jumlah pihak ketiga	 74.885.235.419	 63.657.681.819
Dikurangi penyisihan penurunan nilai	(11.076.738.212)	(9.719.752.449)
 Jumlah pihak ketiga - bersih	 63.808.497.207	 53.937.929.370
 <b>Jumlah</b>	 <b>82.819.895.051</b>	 <b>70.196.799.696</b>

Rincian umur piutang usaha dihitung sejak tanggal faktur adalah sebagai berikut:

	<b>31 Desember 2018</b>	<b>31 Desember 2017</b>
 Pihak berelasi:		
Belum jatuh tempo:		
Sampai dengan 30 hari	680.628.025	176.713.900
31 hari - 60 hari	648.386.475	619.643.200
61 hari - 90 hari	166.092.950	668.437.000
Telah jatuh tempo:		
91 hari - 365 hari	1.719.659.681	3.218.274.000
Lebih dari 365 hari	15.796.630.713	11.575.802.226
 Jumlah pihak berelasi	 19.011.397.844	 16.258.870.326
 Pihak ketiga:		
Belum jatuh tempo:		
Sampai dengan 30 hari	12.515.827.774	15.748.150.874
31 hari - 60 hari	12.633.943.735	14.581.356.091
61 hari - 90 hari	12.519.735.371	9.031.644.990
Telah jatuh tempo:		
91 hari - 365 hari	26.439.111.372	13.869.409.559
Lebih dari 365 hari	10.776.617.167	10.427.120.305
 Jumlah pihak ketiga	 74.885.235.419	 63.657.681.819
Dikurangi penyisihan penurunan nilai	(11.076.738.212)	(9.719.752.449)
 Jumlah pihak ketiga - bersih	 63.808.497.207	 53.937.929.370
 <b>Jumlah</b>	 <b>82.819.895.051</b>	 <b>70.196.799.696</b>

Berikut mutasi penyisihan penurunan nilai:

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Saldo awal	9.719.752.449	7.490.371.604
Penambahan	1.705.535.613	2.560.917.196
Pemulihan	(348.549.850)	(331.536.351)
 <b>Saldo akhir</b>	 <b>11.076.738.212</b>	 <b>9.719.752.449</b>

**PT MAHAKA RADIO INTEGRA Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2018**  
 (Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

---

## 6. PIUTANG USAHA (Lanjutan)

Berdasarkan hasil penelaahan terhadap keadaan akun piutang masing-masing pelanggan pada akhir tahun, manajemen berkeyakinan bahwa penyisihan penurunan nilai adalah cukup untuk menutup kemungkinan tidak tertagihnya piutang di kemudian hari.

Hak tagih piutang usaha PT Radio Attahiriyah dan PT Suara Irama Indah digunakan sebagai jaminan utang bank yang diperoleh dari PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk. dan PT Bank Capital Indonesia Tbk. (Catatan 15).

## 7. PAJAK DAN BIAYA DIBAYAR DI MUKA

Akun ini terdiri dari:

	<b>31 Desember 2018</b>	<b>31 Desember 2017</b>
Pajak dibayar di muka:		
Pajak pertambahan nilai	438.450.033	102.157.327
Biaya dibayar di muka:		
Sewa	499.282.084	654.420.452
Asuransi	148.263.531	170.537.245
Iklan	27.000.000	180.000.000
Lain-lain	253.092.979	103.315.311
<b>Jumlah</b>	<b>1.366.088.627</b>	<b>1.210.430.335</b>

## 8. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI

Akun ini terdiri dari:

<b>2018</b>							
<b>Akumulasi Kepemilikan atas Laba (Rugi) Bersih dan Penghasilan Komprehensif Lain Perusahaan Asosiasi</b>							
Percentase Kepemilikan	Biaya Perolehan	Saldo Awal	Bagian atas Laba (Rugi) Bersih	Penghasilan Komprehensif Lain	Bagian atas Dividen	Saldo Akhir	Nilai Tercatat
Kepemilikan langsung PT Radionet Cipta Karya	20,80%	32.800.000.000	800.814.527	1.479.670.184	92.397.315	(644.703.207)	1.728.178.819
<b>2017</b>							
<b>Akumulasi Kepemilikan atas Laba (Rugi) Bersih dan Penghasilan Komprehensif Lain Perusahaan Asosiasi</b>							
Percentase Kepemilikan	Biaya Perolehan	Saldo Awal	Bagian atas Laba (Rugi) Bersih	Penghasilan Komprehensif Lain	Saldo Akhir	Nilai Tercatat	
Kepemilikan langsung PT Radionet Cipta Karya	20,80%	32.800.000.000	-	743.632.270	57.182.257	800.814.527	33.600.814.527

**PT MAHAKA RADIO INTEGRA Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2018**  
 (Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

---

### 8. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI (Lanjutan)

Ringkasan informasi keuangan dari entitas asosiasi di atas adalah sebagai berikut:

	<b>31 Desember 2018</b>	<b>31 Desember 2017</b>
Jumlah aset	159.646.557.303	142.841.247.877
Jumlah liabilitas	110.001.287.702	98.974.227.086
<b>Aset bersih</b>	<b>49.645.269.601</b>	<b>43.867.020.791</b>
<b>Jumlah pendapatan tahun berjalan</b>	<b>120.517.687.119</b>	<b>111.198.643.665</b>
<b>Laba bersih tahun berjalan</b>	<b>13.203.358.653</b>	<b>12.153.461.406</b>
<b>Laba komprehensif tahun berjalan</b>	<b>13.696.926.230</b>	<b>12.636.421.949</b>

Bagian Perusahaan atas laba bersih untuk tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 adalah sebesar Rp 1.479.670.184 dan Rp 743.632.270.

### 9. ASET TETAP

Mutasi aset tetap Grup adalah sebagai berikut:

	<b>2018</b>			
	<b>Saldo Awal</b>	<b>Penambahan</b>	<b>Pengurangan</b>	<b>Saldo Akhir</b>
<b>Harga Perolehan</b>				
Peralatan siaran	15.899.675.875	5.856.074.820	-	21.755.750.695
Peralatan dan perabot kantor	9.807.680.815	1.222.427.945	-	11.030.108.760
Kendaraan	2.095.717.797	29.800.000	-	2.125.517.797
Jumlah	<u>27.803.074.487</u>	<u>7.108.302.765</u>	-	<u>34.911.377.252</u>
<b>Akumulasi Penyusutan</b>				
Peralatan siaran	13.612.623.608	1.243.730.765	-	14.856.354.373
Peralatan dan perabot kantor	6.903.350.236	1.014.056.639	-	7.917.406.875
Kendaraan	1.152.467.800	392.446.819	-	1.544.914.619
Jumlah	<u>21.668.441.644</u>	<u>2.650.234.223</u>	-	<u>24.318.675.867</u>
<b>Nilai buku</b>	<b><u>6.134.632.843</u></b>			<b><u>10.592.701.385</u></b>

**PT MAHAKA RADIO INTEGRA Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2018**  
 (Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

---

**9. ASET TETAP** (Lanjutan)

	2017				
	<b>Saldo Awal</b>	<b>Akuisisi</b>	<b>Penambahan</b>	<b>Pengurangan</b>	<b>Saldo Akhir</b>
<b>Harga Perolehan</b>					
Peralatan siaran	9.467.932.764	4.633.393.754	1.798.349.357	-	15.899.675.875
Peralatan dan perabot kantor	7.250.240.996	-	2.557.439.819	-	9.807.680.815
Kendaraan	2.072.581.433	-	23.136.364	-	2.095.717.797
Jumlah	<b>18.790.755.193</b>	<b>4.633.393.754</b>	<b>4.378.925.540</b>	-	<b>27.803.074.487</b>
<b>Akumulasi Penyusutan</b>					
Peralatan siaran	8.284.258.485	4.633.393.754	694.971.369	-	13.612.623.608
Peralatan dan perabot kantor	6.301.867.181	-	601.483.055	-	6.903.350.236
Kendaraan	727.995.301	-	424.472.499	-	1.152.467.800
Jumlah	<b>15.314.120.967</b>	<b>4.633.393.754</b>	<b>1.720.926.923</b>	-	<b>21.668.441.644</b>
<b>Nilai buku</b>	<b><u>3.476.634.226</u></b>				<b><u>6.134.632.843</u></b>

Beban penyusutan untuk tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 dibebankan pada operasi tahun berjalan sebesar Rp 2.650.234.223 dan Rp 1.720.926.923 (Catatan 22).

Pada tahun 2018 dan 2017, aset tetap Grup diasuransikan kepada PT Allianz Life Indonesia, PT Asuransi Wahana Tata dan PT Asuransi Tugu Pratama Indonesia Tbk. dengan nilai pertanggungan sebesar Rp 1.388.000.000 dan Rp 1.929.450.337. Menurut pendapat manajemen, polis tersebut cukup untuk menutupi kemungkinan kerugian akibat pencurian, kerusakan dan lainnya.

Aset tetap milik PT Radio Attahiriyah dan PT Suara Irama Indah, entitas anak, digunakan sebagai jaminan utang bank yang diperoleh dari PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk. (Catatan 15).

Manajemen berkeyakinan bahwa tidak terdapat kejadian-kejadian atau perubahan-perubahan yang mengindikasikan adanya kemungkinan penurunan nilai aset tetap.

**10. GOODWILL**

Akun ini merupakan selisih lebih yang tidak teridentifikasi antara biaya perolehan dan nilai wajar aset bersih entitas anak pada saat akuisisi dengan rincian sebagai berikut:

	<b>31 Desember 2018</b>	<b>31 Desember 2017</b>
PT Radio Merpati Dharmawangsa	22.072.138.953	22.072.138.953
PT Radio Mustang Utama	10.959.449.581	10.959.449.581
PT Radio Kirana Insan Suara	10.609.135.226	10.609.135.226
PT Radio Ramako Djaja Raya	6.009.848.605	6.009.848.605
<b>Jumlah</b>	<b><u>49.650.572.365</u></b>	<b><u>49.650.572.365</u></b>

Manajemen berkeyakinan bahwa tidak terdapat kejadian-kejadian atau perubahan-perubahan yang mengindikasikan adanya kemungkinan penurunan nilai goodwill.

**PT MAHAKA RADIO INTEGRA Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2018**  
 (Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

---

### 11. ASET TAKBERWUJUD

Akun ini terdiri dari:

	<b>31 Desember 2018</b>	<b>31 Desember 2017</b>
Frekuensi		
PT Radio Kirana Insan Suara	18.402.182.150	18.402.182.150
PT Radio Mustang Utama	18.147.572.730	18.147.572.730
PT Radio Ramako Djaja Raya	16.258.402.028	16.258.402.028
PT Radio Merpati Dharmawangsa	15.905.315.889	15.905.315.889
<b>Jumlah</b>	<b>68.713.472.797</b>	<b>68.713.472.797</b>

Manajemen berkeyakinan bahwa tidak terdapat kejadian-kejadian atau perubahan-perubahan yang mengindikasikan adanya kemungkinan penurunan nilai aset takberwujud.

### 12. LIABILITAS KEUANGAN JANGKA PENDEK LAINNYA

Akun ini terdiri dari:

	<b>31 Desember 2018</b>	<b>31 Desember 2017</b>
PT Media Suara Global	1.472.162.615	1.472.162.615
Lain-lain	837.415.792	1.004.699.925
<b>Jumlah</b>	<b>2.309.578.407</b>	<b>2.476.862.540</b>

### 13. BIAYA MASIH HARUS DIBAYAR

Akun ini terdiri dari:

	<b>31 Desember 2018</b>	<b>31 Desember 2017</b>
Promosi	1.677.633.505	6.427.214.325
Utilitas	273.446.047	394.010.566
<i>Event</i>	-	200.513.851
Sewa	-	1.076.602.000
Lain-lain	2.262.759.972	2.761.795.611
<b>Jumlah</b>	<b>4.213.839.524</b>	<b>10.860.136.353</b>

**PT MAHAKA RADIO INTEGRA Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2018**  
 (Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

---

#### 14. UTANG PAJAK

Akun ini terdiri dari:

	<b>31 Desember 2018</b>	<b>31 Desember 2017</b>
Pajak Penghasilan:		
Pasal 4 (2) - PP 46 dan 23	9.601.196	30.473.252
Pasal 4 (2)	2.000.000	7.669.436
Pasal 21	521.576.199	817.084.527
Pasal 23	30.369.096	26.502.171
Pasal 25	1.091.815.925	1.221.496.921
Pasal 29		
Tahun 2018	1.586.779.018	-
Tahun 2017	-	216.758.918
Tahun 2015	303.046.139	303.046.139
Pajak Pertambahan Nilai	1.500.277.664	1.247.964.928
<b>Jumlah</b>	<b>5.045.465.237</b>	<b>3.870.996.292</b>

#### 15. UTANG BANK JANGKA PANJANG

Akun ini merupakan pinjaman jangka panjang yang diperoleh Perusahaan dengan rincian sebagai berikut:

	<b>31 Desember 2018</b>	<b>31 Desember 2017</b>
Pokok pinjaman:		
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.	48.126.765.742	-
PT Bank Capital Indonesia Tbk.	-	44.671.088.196
<b>Jumlah</b>	<b>48.126.765.742</b>	<b>44.671.088.196</b>
Dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun	(9.600.000.000)	(7.484.839.734)
<b>Jumlah bagian jangka panjang</b>	<b>38.526.765.742</b>	<b>37.186.248.462</b>

#### PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk. (BNI)

Berdasarkan Surat Persetujuan Fasilitas Kredit No. KGM/2/086/R tanggal 7 Juni 2018, BNI menyetujui untuk melakukan pengambilalihan fasilitas kredit dari PT Bank Capital Indonesia Tbk. (BCI), berupa Kredit Modal Kerja *Term Loan* dengan plafon sebesar Rp 60.000.000.000 jangka waktu 60 bulan dan jatuh tempo pada 25 Juni 2023. Pinjaman ini dikenakan bunga sebesar 12,75% per tahun pada tahun 2018.

Pinjaman kredit investasi ini dijamin dengan piutang usaha, peralatan dan perlengkapan radio milik PT Radio Attahiriyah dan PT Suara Irama Indah, entitas anak.

Perusahaan tidak diizinkan untuk melakukan akuisisi, merger atau investasi, penyertaan modal atau pengambilalihan saham, melakukan perubahan susunan pengurus perusahaan, menjadi penjamin atas pihak lain, mengalihkan izin frekuensi radio kepada pihak lain, membagi dividen di atas 50% dari laba bersih Perusahaan serta memperoleh pinjaman baru dari lembaga keuangan atau pihak lain. Pada tanggal 31 Desember 2018, Perusahaan telah memenuhi ketentuan di atas.

**PT MAHAKA RADIO INTEGRA Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2018**  
 (Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

---

**15. UTANG BANK JANGKA PANJANG** (Lanjutan)

**PT Bank Capital Indonesia Tbk. (BCI)**

Berdasarkan Akta Perjanjian Pemberian Fasilitas Perbankan No. 86 tanggal 19 Mei 2017, BCI menyetujui pemberian fasilitas Perjanjian Angsuran Berjangka sebesar Rp 60.000.000.000, dengan jangka waktu 60 bulan dan jatuh tempo pada 16 Juni 2022. Pinjaman ini dikenakan bunga sebesar 15,00% per tahun pada tahun 2017.

Pinjaman kredit investasi ini dijamin dengan piutang usaha milik PT Radio Attahiriyah dan PT Suara Irama Indah, entitas anak.

Perusahaan tidak diizinkan untuk mengalihkan, menghibahkan, menjaminkan aset Perusahaan yang melebihi 50% dari jumlah kekayaan bersih, melakukan perubahan terhadap bidang usaha, melakukan perubahan pemegang saham pengendali dan penurunan modal serta memperoleh pinjaman baru dari lembaga keuangan atau pihak lain.

**16. MODAL DISETOR**

Rincian pemegang saham Perusahaan beserta persentase kepemilikannya pada tanggal 31 Desember 2018 adalah sebagai berikut:

**31 Desember 2018**

<b>Pemegang Saham</b>	<b>Jumlah Saham Ditempatkan dan Disetor Penuh</b>	<b>Persentase Kepemilikan</b>	<b>Jumlah Modal</b>
PT Beyond Media	1.652.919.441	31,47%	16.529.194.410
R. Harry Zulnardy	904.820.400	17,23%	9.048.204.000
PT Trimegah Sekuritas Indonesia Tbk.	726.875.559	13,84%	7.268.755.590
PT Mahaka Media Tbk.	530.883.062	10,11%	5.308.830.620
PT Pratama Prima Utama	9.139.600	0,17%	91.396.000
Masyarakat	1.428.005.938	27,18%	14.280.059.380
<b>Jumlah</b>	<b>5.252.644.000</b>	<b>100,00%</b>	<b>52.526.440.000</b>

Berdasarkan akta Notaris No. 34 oleh Zulkifli Harahap, S.H., tanggal 28 Juni 2018 telah disetujui untuk dilakukannya pemecahan nilai nominal saham Perusahaan (*stock split*) dengan rasio 1:10 dari semula Rp 100 per lembar saham menjadi Rp 10 per lembar saham.

Rincian pemegang saham Perusahaan beserta persentase kepemilikannya pada tanggal 31 Desember 2017 adalah sebagai berikut:

**31 Desember 2017**

<b>Pemegang Saham</b>	<b>Jumlah Saham Ditempatkan dan Disetor Penuh</b>	<b>Persentase Kepemilikan</b>	<b>Jumlah Modal</b>
PT Beyond Media	147.655.091	28,11%	14.765.509.100
PT Mahaka Media Tbk.	91.396.000	17,40%	9.139.600.000
R. Harry Zulnardy	90.482.040	17,23%	9.048.204.000
PT Trimegah Sekuritas Indonesia Tbk.	89.764.409	17,09%	8.976.440.900
PT Pratama Prima Utama	913.960	0,17%	91.396.000
Masyarakat	105.052.900	20,00%	10.505.290.000
<b>Jumlah</b>	<b>525.264.400</b>	<b>100,00%</b>	<b>52.526.440.000</b>

**PT MAHAKA RADIO INTEGRA Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2018**  
(Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**16. MODAL DISETOR (Lanjutan)**

Saldo Laba yang Telah Ditentukan Penggunaannya

Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan, Perusahaan belum membentuk cadangan sebagaimana dimaksud dalam UU No. 40 tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas. Perusahaan akan segera membentuk cadangan saldo laba tersebut.

Manajemen Permodalan

Tujuan utama dari pengelolaan modal Grup adalah untuk memastikan bahwa Grup mempertahankan rasio modal yang sehat dalam rangka mendukung bisnis dan memaksimalkan nilai pemegang saham. Grup tidak wajibkan untuk memenuhi syarat-syarat modal tertentu.

Grup mengelola permodalan untuk menjaga kelangsungan usahanya dalam rangka memaksimumkan kekayaan para pemegang saham dan manfaat kepada pihak lain yang berkepentingan terhadap Grup dan menjaga struktur optimal permodalan untuk mengurangi biaya permodalan.

Struktur permodalan Grup terdiri dari ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk (terdiri dari modal saham, saldo laba dan komponen ekuitas lainnya) dan pinjaman dan utang bersih (terdiri dari utang bank jangka panjang dan utang kepada pihak berelasi). Perusahaan atau entitas anak tidak diharuskan untuk memenuhi persyaratan permodalan tertentu.

**17. TAMBAHAN MODAL DISETOR**

Akun ini terdiri dari agio saham, selisih kurs atas modal, selisih perubahan ekuitas entitas anak dan transaksi kombinasi bisnis entitas sepengendali, yang terdiri dari:

	<b>31 Desember 2018</b>	<b>31 Desember 2017</b>
Agio saham		
Selisih setoran modal <sup>c)</sup>	115.970.312.000	115.970.312.000
Penawaran umum perdana	44.384.860.000	44.384.860.000
Beban emisi efek ekuitas	(4.238.544.682)	(4.238.544.682)
Selisih kurs atas modal <sup>a)</sup>	27.050.000	27.050.000
Selisih perubahan ekuitas entitas anak <sup>b)</sup>	552.264.092	552.264.092
Penyesuaian ke modal saham menurut hukum dari Perusahaan sebagai akibat dari akuisisi terbalik <sup>d)</sup>	(98.666.694.261)	(98.666.694.261)
Transaksi kombinasi bisnis entitas sepengendali		
Penyesuaian nilai wajar SII <sup>c)</sup>	(34.038.032.849)	(34.038.032.849)
Akuisisi RC <sup>e)</sup>	(3.912.083.333)	(3.912.083.333)
<b>Jumlah</b>	<b>20.079.130.967</b>	<b>20.079.130.967</b>

- a) Pada tanggal 19 Juli 2006, Perusahaan menerima setoran modal sebesar \$AS 300 dan \$AS 29.700 dari PT Pratama Prima Utama dan PT Fajar Mentari untuk penerbitan saham pendirian Perusahaan masing-masing sejumlah 2.500 lembar dan 247.500 lembar dengan nilai nominal masing-masing sebesar Rp 2.500.000 dan Rp 247.500.000.
- b) Pada tahun 2008, RA dan SII meningkatkan setoran modal dimana Perusahaan tidak mengambil bagian.

**PT MAHAKA RADIO INTEGRA Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2018**  
 (Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

---

### 17. TAMBAHAN MODAL DISETOR (Lanjutan)

- c) Pada tanggal 9 Juli 2015, Perusahaan melakukan proses restrukturisasi dimana PT Beyond Media (BM), pemegang saham, melakukan penyetoran atas 27.418.800 saham baru Perusahaan yang dilakukan dengan cara pemasukan bersama (inbreng) saham-saham yang dimiliki oleh BM, yaitu 375 saham PT Radio Attahiriyah (RA) dan 26.801 saham PT Suara Irama Indah (SII), ke dalam Perusahaan, serta penyetoran atas 9.139.600 saham baru Perusahaan yang dilakukan oleh PT Mahaka Media Tbk. (MM), pemegang saham, dengan cara pemasukan bersama (inbreng) saham-saham milik MM yaitu 126 saham RA dan 935 saham SII ke dalam Perusahaan.
- d) Efektif tanggal 9 Juli 2015, Perusahaan mengakuisisi RA dan SII yang dimiliki oleh BM dan MM, dengan menerbitkan 27.418.800 saham ke BM dan 9.139.600 saham ke MM (MM dan BM memiliki pemegang saham terakhir yang sama). Dengan transaksi tersebut, BM menguasai 80,00% secara langsung dan tidak langsung kepemilikan saham Perusahaan, sehingga BM memperoleh pengendalian atas Perusahaan. Akuisisi ini diperlakukan sebagai akuisisi terbalik dimana RA diidentifikasi sebagai pengakuisisi untuk tujuan akuntansi dan Perusahaan diidentifikasi sebagai pihak yang diakuisisi untuk tujuan akuntansi.
- e) Berdasarkan Akta No. 18 tanggal 9 Juli 2015 oleh Notaris Zulkifli Harahap, S.H., Perusahaan memperoleh 225 saham PT Radio Camar (RC) (90,00% dari seluruh saham yang ditempatkan dan disetor penuh pada RC) dari RA, entitas anak. Sesuai dengan PSAK No. 38 mengenai "Kombinasi Bisnis Entitas Sepengendali" maka selisih antara harga perolehan dan nilai buku penyertaan disajikan sebagai tambahan modal disetor dalam kelompok "Ekuitas" di laporan posisi keuangan konsolidasian.

### 18. KEPENTINGAN NONPENGENDALI

Mutasi kepentingan nonpengendali untuk masing-masing tahun adalah sebagai berikut:

2018					
	Saldo Awal	Akuisisi	Bagian atas Laba (Rugi) Bersih	Penghasilan Komprehensif Lain	Bagian atas Dividen
PT Suara Irama Indah	1.000.000	-	6.871.161	-	(367.551 )
PT Radio Camar	1.000.000	-	1.004.456	-	2.004.456
PT Radio Attahiriyah	1.000.000	-	318.540.940	-	(46.795.047 )
PT Radio Merpati Dharmawangsa	3.392.520	-	(3.008.323 )	-	384.197
PT Radio Ramako Djaja Raya	3.720.903.396	-	(933.313.084 )	-	2.787.590.312
PT Radio Kirana Insan Suara	4.393.149.040	-	(753.350.432 )	-	3.639.798.608
PT Radio Mustang Utama	3.954.145.525	-	(653.176.603 )	4.344.561	-
<b>Jumlah</b>	<b>12.074.590.481</b>	<b>-</b>	<b>(2.016.431.885 )</b>	<b>4.344.561</b>	<b>(47.162.598 )</b>
					<b>10.015.340.559</b>

2017					
	Saldo Awal	Akuisisi	Bagian atas Laba (Rugi) Bersih	Penghasilan Komprehensif Lain	Bagian atas Dividen
PT Suara Irama Indah	1.000.000	-	-	-	-
PT Radio Camar	1.000.000	-	-	-	1.000.000
PT Radio Attahiriyah	1.000.000	-	-	-	1.000.000
PT Radio Merpati Dharmawangsa	-	3.392.520	-	-	3.392.520
PT Radio Ramako Djaja Raya	-	3.724.350.598	(3.447.202 )	-	3.720.903.396
PT Radio Kirana Insan Suara	-	3.853.227.761	539.921.279	-	4.393.149.040
PT Radio Mustang Utama	-	3.403.093.037	551.052.488	-	3.954.145.525
<b>Jumlah</b>	<b>3.000.000</b>	<b>10.984.063.916</b>	<b>1.087.526.565</b>	<b>-</b>	<b>12.074.590.481</b>

**PT MAHAKA RADIO INTEGRA Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2018**  
(Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

## 19. DIVIDEN

Berdasarkan Akta No. 32 oleh Zulkifli Harahap S.H., tanggal 28 Juni 2018, telah disetujui pembagian dividen sebesar Rp 6.303.172.800 atas laba di tahun 2017 dan telah dibayar seluruhnya.

Berdasarkan Risalah Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tanggal 17 Mei 2017, telah disetujui pembagian dividen sebesar Rp 21.535.840.400 dan telah dibayar seluruhnya.

## 20. LABA PER SAHAM DASAR

Berikut adalah data yang digunakan untuk perhitungan laba per saham:

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Laba tahun berjalan	34.978.272.269	31.455.611.483
Jumlah rata-rata tertimbang per saham dasar (angka penuh)	5.252.644.000	5.252.644.000
<b>Laba per saham dasar</b>	<b>6,66</b>	<b>5,99</b>

Jumlah rata-rata tertimbang atas saham yang beredar dan laba per saham dasar tahun lalu telah disajikan kembali untuk mencerminkan dampak atas pemecahan nilai nominal saham (Catatan 16).

## 21. PENDAPATAN BERSIH

Akun ini terdiri dari:

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Iklan radio		
Program	91.701.802.557	88.669.743.189
Spot	58.033.653.000	47.641.163.631
Adlibs	31.208.136.250	22.750.975.000
Premium choice	160.700.000	7.190.814.111
Event off-air	8.269.320.774	8.771.323.170
Lain-lain	7.439.441.200	182.159.350
Jumlah pendapatan	196.813.053.781	175.206.178.451
Potongan pendapatan	(51.613.872.612)	(45.169.296.965)
<b>Jumlah</b>	<b>145.199.181.169</b>	<b>130.036.881.486</b>

Terdapat transaksi penjualan kepada PT Fasih Media Harapan dengan jumlah kumulatifnya 11,82% dari jumlah pendapatan bersih konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2018. Tidak terdapat transaksi penjualan kepada satu pelanggan dengan jumlah kumulatifnya di atas 10% dari jumlah pendapatan bersih konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2017.

**PT MAHAKA RADIO INTEGRA Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2018**  
 (Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

---

## 22. BEBAN OPERASI

Akun ini terdiri dari:

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b>Beban program dan siaran:</b>		
Siaran	2.110.768.016	148.771.412
Musik	477.209.979	98.941.088
Operasional produksi	90.863.638	36.213.477
Teknik	38.287.489	42.888.000
<b>Jumlah beban program dan siaran</b>	<b>2.717.129.122</b>	<b>326.813.977</b>
<b>Beban umum dan administrasi:</b>		
Gaji karyawan dan tunjangan	46.924.624.085	37.245.743.791
Promosi dan penjualan	17.923.788.902	25.407.055.850
Sewa	7.451.232.267	4.138.625.488
Penyusutan (Catatan 9)	2.650.234.223	1.720.926.923
Penyisihan imbalan pasca masa kerja (Catatan 23)	2.220.759.430	2.119.631.826
Penelitian dan pengembangan	1.917.587.318	1.620.023.874
Asuransi	1.535.630.659	1.029.177.427
Utilitas	1.287.475.117	979.675.930
Administrasi	1.215.966.062	3.875.318.774
Telekomunikasi	1.023.869.456	709.098.944
Transportasi	661.418.046	653.541.036
Pajak dan perizinan	627.368.849	511.524.392
Rumah tangga kantor	532.026.420	357.197.686
Perjalanan dinas	400.114.126	290.265.583
Jasa manajemen	390.000.000	390.000.000
<i>Bandwidth radio active</i>	283.892.426	359.421.949
Lain-lain	1.482.024.481	891.882.735
<b>Jumlah beban umum dan administrasi</b>	<b>88.528.011.867</b>	<b>82.299.112.208</b>

## 23. PENYISIHAN IMBALAN PASCA MASA KERJA

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, entitas anak mencatat estimasi utang imbalan pasca masa kerja berdasarkan perhitungan aktuaris independen yang dilakukan oleh PT Sigma Prima Solusindo yang dalam laporannya tanggal 28 Februari 2019 dan 28 Februari 2018, menggunakan metode "*Projected Unit Credit*" dan asumsi-asumsi sebagai berikut:

	<b>31 Desember 2018</b>	<b>31 Desember 2017</b>
Tingkat diskonto	8,31% - 8,76%	6,93% - 6,99%
Tingkat kenaikan gaji tahunan	10,00%	10,00%
Tingkat mortalitas	TMI-III tahun 2011	TMI-III tahun 2011
Usia pensiun (tahun)	55	55

**PT MAHAKA RADIO INTEGRA Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2018**  
 (Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

---

**23. PENYISIHAN IMBALAN PASCA MASA KERJA (Lanjutan)**

Liabilitas imbalan pasca masa kerja adalah sebagai berikut:

	<b>31 Desember 2018</b>	<b>31 Desember 2017</b>
Nilai kini liabilitas imbalan pasca masa kerja	10.977.080.467	10.687.578.290
Biaya jasa lalu yang belum diakui - <i>non vested</i>	-	-
<b>Nilai bersih liabilitas dalam laporan posisi keuangan konsolidasian</b>	<b>10.977.080.467</b>	<b>10.687.578.290</b>

Mutasi liabilitas imbalan pasca masa kerja adalah sebagai berikut:

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Saldo awal tahun	10.687.578.290	6.140.437.579
Beban penyisihan imbalan pasca masa kerja	2.220.759.430	2.119.631.826
Kerugian (penghasilan) komprehensif lain	(1.643.199.880)	2.707.626.471
Realisasi pembayaran	(288.057.373)	(280.117.586)
<b>Saldo akhir tahun</b>	<b>10.977.080.467</b>	<b>10.687.578.290</b>

Beban penyisihan imbalan pasca masa kerja adalah sebagai berikut:

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Beban jasa kini	1.467.122.195	1.610.761.198
Beban bunga	753.637.235	508.870.628
<b>Jumlah beban penyisihan imbalan pasca kerja</b>	<b>2.220.759.430</b>	<b>2.119.631.826</b>

Rekonsiliasi kerugian (penghasilan) komprehensif lain sebelum pajak adalah sebagai berikut:

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Saldo awal tahun	1.832.797.507	(874.828.964)
Kerugian (penghasilan) komprehensif lain tahun berjalan	(1.643.199.880)	2.707.626.471
<b>Saldo akhir tahun</b>	<b>189.597.627</b>	<b>1.832.797.507</b>

Perbandingan nilai kini dari liabilitas imbalan pasca masa kerja dan penyesuaian liabilitas program (efek selisih perbedaan antara asumsi aktuaria yang digunakan pada tahun sebelumnya dengan yang terjadi pada tahun berjalan) yang muncul untuk 5 tahun ke belakang adalah sebagai berikut:

	<b>Nilai kini liabilitas imbalan pasti</b>	<b>Penyesuaian liabilitas program</b>
31 Desember 2018	10.977.080.467	3.307.530.925
31 Desember 2017	10.687.578.290	4.959.794.304
31 Desember 2016	6.140.437.579	(1.468.964.812)
31 Desember 2015	4.892.099.868	(120.463.523)
31 Desember 2014	3.487.548.136	(333.738.699)

**PT MAHAKA RADIO INTEGRA Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2018**  
 (Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

---

**23. PENYISIHAN IMBALAN PASCA MASA KERJA (lanjutan)**

Perubahan satu poin persentase asumsi tingkat diskonto akan memiliki dampak terhadap liabilitas imbalan kerja sebagai berikut:

	<b>31 Desember 2018</b>	<b>31 Desember 2017</b>
Kenaikan	(1.082.058.891)	(1.152.537.048)
Penurunan	1.257.475.690	1.351.295.298

**24. PERPAJAKAN**

Rekonsiliasi antara laba komersial sebelum pajak penghasilan sesuai laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dengan taksiran penghasilan kena pajak pengakuisisi secara akuntansi (RA) untuk tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 adalah sebagai berikut:

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Laba sebelum pajak penghasilan menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian	49.211.803.294	45.863.603.187
Ditambah:		
Laba entitas anak sebelum beban (manfaat) pajak penghasilan	(24.251.978.074)	(22.152.304.764)
Laba sebelum pajak	24.959.825.220	23.711.298.423
Beda waktu:		
Penyisihan imbalan pasca masa kerja	911.903.691	973.103.389
Biaya promosi	(1.795.230.000)	395.258.999
Realisasi pembayaran imbalan pasca masa kerja	(38.378.090)	-
Beda tetap:		
Tunjangan	1.543.429.779	1.983.849.984
Penurunan nilai piutang	457.879.039	215.699.390
Jamuan dan sumbangan	151.467.540	271.225.142
Denda pajak	18.231.096	425.123.508
Pendapatan keuangan	(10.693.006)	(268.495.936)
Lain-lain	4.809.094.437	2.716.362.858
<b>Taksiran penghasilan kena pajak RA</b>	<b>31.007.529.706</b>	<b>30.423.425.757</b>

**PT MAHAKA RADIO INTEGRA Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2018**  
 (Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

---

**24. PERPAJAKAN (Lanjutan)**

Perhitungan beban pajak adalah sebagai berikut:

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b>Pajak kini</b>		
Perusahaan	7.751.882.250	7.605.856.250
Entitas anak	9.357.434.836	7.471.567.273
Jumlah beban pajak kini	17.109.317.086	15.077.423.523
<b>Pajak tangguhan</b>		
(Pengaruh beda waktu pada tarif pajak maksimum 25%)		
Perusahaan		
Penyisihan imbalan pasca masa kerja	(36.080.032)	(243.275.847)
Biaya promosi	448.807.500	(98.814.750)
Entitas anak		
Rugi fiskal	(1.227.370.829)	(1.234.852.518)
Penyisihan imbalan pasca masa kerja	(408.356.871)	(216.602.713)
Biaya promosi	363.646.056	36.587.444
Jumlah beban (manfaat) pajak tangguhan - bersih	(859.354.176 )	(1.756.958.384)
<b>Jumlah beban pajak - bersih</b>	<b>16.249.962.910</b>	<b>13.320.465.139</b>

Perhitungan taksiran utang pajak penghasilan tahun berjalan adalah sebagai berikut:

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b>Pajak kini</b>		
Perusahaan	7.751.882.250	7.605.856.250
Entitas anak	9.357.434.836	7.471.567.273
Dikurangi pajak dibayar di muka		
Perusahaan	(7.748.562.628)	(7.564.822.739)
Entitas anak	(7.764.374.244)	(7.265.368.614)
<b>Taksiran utang pajak penghasilan - bersih</b>		
Perusahaan	3.319.622	41.033.511
Entitas anak	1.593.060.592	206.198.659
<b>Jumlah</b>	<b>1.596.380.214</b>	<b>247.232.170</b>

**PT MAHAKA RADIO INTEGRA Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2018**  
 (Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**24. PERPAJAKAN (Lanjutan)**

Aset pajak tangguhan pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 adalah sebagai berikut:

<b>2018</b>					
	<b>Saldo Awal</b>	<b>Akuisisi</b>	<b>Diakui pada Laba Rugi</b>	<b>Diakui pada Penghasilan Komprehensif Lain</b>	<b>Saldo Akhir</b>
<b><u>Aset Pajak Tangguhan</u></b>					
Entitas anak					
Rugi fiskal	1.234.852.518	-	1.227.370.829	-	2.462.223.347
Penyisihan imbalan pasca masa kerja	1.323.091.261	-	408.356.871	(276.463.765)	1.454.984.367
Biaya promosi	363.646.056	-	(363.646.056)	-	-
<b>Jumlah aset pajak tangguhan</b>	<b>2.921.589.835</b>	<b>-</b>	<b>1.272.081.644</b>	<b>(276.463.765)</b>	<b>3.917.207.714</b>
<b><u>Liabilitas Pajak Tangguhan</u></b>					
Perusahaan					
Penyisihan imbalan pasca masa kerja	1.348.803.313	-	36.080.032	(134.336.205)	1.250.547.140
Biaya promosi	448.807.500	-	(448.807.500)	-	-
Kombinasi bisnis	(17.178.368.199)	-	-	-	(17.178.368.199)
<b>Jumlah liabilitas pajak tangguhan</b>	<b>(15.380.757.386)</b>	<b>-</b>	<b>(412.727.468)</b>	<b>(134.336.205)</b>	<b>(15.927.821.059)</b>
<b>2017</b>					
	<b>Saldo Awal</b>	<b>Akuisisi</b>	<b>Diakui pada Laba Rugi</b>	<b>Diakui pada Penghasilan Komprehensif Lain</b>	<b>Saldo Akhir</b>
<b><u>Aset Pajak Tangguhan</u></b>					
Perusahaan					
Penyisihan imbalan pasca masa kerja	786.890.998	-	243.275.847	318.636.468	1.348.803.313
Biaya promosi	349.992.750	-	98.814.750	-	448.807.500
Entitas anak					
Rugi fiskal	-	-	1.234.852.518	-	1.234.852.518
Penyisihan imbalan pasca masa kerja	748.218.398	-	216.602.713	358.270.150	2.671.894.574
Biaya promosi	400.233.500	-	(36.587.444)	-	363.646.056
<b>Jumlah aset pajak tangguhan</b>	<b>2.285.335.646</b>	<b>-</b>	<b>1.756.958.384</b>	<b>676.906.618</b>	<b>4.719.200.648</b>
<b><u>Liabilitas Pajak Tangguhan</u></b>					
Perusahaan					
Kombinasi bisnis	-	(17.178.368.199)	-	-	(17.178.368.199)

**PT MAHAKA RADIO INTEGRA Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2018**  
 (Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

---

**24. PERPAJAKAN (Lanjutan)**

Rekonsiliasi antara laba (rugi) komersial sebelum pajak penghasilan sesuai laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain dengan taksiran rugi fiskal entitas anak (entitas induk secara hukum) untuk tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 adalah sebagai berikut:

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Laba (rugi) sebelum pajak penghasilan menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain Perusahaan	15.070.813.346	(1.785.302.741)
Beda tetap:		
Pendapatan dividen	(19.419.671.093)	-
Pendapatan keuangan	(570.625.570)	(245.274.960)
Lain-lain	10.000.000	21.685.801
Taksiran rugi fiskal	(4.909.483.317)	(2.008.891.900)
Akumulasi rugi fiskal	(2.008.891.900)	-
<b>Taksiran rugi fiskal pada akhir tahun</b>	<b>(6.918.375.217)</b>	-

Rekonsiliasi antara beban (manfaat) pajak penghasilan yang tercermin di dalam laporan laba rugi komprehensif konsolidasian dengan hasil perkalian laba sebelum pajak penghasilan Grup dengan tarif pajak yang berlaku untuk tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 adalah sebagai berikut:

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Laba (rugi) sebelum pajak penghasilan menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain	15.070.813.346	(1.785.302.741)
Beban pajak dihitung dengan tarif 25%	3.767.703.337	(446.325.685)
Beda tetap:		
Pendapatan dividen	(4.854.917.773)	-
Pendapatan keuangan	(142.656.393)	(61.318.740)
Lain-lain	2.500.000	5.421.450
Beban (manfaat) pajak penghasilan - Perusahaan	(1.227.370.829)	(502.222.975)
Beban pajak penghasilan - entitas anak	17.477.333.739	13.822.688.114
<b>Jumlah beban pajak - bersih</b>	<b>16.249.962.910</b>	<b>13.320.465.139</b>

Pada bulan September dan Oktober 2016, entitas anak telah mengikuti program pengampunan pajak sesuai Undang-undang No. 11 Tahun 2016 yang diterbitkan pada tanggal 1 Juli 2016. Kantor Pajak telah menerbitkan Surat Keterangan Pengampunan Pajak (SKPP) pada berbagai tanggal di bulan September dan Oktober 2016.

Perusahaan menyerahkan SPT Tahunan berdasarkan perhitungan sendiri (*self-assessment*). Berdasarkan perubahan terakhir atas Undang-undang Ketentuan Umum Perpajakan pada tahun 2007, Otoritas Pajak dapat menetapkan atau mengubah besarnya liabilitas pajak dalam waktu lima tahun sejak tanggal terutangnya pajak.

**PT MAHAKA RADIO INTEGRA Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2018**  
 (Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

---

## 25. SALDO DAN TRANSAKSI DENGAN PIHAK-PIHAK BERELASI

Rincian pihak berelasi, hubungan dengan Perusahaan dan sifat saldo akun/transaksi, adalah sebagai berikut:

No.	Pihak-pihak Berelasi	Hubungan	Sifat Saldo Akun/Transaksi
1.	PT Beyond Media	Pemegang saham	Pemberian piutang dan utang
2.	PT Mahaka Media Tbk.	Pemegang saham	Pemberian piutang, utang dan penjualan
3.	PT Avabanindo Perkasa	Entitas sepengendali	Pemberian piutang
4.	PT Radionet Cipta Karya	Perusahaan asosiasi	Pemberian piutang dan investasi saham
5.	PT Republika Media Mandiri	Entitas sepengendali	Pemberian piutang
6.	PT Republika Media Visual	Entitas sepengendali	Pemberian piutang
7.	PT Danapati Abinaya Investama	Entitas sepengendali	Pemberian piutang
8.	PT Entertainment Live Indonesia	Entitas sepengendali	Pemberian piutang
9.	PT Lemon Production	Entitas sepengendali	Pemberian piutang
10.	PT Raja Karcis.com	Entitas sepengendali	Pemberian piutang
11.	PT Media Suara Global	Perusahaan afiliasi	Pemberian piutang
12.	PT Bina Mahasiswa Indonesia	Entitas sepengendali	Pemberian piutang
13.	PT Media Cipta Mahardhika	Entitas sepengendali	Pemberian piutang dan utang
14.	PT Amantara Kalyana	Perusahaan afiliasi	Pemberian piutang
15.	PT Maharnawa Kanaka	Perusahaan afiliasi	Pemberian piutang
16.	PT Mega Consultindo Perdana	Perusahaan afiliasi	Pemberian piutang
17.	PT Indonesia Sport Venture	Perusahaan afiliasi	Pemberian piutang
18.	PT Metromakmur Sejahtera	Entitas sepengendali pada tahun 2017	Pemberian piutang
19.	PT Ekatana Intrasurya Persada	Perusahaan afiliasi	Pemberian piutang
20.	PT Pratama Prima Utama	Pemegang saham	Pemberian piutang
21.	PT Strategi Inisiatif Media	Perusahaan afiliasi	Pemberian piutang
22.	PT Mahaka Visual Integra	Perusahaan afiliasi	Pemberian piutang

Transaksi dan saldo yang signifikan dengan pihak berelasi adalah sebagai berikut:

a. Piutang usaha pihak berelasi

Saldo piutang usaha kepada pihak berelasi pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 terdiri dari:

	Jumlah		Persentase Terhadap Jumlah Aset/Liabilitas/Pendapatan/Beban	
	31 Desember 2018	31 Desember 2017	31 Desember 2018	31 Desember 2017
PT Mahaka Media Tbk.	11.680.304.571	8.699.098.134	3,45	2,74
PT Beyond Media	5.000.635.285	5.491.353.685	1,48	1,73
PT Mahaka Visual Integra	1.853.573.645	-	0,55	-
PT Avabanindo Perkasa	-	1.853.573.645	-	0,58
Lain-lain	476.884.343	214.844.862	0,14	0,07
<b>Jumlah</b>	<b>19.011.397.844</b>	<b>16.258.870.326</b>	<b>5,62</b>	<b>5,12</b>

**PT MAHAKA RADIO INTEGRA Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2018**  
 (Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

---

**25. SALDO DAN TRANSAKSI DENGAN PIHAK-PIHAK BERELASI** (Lanjutan)

b. Piutang pihak berelasi

Saldo piutang kepada pihak berelasi pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 terdiri dari:

	Jumlah		Percentase Terhadap Jumlah Aset/Liabilitas/Pendapatan/Beban	
	31 Desember 2018	31 Desember 2017	31 Desember 2018	31 Desember 2017
Jangka Pendek				
PT Beyond Media	36.120.193.526	42.595.393.530	10,66	13,41
Jangka Panjang				
PT Beyond Media	11.886.429.955	11.886.429.955	3,51	3,74
PT Mahaka Media Tbk.	6.828.631.919	7.198.609.275	2,02	2,27
PT Media Cipta				
Mahardhika	2.456.358.646	2.456.358.646	0,73	0,77
PT Mega Consultindo				
Perdana	2.000.000.000	2.000.000.000	0,59	0,63
PT Mahaka Visual Integra	1.561.699.214	-	0,46	-
PT Raja Karcis.com	1.256.238.102	1.235.838.102	0,37	0,39
PT Entertainment Live				
Indonesia	1.000.000.000	1.000.000.000	0,29	0,31
PT Avabanindo Perkasa	-	1.940.827.566	-	0,61
Lain-lain	3.090.425.249	2.560.719.769	0,91	0,81
Jumlah jangka panjang	<u>30.079.783.085</u>	<u>30.278.783.313</u>	<u>8,88</u>	<u>9,53</u>
<b>Jumlah</b>	<b><u>66.199.976.611</u></b>	<b><u>72.874.176.843</u></b>	<b><u>19,56</u></b>	<b><u>22,94</u></b>

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, piutang kepada PT Beyond Media dan PT Mahaka Media Tbk. merupakan piutang untuk keperluan operasional.

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, piutang kepada pihak berelasi tidak memiliki jangka waktu pembayaran pasti dan tidak dikenakan bunga.

c. Utang pihak berelasi

Saldo utang kepada pihak berelasi pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 terdiri dari:

	Jumlah		Percentase Terhadap Jumlah Aset/Liabilitas/Pendapatan/Beban	
	31 Desember 2018	31 Desember 2017	31 Desember 2018	31 Desember 2017
PT Mahaka Media Tbk.	18.799.400.000	24.800.000.000	5,55	7,81
PT Beyond Media	2.905.226.449	2.905.226.449	0,86	0,91
Lain-lain	24.000.000	24.000.000	0,00	0,00
<b>Jumlah</b>	<b><u>21.728.626.449</u></b>	<b><u>27.729.226.449</u></b>	<b><u>6,41</u></b>	<b><u>8,72</u></b>

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, utang kepada PT Mahaka Media Tbk. merupakan utang yang timbul atas transaksi akuisisi entitas asosiasi. Utang kepada pihak berelasi tidak memiliki jangka waktu pembayaran pasti dan tidak dikenakan bunga.

**PT MAHAKA RADIO INTEGRA Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2018**  
 (Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

---

**25. SALDO DAN TRANSAKSI DENGAN PIHAK-PIHAK BERELASI** (Lanjutan)

d. Penjualan

Saldo penjualan selama tahun 2018 dan 2017 terdiri dari:

	Jumlah		Percentase Terhadap Jumlah Aset/Liabilitas/Pendapatan/Beban	
	31 Desember 2018	31 Desember 2017	31 Desember 2018	31 Desember 2017
PT Mahaka Media Tbk.	2.937.564.510	4.258.351.000	2,02	3,27
Lain-lain	303.868.908	119.616.000	0,20	0,09
<b>Jumlah</b>	<b>3.241.433.418</b>	<b>4.377.967.000</b>	<b>2,22</b>	<b>3,36</b>

**26. INFORMASI SEGMENT OPERASI**

Informasi segment primer adalah berdasarkan segment geografis yaitu Jakarta dan Surabaya.

Daerah geografis Grup adalah sebagai berikut:

**31 Desember 2018 dan 2017**

Daerah geografis	Perusahaan			
Jakarta	PT Mahaka Radio Integra Tbk. PT Radio Attahiriyah PT Suara Irama Indah PT Radio Merpati Dharmawangsa PT Radio Ramako Djaja Raya PT Radio Kirana Insan Suara PT Radio Mustang Utama PT Radio Camar			
Surabaya				
<b>2018</b>				
POS-POS LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN	Jakarta	Surabaya	Eliminasi	Jumlah
Aset Lancar	138.337.205.047	7.704.630.050	(5.689.353.268)	140.352.481.829
Aset Tidak Lancar	351.102.411.068	961.025.322	(153.714.024.725)	198.349.411.665
<b>Jumlah Aset</b>	<b>489.439.616.115</b>	<b>8.665.655.372</b>	<b>(159.403.377.993)</b>	<b>338.701.893.494</b>
Liabilitas Jangka Pendek	31.575.822.216	2.352.210.747	(5.577.380.016)	28.350.652.947
Liabilitas Jangka Panjang	137.732.878.627	5.812.330.623	(56.384.915.533)	87.160.293.717
Ekuitas	320.130.915.272	501.114.002	(97.441.082.444)	223.190.946.830
<b>Jumlah Liabilitas dan Ekuitas</b>	<b>489.439.616.115</b>	<b>8.665.655.372</b>	<b>(159.403.377.993)</b>	<b>338.701.893.494</b>

**PT MAHAKA RADIO INTEGRA Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2018**  
 (Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**26. INFORMASI SEGMENT OPERASI (Lanjutan)**

	2018			
	Jakarta	Surabaya	Eliminasi	Jumlah
<b>POS-POS LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN</b>				
Pendapatan Bersih	139.351.107.694	10.885.555.823	(5.037.482.348 )	145.199.181.169
Beban Operasi	(87.688.778.812 )	(8.593.844.525 )	5.037.482.348	(91.245.140.989 )
Pendapatan (Beban) Lain-Lain	15.483.348.616	(77.303.768 )	(20.148.281.734 )	(4.742.236.886 )
<b>Laba Sebelum Pajak Penghasilan</b>	<b>67.145.677.498</b>	<b>2.214.407.530</b>	<b>(20.148.281.734 )</b>	<b>49.211.803.294</b>
<b>Pajak Penghasilan</b>	<b>(15.772.579.462 )</b>	<b>(477.383.448 )</b>	-	<b>(16.249.962.910 )</b>
<b>Jumlah Laba Tahun Berjalan</b>	<b>51.373.098.036</b>	<b>1.737.024.082</b>	<b>(20.148.281.734 )</b>	<b>32.961.840.384</b>
<b>Penghasilan Komprehensif Lain</b>	<b>2.071.322.370</b>	<b>82.866.182</b>	<b>(829.391.327 )</b>	<b>1.324.797.225</b>
<b>Jumlah Laba Komprehensif Tahun Berjalan</b>	<b>53.444.420.406</b>	<b>1.819.890.264</b>	<b>(20.977.673.061 )</b>	<b>34.286.637.609</b>
2017				
	Jakarta	Surabaya	Eliminasi	Jumlah
<b>POS-POS LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN</b>				
Aset Lancar	116.643.294.183	5.705.416.857	(130.898.652 )	122.217.812.388
Aset Tidak Lancar	332.641.514.254	1.058.072.693	(138.207.198.700 )	195.492.388.247
<b>Jumlah Aset</b>	<b>449.284.808.437</b>	<b>6.763.489.550</b>	<b>(138.338.097.352 )</b>	<b>317.710.200.635</b>
Liabilitas Jangka Pendek	27.313.803.801	2.390.256.215	(29.925.400 )	29.674.134.616
Liabilitas Jangka Panjang	130.154.861.891	5.692.009.597	(43.065.450.088 )	92.781.421.400
Ekuitas (Defisiensi Modal)	291.816.142.745	(1.318.776.262 )	(95.242.721.864 )	195.254.644.619
<b>Jumlah Liabilitas dan Ekuitas (Defisiensi Modal)</b>	<b>449.284.808.437</b>	<b>6.763.489.550</b>	<b>(138.338.097.352 )</b>	<b>317.710.200.635</b>
<b>POS-POS LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN</b>				
Pendapatan Bersih	121.147.381.527	8.889.499.959	-	130.036.881.486
Beban Operasi	(74.227.308.778 )	(8.398.617.407 )	-	(82.625.926.185 )
Pendapatan (Beban) Lain-Lain	14.400.335.312	(400.161.257 )	(15.547.526.169 )	(1.547.352.114 )
<b>Laba Sebelum Pajak Penghasilan</b>	<b>61.320.408.061</b>	<b>90.721.295</b>	<b>(15.547.526.169 )</b>	<b>45.863.603.187</b>
<b>Pajak Penghasilan</b>	<b>(13.212.723.850 )</b>	<b>(107.741.289 )</b>	-	<b>(13.320.465.139 )</b>
<b>Jumlah Laba (Rugi) Tahun Berjalan</b>	<b>48.107.684.211</b>	<b>(17.019.994 )</b>	<b>(15.547.526.169 )</b>	<b>32.543.138.048</b>
<b>Penghasilan Komprehensif Lain</b>	<b>(2.846.991.324 )</b>	<b>(201.356.723 )</b>	<b>1.074.810.451</b>	<b>(1.973.537.596 )</b>
<b>Jumlah Laba (Rugi) Komprehensif Tahun Berjalan</b>	<b>45.260.692.887</b>	<b>(218.376.717 )</b>	<b>(14.472.715.718 )</b>	<b>30.569.600.452</b>

**PT MAHAKA RADIO INTEGRA Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2018**  
 (Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

---

**27. ASET DAN LIABILITAS MONETER DALAM MATA UANG ASING**

<b>31 Desember 2018</b>			
		<b>Mata Uang Asing</b>	<b>Setara Rupiah</b>
<b>Aset</b>			
Kas dan setara kas	\$AS	34.117	494.044.946
<b>Nilai Aset Moneter Bersih Dalam Mata Uang Asing</b>	<b>\$AS</b>	<b>34.117</b>	<b>494.044.946</b>
<b>31 Desember 2017</b>			
		<b>Mata Uang Asing</b>	<b>Setara Rupiah</b>
<b>Aset</b>			
Kas dan setara kas	\$AS	1.900	25.742.554
<b>Nilai Aset Moneter Bersih Dalam Mata Uang Asing</b>	<b>\$AS</b>	<b>1.900</b>	<b>25.742.554</b>

**28. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN**

Strategi manajemen risiko Grup ditujukan untuk meminimalkan pengaruh ketidakpastian yang dihadapi dalam pasar terhadap kinerja keuangan Grup.

Grup beroperasi di dalam negeri dan menghadapi berbagai risiko keuangan, termasuk risiko kredit, likuiditas dan risiko operasional. Kebijakan Grup adalah untuk tidak melakukan lindung nilai atas instrumen keuangannya.

**Risiko Suku Bunga Atas Nilai Wajar dan Arus Kas**

Risiko suku bunga Grup terutama timbul dari utang bank. Utang bank dengan suku bunga mengambang menimbulkan risiko suku bunga atas nilai wajar kepada Grup. Tidak terdapat utang bank Grup yang dikenakan suku bunga tetap.

Saat ini, Grup tidak mempunyai kebijakan formal lindung nilai atas risiko tingkat suku bunga.

Berikut ini menunjukkan sensitivitas kemungkinan perubahan tingkat suku bunga pinjaman. Dengan asumsi variabel lain konstan, laba sebelum beban pajak dipengaruhi oleh tingkat suku bunga mengambang sebagai berikut:

**Analisa sensitivitas**

Pada tanggal 31 Desember 2018, berdasarkan simulasi yang rasional, jika tingkat suku bunga utang bank jangka panjang lebih tinggi/lebih rendah 100 basis poin dengan seluruh variabel-variabel lain tidak berubah, maka laba sebelum pajak untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2018 lebih rendah/lebih tinggi sebesar Rp 570.029.005 terutama akibat biaya utang bank dengan tingkat bunga mengambang yang lebih tinggi/lebih rendah.

**PT MAHAKA RADIO INTEGRA Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2018**  
(Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**28. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (Lanjutan)**

**Risiko Kredit**

Risiko kredit timbul dari risiko kegagalan *counterparty* atas kewajiban kontraktual yang mengakibatkan kerugian keuangan kepada Grup. Grup tidak memiliki risiko konsentrasi kredit yang signifikan. Grup memiliki kebijakan untuk memastikan bahwa perdagangan hanya dilakukan dengan pelanggan yang mempunyai catatan kredit yang baik.

**Risiko Operasional**

Risiko operasional adalah risiko kerugian yang diakibatkan oleh kurang memadainya atau kegagalan dari proses internal, faktor manusia dan sistem atau dari kejadian-kejadian eksternal. Risiko ini melekat dalam semua proses bisnis, kegiatan operasional, sistem dan produk Grup.

**Risiko Likuiditas**

Risiko likuiditas adalah risiko yang antara lain disebabkan karena Grup tidak mampu memenuhi liabilitasnya yang jatuh tempo. Grup mengelola risiko likuiditas dengan mempertahankan cadangan yang memadai dan dukungan dari pemegang saham dengan terus memantau realisasi arus kas dengan mencocokkan profil jatuh tempo aset keuangan dan liabilitas keuangan.

Grup secara teratur mengevaluasi arus kas proyeksi dan aktual dan terus-menerus memantau kondisi pasar keuangan untuk mengidentifikasi kesempatan dalam melakukan penggalangan dana.

**Manajemen Modal**

Tujuan utama pengelolaan modal Grup adalah untuk memastikan pemeliharaan rasio modal yang sehat untuk mendukung usaha dan memaksimalkan imbalan bagi pemegang saham.

Grup mengelola struktur permodalan dan melakukan penyesuaian berdasarkan perubahan kondisi ekonomi. Untuk memelihara dan menyesuaikan struktur permodalan, Grup dapat menyesuaikan pembayaran dividen kepada pemegang saham atau menerbitkan saham baru.

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Jumlah utang bank	48.126.765.742	44.671.088.196
Dikurangi: kas dan setara kas	(16.315.706.074)	(5.011.360.555)
Utang bersih	31.811.059.668	39.659.727.641
Jumlah ekuitas yang diatribusikan kepada pemilik entitas induk	213.175.606.271	183.180.054.138
<b>Jumlah</b>	<b>0,15</b>	<b>0,22</b>

Tidak ada perubahan atas tujuan, kebijakan maupun proses dalam manajemen modal untuk tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2018 dan 2017.

**PT MAHAKA RADIO INTEGRA Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2018**  
 (Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

---

## 28. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (Lanjutan)

### Kualitas Aset dan Liabilitas Keuangan

Kualitas aset keuangan sebagai berikut:

	31 Desember 2018			
	Tidak Mengalami Penurunan Nilai	Mengalami Penurunan Nilai	Penurunan Nilai	Jumlah
<b>Aset Keuangan</b>				
Bank dan setara kas	16.265.706.074	-	-	16.265.706.074
Piutang usaha	82.819.895.051	11.076.738.212	-	93.896.633.263
Aset keuangan lancar lainnya	1.107.752.433	-	-	1.107.752.433
Piutang pihak berelasi	66.199.976.611	-	-	66.199.976.611
Aset lain-lain	867.495.500	-	-	867.495.500
<b>Jumlah</b>	<b>167.260.825.669</b>	<b>11.076.738.212</b>	-	<b>178.337.563.881</b>

	31 Desember 2017			
	Tidak Mengalami Penurunan Nilai	Mengalami Penurunan Nilai	Penurunan Nilai	Jumlah
<b>Aset Keuangan</b>				
Bank dan setara kas	4.961.360.555	-	-	4.961.360.555
Piutang usaha	70.196.799.696	9.719.752.449	-	79.916.552.145
Aset keuangan lancar lainnya	1.114.382.088	-	-	1.114.382.088
Piutang pihak berelasi	72.874.176.843	-	-	72.874.176.843
Aset lain-lain	866.308.500	-	-	866.308.500
<b>Jumlah</b>	<b>150.013.027.682</b>	<b>9.719.752.449</b>	-	<b>159.732.780.131</b>

### Manajemen risiko likuiditas

Grup mengelola risiko likuiditas yang hati-hati dan aktif dengan:

- Memelihara kecukupan dana untuk membiayai liabilitas yang jatuh tempo, kebutuhan modal kerja dan kebutuhan pembiayaan modal.
- Memonitor *forecast* dan aktual arus kas secara terus menerus atas kebutuhan likuiditas.
- Mencocokkan profil jatuh tempo aset dan liabilitas keuangan.
- Menjaga risiko likuiditas.

Berikut adalah jatuh tempo kontraktual dari liabilitas keuangan:

	31 Desember 2018			
	Nilai Tercatat	Satu sampai Enam Bulan	Enam Bulan sampai Satu Tahun	Lebih dari Satu Tahun
<b>Liabilitas Keuangan</b>				
Utang bank	48.126.765.742	4.200.000.000	5.400.000.000	38.526.765.742
Liabilitas keuangan jangka pendek lainnya	2.309.578.407	2.309.578.407	-	-
Biaya masih harus dibayar	4.213.839.524	4.213.839.524	-	-
Utang pihak berelasi	21.728.626.449	-	-	21.728.626.449
<b>Jumlah</b>	<b>76.378.810.122</b>	<b>10.723.417.931</b>	<b>5.400.000.000</b>	<b>60.255.392.191</b>

**PT MAHAKA RADIO INTEGRA Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2018**  
 (Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**28. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (Lanjutan)**

**31 Desember 2017**

	Nilai Tercatat	Satu sampai Enam Bulan	Enam Bulan sampai Satu Tahun	Lebih dari Satu Tahun
<b>Liabilitas Keuangan</b>				
Utang bank	44.671.088.196	3.609.758.603	3.875.081.131	37.186.248.462
Liabilitas keuangan jangka pendek lainnya	2.476.862.540	2.476.862.540	-	-
Biaya masih harus dibayar	10.860.136.353	10.860.136.353	-	-
Utang pihak berelasi	27.729.226.449	-	-	27.729.226.449
<b>Jumlah</b>	<b>85.737.313.538</b>	<b>16.946.757.496</b>	<b>3.875.081.131</b>	<b>64.915.474.911</b>

Pengukuran nilai wajar

Nilai wajar adalah suatu jumlah dimana aset dapat ditukar, atau liabilitas dapat diselesaikan dengan transaksi *arm's length*.

Grup menentukan pengukuran nilai wajar untuk tujuan pelaporan dari tiap kelas aset dan liabilitas keuangan berdasarkan metode dan asumsi sebagai berikut:

- (i) Nilai wajar aset dan liabilitas keuangan jangka pendek dengan jatuh tempo satu tahun atau kurang (bank dan setara kas, piutang usaha - bersih, aset keuangan lancar lainnya, liabilitas keuangan jangka pendek lainnya, biaya masih harus dibayar) dipertimbangkan mendekati nilai bukunya sebagai hasil dari pendiskontoan yang tidak signifikan.
- (ii) Nilai wajar liabilitas keuangan jangka panjang diestimasikan dengan mendiskontokan arus kas kontraktual masa depan dari tiap liabilitas pada tingkat suku bunga yang ditawarkan kepada Grup untuk liabilitas sejenis yang jatuh temponya bisa diperbandingkan oleh para pelaku bank Grup, kecuali untuk obligasi yang didasarkan pada harga pasar.

Estimasi nilai wajar bersifat *judgemental* dan melibatkan batasan-batasan yang beragam, termasuk:

- a. Nilai wajar disajikan tidak mempertimbangkan dampak fluktuasi mata uang di masa depan.
- b. Estimasi nilai wajar tidak selalu mengindikasikan nilai yang Grup akan catat pada saat pelepasan/penghentian aset dan liabilitas keuangan.

Klasifikasi nilai wajar

Tabel di bawah ini menggambarkan nilai tercatat dan estimasi nilai wajar aset dan liabilitas keuangan Grup berdasarkan klasifikasi sebagai berikut:

**31 Desember 2018**

	Diperdagangkan	Pinjaman dan piutang	Tersedia untuk dijual	Jumlah nilai tercatat	Nilai wajar
<b>Aset Keuangan</b>					
Bank dan setara kas	-	16.265.706.074	-	16.265.706.074	16.265.706.074
Piutang usaha - bersih	-	82.819.895.051	-	82.819.895.051	82.819.895.051
Aset keuangan lancar lainnya	-	1.107.752.433	-	1.107.752.433	1.107.752.433
Piutang pihak berelasi	-	66.199.976.611	-	66.199.976.611	66.199.976.611
Aset lain-lain	-	867.495.500	-	867.495.500	867.495.500
<b>Jumlah</b>	<b>-</b>	<b>167.260.825.669</b>	<b>-</b>	<b>167.260.825.669</b>	<b>167.260.825.669</b>

**PT MAHAKA RADIO INTEGRA Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2018**  
 (Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**28. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (Lanjutan)**

31 Desember 2018				
	<b>Biaya perolehan diamortisasi</b>	<b>Jumlah nilai tercatat</b>	<b>Nilai wajar</b>	
<b>Liabilitas Keuangan</b>				
Utang bank	48.126.765.742	48.126.765.742	48.126.765.742	
Liabilitas keuangan jangka pendek lainnya	2.309.578.407	2.309.578.407	2.309.578.407	
Biaya masih harus dibayar	4.213.839.524	4.213.839.524	4.213.839.524	
Utang pihak berelasi	21.728.626.449	21.728.626.449	21.728.626.449	
<b>Jumlah</b>	<b>76.378.810.122</b>	<b>76.378.810.122</b>	<b>76.378.810.122</b>	

31 Desember 2017					
	<b>Diperdagangkan</b>	<b>Pinjaman dan piutang</b>	<b>Tersedia untuk dijual</b>	<b>Jumlah nilai tercatat</b>	<b>Nilai wajar</b>
<b>Aset Keuangan</b>					
Bank dan setara kas	-	4.961.360.555	-	4.961.360.555	4.961.360.555
Piutang usaha - bersih	-	70.196.799.696	-	70.196.799.696	70.196.799.696
Aset keuangan lancar lainnya	-	1.114.382.088	-	1.114.382.088	1.114.382.088
Piutang pihak berelasi	-	72.874.176.843	-	72.874.176.843	72.874.176.843
Aset lain-lain	-	866.308.500	-	866.308.500	866.308.500
<b>Jumlah</b>	<b>-</b>	<b>150.013.027.682</b>	<b>-</b>	<b>150.013.027.682</b>	<b>150.013.027.682</b>

31 Desember 2017				
	<b>Biaya perolehan diamortisasi</b>	<b>Jumlah nilai tercatat</b>	<b>Nilai wajar</b>	
<b>Liabilitas Keuangan</b>				
Utang bank	44.671.088.196	44.671.088.196	44.671.088.196	44.671.088.196
Liabilitas keuangan jangka pendek lainnya	2.476.862.540	2.476.862.540	2.476.862.540	2.476.862.540
Biaya masih harus dibayar	10.860.136.353	10.860.136.353	10.860.136.353	10.860.136.353
Utang pihak berelasi	27.729.226.449	27.729.226.449	27.729.226.449	27.729.226.449
<b>Jumlah</b>	<b>85.737.313.538</b>	<b>85.737.313.538</b>	<b>85.737.313.538</b>	<b>85.737.313.538</b>

**PT MAHAKA RADIO INTEGRA Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2018**  
 (Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

## 29. INSTRUMEN KEUANGAN

Tabel di bawah ini menyajikan perbandingan atas nilai tercatat dengan nilai wajar dari instrumen keuangan Grup yang tercatat dalam laporan keuangan konsolidasian.

Klasifikasi dari instrumen keuangan:

31 Desember 2018				
	Pengukuran nilai wajar pada tanggal pelaporan menggunakan			
	Saldo	Harga pasar aset atau liabilitas sejenis pada pasar aktif (level 1)	Input signifikan yang dapat diobservasi (level 2)	Input signifikan yang tidak dapat diobservasi (level 3)
<b>Aset Keuangan</b>				
Bank dan setara kas	16.265.706.074	-	16.265.706.074	-
Piutang usaha - bersih	82.819.895.051	-	82.819.895.051	-
Aset keuangan lancar lainnya	1.107.752.433	-	1.107.752.433	-
Piutang pihak berelasi	66.199.976.611	-	66.199.976.611	-
Aset lain-lain	867.495.500	-	-	867.495.500
<b>Jumlah</b>	<b>167.260.825.669</b>	-	<b>166.393.330.169</b>	<b>867.495.500</b>
<b>Liabilitas Keuangan</b>				
Utang bank	48.126.765.742	-	48.126.765.742	-
Liabilitas keuangan jangka pendek lainnya	2.309.578.407	-	2.309.578.407	-
Biaya masih harus dibayar	4.213.839.524	-	4.213.839.524	-
Utang pihak berelasi	21.728.626.449	-	21.728.626.449	-
<b>Jumlah</b>	<b>76.378.810.122</b>	-	<b>76.378.810.122</b>	-
31 Desember 2017				
	Pengukuran nilai wajar pada tanggal pelaporan menggunakan			
	Saldo	Harga pasar aset atau liabilitas sejenis pada pasar aktif (level 1)	Input signifikan yang dapat diobservasi (level 2)	Input signifikan yang tidak dapat diobservasi (level 3)
<b>Aset Keuangan</b>				
Bank dan setara kas	4.961.360.555	-	4.961.360.555	-
Piutang usaha - bersih	70.196.799.696	-	70.196.799.696	-
Aset keuangan lancar lainnya	1.114.382.088	-	1.114.382.088	-
Piutang pihak berelasi	72.874.176.843	-	72.874.176.843	-
Aset lain-lain	866.308.500	-	-	866.308.500
<b>Jumlah</b>	<b>150.013.027.682</b>	-	<b>149.146.719.182</b>	<b>866.308.500</b>
<b>Liabilitas Keuangan</b>				
Utang bank	44.671.088.196	-	44.671.088.196	-
Liabilitas keuangan jangka pendek lainnya	2.476.862.540	-	2.476.862.540	-
Biaya masih harus dibayar	10.860.136.353	-	10.860.136.353	-
Utang pihak berelasi	27.729.226.449	-	27.729.226.449	-
<b>Jumlah</b>	<b>85.737.313.538</b>	-	<b>85.737.313.538</b>	-

**PT MAHAKA RADIO INTEGRA Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2018**  
 (Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

---

## 29. INSTRUMEN KEUANGAN (Lanjutan)

Berikut ini adalah metode dan asumsi yang digunakan manajemen dalam mengestimasi nilai wajar dari setiap golongan instrumen keuangan Perusahaan:

1. Bank dan setara kas, piutang usaha - bersih dan aset keuangan lancar lainnya  
Untuk aset keuangan jangka pendek yang akan jatuh tempo dalam waktu 12 bulan, nilai tercatat aset keuangan tersebut dianggap telah mencerminkan nilai wajar dari aset keuangan tersebut.
2. Liabilitas keuangan jangka pendek lainnya dan biaya masih harus dibayar  
Untuk liabilitas keuangan jangka pendek yang akan jatuh tempo dalam waktu 12 bulan, nilai tercatat liabilitas keuangan tersebut dianggap telah mencerminkan nilai wajar dari liabilitas keuangan tersebut.
3. Pinjaman jangka panjang  
Pinjaman jangka panjang memiliki suku bunga variabel yang disesuaikan dengan pergerakan suku bunga pasar sehingga jumlah terutang liabilitas keuangan tersebut telah mendekati nilai wajar.
4. Uang jaminan  
Uang jaminan tidak dinyatakan pada harga pasar dan nilai wajarnya tidak dapat diukur secara andal tanpa mengeluarkan biaya yang berlebihan, sehingga dicatat sebesar nilai nominal dikurangi dengan kerugian penurunan nilai. Adalah tidak praktis untuk mengestimasi nilai wajar uang jaminan karena tidak ada jangka waktu pembayaran yang pasti meskipun tidak diharapkan akan diselesaikan dalam 12 (dua belas) bulan sejak tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian.
5. Piutang dan utang pihak berelasi  
Untuk aset dan liabilitas keuangan transaksi pihak berelasi, nilai tercatat aset dan liabilitas keuangan tersebut dianggap telah mencerminkan nilai wajar dari aset dan liabilitas keuangan tersebut.

## 30. TAMBAHAN INFORMASI ARUS KAS

- a. Transaksi non-kas yang signifikan:

	2018	2017
Penambahan aset tetap melalui uang muka pembelian aset tetap	1.528.603.254	-
Penambahan investasi entitas asosiasi melalui penambahan utang pihak berelasi	-	24.800.000.000
Penambahan investasi entitas anak melalui pengurangan uang muka investasi	-	20.334.000.000

- b. Rekonsiliasi liabilitas yang timbul dari aktivitas pendanaan

	1 Januari 2018	Arus kas masuk	Arus kas keluar	31 Desember 2018
Utang bank	44.671.088.196	52.326.765.742	(48.871.088.196)	48.126.765.742
Piutang pihak berelasi	72.874.176.843	-	(6.674.200.232)	66.199.976.611
Utang pihak berelasi	27.729.226.449	-	(6.000.600.000)	21.728.626.449
<b>Jumlah</b>	<b>145.274.491.488</b>	<b>52.326.765.742</b>	<b>(61.545.888.428)</b>	<b>136.055.368.802</b>

**PT MAHAKA RADIO INTEGRA Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2018**  
(Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

---

**31. STANDAR AKUNTANSI BARU**

Standar baru, amandemen dan interpretasi yang telah diterbitkan, namun belum berlaku efektif untuk tahun buku yang dimulai pada 1 Januari 2018 yang mungkin berdampak pada laporan keuangan konsolidasian adalah sebagai berikut:

Efektif berlaku pada atau setelah 1 Januari 2019:

- ISAK No. 33 - "Transaksi Valuta Asing dan Imbalan di Muka";
- ISAK No. 34 - "Ketidakpastian dalam Perlakuan Pajak Penghasilan".

Efektif berlaku pada atau setelah 1 Januari 2020:

- PSAK No. 71 - "Instrumen Keuangan";
- PSAK No. 72 - "Pendapatan dari Kontrak dengan Pelanggan";
- PSAK No. 73 - "Sewa";
- Amandemen PSAK No. 15 - "Investasi pada Entitas Asosiasi dan Ventura Bersama tentang Kepentingan Jangka Panjang pada Entitas Asosiasi dan Ventura Bersama";
- Amandemen PSAK No. 62 - "Kontrak Asuransi - Menerapkan PSAK No. 71: Instrumen Keuangan dengan PSAK No. 62: Kontrak Asuransi";
- Amandemen PSAK No. 71 - "Instrumen Keuangan tentang Fitur Percepatan Pelunasan dengan Kompensasi Negatif".

Grup sedang menganalisa dampak penerapan standar akuntansi dan interpretasi tersebut di atas terhadap laporan keuangan konsolidasian Grup.

**32. INFORMASI TAMBAHAN**

Informasi tambahan berikut adalah informasi laporan keuangan tersendiri PT Mahaka Radio Integra Tbk. (Entitas Induk Secara Hukum) untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 yang menyajikan investasi pada Entitas Anak berdasarkan metode biaya dan bukan dengan metode konsolidasi.

**LAMPIRAN I****PT MAHAKA RADIO INTEGRA Tbk. (ENTITAS INDUK SECARA HUKUM)****LAPORAN POSISI KEUANGAN****31 DESEMBER 2018**

(Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	<b>31 Desember 2018</b>	<b>31 Desember 2017</b>
<b><u>ASET</u></b>		
<b>ASSET LANCAR</b>		
Bank	917.829.236	994.003.670
Piutang usaha	5.647.776.082	643.211.900
Pajak dan biaya dibayar di muka	1.230.400	107.855.000
Uang muka	21.650.000	61.578.800
Jumlah Aset Lancar	6.588.485.718	1.806.649.370
<b>ASSET TIDAK LANCAR</b>		
Piutang pihak berelasi	6.054.775.612	4.971.695.482
Penyertaan saham	168.244.133.350	168.244.133.350
Aset tetap - setelah dikurangi akumulasi penyusutan	63.930.163	36.895.834
Aset pajak tangguhan	1.729.593.804	502.222.975
Jumlah Aset Tidak Lancar	176.092.432.929	173.754.947.641
<b>JUMLAH ASET</b>	<b>182.680.918.647</b>	<b>175.561.597.011</b>

**LAMPIRAN I****PT MAHAKA RADIO INTEGRA Tbk. (ENTITAS INDUK SECARA HUKUM)****LAPORAN POSISI KEUANGAN****31 DESEMBER 2018**

(Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	<b>31 Desember 2018</b>	<b>31 Desember 2017</b>
<b><u>LIABILITAS DAN EKUITAS</u></b>		
<b>LIABILITAS JANGKA PENDEK</b>		
Liabilitas keuangan jangka pendek lainnya	-	954.000
Biaya masih harus dibayar	42.127.962	181.025.657
Utang pajak	600.717.373	304.221.139
Pendapatan diterima di muka	-	4.024.589
Utang bank jangka panjang - bagian yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun	9.600.000.000	7.484.839.734
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek	<u>10.242.845.335</u>	<u>7.975.065.119</u>
<b>LIABILITAS JANGKA PANJANG</b>		
Utang bank jangka panjang - setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun	38.526.765.742	37.186.248.462
Utang pihak berelasi	45.808.359.953	52.292.347.188
Jumlah Liabilitas Jangka Panjang	<u>84.335.125.695</u>	<u>89.478.595.650</u>
Jumlah Liabilitas	<u>94.577.971.030</u>	<u>97.453.660.769</u>
<b>EKUITAS</b>		
Modal saham - nilai nominal		
Rp 10 per saham pada tahun 2018 dan Rp 100 per saham pada tahun 2017		
Modal dasar - 18.000.000.000 saham pada tahun 2018 dan 900.000.000 saham pada tahun 2017		
Modal ditempatkan dan disetor penuh - 5.252.644.000 saham pada tahun 2018 dan 525.264.400 saham pada tahun 2017	52.526.440.000	52.526.440.000
Tambahan modal disetor	40.173.365.318	40.173.365.318
Defisit	(4.596.857.701)	(14.591.869.076)
Jumlah Ekuitas	<u>88.102.947.617</u>	<u>78.107.936.242</u>
<b>JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS</b>	<b><u>182.680.918.647</u></b>	<b><u>175.561.597.011</u></b>

**LAMPIRAN II**

**PT MAHAKA RADIO INTEGRA Tbk. (ENTITAS INDUK SECARA HUKUM)**  
**LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN**  
**UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL 31 DESEMBER 2018**  
 (Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

---

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b>PENDAPATAN BERSIH</b>		
Pendapatan dividen	5.037.482.348	5.779.895.000
Pendapatan keuangan	19.419.671.093	-
Beban umum dan administrasi	570.625.570	245.274.960
Beban keuangan	(2.691.454.036)	(4.228.043.506)
Pendapatan (beban) lain-lain - bersih	(7.271.913.182)	(3.556.015.168)
	6.401.553	(26.414.027)
<b>LABA (RUGI) SEBELUM PAJAK PENGHASILAN</b>	15.070.813.346	(1.785.302.741)
<b>PAJAK PENGHASILAN</b>	1.227.370.829	502.222.975
<b>LABA (RUGI) TAHUN BERJALAN</b>	16.298.184.175	(1.283.079.766)
<b>PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN</b>		
Pos-pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi	-	-
Pos-pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi	-	-
Jumlah Penghasilan Komprehensif Lain	-	-
<b>JUMLAH LABA (RUGI) KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN</b>	<b>16.298.184.175</b>	<b>(1.283.079.766)</b>

**LAMPIRAN III****PT MAHAKA RADIO INTEGRA Tbk. (ENTITAS INDUK SECARA HUKUM)****LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS****UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL 31 DESEMBER 2018**

(Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	<b>Modal Saham</b>	<b>Tambahan Modal Disetor</b>	<b>Saldo Laba (Defisit)</b>	<b>Jumlah Ekuitas</b>
Saldo, 31 Desember 2016	52.526.440.000	40.173.365.318	8.227.051.090	100.926.856.408
Jumlah rugi komprehensif tahun berjalan	-	-	(1.283.079.766)	(1.283.079.766)
Dividen	-	-	(21.535.840.400)	(21.535.840.400)
Saldo, 31 Desember 2017	52.526.440.000	40.173.365.318	(14.591.869.076)	78.107.936.242
Jumlah laba komprehensif tahun berjalan	-	-	16.298.184.175	16.298.184.175
Dividen	-	-	(6.303.172.800)	(6.303.172.800)
<b>Saldo, 31 Desember 2018</b>	<b>52.526.440.000</b>	<b>40.173.365.318</b>	<b>(4.596.857.701)</b>	<b>88.102.947.617</b>

**LAMPIRAN IV****PT MAHAKA RADIO INTEGRA Tbk. (ENTITAS INDUK SECARA HUKUM)****LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN****UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL 31 DESEMBER 2018**

(Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI</b>		
Penerimaan kas dari pelanggan	326.564.811	5.140.707.689
Pembayaran kas kepada pemasok dan karyawan	(2.669.723.956)	(3.851.499.482)
Kas yang diperoleh dari (digunakan untuk) operasi	(2.343.159.145)	1.289.208.207
Pembayaran bunga	(7.271.913.182)	(3.556.015.168)
Penerimaan pendapatan bunga	570.625.570	245.274.960
Penerimaan dari (pembayaran untuk) kegiatan operasional lainnya	4.272.549	(24.285.028)
Kas Bersih yang Digunakan untuk Aktivitas Operasi	(9.040.174.208)	(2.045.817.029)
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI</b>		
Penambahan aset tetap	(41.108.700)	(38.500.000)
Penambahan investasi entitas anak dan asosiasi	-	(74.863.733.350)
Pendapatan dividen	19.419.671.093	-
Kas Bersih yang Diperoleh dari (Digunakan untuk) Aktivitas Investasi	19.378.562.393	(74.902.233.350)
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN</b>		
Penerimaan utang bank	52.326.765.742	48.000.000.000
Penambahan (pelunasan) utang pihak berelasi	(6.483.987.235)	21.060.058.936
Pelunasan (penambahan) piutang pihak berelasi	(1.083.080.130)	11.547.659.475
Pembayaran dividen	(6.303.172.800)	(21.535.840.400)
Pembayaran utang bank	(48.871.088.196)	(3.328.911.804)
Kas Bersih yang Diperoleh dari (Digunakan untuk) Aktivitas Pendanaan	(10.414.562.619)	55.742.966.207
<b>PENURUNAN BERSIH BANK</b>	<b>(76.174.434)</b>	<b>(21.205.084.172)</b>
<b>BANK PADA AWAL TAHUN</b>	<b>994.003.670</b>	<b>22.199.087.842</b>
<b>BANK PADA AKHIR TAHUN</b>	<b>917.829.236</b>	<b>994.003.670</b>

**LAMPIRAN V****PT MAHAKA RADIO INTEGRA Tbk. (ENTITAS INDUK SECARA HUKUM)****INFORMASI TAMBAHAN****31 DESEMBER 2018****SERTA UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL 31 DESEMBER 2018**

(Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

Informasi tambahan adalah informasi keuangan PT Mahaka Radio Integra Tbk. yang menyajikan investasi Perusahaan pada entitas anak dan asosiasi berdasarkan metode biaya:

**2018**

	<b>Percentase Kepemilikan</b>	<b>Saldo awal biaya perolehan</b>	<b>Penambahan</b>	<b>Pengurangan</b>	<b>Saldo akhir</b>
<b>Entitas anak</b>					
PT Suara Irama Indah	99,99%	23.001.200.000	-	-	23.001.200.000
PT Radio Attahiriyah	99,96%	24.996.200.000	-	-	24.996.200.000
PT Radio Camar	99,99%	249.000.000	-	-	249.000.000
PT Radio Merpati Dharmawangsa	99,99%	33.997.733.350	-	-	33.997.733.350
PT Radio Ramako Djaja Raya	70,00%	14.700.000.000	-	-	14.700.000.000
PT Radio Kirana Insan Suara	70,00%	19.600.000.000	-	-	19.600.000.000
PT Radio Mustang Utama	70,00%	18.900.000.000	-	-	18.900.000.000
<b>Entitas asosiasi</b>					
PT Radionet Cipta Karya	20,80%	32.800.000.000	-	-	32.800.000.000
<b>Jumlah</b>		<b>168.244.133.350</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>168.244.133.350</b>

**2017**

	<b>Percentase Kepemilikan</b>	<b>Saldo awal biaya perolehan</b>	<b>Penambahan</b>	<b>Pengurangan</b>	<b>Saldo akhir</b>
<b>Entitas anak</b>					
PT Suara Irama Indah	99,99%	23.001.200.000	-	-	23.001.200.000
PT Radio Attahiriyah	99,96%	24.996.200.000	-	-	24.996.200.000
PT Radio Camar	99,99%	249.000.000	-	-	249.000.000
PT Radio Merpati Dharmawangsa	99,99%	-	33.997.733.350	-	33.997.733.350
PT Radio Ramako Djaja Raya	70,00%	-	14.700.000.000	-	14.700.000.000
PT Radio Kirana Insan Suara	70,00%	-	19.600.000.000	-	19.600.000.000
PT Radio Mustang Utama	70,00%	-	18.900.000.000	-	18.900.000.000
<b>Entitas asosiasi</b>					
PT Radionet Cipta Karya	20,80%	-	32.800.000.000	-	32.800.000.000
<b>Jumlah</b>		<b>48.246.400.000</b>	<b>119.997.733.350</b>	<b>-</b>	<b>168.244.133.350</b>



**PT Mahaka Radio Integra Tbk**

Menara Imperium Lt. P7  
Metropolitan Kuningan Super Blok Kav. No. 1  
Jl. H.R. Rasuna Said, Jakarta 12980

Telp. : +62-21 8370 7171  
Fax : +62-21 8370 7172